

# CLASE 3

# Cátedra : SISTEMAS Y ORGANIZACIONES TEORIA

Docente : Prof. Mg. Sandra D´Agostino

sdagosti@info.unlp.edu.ar

Facultad de Informática

Universidad Nacional de La Plata

Año 2019



# CLASE 3

# **TEMARIO**

- 1- ORGANIZACIONES QUÉ SON ? CÓMO SE COMPONEN
- 2 COMPORTAMIENTO DINÁMICO DE LAS ORGANIZACIONES
- 3- EL MODELO ORGANIZACIÓN COMO SISTEMA ABIERTO
- 4- EL CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN
- 5- LA ORGANIZACIÓN ORIENTADA A PROCESOS
- 6- CONCLUSIÓN



# CLASE 3

# ¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

# LA ORGANIZACIÓN COMO SISTEMA DINAMICO

EXISTE UNA NUEVA VISIÓN SOBRE LAS ORGANIZACIONES, QUE NOS PERMITEN OBSERVAR A LAS MISMAS COMO SISTEMAS DINÁMICOS, ES DECIR QUE INTERACTUAN CON EL MEDIO CON EL PROPÓSITO DE SOBREVIVIR EN AMBIENTES CADA VEZ MAS COMPETITIVOS, TANTO EN LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS COMO PRIVADAS



# CLASE 3

# 3.1-¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

# ¿ QUE ES UNA ORGANIZACIÓN ?

Una <u>organización</u> es una estructura social, formal, estable, que toma recursos del entorno para producir bienes y servicios.

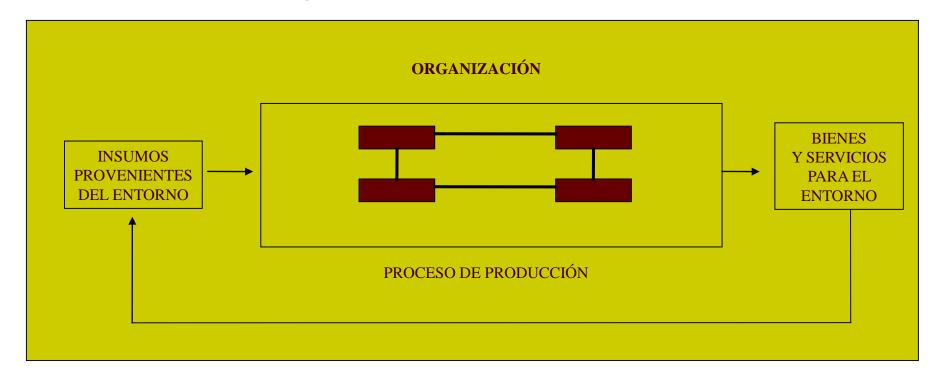
Es un conjunto de personas y recursos relacionados entre si a través de ciertas reglas (las reglas del negocio) y que interactúan con el contexto para alcanzar un fin común (Objetivo)



# CLASE 3

# 3.1-¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

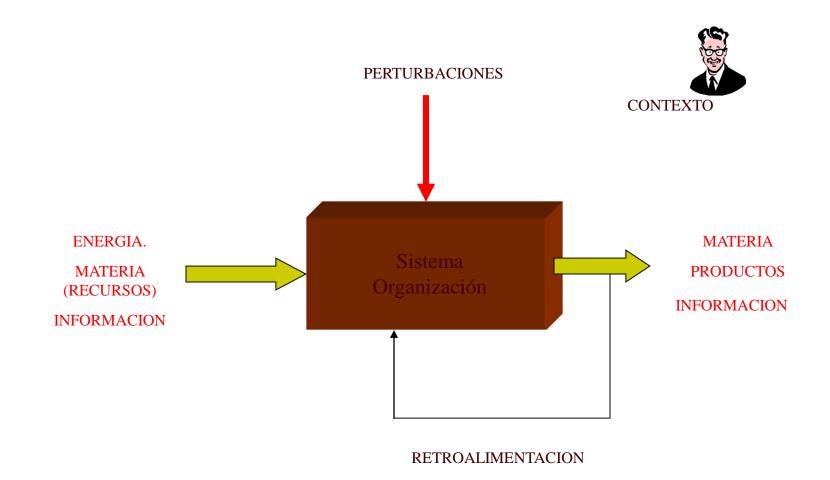
# ¿ QUE ES UNA ORGANIZACIÓN ?





