

BILAN
destiné à la publication

ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE

|C| |2|0|2|2| |1|2| |31| |A|0|0|3|2|| |F|

C Date d'arrêté C I B L C

Poste	ACTIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	CAISSE BANQUE CENTRALE CCP	60 914,00	64 363,00
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	240 126,00	284 983,00
3	CREANCES BANCAIRES ET ASSIMILEES	80 992,00	48 364,00
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	299 695,00	383 971,00
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	0,00	0,00
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	1 191,00	17 423,00
7	ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	0,00	0,00
8	AUTRES ACTIFS	10 530,00	10 804,00
9	COMPTES DE REGULARISATION	3 755,00	16 012,00
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	229,00	229,00
11	PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	3 460,00	3 387,00
12	PRETS SUBORDONNES	0,00	0,00
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 574,00	1 434,00
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 044,00	12 330,00
E90	TOTAL DE L'ACTIF	714 509,00	843 300,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

BILAN
destiné à la publication

ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE

[C] [2|0|2|2] [1|2] [3|1] [A|0|0|3|2] [F]

C Date d'arrêté C I B L C

Poste	PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	BANQUES CENTRALES CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	83 207,00	97 436,00
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	547 038,00	645 297,00
4	DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIFS	6 731,00	8 743,00
6	COMPTEES DE REGULARISATION	6 563,00	7 669,00
7	PROVISIONS	1 003,00	2 429,00
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	69 968,00	81 726,00
10	CAPITAL SOUSCRIT	20 000,00	20 000,00
11	PRIMES LIEES AU CAPITAL	675,00	675,00
12	RESERVES	31 810,00	40 305,00
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU (+/-)	845,00	676,00
16	RESULTAT DE L'EXERCICE	16 638,00	20 069,00
L90	TOTAL DU PASSIF	714 509,00	843 300,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

BILAN

destiné à la publication

ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE

|C| |2|0|2|2| |1|2| |3|1| |A|0|0|3|2|| |F|

C Date d'arrêté C I B L C

Poste	HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
	ENGAGEMENTS DONNES	130 173,00	192 340,00
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	53 537,00	87 514,00
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	76 636,00	104 826,00
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	864 428,00	973 011,00
4	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
5	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	864 428,00	973 011,00
6	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

COMPTE DE RESULTAT destiné à la publication			
ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE			
	C 2 0 2 2 1 2 31 C Date d'arrêté	A 0 0 3 2 F C I B L C	
Poste	CHARGES		MONTANTS
			31/12/2021 31/12/2022
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	36 292,00	40 161,00
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	10 717,00	11 392,00
3	REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	55,00	62,00
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	12 019,00	17 443,00
5	COMMISSIONS (CHARGES)	585,00	466,00
6	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE	2 514,00	859,00
7	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE	1 326,00	69,00
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 778,00	2 964,00
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 137,00	1 762,00
10	PRODUIT NET BANCAIRE	41 545,00	47 810,00
11	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	19 842,00	21 323,00
13	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECiations DES	1 798,00	1 860,00
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	19 904,00	24 637,00
15	COÛT DU RISQUE	42,00	2 737,00
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	19 862,00	21 900,00
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	2 316,00	71,00
18	RESULTAT AVANT IMPÔT	17 546,00	21 829,00
19	IMPÔTS SUR LES BENEFICES	908,00	1 760,00
20	RESULTAT NET	16 638,00	20 069,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

REGLES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUEES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] 0 [2] 2 [1] 2	[3] 1
-------------------	-------

[A] 0 [0] 3 [2]	
-----------------	--

<input type="checkbox"/>	
--------------------------	--

Date d'arrêté

C I B

LC

A- DECLARATION DE CONFORMITE AU PLAN COMPTABLE BANCAIRE DE L'UMOA

Le bilan et le compte de résultat de BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire ont été établis conformément aux dispositions du Plan Comptable Bancaire révisé applicables aux banques et établissements financiers des pays membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) qui est entré en vigueur depuis le 1er janvier 2018 ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement admis dans la profession bancaire en Côte d'Ivoire.

B- INDICATION DES REGLES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT

METHODE DE CALCUL DES PROVISIONS DE PASSIF ET POUR DEPRECIATION DES ELEMENTS D'ACTIF

Les provisions réglementées correspondent aux provisions spéciales pour risque afférent aux opérations de crédit à moyen et long terme dont la constitution est autorisée par l'article 6-III-C-F du Code Général des impôts. BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire a utilisé la faculté de comptabiliser cette provision depuis l'exercice clos le 31 décembre 1998.

Le montant de la dotation annuelle aux provisions fiscalement déductible est limité à 5% du bénéfice comptable et le montant global de la provision ne peut excéder 5% du montant total de l'encours des crédits à long et moyen terme

METHODE DE CALCUL DES AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire.

METHODE D'EVALUATION DES DIFFERENTS POSTES DU BILAN, DU HORS BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT, AINSI QUE DES AUTRES INDICATIONS CHIFFREES FIGURANT DANS L'ANNEXE

*Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru au prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de services sont enregistrées à la date de réalisation de l'opération.

*Les créances en souffrance font l'objet d'une provision déterminée au cas par cas suivant l'instruction n°026-11-2016 du plan comptable bancaire révisé

*Les positions de change sont évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Tous les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères et figurant au bilan sont donc évalués aux cours de change officiels en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les gains ou pertes de changes latents ou définitifs, sont constatés à la fin de chaque période au compte de résultat en contrepartie des comptes de contre-valeur de position de change.

*Ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et font l'objet d'une dépréciation par rapport à leur valeur intrinsèque correspondant à la quote-part de l'actif net détenu.

*Les immobilisations incorporelles comprennent les frais de développement informatique qui sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et font l'objet d'un amortissement sur une durée de 3 ans.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

ETAT DES DEROGATIONS

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] [0] [2] [2] [1] [2] [3] [1]

[A] [0] [0] [3] [2]



Date d'arrêté

C I B

LC

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
A-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		
B-DEROGATIONS AUX REGLES ET METHODES D'EVALUATION		
C-DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Annexe 4.3

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2|0|2|2|1|2 3|1

A 0 0 3 2

4

Date d'arrêté

6 | B

16

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
A_CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION	PCB Révisé	
B_CHANGEMENTS AFFECTANTS LES REGLES DE PRESENTATIONS		

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

ANNEXE 4.4					
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS			(en millions de FCFA)		
Etat: CÔTE D'IVOIRE	ÉTABLISSEMENT	Date d'arrêté	C I B	LC	
CRÉANCES	BANQUES CENTRALES CCP	BANQUES DANS L'UMOA	ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT ASSIMILÉS DANS L'UMOA	AUTRES	INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ÉTRANGÈRE
COMPTES ORDINAIRES DEBTEURS	52 085,00	15 343,00	436,00	5 700,00	TOTAL AU 31/12/2022
PRÊTS	-	8 221,00	18 664,00		TOTAL AU 31/12/2021
- AU JOUR LE JOUR	-	-	18 664,00		
- A TERME	-	8 221,00	-		
VALEURS RECUES EN PENSION LIVREE					
- AU JOUR LE JOUR					
- A TERME					
CRÉANCES EN SOUFFRANCE					
TOTAL AVANT DÉPRÉCIACTIONS	52 085,00	23 564,00	19 100,00	5 700,00	100 449,00
dont admissible au refinancement de la BCEAO					131 128,00
DÉPRÉCIACTIONS					
TOTAL APRÈS DÉPRÉCIACTIONS	52 085,00	23 564,00	19 100,00	5 700,00	100 449,00
					131 128,00

CREANCES SUR LA CLIENTELE		ETABLISSEMENT				Date d'arrêté		(en millions de FCFA)	
CREANCES	ETAT ET ASIMILIES	ISBLISM(1)	SOCIETES FINANCIERES	PARTICULIERS	AUTRES			TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021
COMPTES ORDINAIRES DEBTEURS	-	-	740,00	780,00	35 754,00			37 274,00	29 380,00
PRETS A TERME	18 780,00	750,00	17 422,00	58 841,00	237 135,00			332 928,00	259 794,00
OPERATIONS DE PENSION LIVREE	-	-	-	646,00	12 520,00			13 166,00	8 150,00
OPERATIONS DE LOCATION FINANCEMENT	-	-	-	-	-			-	-
AFFACTURAGE	-	-	-	-	-			-	-
CREANCES EN SOUFFRANCE	50,00	-	-	3 930,00	10 347,00			14 327,00	15 681,00
TOTAL AVANT DEPRECIATION	18 780,00	750,00	18 162,00	63 551,00	283 236,00			397 695,00	313 066,00
dont admissible au refinancement de la BCEAO									
DEPRECIATIONS	-	-	-	3 606,00	10 119,00			13 725,00	13 311,00
TOTAL APRES DEPRECIATIONS	18 780,00	750,00	18 162,00	59 945,00	273 117,00			383 970,00	299 695,00

(1): Institutions sans but lucratif au service des ménages



Annexe 4.5 (suite)

CREANCES SUR LA CLIENTELE

Evolution des créances sur la clientèle au 31/12/2022

Entre décembre 2021 et décembre 2022, les crédits directs évoluent comme suit :

	31/12/2021	31/12/2022
Créances brutes sur la clientèle :		
Portefeuille d'effets commerciaux	12 479,00	12 390,00
Autres concours à la clientèle	254 272,00	333 705,00
Comptes ordinaires débiteurs	29 380,00	37 273,00
Créances restructurées	1 194,00	648,00
CDL Brutes	<u>15 681,00</u>	<u>13 679,57</u>
Total brut	313 006,00	397 695,57
Provision sur CDL	- 13 153,80	- 13 612,00
Provision sur Restructurées	- 157,58	- 114,00
Total net	299 694,61	383 969,57

Globalement, le portefeuille brut augmente de 27,06% pour s'établir à 397,697 milliards de FCFA.
Les crédits nets gardent la même tendance et augmente de 28,12% soit 83 milliards de FCFA.

Au niveau de la qualité du portefeuille, on note une baisse de 15,10% des créances en souffrance.

Le taux de sinistralité du portefeuille ressort à 3,60% et le taux de provisionnement des créances en souffrance à 95,80%.



Annexe 4.5 (suite)

Rappel des Règles et méthodes appliquée aux crédits

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements financiers et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire (PCB). Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

Les crédits pour lesquels la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu, par le débit du compte de résultat, à la constitution de provisions pour créances douteuses appréciées par dossier et compte tenu des garanties détenues.

