



# **PROSICE**

## **Proyecto**

# **Simplificación de las Compras del Estado**

*Estrategia General*

# Objetivo

Optimizar en 24 meses el valor que el Estado genere por cada peso, de los 2000 millones gastados actualmente, dándole transparencia.

Valor =

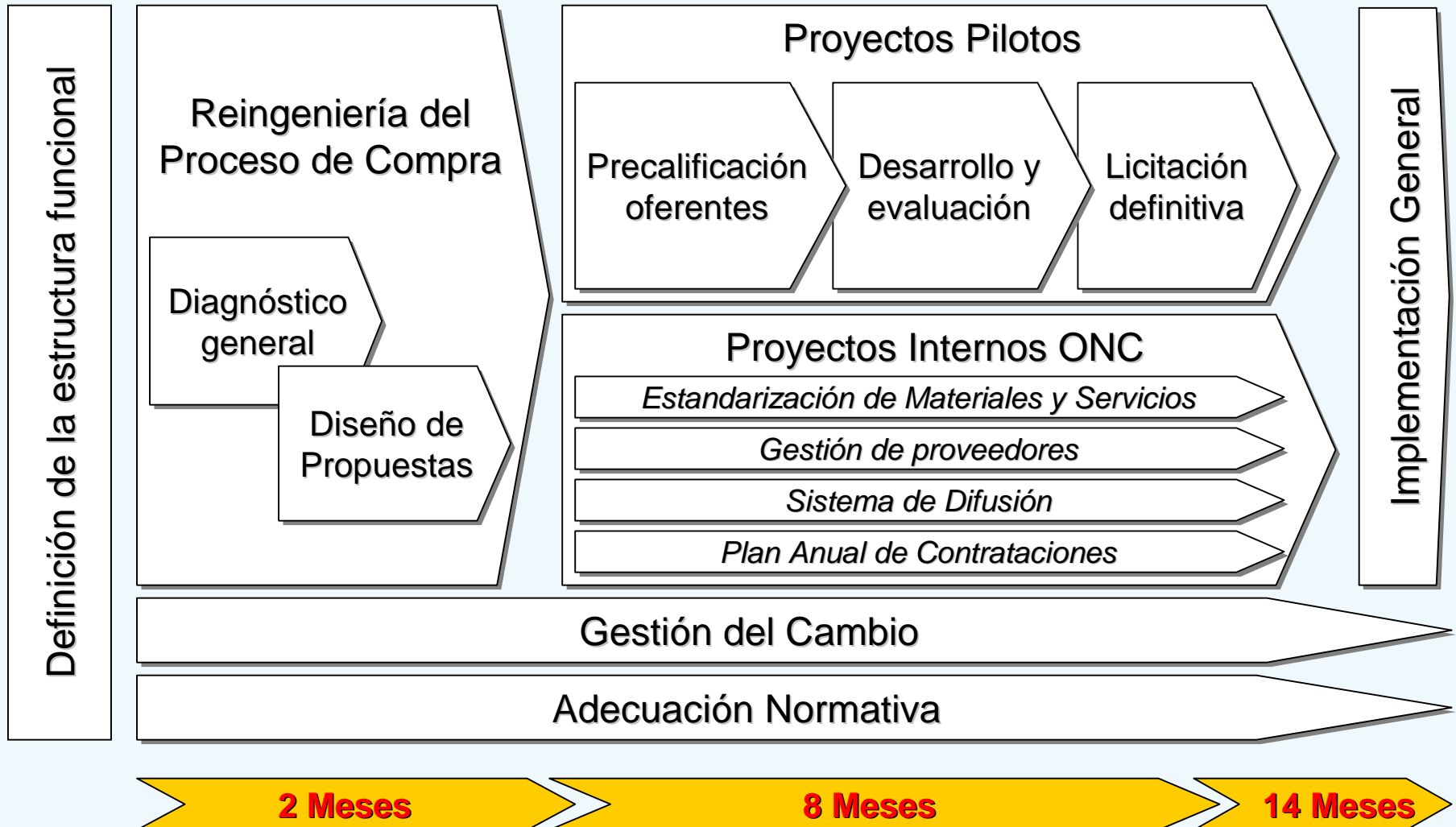


(Precio + Cantidad + Oportunidad + Costo proceso)

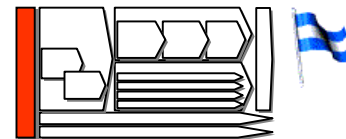
# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

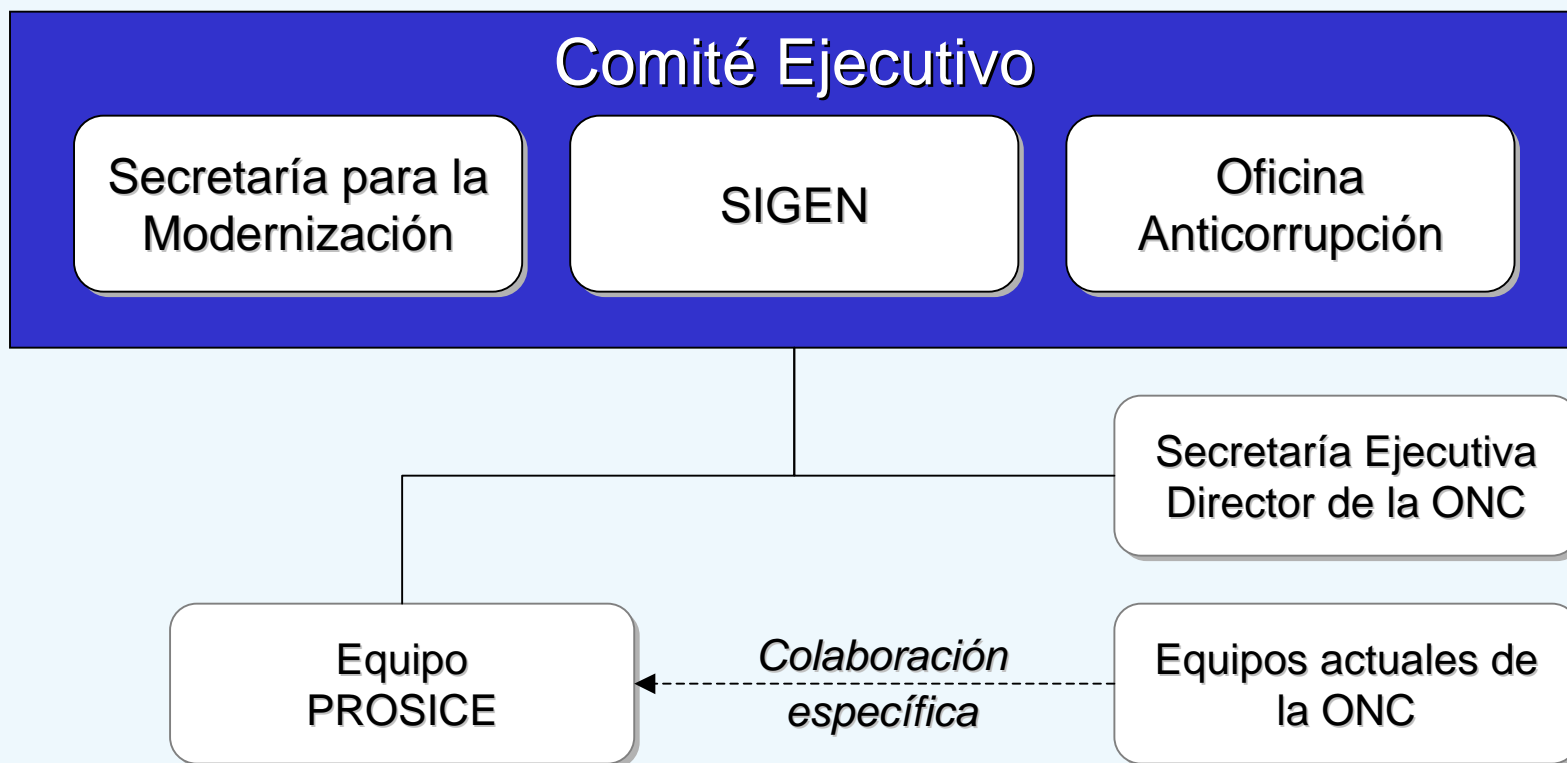


# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

## Definición de la estructura funcional



# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

## Reingeniería del Proceso de Compra *Diagnóstico de la situación actual*

- Análisis de las compras 2000-2001 :
  - Bienes y Servicios por Organismo-Monto-cantidad.
- Estudio del procedimiento actual:
  - Identificación de subprocesos y costos involucrados.
  - Tiempos asociados: por subproceso, por tipo de demora.
- Relevamiento de la estructura de las Unidades de Compra actuales.
  - Universo, composición, etc.

# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

## Reingeniería del Proceso de Compra *Diseño de Propuestas*

- Categorización de los bienes y servicios de acuerdo a su condición de: Estándar, especial/complejo y estratégico.
- Definición de prototipos de circuitos “ideales” de gestión de compra según su categoría.
- Verificación de la viabilidad legal de las propuestas.
- Elección de los procesos definitivos para aplicar en los proyectos pilotos.

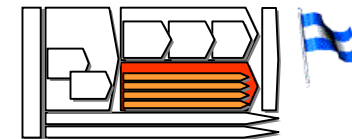
# Etapas del Proyecto



## Proyectos Pilotos

- Criterios de selección de proyecto:
  - Impacto real, Tamaño (\$\$ y volumen), Esfuerzo de cambio esperado o riesgo potencial, Aceptación de terceros.
- Definición completa para cada proyecto:
  - Organismos y bienes involucrados, duración, criterios de evaluación.
- Desarrollo y evaluación de los pilotos.

# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

## Proyectos Internos de la ONC

- Estandarización de Materiales y Servicios.
  - Criterio de catalogación, Pliegos tipo, etc.
- Gestión de proveedores:
  - Inscripción única (Organismos involucrados: AFIP, IGJ, CUT).
  - Evaluación y calificación.
- Sistema de Difusión a Proveedores y al Público
  - Base de Información de las Compras del Estado.
  - Relanzamiento del Portal de la ONC.
- Plan Anual de Contrataciones
  - Ajuste al Decreto Distributivo.
  - Retroalimentación trimestral.



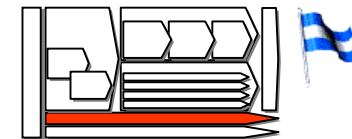
# Etapas del Proyecto



## Gestión del Cambio

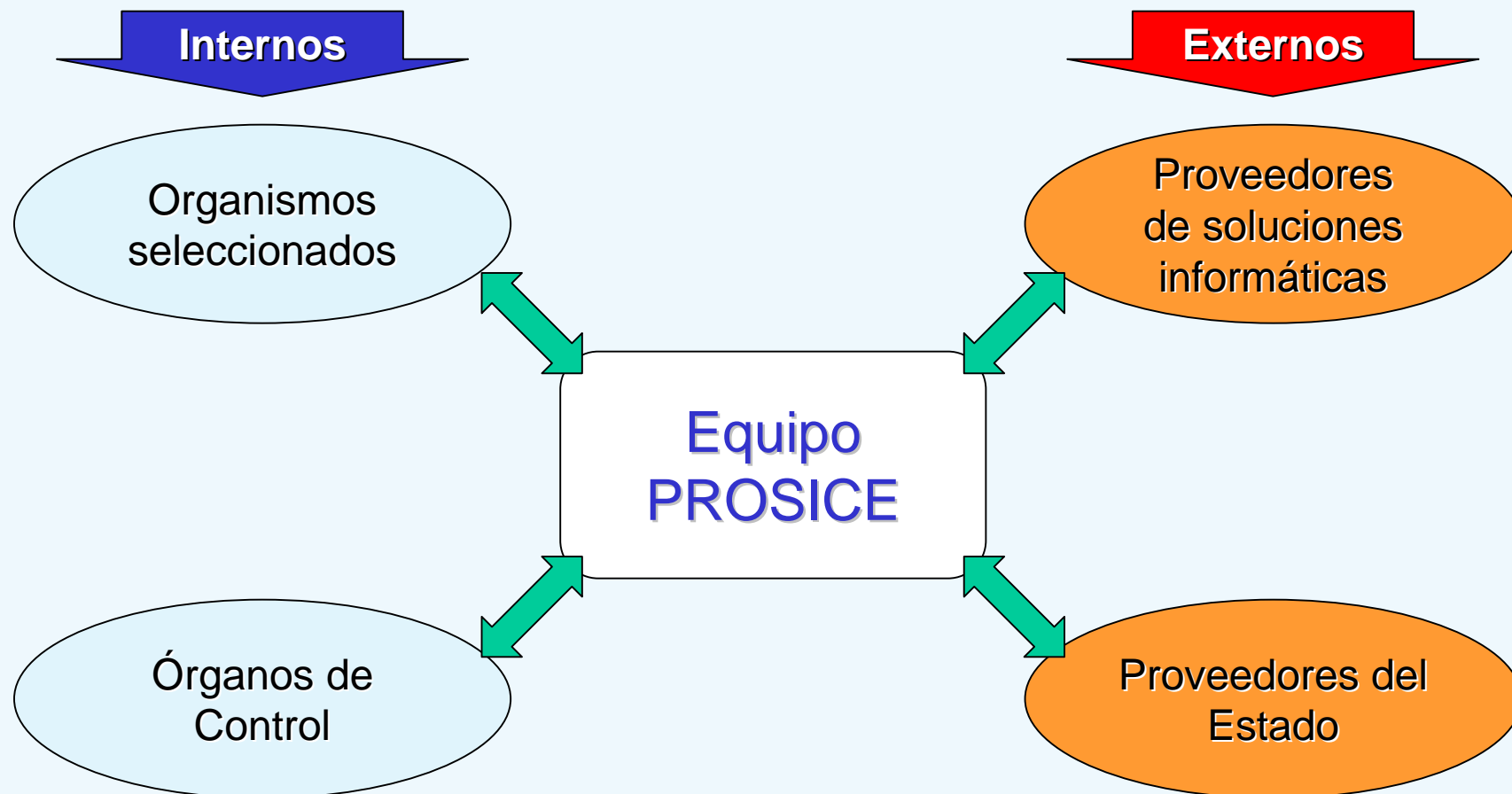
- Integración de los Actores involucrados.
- Comunicación permanente del proyecto.
- Contención del Riesgo: Auditoría y Control.
- Definición de estructuras y roles para los proyectos piloto.
- Capacitación.

# Etapas del Proyecto



Secretaría para la Modernización del Estado

## Actores involucrados



# Etapas del Proyecto



## Adecuación normativa

- Finalización del Decreto Reglamentario.
- Reglamentación de ser necesario de nuevas modalidades de contrataciones.