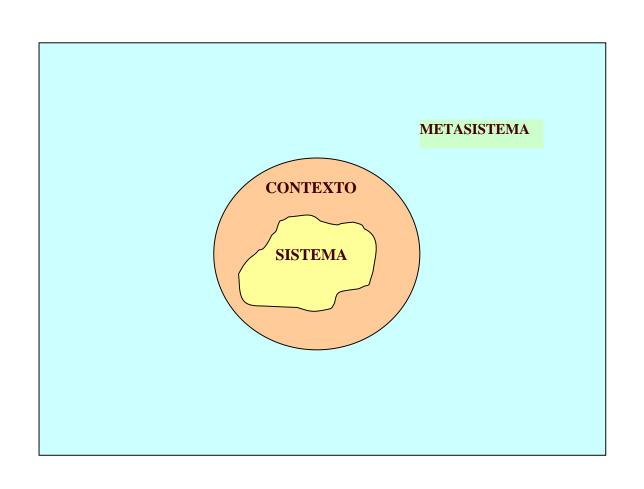
# CLASE 3

# LAS ORGANIZACIONES COMO SISTEMA – EL MODELO





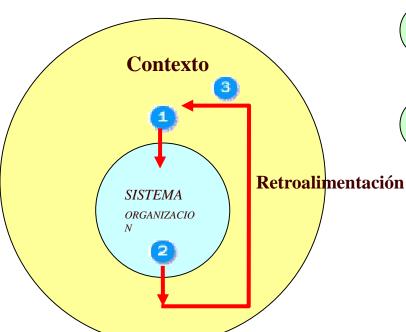
# CLASE 3 EL CONTEXTO DE LAS ORGANIZACIONES





# CLASE 3 RELACION CON EL CONTEXTO

### **UNIVERSO**



Determinadas modificaciones en los atributos del contexto generan un nivel de influencia sobre el sistema

Ante esta influencia el sistema adapta su comportamiento lo que a su vez influye al contexto.

La influencia del sistema vuelve a modificar los atributos del contexto, lo que determina una nueva influencia en el sistema, etc.

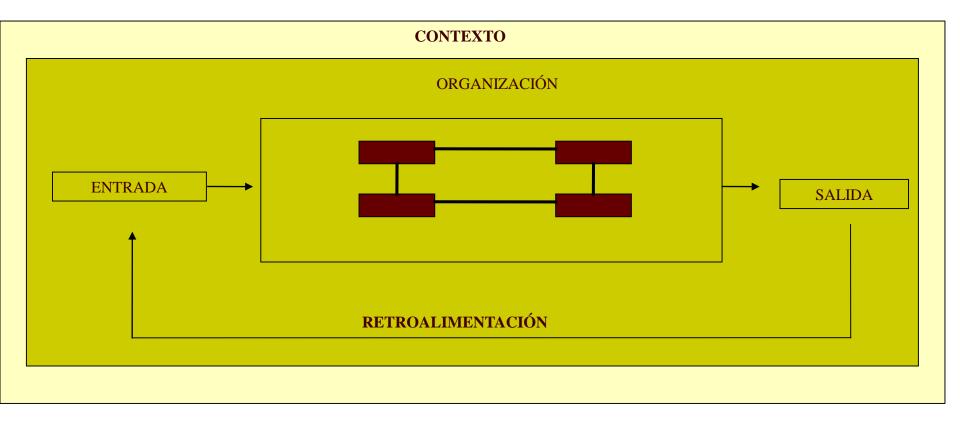


Observador



# CLASE 3

# Comportamiento Dinámico de las Organizaciones





# CLASE 3

# Comportamiento Dinámico de las Organizaciones

DE LOS CAMBIOS Y DE LOS AJUSTES CONTINUOS DEL SISTEMA SE DERIVAN DOS FENÓMENOS :

- •ENTROPÍA
- •HOMEOSTASIS



# CLASE 3

# El Modelo Organización como Sistema Abierto

#### REPASO DE CONCEPTOS IMPORTANTES

SISTEMA ABIERTO: TIENE INTERRELACIÓN CON EL CONTEXTO

SISTEMA CERRADO: LA RELACIÓN CON EL CONTEXTO SÓLO EXISTE A NIVEL DE RESTRICCIONES PROCESALES.

