

Tema 4: Planificación y Alcance

Proceso: Definir las Actividades



Contenidos

Descripción del proceso



Relación entre entregable, paquete de trabajo y actividades del proyecto.

Herramientas para definir las actividades

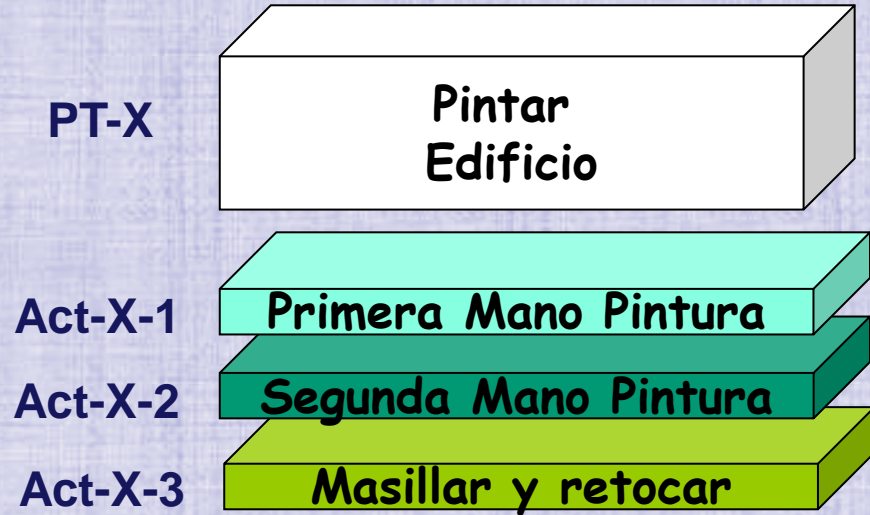


Definición de actividad

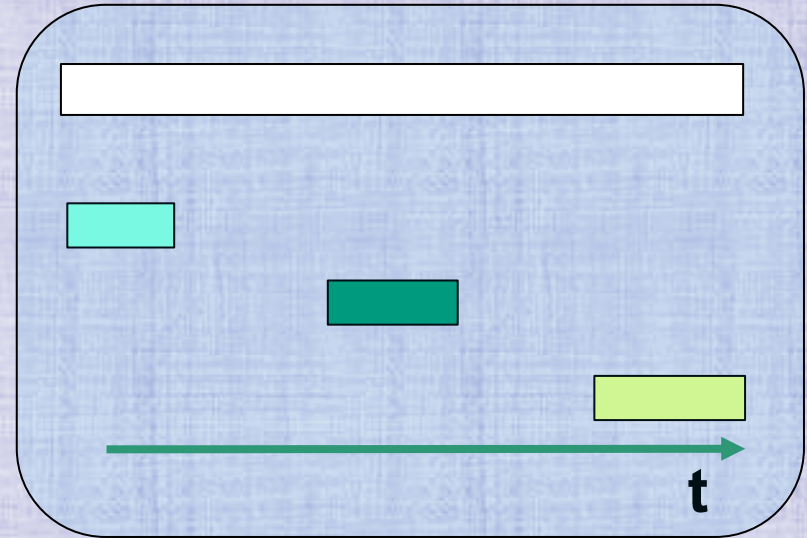
Es un elemento atómico de trabajo,

- Desde el punto de vista de la gestión, no se descompone en más elementos.
- El tiempo asignado es continuo (inicio-fin)
- Los recursos se le asignan de forma directa,
 - ✓ Los recursos discretos (ladrillos, tarta,...) se consumen una sola vez (a lo largo de su duración)
 - ✓ Los recursos continuos tales como mano de obra, se consumen de forma constante durante toda la duración de la actividad.

