

Risk Register

ثبت و مدیریت ریسکها
استارتاپ ProDecks
نسخه 1.0 - تاریخ: 1403/11/15

فهرست مطالب

1. فلسفه و چارچوب مدیریت ریسک در ProDecks
2. ماتریس ارزیابی ریسک
3. ثبت جامع ریسکها
4. برنامه پاسخ به ریسک
5. فرآیند نظارت و بازنگری
6. (Risk Heat Map) نقشه حرارتی ریسک
7. برنامه کاهش ریسکهای کلیدی
8. سیستم گزارش‌دهی و اطلاع‌رسانی

1. فلسفه و چارچوب مدیریت ریسک در ProDecks

1.1 اصول مدیریت ریسک

- ریسک‌پذیری هوشمند: پذیرش ریسک‌های حساب شده برای رشد
- شفافیت کامل: اشتراک‌گذاری ریسک‌ها با کل تیم و سرمایه‌گذاران
- اقدام پیشگیرانه: تمرکز بر پیشگیری به جای درمان
- چابکی در پاسخ: توانایی پاسخ سریع به ریسک‌های محقق شده

1.2 چارچوب مدیریت ریسک

: با تطبیق برای استارتاپ ISO 31000 چارچوب ما بر اساس استاندارد

(Monitor) دسته‌بندی ریسکها

1.3 دسته‌بندی ریسکها

: ریسک‌ها در پنج دسته اصلی طبقه‌بندی می‌شوند

1. مربوط به محصول و فناوری (Technical Risks): ریسک‌های فنی
2. مربوط به مشتریان و رقابت (Market Risks): ریسک‌های بازار
3. مربوط به پول و سرمایه (Financial Risks): ریسک‌های مالی
4. مربوط به فرآیندها و عملیات (Operational Risks): ریسک‌های عملیاتی
5. مربوط به افراد و توانمندی‌ها (Team Risks): ریسک‌های تیمی

1.4 مسئولیت‌ها

: بنیان‌گذار (حامد کوهی) (Risk Owner): مالک ریسک

- هر ریسک مجری مشخص دارد (Risk Mitigation Lead): کاهش ریسک.
- در آینده با گسترش تیم تشکیل خواهد شد (Risk Committee): کمیته ریسک.

ماتریس ارزیابی ریسک 2.

2.1 سطوح احتمال (Probability)

کمتر از ۱۰٪ احتمال وقوع - (Very Low) سطح ۱: خیلی کم
 احتمال وقوع ۱۰-۳۰٪ - (Low) سطح ۲: کم
 احتمال وقوع ۳۰-۵۰٪ - (Medium) سطح ۳: متوسط
 احتمال وقوع ۵۰-۷۰٪ - (High) سطح ۴: زیاد
 بیش از ۷۰٪ احتمال وقوع - (Very High) سطح ۵: خیلی زیاد

2.2 سطوح اثر (Impact)

تأثیر جزئی بر عملیات - (Negligible) سطح ۱: ناچیز
 تأثیر محدود بر اهداف - (Minor) سطح ۲: جزئی
 تأثیر قابل توجه بر اهداف - (Moderate) سطح ۳: متوسط
 تأثیر عمدی بر اهداف و رشد - (Major) سطح ۴: شدید
 تهدید حیات شرکت - (Catastrophic) سطح ۵: فاجعه‌بار

2.3 ماتریس ریسک (Risk Matrix)

		→ احتمال				
		۵	۴	۳	۲	۱
اثر ↓	۵	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵
	۴	۴	۸	۱۲	۱۶	۲۰
	۳	۳	۶	۹	۱۲	۱۵
	۲	۲	۴	۶	۸	۱۰
	۱	۱	۲	۳	۴	۵

: سطح بندی ریسک بر اساس امتیاز
 سبز (کم): ۱-۵ امتیاز - قابل پذیرش •
 زرد (متوسط): ۶-۱۲ امتیاز - نیاز به نظارت •
 نارنجی (بالا): ۱۳-۲۰ امتیاز - نیاز به اقدام •
 قرمز (بحارانی): ۲۱-۲۵ امتیاز - نیاز به اقدام فوری •

3. ثبت جامع ریسکها

3.1 ریسک‌های فنی (Technical Risks)

عدم مقیاس‌پذیری زیرساخت: T1 ریسک
 T1: شناسه •

- توضیح: سیستم فعلی با افزایش کاربران دچار مشکلات عملکردی شود.
- احتمال: ۳ (متوسط - %۴۰).
- اثر: ۴ (شدید - تأثیر عمدی بر رشد).
- امتیاز ریسک: ۱۲ (نارنجی).
- صاحب ریسک: بنیان‌گذار.
- تاریخ شناسایی: ۱403/11/15.
- تاریخ بازنگری: ۱403/12/15.