PERMEABILIDAD - SISTEMAS ABIERTOS Y CERRADOS

EL NIVEL DE PERMABILIDAD DE UN SISTEMA, MIDE EL GRADO DE RELACIÓN O DE INTERCAMBIO ENTRE DICHO SISTEMA Y EL CONTEXTO



# CLASE 3

# El Modelo Organización como Sistema Abierto

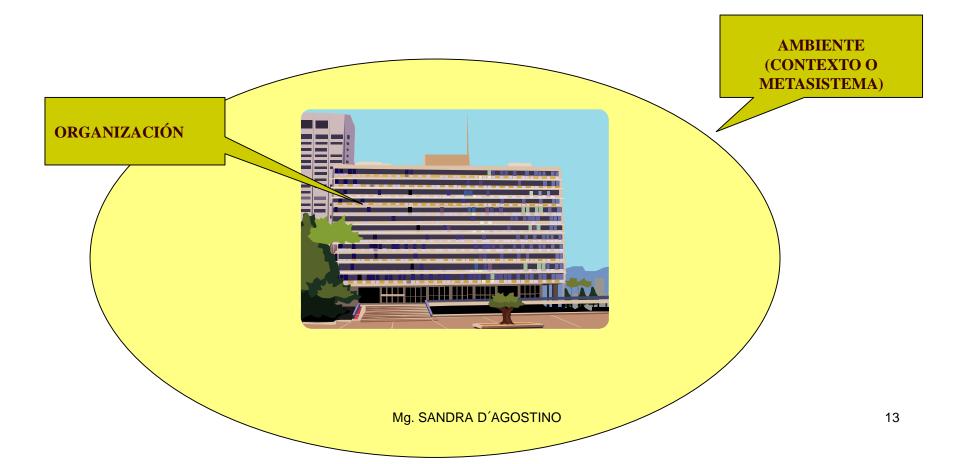
# **CARACTERÍSTICAS**

- 1- COMPORTAMIENTO PROBABILÍSTICO Y NO DETERMINISTICO
- 2- COMO PARTE DE UNA SOCIEDAD MAYOR Y CONSTITUIDA POR PARTES MENORES
- 3- INTERDEPENDENCIA DE LAS PARTES
- 4- HOMEOSTASIS O ESTADO FIRME
- 5- FRONTERAS O LÍMITES
- 6- MORFOGÉNESIS



# CLASE 3

# El Contexto de la Organización

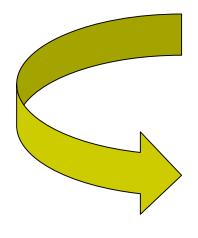




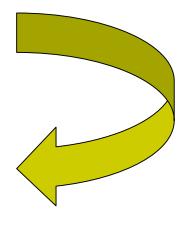
# CLASE 3

# AMBIENTE (CONTEXTO O METASISTEMA)

#### SE ANALIZA EN DOS CLASES



AMBIENTE GENERAL (CONTEXTO)



AMBIENTE DE TAREA (LÍMITE O CONTEXTO DE INTERÉS)

2008

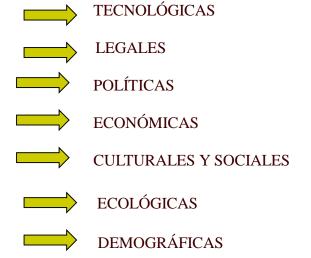


# CLASE 3

# AMBIENTE GENERAL (CONTEXTO)

SE CONOCE COMO MACRO AMBIENTE O AMBIENTE GENÉRICO. INCIDE DIRECTA O INDIRECTAMENTE EN TODAS LAS ORGANIZACIONES.

#### ESTÁ CONSTITUÍDO POR LAS SIGUIENTES CONDICIONES





# CLASE 3

# AMBIENTE DE TAREA (LIMITE O CONTEXTO DE INTERES)

AMBIENTE DONDE SE DESARROLLAN LAS OPERACIONES DE LA ORGANIZACIÓN

ESTÁ CONSTITUÍDO POR LAS SIGUIENTES CONDICIONES

PROVEEDORES DE INSUMO

CILENTES O USUARIOS

COMPETIDORES

**ENTIDADES REGULADORAS** 



# CLASE 3

# ¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

#### COMPONENTES FUNDAMENTALES

ENCONTRAMOS EN ESTA DEFINICION TRES COMPONENTES FUNDAMENTALES:

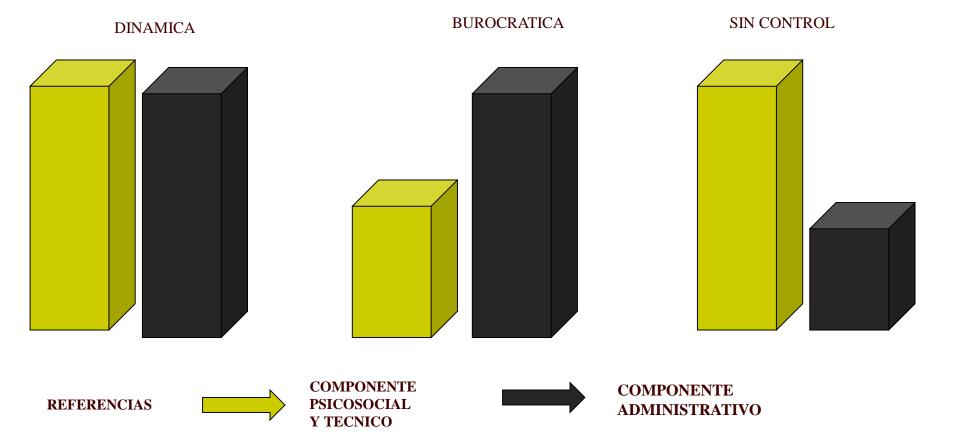
- **➤**COMPONENTE PSICOSOCIAL
- ➤ COMPONENTE TÉCNICO
- >COMPONENTE ADMINISTRATIVO



# CLASE 3

# ¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

TIPOS DE ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS





# CLASE 3

# ¿Qué son y como se comportan las organizaciones?

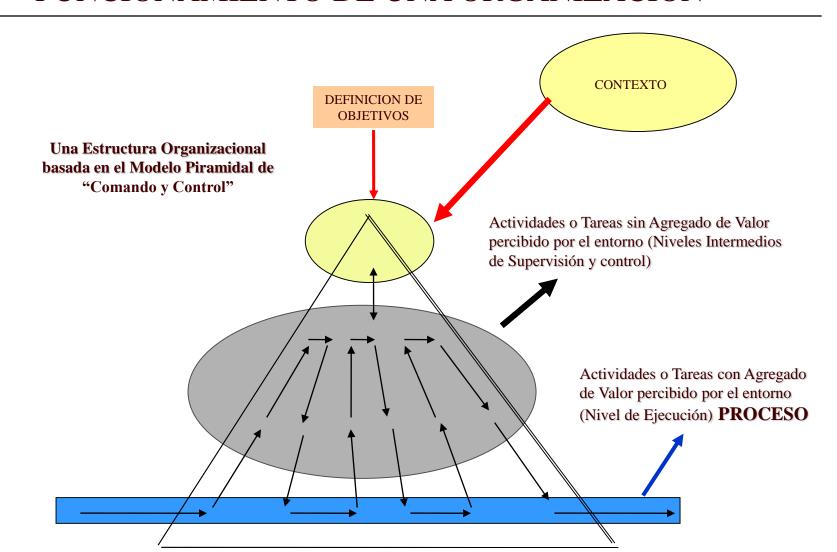
PILARES FUNDAMENTALES DE TODA ORGANIZACIÓN, CON EL OBJETO DE CREAR ORGANIZACIONES FLEXIBLES CON BUENAS POSIBILIDADES DE ÉXITO.



Pilares de una Organización



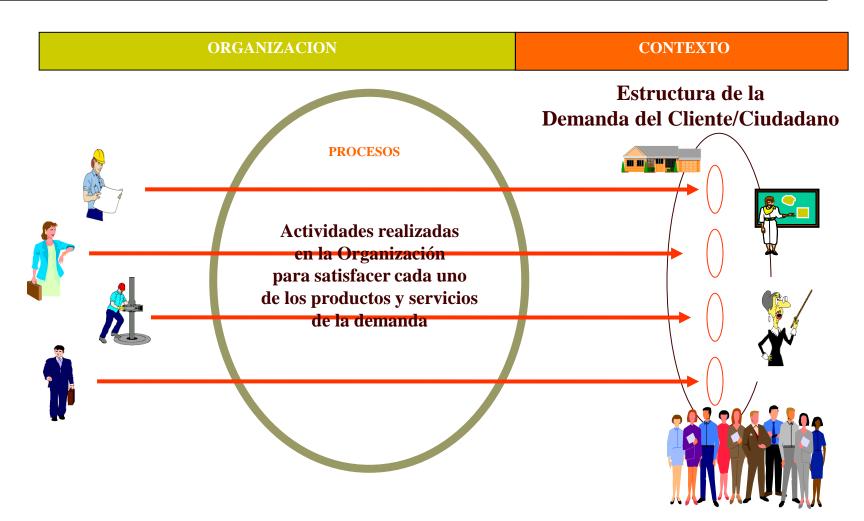
# CLASE 3 FUNCIONAMIENTO DE UNA ORGANIZACION





# CLASE 3

# LA ORGANIZACIÓN ORIENTADA A PROCESOS





# CLASE 3

# UN PROBLEMA QUE FRECUENTEMENTE SE GENERA

 Problemática actual sobre la falta de conexión efectiva entre el dominio del negocio y el tecnológico.





 Los procesos de desarrollo de software no suelen estar ligados directamente a aspectos del negocio.



# CLASE 3

# UNA TECNICA PARA RESOLVER EL PROBLEMA

¿Qué técnicas pueden ser empleadas en la definición del método planteado?:

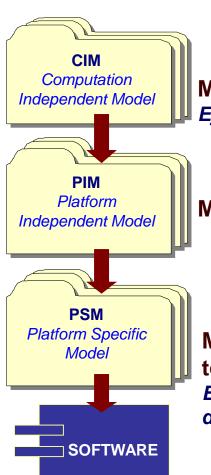
MDA (Model Driven Architecture)

Utilizando una técnicas con tres niveles de abstracción, permite **mejorar los procesos de desarrollo** de software, iniciándolos desde una **perspectiva del negocio** 



# CLASE 3

# **QUE MODELOS COMPONEN EL MDA**



Modelos asociados al dominio del negocio *Ej. Proceso de gestión de un pedido* 

Modelos de software abstractos

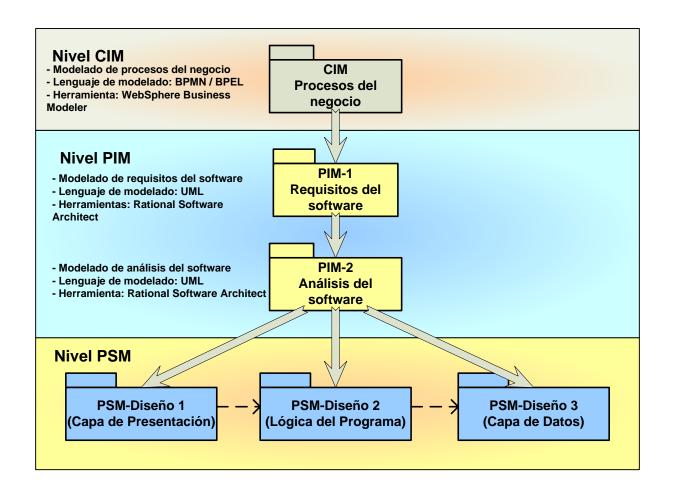
Modelos de software que dependen de las tecnologías

Ej. HTML/JSP para la interfaz de usuario, clases Java, base de datos, ...



# CLASE 3

# HERRAMIENTAS QUE SE UTILIZAN EN CADA MODELO FORMAL





# CLASE 3

# NUESTROS ESTUDIOS EN LA MATERIA A QUE PARTE DE LA METODOLOGIA MDA ESTA DIRECCIONADA ??????????????

**RESPUESTA** 

HERRAMIENTAS PARA EL ENTENDIMIENTO DEL COMPORTAMIENTO DEL SISTEMA ORGANIZACIÓN PARA MEJORAR EL MODELADO DE LOS PROCESOS DEL NEGOCIO.

(Primera capa de la metodología)



# CLASE 3

# CONCLUSIÓN

SE REALIZÓ UN ANÁLISIS MODERNO DEL CONCEPTO DE ORGANIZACIÓN Y DE SU COMPORTAMIENTO COMO SISTEMA ABIERTO.

SE DEFINIÓ A LA ORGANIZACIÓN COMO UN SISTEMA SOCIOTÉCNICO CON UNA FUERTE DEPENDENCIA DE SU RELACIÓN CON EL CONTEXTO.

SE DEFINIÓ EL COMPORTAMIENTO DINÁMICO DE LAS ORGANIZACIONES



# CLASE 3

# BIBLIOGRAFÍA:

Sistemas de Información gerencial – Kenneth C. Laudon- Jane P. Laudon

Administración de los Sistemas de Información - Kenneth C. Laudon- Jane P. Laudon

Gestión del Conocimiento – Del Mito a la Realidad – Domingo Valhondo

Sistemas & Organizaciones – PARTE II – Ing. Emilio Lorenzón ver. 2.0 – Año