La Banque applique notamment les dispositions de l'instruction du PCB n° 026-11-2016 relative à la comptabilisation et à l'évaluation des engagements en souffrance. Les engagements en souffrance comprennent les créances restructurées et les créances douteuses et litigieuses.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions sont enregistrées au passif du bilan lorsqu'elles concernent des engagements par signature douteux.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
VISA pour
l'identification

EFFETS PUBLICS, OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE, ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE					
Etat: COTE D'IVOIRE	2 0 2 2 1 2	3 1	A 0 0 3 2	C B	LC
Date d'arrêté	(en millions de FCFA)				
			31/12/2022	31/12/2021	
TITRES	EFFETS PUBLICS ET ASSIMILÉS	AUTRES OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU VARIABLE	TOTAL	EFFETS PUBLICS ET ASSIMILÉS	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE
PORTEFEUILLE DE TRANSACTIONS dont coté dont coté	-	-	-	-	-
PORTEFEUILLE DE PLACEMENT ET DE L'ACTIVITE DE PORTFOLIO	49 864	17 423	67 288	70 881	1 191
BRUT	49 814	17 423	67 238	70 881	-
DEPRECiations					
NET					
dont coté					
PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT	235 168	235 168	169 245		
BRUT					
DEPRECiations					
NET					
dont coté					
TOTAL	285 032	17 423	302 456	240 126	1 191
					241 317

Annonce 4.6



Etat: CÔTE D'IVOIRE	TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS		ETABLISSEMENT		Date d'échéance		PAYS D'IMPLANTATION		COTE NON COTE		SOCIÉTÉ D'ACTIVITÉ		CAPITAL SOCIAL		POURCENTAGE DE DETENTION		PRIX D'ACQUISITION		VALEUR COMPTABLE NETTE(31/12/2022)		VALEUR COMPTABLE NETTE(31/12/2021)		PRODUITS GÉNÉRÉS SUR L'EXERCICE			
	2 0 2 2 1 2	3 1	A 0 0 3 2	C I B	LC																					
TITRES DE PARTICIPATION																										
BOA France	France	NON	BANQUE	BANQUE		9 183																				
BOA KENYA	KENYA	NON	ETABLISSEMENT FINANCIER	TECHNOLOGIE DE PAIEMENT		37 785	5 832	1,043%																		
CBRH-JEMOA	USA	NON	HOLDING			-		3,624%																		
VISA	MAROC	NON	MONÉTIQUE			54 570		0,124%																		3
AFRICINVEST	CÔTE D'IVOIRE	NON	MARCHÉ FINANCIER			1 560		0,003%																		
C.T.M.I	DC/B/R	NON	HOLDING			26 226		1,765%																		13
A.F.H	LUXEMBOURG	NON	HOLDING - SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT			5 000		0,026%																		
AGORA	CÔTE D'IVOIRE	NON	INFORMATIQUE			42		0,570%																		47
ANSA SARL	BENIN	NON	MARCHÉ FINANCIER			-		16,667%																		
UNIVERSES ACTIONS	CÔTE D'IVOIRE	OUI	HOTELLERIE			632		0,010%																		
SIRIB	CÔTE D'IVOIRE	NON																								
AUTRES TITRES DÉTENUS A LONG TERME																										

MAZARS CÔTÉ D'IVOIRE
Visa pour l'Identification



Annexe 4.7 (Suite)

TITRES DE PARTICIPATIONS ET EMPLOIS ASSIMILES

L'évolution des titres de participations au cours de l'année 2022 se présente comme suit, en millions de FCFA :

	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	31/12/2022
Titres de participation	6 523,00	-	-	6 523,00
Valeurs brutes	6 523,00	-	-	6 523,00
<i>Provisions</i>	<i>- 2 834,00</i>	<i>271,00</i>	<i>198,00</i>	<i>- 2 907,00</i>
Valeurs nettes	3 689,00			3 616,00

Les titres de participations brutes s'élèvent à 6.523 MF et se composent essentiellement des participations détenues dans les sociétés BOA KENYA (5 748 MF) et BOA FRANCE (510 MF).

La participation dans BOA FRANCE est provisionnée à 100% depuis plusieurs années. Quant à la participation dans BOA KENYA, il s'agit d'un portage pour le compte de BOA GROUP qui s'engage à reprendre les titres dès l'obtention des autorisations nécessaires auprès du régulateur Kényan. La conjoncture locale et les mauvaises performances de notre filiale ont conduit à une perte de valeur des titres de l'ordre de 1.574 millions de FCFA. La provision sur BOA KENYA est à 2.397 millions de FCFA.

Au 31 décembre 2022, les titres de participations en valeurs nettes, détenus par la Banque se détaillent comme suit, en millions de FCFA :

	Valeurs Nettes
Participation BOA GROUP	7,00
Participation BOA KENYA	3351,00
Participation BOA FRANCE	0,00
Participation AISSA	7,00
Participation AFRICINVEST	68,00
Participation AGORA HOLDING SA	29,00
Participation DC/BR	28,00
Participation CRRH UEMOA	100,00
Participation SHBR	18,00
Participation Diverses sociétés	9,00
 Total	 3 616,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

IMMobilisations incorporelles et corporelles									
Etat: Côte d'Ivoire		ETABLISSEMENT							
Date d'arrêté	[3] [1]	[A] [0] [0] [3] [2]	L	C I B	LC	[en millions de FCFA])			
						AMORTISSEMENTS/DEPRECIATIONS	REPRISES	EN FIN D'EXERCICE	MONTANT NET A LA FIN DE L'EXERCICE
						EN DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS		
IMMobilisations						CESSIONS OU RETRAITS DE L'EXERCICE			
IMMobilisations d'exploitation	29 233,00	1 455,00	409,00	30 322,00	15 614,00	920,00	-	24,00	16 538,00
IMMobilisations incorporelles	3 633,00	67,00	-	3 654,00	2 059,00	181,00	-	180,00	2 420,00
IMMobilisations corporelles	25 600,00	1 386,00	409,00	26 463,00	13 555,00	739,00	156,00	14 138,00	1 434,00
- PRISE EN LOCATIONS FINANCIÈRES									12 330,00
- MISES EN LOCATION SIMPLE									
- AUTRES	25 600,00	1 386,00	409,00	26 463,00	13 555,00	739,00	156,00	14 138,00	12 330,00
IMMobilisations hors exploitations									
IMMobilisations incorporelles									
IMMobilisations corporelles									

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour l'identificatiion



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
VISA pour
Identification

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILÉS					
Etat: CÔTE D'IVOIRE	ETABLISSEMENT		(en millions de FCFA)		
	2 0 2 2 1 2	3 1	A 0 0 3 2	C B	LC
	Date d'arrêté				
DETTES	BANQUES CENTRALES CCP	BANQUES DANS L'UMOA	AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ASSIMILÉS DANS L'UMOA	BANQUES RESTE DU MONDE	INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ETRANGÈRE
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	6 010	-	-	39 662	45 672
EMPRUNTS	-	13 005	-	2 624	1 121
- AU TITRE DU MARCHÉ					16 750
- AU JOUR LE JOUR					-
- A TERME					46 750
VALEURS DONNÉES EN PENSION LIVREE	35 013	-	-	1 121	16 750
- AU JOUR LE JOUR					35 013
- A TERME					-
TOTAL	35 013	19 015	-	42 286	1 121
					97 436
					82 113

Annexe 4.9



DEPOTS DE LA CLIENTELE		ETABLISSEMENT		(en millions de FCFA)	
Etat: COTE D'IVOIRE	Date d'arrêté	A 0 0 3 2	C I B	ISBLSM	SOCIETES FINANCIERES
DEPOTS	ETAT ET ASSIMILIES			PARTICULIERS	AUTRES
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	8 184	1 707	5 078	81 515	308 681
COMPTES DE DEPOTS A TERMIE	658	-	15 122	37 022	56 637
OPERATIONS DE PENSION LIVREE	-	0	-	105 021	109 439
COMPTE D'EPARGNE A REGIME SPECIAL	1 500	14	65	1 072	322
AUTRES DEPOTS				22 699	25 350
TOTAL	10 342	1 721	20 265	224 630	388 338
					645 297
					547 038



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
l'identification

DETES REPRESENTEES PAR UN TITRE, EMPRUNT, ET TITRES EMIS SUBORDONNES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2|0|2|2|1|2]

[3|1]

[A|0|0|3|2]

Date d'arrêté

C I B

LC

						[en millions de FCFA)	
						[en millions de FCFA)	
						[en millions de FCFA)	
DEVISSES		MONTANT EN DEVISE A L'ORIGINE	TAUX D'INTERET	CONDITIONS SUSPENSIVES DE PAIEMENT DES COUPONS	ECHENANCES	MONTANT ADMIS DANS LES FONDS PROPRIES PRUDENTIELS	MONTANT AU 31/12/2022
DETES REPRESENTEES PAR UN TITRE - EMPRUNTS OBLIGATOIRES - AUTRES DETTES EMPRUNT ET TITRES EMIS SUBORDONNES							
A DUREE DETERMINEE - A DUREE INDETERMINEE							
TOTAL							

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
l'identification



DEPRECIATIONS ET PROVISIONS

Annexe 4.12

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] 0 [2] 2 [1] 2	[3] 1	[A] 0 [0] 3 [2]
--------------------------	--------------	------------------------

□

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	31/12/2021	DOTATIONS	REPRISES		31/12/2022
			SANS OBJET	AUTRES	
DEPRECIATIONS	16 210	4 632	0	3550	16 975
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	-	-		0	-
CREANCE SUR LA CLIENTELE	13 311	4 082		3352	13 725
TITRES DE PLACEMENT	50	-		0	50
TITRES DE PARTICIPATION ET ASSIMILES	2 834	271		198	2 907
AUTRES ACTIFS	15	279		0	294
PROVISIONS	1 003	2 010		584	2 429
Risques d'executions d'engagement par signature sur etablissement de credit					-
Risques d'executions d'engagement par signature sur clientele	121	-		0	121
Pensions de retraite et obligations similaires					-
Autres risques et charges	882	2 010		584	2 309



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 0 2 2 1 2	3 1	[A 0 0 3 2]	<input type="checkbox"/>
-------------	-----	--------------	--------------------------

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

CAPITAUX PROPRES	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES REPORT A NOUVEAU RESULTAT	CAPITAUX PROPRES
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2020	20 000	675	39 654	60 329
AJUSTEMENTS DE DEBUT DE PERIODE				
CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2021	20 000	675	39 654	60 329
AUGMENTATION / REDUCTION DE CAPITAL				
RESULTAT DE LA PERIODE			16 638	
DISTRIBUTION DE DIVIDENDES			7 000	
AUTRES MOUVEMENTS				
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2021	20 000	675	49 292	69 968
AJUSTEMENTS DE DEBUT DE PERIODE				
CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2022	20 000	675	49 292	69 967
AUGMENTATION / REDUCTION DE CAPITAL				
RESULTAT DE LA PERIODE			20 069	
DISTRIBUTION DE DIVIDENDES			8 311	
AUTRES MOUVEMENTS				
BILAN AU 31/12/2022	20 000	675	61 050	81 725



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE					
Etat: COTE D'IVOIRE	ETABLISSEMENT				
2 0 2 2 1 2	3 1	4 0 0 3 2			(en millions de FCFA)
Dated'arêté	C I B	LC			
MONTANT DU CAPITAL SOCIAL		20 000			
MONTANT DU CAPITAL SOUSCRIT ET NON APPELE					
VALEUR NOMINALE DES TITRES		1 000			
IDENTITE DES ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	NATIONALITE	ADRESSE	NOMBRE DE TITRE DETENUS 31/12/2022	PART DU CAPITAL 31/12/2021	POURCENTAGE DE DROITS DE VOTE
PERSONNES MORALES					
dont ETAT					
dont Organismes publics					
ATTICA	Côte d'Ivoire	Abidjan, Commune du Plateau, Angle Avenue Terrasson de Fougeres et Rue Gougaras -01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire	0,64	0,64	3,18%
BOA - WEST AFRICA	Côte d'Ivoire	Abidjan, Commune du Plateau, Angle Avenue Terrasson de Fougeres et Rue Gougaras -01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire	13,84	13,84	69,18%
Hors groupe			5,53	5,53	27,63%
PERSONNES PHYSIQUES HORS SALAIRE					
SALAIRES					
TOTAL			20	20	1
					1



