



AS DIFICULDADES DE USO DO MÉTODO SCRUM EM EMPRESAS BRASILEIRAS

Contextualização

- **As empresas têm demonstrado cada vez mais interesse nas ações de métodos ágeis aplicando no desenvolvimento de seus softwares. Procurando sempre em aumentar sua produtividade, melhoria na qualidade de software e uma melhor forma de lidar com mudanças de requisitos, dentre outros.**
- **Após algumas pesquisas foram identificados pontos de dificuldade na adoção do Scrum em cada uma das empresas, assim foi oferecido uma forma de identificar pontos de ajuste necessários para uma melhor adaptação do Scrum.**
- **Os profissionais que utilizam plan-driven apresentam características opostas desse método quando tentam aplicar o Scrum, já na utilização do Plan-Driven eles acabam deixando incompleto e deixam um conceito apenas ágil, sem deixar o projeto muito complicado.**




Diferenças dos Métodos

- São consideradas Plan-Driven apenas quando exigem planejamento, formalização ou fases e etapas antes do desenvolvimento efetivo; quando isto não ocorre, a abordagem pode ser vista como ágil.
- A principal diferente é que Plan-Driven são feitos com reuniões diárias, já o Scrum minimiza a necessidade de reuniões com um scrum master fazendo a revisão do projeto, para fazer uma reunião mais rápida e fluida.



APLICAÇÃO NAS EMPRESAS

- Três empresas que foram analisadas eram similares em termos de estrutura e processo (EMPRESA: A,B,C). Porém sua forma de aplicar o Scrum era diferente, elas atuavam em ramos de negócio diferentes.

 Tema	Empresa A	Empresa B	Empresa C
Pilar Inspeção em processo <i>plan-driven</i>	X		X
Backlog/requisitos em processo <i>plan-driven</i>	X		X
Reunião de revisão em processo <i>plan-driven</i>	X		X
Papel de Scrum Master em processo <i>plan-driven</i>		X	
Reunião de planejamento em processo <i>plan-driven</i>			X

• PROBLEMAS

- As empresas pesquisadas não tinham conhecimento teórico e foco na área de TI. Assim resultando em dificuldades na aplicação do SCRUM.
- As dificuldades impostas pelas empresas são as limitações tanto nos equipamentos como em Autoridades do SCRUM MASTER.

