Gestión de Proyectos (GPR)

Procesos en la gestión de los Recursos

Procesos ISO 21500





Contenidos

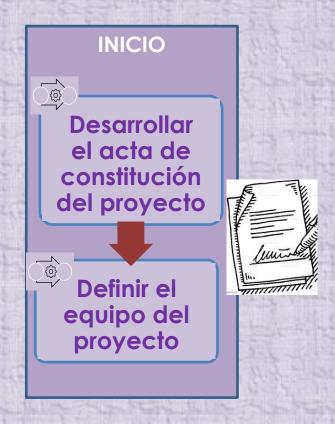
Descripción del proceso Herramientas



Establecer el equipo del proyecto

Nos hallamos en la Primera Fase del Proyecto, y una de las tareas del Jefe de proyecto es la de **adquirir los recursos necesarios para llevar a buen término el proyecto**.

- ✓ Este proceso está relacionado con el proceso de Integración de Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto.
- ✓ Es decir, una vez que el Director de Proyecto esté autorizado por el Sponsor para asignar recursos de la organización ejecutante (personal, materiales, fondos, etc.) a su proyecto.



Establecer el equipo del proyecto

En la elección de personal han de tenerse siempre presentes los siguientes factores:



Disponibilidad

¿Quiénes están disponibles y cuando?





Coste

¿Cuánto se le pagará?



Capacidad

¿Nivel de competencia?



Intereses

¿está la persona interesada, motivada por el proyecto?





¿Ha realizado trabajos similares o relacionados? ¿Los ha realizadobien?

Establecer el equipo del proyecto

- -Requisitos de recursos
- Organigrama del proyecto
- Disponibilidad de recursos
 - Descripción de roles
 - Factores ambientales
- Activos en procesos de organización

Establecer el equipo del proyecto



- Contratación de personal
- Calendario de recursos

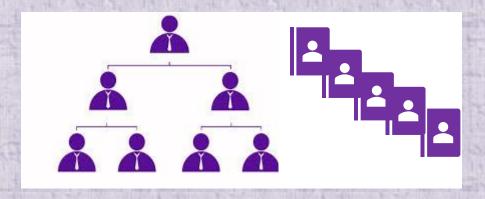
Establecer el equipo del proyecto

SALIDAS

Asignaciones de personal:

la asignación a todas las actividades del proyecto de un equipo de personas para completarlas. Puede suponer crear:

- ✓ Directorio del equipo del proyecto.
- Memorando para cada uno de los miembros del equipo.
- ✓ Nombres incluidos en ciertas partes del Plan de gestión del Proyecto (organigramas y cronogramas, por ejemplo).



Contratación de personal: Formalización de la relación entre el personal asignado y el proyecto mediante un contrato.



Herramientas



- √ La asignación previa del equipo
- ✓ La negociación:
 - bien con directores funcionales u otros directores de proyecto, bien con los proveedores de dichos equipos.
- ✓ Adquisición del equipo de proveedores externo.
- √ Utilización de equipos virtuales