Ejemplo: Pintura del edificio



CRONOGRAMA

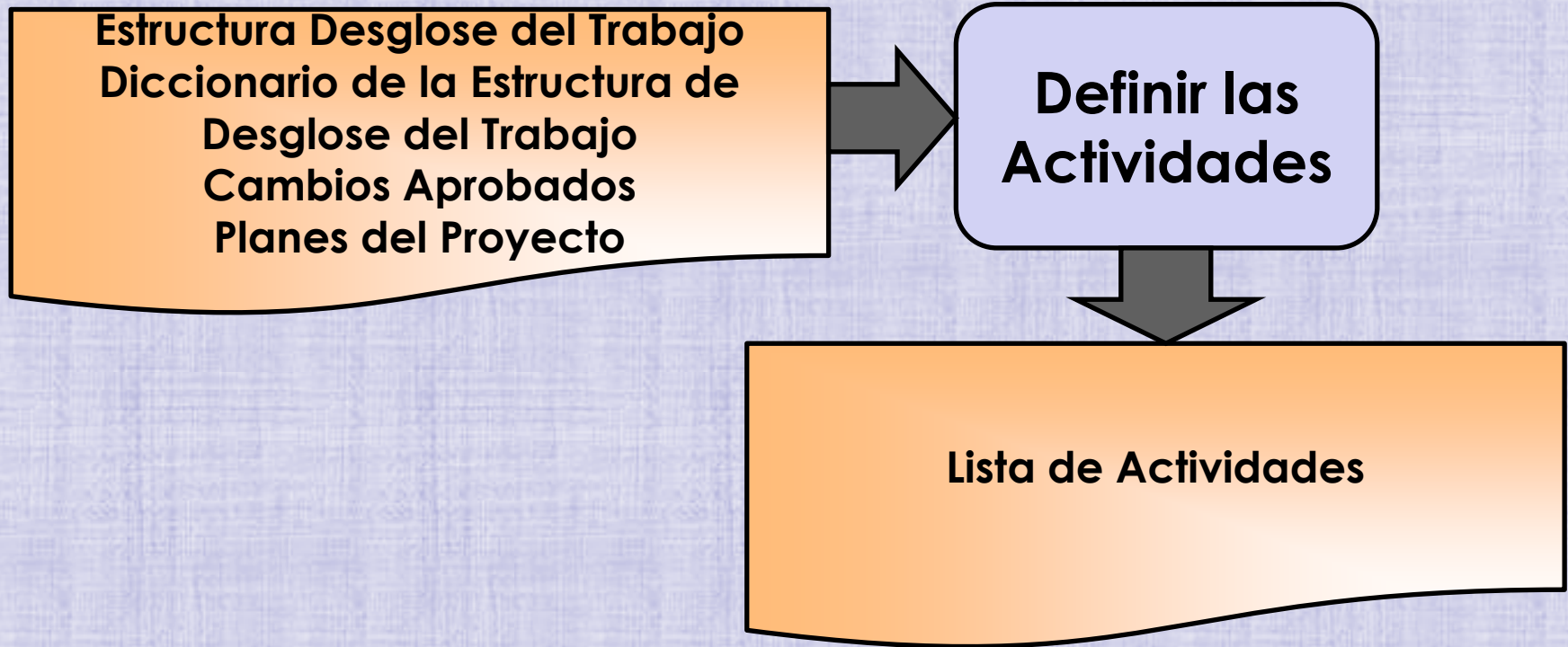


Los recursos (pintores) no se asignan a toda la duración de **PT-X**, si no a las actividades.