		OPÉRATIONS EN DEVISES				
		ÉTABLISSEMENT		Date d'arrêté		
Etat: CÔTE D'IVOIRE		2 0 2 1 2	3 1	A 0 0 3 2	□	(en millions de FCFA)
		C I B	Lc			
				31/12/2022	31/12/2021	
DEVISES		ACTIF	PASSIF	DEVISES A RECEVOIR	ACTIF	DEVISES A RECEVOIR
				DEVISES A LIVRER		DEVISES A LIVRER
EURO		6 833	-	6 815		5 653
USD		1 079	-	1 078		844
CAD		8	8		8	845
XOF		5 138 100	5 150 294		4 199 928	4 200 650
		TOTAL				

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
l'identification



ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE			Annexe 4.17
Etat: COTE D'IVOIRE	ETABLISSEMENT		
Date d'arrêté	C I B	LC	
[2] [0] [2] [1] [2]	[3] [1]	[A] [0] [0] [3] [2]	
ENGAGEMENTS			
	31/12/2021	31/12/2022	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES			
Engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	0		
redits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Ouvertures de credits confirmés			
Autres engagements de financement donnés			
Engagements de financement en faveur de la clientèle	53 317	87 514	
redits documentaires import			
Acceptations ou engagements de payer	1 584	2 172	
Ouvertures de credits confirmés	50 358	63 566	
Autres engagements de financement donnés	1 375	21 776	
Engagements de garantie d'ordre des établissements de crédit et assimilés	1 563	1 194	
Confirmations d'ouvertures de credits documentaires	89	-	
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements donnés	1 474	1 194	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	74 921	103 631	
Obligations cautionnées			
Cautions avals et autres garanties donnés			
Garantie de remboursement de credit			
Autres garanties données	74 921	103 503	
Engagements douteux			128
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS			
	864 428	973 011	
Engagements de financement reçus des établissements de crédit et assimilés			-
redits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Ouvertures de credits confirmés			
Autres engagements de financement reçus			-
Engagements de financement reçus de la clientèle			
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements de financement reçu			
Engagements de garantie reçus des établissements de crédit et assimilés	0	47625	
Confirmations d'ouvertures de credits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements reçus	0	47625	
Engagements de garantie reçus de la clientèle	864 428	925 386	
Garantie reçus de l'Etat et des organismes assimilés	1 338	1 304	
Garanties reçus des entreprises d'assurance et de capitalisation	35 977	38 143	
Garanties reçus de la clientèle financière	5 993	8 835	
Autres garanties reçus	821 120	877 104	



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

VALEURS ET SURETÉS RECUS/ DONNÉES EN GARANTIE					
Etat: CÔTE D'IVOIRE	ETABLISSEMENT				
[2] [0] [2] [1] [2]	[3] [1]	[A] [0] [0] [3] [2]	[]	C I B	LC
Date d'arrêté					
VALEURS ET SURETÉS RECUS EN GARANTIE	VALEUR NETTE COMPTABLE	RUBRIQUE DE L'ACTIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES CRÉANCES OU ENGAGEMENTS DONNÉES	MONTANT DES CRÉANCES ET DES ENGAGEMENTS DONNÉES COUVERT		
EFFECTS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES					
AUTRES TITRES					
HYPOTHÉQUES					
AUTRES VALEURS ET SURETÉS RÉELLES					
TOTAL					
VALEURS ET SURETÉS DONNÉES EN GARANTIE	VALEUR NETTE COMPTABLE	RUBRIQUE DU PASSIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES DETTES OU ENGAGEMENTS RECLUS COUVERT'S	MONTANT DES DETTES ET DES ENGAGEMENTS RECLUS COUVERT'S		
EFFECTS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES					
AUTRES TITRES					
HYPOTHÉQUES					
AUTRES VALEURS ET SURETÉS RÉELLES					
TOTAL					

Annexe 4.18



COUT DU RISQUE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] [0] [2] [2] [1] [2] [3] [1]

[A] [0] [0] [3] [2]

[]

Date d'arrêté

C I B

LC

ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT			
Dotations nettes pour depreciations			
perutes non couvertes par des depreciations			
recuperations sur creances amorties			
CREANCES SUR LA CLIENTELE	4 862	3 356	- 1 032
Dotations nettes pour depreciations	4 819	3 333	1 013
Perutes non couvertes par des depreciations	-	-	2 160
Recuperations sur creances amorties	43	23	115
AUTRES RISQUES	- 992	3 638	- 1 705



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

EVOLUTION DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] [0] [2] [1] [2] [3] [1]

[A] [0] [0] [3] [2]

[]

Date d'arrêté

C I B

LC

ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	60 329	69 968	81 726
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Resultat d'exploitation	14 248	19 862	21 900
Impots sur le resultat	35	908	1 760
Resultat net	14 216	16 638	20 069
RESULTAT PAR ACTION			
Resultat net par action ou part sociale	711	832	1 003
Benefice distribué par action ou part sociale	0	0	
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE			
Remunerations Brutes de l'exercice	6 678	7 155	7 774
Avantages sociaux versés aux personnels	2 416	2 281	2 646
Participations et interessement			
Effectif moyen au cours de l'exercice	471	471	484



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

INFORMATIONS SECTORIELLES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2|0|2|2|1|2] [3|1]

[A|0|0|3|2]

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

	ETAT DU DECLARANT	AUTRES ETATS DE L'UMOA	AUTRES RESIDENTS UMOA	RESTE DU MONDE	TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021
BILAN						
ACTIF	843 300				843 300	714 509
PASSIF	843 300				843 300	714 509
HORS BILAN						
ENGAGEMENTS DONNES	192 340				192 340	130 173
ENGAGEMENTS RECUS	973 011				973 011	864 428
COMPTE DE RESULTAT						
PRODUIT NET BANCAIRE	47 810				47 810	41 545



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

REMUNERATIONS ET AVANTAGES DES DIRIGEANTS

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] [0] [2] [2] [1] [2] [3] [1]

[A] [0] [0] [3] [2]

□

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

REMUNERATIONS ET AVANTAGES	31/12/2021	31/12/2022
REMUNERATIONS BRUTES Y COMPRIS LES INDEMNITES DE FONCTION ET LES AVANTAGES EN NATURE	7 494	7 478
REMUNERATIONS BRUTES	6 852	6 816
INDEMNITES DE FONCTION	154	174
AVANTAGES EN NATURE	488	488
PAIEMENTS A BASE D'ACTIONS		
NOMBRE D'ACTIONS		
VALORISATION DE L'ACTION AU 31/12/		
NOMBRE D'OPTIONS NON EXERCÉES AU 31/12		
VALORISATION AU 31/12/N		
AVANTAGES POSTERIEURS A L'EMPLOI		
INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE	29	85
REGIME DE RETRAITE A COTISATIONS DEFINIES	454	495
ASSURANCE MALADIE	591	582
AUTRES AVANTAGES		



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

PRETS, AVANCES ET GARANTIES ACCORDÉES AUX DIRIGEANTS (1)

Annexe 4.23

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

| 2| 0| 2| 2| 1| 2| | 3| 1|

S-L-B

PRETS AVANCES ET GARANTIES	QUALITE DU BENEFICIAIRE	MONTANT		AUTORISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
		INITIAL	SOLDE	
PRETS		103	59	
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE SERVICE PCA ET SECURITE	1,35	0,81	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE PROJETS IMMOBILIERS ET CONVENTIONS	1,50	0,90	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE PRODUITS TRANSFERTS D'ARGENT ET MOBILE MONEY	0,50	0,30	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU SERVICE TECHNIQUE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU SERVICE AML/SANCTION EMBARGO	1,10	0,66	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT SECURITE FINANCIERE	1,65	0,99	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	1,24	0,74	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES DE MARCHE	1,60	0,96	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	0,85	0,38	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ORGANISATION ET QUALITE	0,50	0,30	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS LOCALES	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	1,50	0,90	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	1,50	0,90	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	5,00	1,89	1,5%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	1,50	0,90	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	1,30	0,78	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABILITE	1,40	0,84	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANALYSE ET ETUDE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DE SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	1,50	0,90	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUERS	0,60	0,48	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	1,10	0,66	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE RESEAU ET TELECOM	1,39	0,83	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE REGLEMENTAIRE ET DOCUMENTAIRE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	0,80	0,48	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DES RECLAMATIONS ET QUALITE	0,50	0,30	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE ETATS FINANCIERS ET REPORTING	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CONTROLE COMPTABLE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	0,50	0,30	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CASH MANAGEMENT	1,10	0,66	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE BANQUE MULTICANAL	1,45	0,87	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE TRESORERIE	0,40	0,24	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	1,90	1,14	0%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	3,75	0,95	1,5%
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DU RESEAU	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES RISQUES	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	1,40	1,20	7%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE III	1,71	1,03	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE II	0,60	0,36	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE I	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	2,00	1,20	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,70	0,42	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,50	0,80	1,5%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,34	0,80	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,37	0,82	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,60	0,36	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,30	0,78	0%
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,60	0,36	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%	NON
AVANCES		1 770	1 299		
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE COMMUNICATION	3,20	1,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMMODITES	10,00	5,93	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE SERVICE GESTION DOCUMENTAIRE	7,00	6,89	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE MARKETING	5,00	2,72	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE KYC	5,00	4,20	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE ETATS FINANCIERS ET ANALYSES	15,00	3,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE CONTROLE DE GESTION	10,00	9,51	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE BACK OFFICE ETRANGER	20,00	19,68	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE AML/SANCTIONS/EMBARGO	19,88	18,91	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	10,20	9,37	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	10,20	0,34	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	20,22	14,54	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	5,00	3,83	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ORGANISATION ET QUALITE	15,00	12,63	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS LOCALES	20,00	14,70	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	13,00	12,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	5,00	2,53	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	20,00	15,80	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MONETIQUE ET TRANSFERTS RAPIDES	20,00	15,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	5,20	4,62	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	14,00	9,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	2,00	1,29	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	15,00	9,64	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	1,80	1,01	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	15,00	1,58	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	11,80	9,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DES INSTITUTIONNELS	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	20,00	18,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	11,00	5,43	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	6,85	6,33	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONFORMITE REGLEMENTAIRE	12,75	12,55	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABILITE	20,00	19,04	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT AUDIT INTERNE	20,00	13,99	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANIMATION MID	20,00	18,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	15,00	6,00	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	44,87	33,79	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	19,00	15,95	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	15,00	13,30	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	4,00	2,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	5,00	3,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUIERS	3,80	3,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	0,82	0,54	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	0,37	0,33	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE REGLEMENTAIRE ET DOCUMENTAIRE	15,00	6,25	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRODUCTION INFORMATIQUE	8,00	5,27	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRODUCTION INFORMATIQUE	1,80	0,85	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRECONTENTIEUX	14,50	12,41	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	15,00	12,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DU PORTEFEUILLE DES ENTITES CENTRALES	3,45	3,34	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DES RECLAMATIONS ET QUALITE	20,00	15,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GARANTIES	15,00	5,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ETATS FINANCIERS ET REPORTING	15,00	10,14	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COORDINATION ET PILOTAGE	15,00	8,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CONTROLE COMPTABILE	20,00	19,04	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	10,00	8,23	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	15,00	8,15	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	2,10	1,24	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	5,40	7,59	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CAUTIONS	15,00	12,59	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CARTE ET BANQUE A DISTANCE	20,00	15,80	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BANQUE MULTICANAL	15,00	5,25	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BANCASSURANCE	20,00	14,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE TRESORERIE	13,50	6,66	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE ETRANGER	15,00	3,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DU CREDIT RETAIL	15,00	5,75	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DU CREDIT CORPORATE	20,00	16,45	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DAB/TPE ET RECLAMATIONS	20,00	20,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	3,50	2,77	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE LA CELLULE CONTROLE PAR INTERIM	8,00	0,10	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE LA CELLULE CONTROLE	10,00	2,33	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SECURITE SYSTEME INFORMATIQUE	20,00	19,03	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	10,00	9,35	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT RECRUTEMENT FORMATION ET DEVELOPPEMENT	15,00	3,75	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	20,00	16,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE ADJOINT DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DE CREDIT	5,00	2,19	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE ADJOINT DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DE CREDIT	20,00	14,82	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DU RETAIL	25,00	14,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	20,00	11,21	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	41,59	32,04	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	15,00	12,10	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU RESEAU	5,00	2,67	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU RESEAU	20,00	16,46	1,5%	NON

PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	5,00	3,64	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	20,00	18,72	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	24,26	18,49	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	20,00	14,83	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU CAF	13,00	12,16	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	20,00	14,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	15,55	15,19	7%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES AFFAIRES JURIDIQUES	15,00	13,07	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE III	1,40	1,20	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE II	4,20	3,11	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE I	4,00	2,13	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE I	20,00	15,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	15,00	7,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE LA CONFORMITE	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,59	1,57	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	6,10	6,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,16	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	18,36	12,21	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	8,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	4,60	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	7,83	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	11,20	8,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	10,06	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,00	1,98	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,30	13,08	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	8,75	6,21	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	5,00	2,67	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	16,44	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	19,00	13,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	17,75	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	5,00	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	14,28	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	17,42	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,08	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	9,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	10,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	13,00	7,95	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	5,10	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,40	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,50	2,40	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	11,80	4,83	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	11,22	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	3,50	3,11	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	6,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	2,00	1,07	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	2,00	2,67	1,5%	NON
GARANTIES		4 561	4 271		
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE SERVICE PCA ET SECURITE	80,00	73,37	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE PROJETS IMMOBILIERS ET CONVENTIONS	95,00	91,94	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE PRODUITS TRANSFERTS D'ARGENT ET MOBILE MONEY	60,00	58,64	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU SERVICE TECHNIQUE	58,10	57,13	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU SERVICE HR BUSINESS PARTNER	98,00	98,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT SECURITE FINANCIERE	77,00	72,83	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	61,00	58,75	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES DE MARCHE	97,27	96,49	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	45,00	42,90	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	30,18	25,26	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	90,00	82,01	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	40,66	36,09	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	60,00	56,45	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	105,85	97,22	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	70,00	63,92	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	70,21	64,39	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	85,00	85,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONFORMITE REGLEMENTAIRE	65,00	61,04	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANIMATION MID	65,09	59,57	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANALYSE ET ETUDES	95,00	95,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	32,65	28,39	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	55,00	55,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	22,43	19,98	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUIERS	55,00	50,55	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	58,50	55,10	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE RESEAU ET TELECOM	70,00	70,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE INFRASTRUCTURE	65,00	64,17	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	20,11	18,30	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DU PORTEFEUILLE DES ENTITES CENTRALES	44,00	40,85	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CONTENTIEUX	55,10	54,96	7%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	98,50	91,84	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	54,60	49,82	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CIP-UEMOA	57,50	56,08	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CASH MANAGEMENT	62,25	60,13	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE BACK-OFFICE OPERATIONS LOCALES ENTREPRISES	50,00	48,86	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATIF ET CONTRATS	46,00	44,00	2,5%	NON



PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	65,00	59,95	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	75,00	71,71	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT RECRUTEMENT FORMATION ET DEVELOPPEMENT	55,00	44,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	110,00	99,49	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU RESEAU	43,55	37,69	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	100,00	86,88	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU CAC	100,00	95,71	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	87,15	76,58	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	46,55	40,91	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES AFFAIRES JURIDIQUES	120,00	114,22	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE III	98,50	93,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE II	98,50	93,92	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE II	82,00	75,44	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE I	26,98	24,32	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	98,00	94,42	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	81,72	73,87	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE LA CONFORMITE	121,60	111,75	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	49,51	44,93	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	22,32	19,51	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	26,32	23,10	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	25,77	22,90	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	49,56	44,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	95,00	93,05	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	58,00	52,42	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	38,53	33,38	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	95,00	85,77	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	96,50	92,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	57,00	55,89	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	74,50	69,28	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	50,00	46,60	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	55,00	49,15	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	63,00	58,32	2,5%	NON

(1): y compris les principaux actionnaires ou associés et les entreprises privées dans lesquelles ces personnes exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance, ou détiennent plus du quart du capital social (article 45 de la loi portant réglementation bancaire)



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

COMPTES DE LA CLIENTELE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] 0 2 2 1 2 [3] 1

[A] 0 0 3 2

□

Date d'arrêté

C I B

LC

(en nombre)

NOMBRE DE COMPTES DE LA CLIENTELE	31/12/2021	31/12/2022
COMPTES COURANTS	73 956	80 040
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'ETAT DU DECLARANT	73 751	79 867
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'UMOA	97	76
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DU RDM	108	97
COMPTES D'EPARGNE	225 485	231 689
COMPTES A TERME	3 092	919
BONS DE CAISSE	46	0
AUTRES COMPTES DE DEPOTS	2 310	5



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

RESEAU

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2] [0] [2] [2] [1] [2] [3] [1]

[A] [0] [0] [3] [2]

□

Date d'arrêté

C I B

LC

(en nombre)

RESEAU	31/12/2021	31/12/2022
GUICHETS PERMANENTS	41	39
GUICHETS PERIODIQUES	0	0
DISTRIBUTEURS/ GUICHETS AUTOMATIQUES DE BANQUE	44	44
SUCCURSALES ET AGENCES A L'ETRANGER	0	0
BUREAUX DE REPRESENTATION	0	0



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification



TABLEAU DES EFFECTIFS DE LA MASSE SALARIALE ET DU PERSONNEL EXTERIEUR

ANNEXE 4.27

Etat: CÔTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

A 0 0 3 2

3 1

A 0 0 3 2

3 1

C I B

L C

Date d'établissement

(montant en millions de CFA)

PERSONNEL PROPRE	EFFECTIFS						MASSE SALARIALE					
	ETAT DU DECLARANT		UMOYA		RDM		ETAT DU DECLARANT		UMOYA		RDM	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
CADRES ET ASSIMILÉS	144	128	1	7	3	5	148	140	3 693	2 035	21	88
TECHNICIENS ET ASSIMILÉS	81	110	0	4	1	0	82	114	691	726	0	31
AGENTS DE MAÎTRISE	79	93	0	4	1	0	80	97	607	715	0	31
EMPLOIÉS ET OUVRIERS	2	17	0	0	0	0	2	17	84	11	0	0
TOTAL	225	238	1	11	4	5	230	254	4 384	2 761	21	119
EFFECTIFS												
PERSONNEL EXTERIEUR	ETAT DU DECLARANT		UMOYA		RDM		TOTAL		CHARGES TOTALES			
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
CADRES ET ASSIMILÉS									0	0	0	0
TECHNICIENS ET ASSIMILÉS	34	53	1	0	0	0	35	53				
AGENTS DE MAÎTRISE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EMPLOIÉS ET OUVRIERS	34	53	1	0	0	0	35	53				
TOTAL	34	53	2	0	0	0	35	53				

Annexe 4.28

AUTRES INFORMATIONS

Effets de la migration de Monedia vers Smart Vista sur les Caisses

En décembre 2017, l'applicatif MONEDIA a été remplacé par une nouvelle solution monétique (SMARTVISTA) qui vise à offrir un service digital à la pointe de la technologie pour une meilleure prise en compte des besoins de la clientèle.

L'utilisation de Smart Vista a généré plusieurs anomalies au 31 décembre 2018 dont des manquants de caisses et des excédents DAB qui s'élèvent respectivement à 4.151 millions de FCFA et 4.793 millions de FCFA et un écart global de 678 millions de FCFA entre les procès-verbaux d'inventaires des caisses DAB (229 millions de FCFA) et le solde comptable (907 millions de FCFA).

Ces écarts sont dus à des difficultés informatiques. En effet, avant Smart Vista les arrêtés DAB consistaient à comparer l'encaisse physique au solde disponible du compte DAB dans IGOR (le logiciel comptable). Cette approche était sans incidence car les opérations DAB étaient comptabilisées chaque jour, les manquants et excédents de caisse pouvaient donc être évalués avec précision.

Après la migration, les opérations DAB ont été comptabilisées avec un délai plus long et le solde disponible n'était pas automatiquement mis à jour des retraits (Mouvements comptables disponibles du jour). Le rapprochement des encaisses réelles avec le solde disponible a donc généré des manquants et excédents fictifs.

Les travaux de régularisations réalisés après le 31 décembre 2018 ont abouti à l'apurement total du stock de suspens générés durant la période 2017 à 2020. Les travaux portant sur les incidents de 2021 suspendus le temps de reconstituer une nouvelle équipe ont repris en novembre 2022. Le solde net des incidents DAB au 31/12/2022 est positif de 58 millions de FCFA.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

Annexe 4.28 (suite)

Information relative à l'entrée en vigueur des normes IFRS à compter du 1er janvier 2019

Nous vous informons que les normes internationales d'informations financières (normes IFRS) sont entrées en vigueur depuis le 1er janvier 2019, pour les entités dont les titres sont inscrits à une bourse de valeurs et celles qui sollicitent un financement dans le cadre d'un appel public à l'épargne.

Les états financiers annuels produits selon les normes IFRS seront destinés exclusivement au marché financier. Selon les modalités de la première année d'application, les entités assujetties doivent établir des comptes pro-forma au titre de l'exercice 2018, afin de garantir la comparabilité des données produites avec les états financiers au 31 décembre 2019 établis selon les normes IFRS.

Les diligences relativement à la présentation des comptes pro-forma au titre des exercices 2019 ; 2020 ; 2021 et 2022 sont en cours sous l'assistance des structures centrales du GROUP BOA.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification