

## Exercício Prático – Aplicando o Conceito de GTM Engineering

### Objetivo

Simular a atuação de um GTM Engineer em uma empresa fictícia, identificando gargalos, propondo fluxos automatizados e aplicando dados para melhorar resultados de vendas ou retenção.

---

### Cenário

Você foi contratado como GTM Engineer na empresa fictícia **EduData**, uma edtech B2B que oferece uma plataforma de gestão de dados e visualização de desempenho para escolas privadas. A empresa enfrenta os seguintes desafios:

- A taxa de conversão de leads para clientes está estagnada em 4%.
  - O CRM está desatualizado e apresenta dados duplicados.
  - O time de vendas gasta muito tempo fazendo pesquisa manual sobre os leads.
  - A equipe de Customer Success demora para perceber sinais de churn.
- 

### Tarefa

Com base nos princípios do GTM Engineering, realize as seguintes etapas:

---

---

 **Parte 1 – Diagnóstico (Análise de Problemas)**

1. Liste os principais gargalos de receita identificados no cenário acima.
  2. Classifique esses gargalos nas categorias:
    - Fundação de Dados
    - Modelagem de Dados
    - Ativação de Dados
- 

 **Parte 2 – Proposta de Fluxo Automatizado**

3. Escolha **um problema** para resolver (ex: leads não qualificados, churn, dados sujos).
  4. Proponha um **fluxo automatizado**, incluindo:
    - Ferramentas que você usaria (ex: Clay, Zapier, CRM, Google Sheets)
    - Dados que precisam ser coletados e integrados
    - Ações automáticas que o sistema deve realizar
- 

 **Parte 3 – Sketch de Sistema**

5. Faça um esboço do sistema ou processo proposto (pode ser desenhado ou descrito em texto). O importante é que ele
-

mostre:

- De onde vêm os dados
  - Como os dados são processados
  - Quais decisões ou ações automáticas serão tomadas
- 



#### Parte 4 – Métricas e Validação

6. Defina **como você mediria o sucesso** desse fluxo. Sugestões:
    - Redução no tempo de qualificação de leads
    - Aumento na conversão
    - Diminuição de churn
    - Eficiência do time (horas economizadas)
  7. Indique **como você testaria o sistema em pequena escala** antes de escalar.
- 
-

## Entrega

Você pode entregar:

- Um documento com as respostas de cada etapa (PDF, Google Docs ou Notion)
  - Um desenho esquemático do fluxo (pode ser feito no Miro, Whimsical ou à mão)
  - envie para: [dadoseti@preparaportugal.com](mailto:dadoseti@preparaportugal.com)
- 

 **Dica**

Volte ao texto “The Rise of the GTM Engineer” e se inspire nos exemplos reais da Clay para fundamentar suas ideias!