昨今,多くの日本企業が海外に進出し、事業活動の範囲を拡大している。特に、安 価な労働力やおう盛な消費意欲を求めて、アジア諸国に進出するケースが多い。海外 に進出するときには、事業を短期間で軌道に乗せるために、現地企業と提携したり、 安定した事業基盤を構築するために、現地に支店や子会社を設立したりすることが多 い。

このような海外進出の一環として、システム開発や運用業務を海外拠点に移す企業 も珍しくない。システム開発や運用業務では、経営、人事、財務、営業などに関する 企業情報、製品の技術情報などを扱うことが多い。場合によっては、顧客の個人情報 にアクセスすることもあるので、海外拠点でも国内拠点と同様に様々な情報を適切に 管理しなければならない。

海外拠点は、文化、商慣習、従業員の労働条件、法規制、電力やネットワークなど の社会的インフラなど、様々な面で日本とは状況が異なるので、システム開発や運用 業務を海外拠点で行う場合にはこれらの面に留意する必要がある。

システム監査人は、海外拠点に対して情報セキュリティ監査を実施する場合、海外拠点に特有のリスクやコントロールを十分に考慮し、監査の体制や方法を工夫する必要がある。

あなたの経験と考えに基づいて、設問ア~ウに従って論述せよ。

- **設問ア** あなたが関係する組織において、システム開発や運用業務を海外拠点で行っている、又は海外拠点で行うことを検討している場合、その背景、目的及び実施状況や検討状況について、800字以内で述べよ。
- **設問イ** 設問アに関連して、システム開発や運用業務を海外拠点で行う場合、情報セキュリティ上の想定されるリスク及びコントロールについて、海外拠点特有の状況を踏まえて、700字以上1,400字以内で具体的に述べよ。
- 設問ウ 設問イに関連して、システム開発や運用業務を行う海外拠点に対して、情報セキュリティ監査を効率よく、効果的に実施するために留意すべき事項を、700字以上1,400字以内で具体的に述べよ。