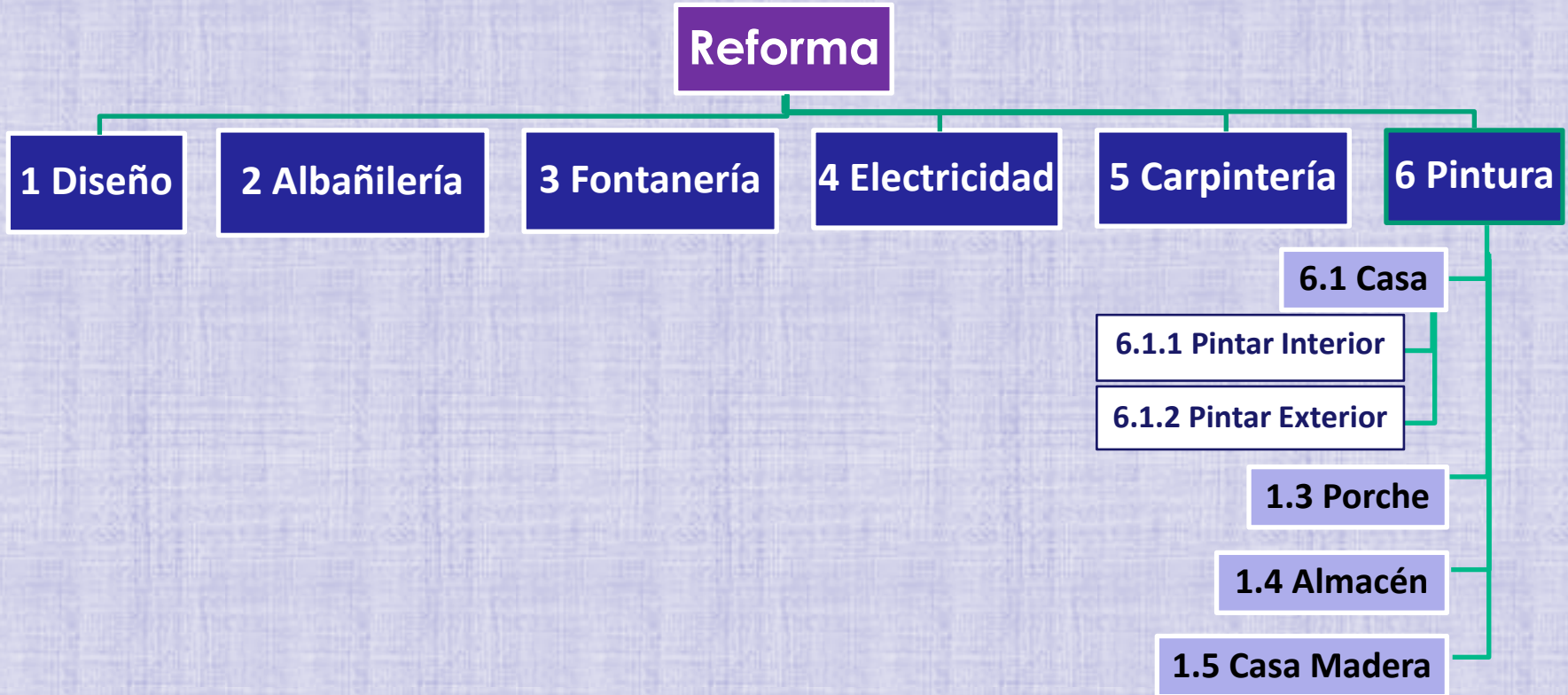
Proceso: Definir las actividades

- **Objetivo**
Identificar, definir y documentar todas las actividades específicas que es necesario realizar para alcanzar los objetivos del proyecto.
- **Partimos de los paquetes de trabajo**
y los refinamos hasta llegar a unidades de trabajo que utilicen uniformemente los RRHH y tengan un sentido (un paso)
- **Duración** en termino de semanas (5 días+/-)
- **Base para planificar** el proyecto

Proceso: Definir las Actividades



Ejemplo (Reforma casa)



Ejemplo de Actividades (Reforma casa)

Entregable: “Casa pintada”

Paquete de trabaja: “Pintar interior casa”

Identificar las acciones específicas a realizar para

- Cumplir con los paquetes de trabajo.
- Producir los entregables del proyecto.

**Pintar
Interior Casa**

Pintar techos

Pintar Recibidor

Pintar Salita

Pintar Comedor

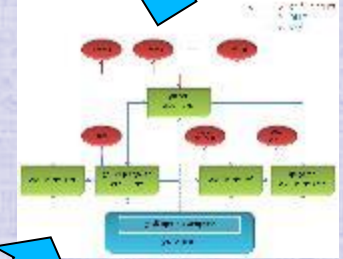
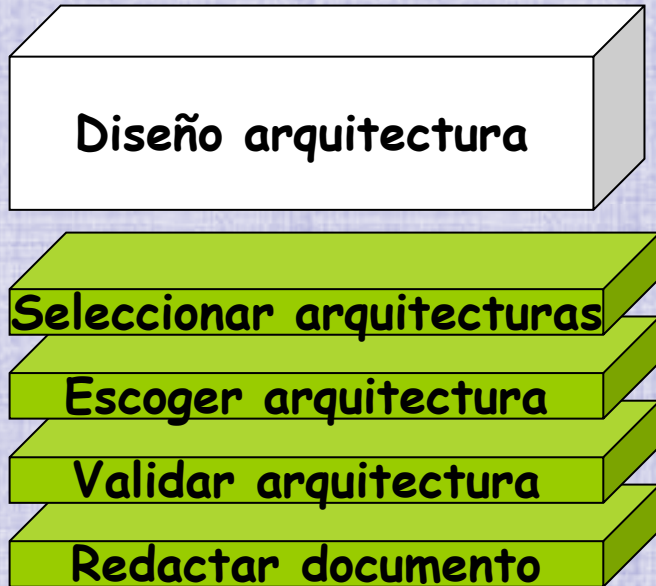
Pintar H. doble

Pintar H. pequeña

Ejemplo de Actividades (Proyecto Informático)

Entregable: “Documentos de diseño”

Paquete de trabajo: “Diseño de la arquitectura”



Seleccionar arquitecturas

Escoger arquitectura

Validar arquitectura

Redactar documento

Relación entre entregable, paquete de trabajo y actividades del proyecto

	Entregables	Paquetes de Trabajo	Actividades
Análisis	Entregable-1 Entregable-2		
Diseño	Entregable-5 Entregable-6	PT-5-1 PT-5-2 PT-5-3	Actividad-5-1-1 Actividad-5-1-2 Actividad-5-1-3
Desarrollo			

Herramientas para Definir Actividades



- **Plantillas**
Pueden venir de estándares, de proyectos previos,...
- **Desglose:**
 - ✓ Se trata de refinar los paquetes de trabajo hasta llegar a actividades programables.
 - ✓ La EDT se refinara hasta las actividades programables.
 - ✓ Debería participar el equipo de desarrollo.
- **Planificación gradual**
 - ✓ La idea es refinar las actividades próximas y dejar a grandes rasgos las mas lejanas. En la siguiente iteración se refinarán.
- **Juicio Experto**
 - ✓ El equipo de proyecto puede aportar mucha experiencia en la identificación de tareas,



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA