

- Poder legítimo: Poder con base en el puesto personal en la jerarquía formal.
- Poder de experto: Poder que se basa en la capacidad, habilidad especial o conocimiento.
- Poder de referencia: Poder que se basa en la identificación con una persona que tiene recursos, o características personales deseables.



TRAMO DE CONTROL

- Número de subordinados que un administrador puede dirigir con eficiencia y eficacia.
- Como puede determinarse el tramo de control?
- Las organizaciones crecen día a día y el tramo de control es imprescindible para su desarrollo a nivel internacional.

Departamentalización

- La división del trabajo crea especialistas que necesitan coordinación, ésta se facilita al reunir a los especialistas en departamentos bajo la dirección de un gerente.
- Departamentalización funcional: Agrupamiento de actividades por las funciones desempeñadas.

Diseño de las Organizaciones

- En la antigüedad se creía que el mejor diseño organizacional era aquel por medio del cual se visualizaba más los diferentes tipos de departamentos, lo que traía como consecuencia la burocracia.
- El concepto de hoy, es saber cambiar con las tendencias globalizadas las organizaciones, de manera que estas tengan menos departamentalización y que no sean siempre las mismas.

CAMBIO DE ESTRATEGIA

- Genera cambio de organización.
- Análisis del Capital Intelectual.
- Cambio de departamentalización.
- Cambio de don de mando.
- Cambio de objetivos.
- Cambio de materia prima.
- Gasto de recursos.