

A large group of approximately 40 people, mostly men, are posed on the deck of a ship. They are wearing winter clothing, including jackets in red, blue, and black, and various hats. They are arranged in several rows, some standing and some sitting or kneeling. In the foreground, there is a large, dark, mechanical structure, possibly a winch or part of the ship's equipment. The ship's deck is green, and the background shows a grey, overcast sky.

Agile en Empirisch proces

Agile en Scrum zijn geen synoniemen

Working Spirit

We verliezen de estafette

“The... ‘relay race’ approach to product development...may conflict with the goals of maximum speed and flexibility. Instead a holistic or ‘rugby’ approach—where a team tries to go the distance as a unit, passing the ball back and forth—may better serve today’s competitive requirements.”

Hiroataka Takeuchi and Ikujiro Nonaka,
“The New New Product Development Game”,
Harvard Business Review, January **1986**.



Agile manifesto

- Manifest dat belangen op de weegschaal legt.
 - Bevat 4 waarden en 12 principes
- Werd (in NL) populair door opkomst van o.a. RUP/RAD (Rapid application development)
- Soms nog verward als zijnde een ontwikkel methode
 - Met Agile development wordt tegenwoordig **meestal** SCRUM bedoeld
- Agile is dus geen ontwikkelmethode, maar een soort gedragscode die goede software mogelijk maakt

Agile Waarden

Individuals and
interactions

over

processes and tools

Working
software

over

comprehensive documentation

Customer
collaboration

over

contract negotiation

Responding to
change

over

following a plan

Principes achter het Agile Manifest

- Onze hoogste prioriteit is het tevredenstellen van de klant door het vroegtijdig en voortdurend opleveren van waardevolle software.
- Verwelkom veranderende behoeftes, zelfs laat in het ontwikkelproces. Agile processen benutten verandering tot concurrentievoordeel van de klant.
- Lever regelmatig werkende software op. Liefst iedere paar weken, hooguit iedere paar maanden.
- Mensen uit de business en ontwikkelaars moeten dagelijks samenwerken gedurende het gehele project.
- Bouw projecten rond gemotiveerde individuen. Geef hen de omgeving en ondersteuning die ze nodig hebben en vertrouw erop dat ze de klus klaren.
- De meest efficiënte en effectieve manier om informatie te delen in en met een ontwikkelteam is door met elkaar te praten.
- Werkende software is de belangrijkste maat voor voortgang.
- Agile processen bevorderen constante ontwikkeling. De opdrachtgevers, ontwikkelaars en gebruikers moeten een constant tempo eeuwig kunnen volhouden.
- Voortdurende aandacht voor een hoge technische kwaliteit en voor een goed ontwerp versterken agility.
- Eenvoud, de kunst van het maximaliseren van het werk dat niet gedaan wordt, is essentieel.
- De beste architecturen, eisen en ontwerpen komen voort uit zelfsturende teams.
- Op vaste tijden, onderzoekt het team hoe het effectiever kan worden en past vervolgens zijn gedrag daarop aan.