# DONNER DES AILES À L'INNOVATION SOCIÉTALE





# LUTTER CONTRE LA PRÉCARITÉ EN BELGIQUE

La Fondation 4WINGS racontée par Olivier Debuyst, Président du Conseil d'Administration et Virginie Samyn, Directrice de la Fondation.

#### Pourquoi avoir créé la Fondation 4WINGS?

Olivier Debuyst: En Belgique, les réalités économiques et sociales se complexifient sans cesse. De plus en plus d'hommes, de femmes et d'enfants se retrouvent en situation précaire. Les défis sont de plus en plus nombreux pour les populations fragiles. La 4WINGS Foundation a une forte volonté d'agir pour renforcer les liens sociaux et encourager une société plus résiliente.

Virginie Samyn: Selon nous, les entrepreneurs sociaux représentent un vivier d'idées innovantes, concrètes et efficaces face à ces problématiques sociétales d'ampleur. Aux côtés des acteurs de terrain et des pouvoirs publics, 4WINGS s'investit pour faire bouger les lignes face à la précarité en Belgique et avoir un impact sociétal collectif et positif.

#### Entreprendre, innover, accompagner.

#### Oui sont les fondateurs de 4WINGS?

Virginie Samyn: La Fondation a été créée à l'initiative de 29 membres d'une même famille. La moyenne d'âge est plutôt jeune (37 ans) et les membres partagent une volonté forte d'entreprendre, de créer et de partager. Virginie Samyn: Nous proposons un accom-

Olivier Debuyst: Les membres de notre famille ont décidé d'agir ensemble. Nous voulons soutenir les efforts des entrepreneurs sociaux dans leur pratique pour amplifier

4WINGS prend une position d'Impact Investor, de Venture Philantropist, de Mécène ou les trois à la fois.

leur impact sociétal. Pour accomplir cette mission, nous sommes accompagnés par Virginie et son équipe de professionnels expérimentés. C'est cette équipe qui pilote la Fondation au quotidien.

#### Comment vous positionnez-vous par rapport aux pouvoirs publics?

Virginie Samyn: L'action de la Fondation est complémentaire à celle de l'État et de la société civile. La venture philanthropy et l'impact investment offrent des outils puissants pour soutenir l'esprit d'entreprenariat social et répondre durablement à des questions sociétales comme la précarité.

#### Comment la Fondation et ses membres soutiennent-ils les entrepreneurs sociaux?

pagnement professionnel, dynamique et engagé.

Olivier Debuyst: Nous sommes prêts à prendre des **risques** pour multiplier les retombées 3 de projets innovants. Les **outils** que nous mettons à disposition des entrepreneurs, des organisations et des porteurs de projets sont variés et dépendent des besoins des projets.

## Une forte volonté d'agir pour renforcer les liens sociaux et encourager une société plus résiliente.

#### Comment cela se traduit-il concrètement?

Olivier Debuyst: Nous proposons un investissement humain engagé (accompagnement, coaching, expertise, conseil stratégique, mise en relation) et un **investissement en** ressources (dons, prêts, participation au capital, garanties...).

#### Comment procédez-vous pour sélectionner les projets que vous soutenez?

Virginie Samyn: La Fondation sélectionne les projets sur base d'un **processus formel**, clair Le mot de la fin? et transparent. Elle s'appuie sur l'expertise de son équipe, de ses membres, et collabore avec des experts extérieurs. Leur connaissance approfondie des réseaux d'acteurs du secteur de la précarité et de l'entreprenariat social en Belgique lui permet de focaliser son action pour avoir plus d'impact. Nous cherchons par ailleurs à créer des synergies entre les projets soutenus.

Olivier Debuyst: Enfin, tous les projets doivent avoir l'appui d'un parrain ou d'une marraine qui est membre de la Fondation. Les projets sélectionnés bénéficieront alors d'un accompagnement personnalisé de toute l'équipe de 4WINGS et de ses membres.

#### Quels sont les critères formels de sélection?

Virginie Samyn: Premièrement, nous ne sommes actifs qu'en Belgique. Ensuite, les critères de sélection sont:

- · la finalité du projet et sa cohérence avec la mission de la Fondation.
- · la capacité de la Fondation à avoir un impact multiplicateur fort pour la réussite du projet.
- · la volonté partagée d'un partenariat actif et engagé.

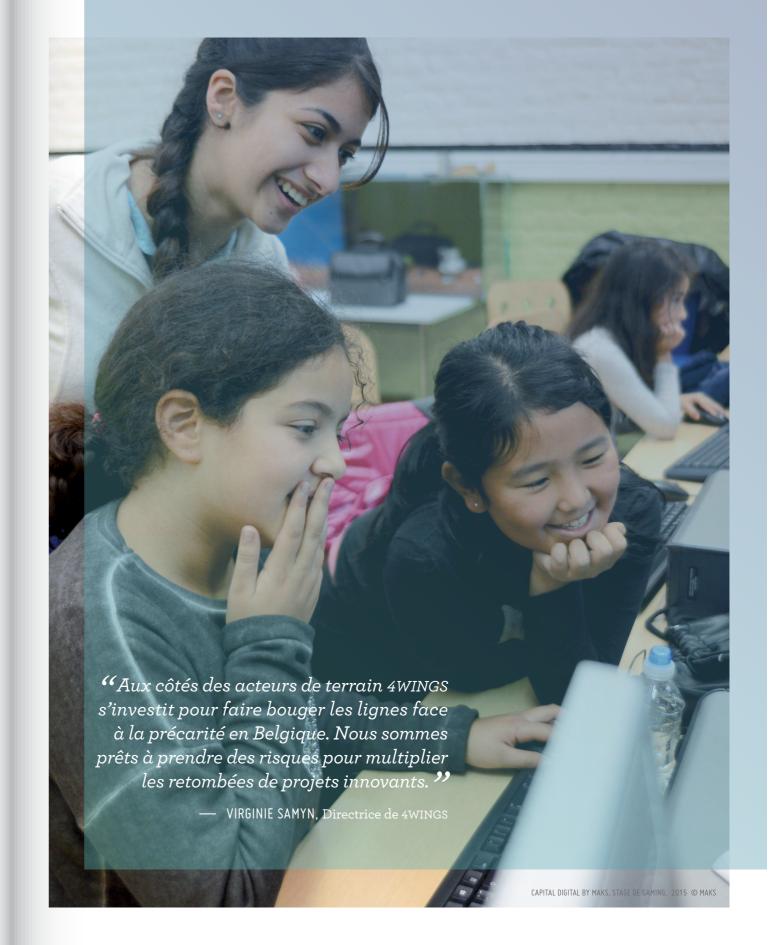
#### Quels sont vos secteurs d'actions?

4WINGS a choisi de soutenir prioritairement des initiatives innovantes dans le logement, la tech-education et la santé par la nutrition, trois domaines clés dans la lutte contre la précarité en Belgique.

### Logement, Tech-Education, Santé par la nutrition.

Olivier Debuyst: Cette expérience est passionnante. La 4WINGS Foundation est très jeune. Avant tout, nous voulons essayer, agir, participer. Nous apprenons en faisant. Nous sommes convaincus que l'esprit d'entreprise a un rôle à jouer dans la construction d'une société plus solidaire.

www.4wings.org





# LE LOGEMENT: UNE PRIORITÉ POUR L'INTÉGRATION

L'accès à un logement décent constitue le point de départ de l'inclusion. Sous l'effet combiné de l'étendue de la pauvreté structurelle, de la crise migratoire et de l'augmentation des loyers, l'accès au logement à prix abordable est insuffisant en Belgique. Actuellement, plus de 180.000 ménages sont en attente. Des initiatives de terrain, multiples, innovantes, ouvrent de nouvelles voies et cherchent des partenaires pour changer d'échelle.

#### HABITAT ET HUMANISME

#### **Projet**

Pour Habitat et Humanisme, «Bâtisseurs de liens», toute personne précarisée peut reprendre pied dans la société sous réserve d'accéder à un logement décent à loyer modéré et de prendre place au cœur d'un réseau de liens humains valorisants.

Le but du partenariat est d'accroître le rayonnement de l'association et de lui permettre de réaliser un changement d'échelle.

Habitat et Humanisme conduit des projets innovants dans trois domaines:

- La promotion immobilière sociale:
  52 logements habités
  54 logements en cours
- · L'accompagnement de familles à revenus modestes à l'acquisition de leur logement:

30 familles devenues propriétaires depuis 2012.

- · La **formation** à la construction de jeunes en réinsertion professionnelle:
- 4 maisons construites
- 4 maisons en cours de chantier

"La fondation 4WINGS et ses membres se sont engagés en devenant ambassadeurs de la cause du mal logement. Ensemble, nous pouvons loger plus de personnes en situation de précarité, tout en étant attentifs aux besoins de chacun. C'est ce type d'initiatives qui change le monde!"

— L'ÉQUIPE D'HABITAT ET HUMANISME

#### Notre soutien

Les valeurs, l'ambition et les réalisations concrètes de Habitat et Humanisme ont convaincu la Fondation. Le but du partenariat est d'accroître le rayonnement de l'association et de lui permettre de réaliser un changement d'échelle.

### Répondre à la problématique du logement à vocation sociétale est une question de survie de notre société. Il y a urgence!

4WINGS soutient Habitat et Humanisme afin de les aider à passer, d'ici 5 ans, à la production de 50 logements par an (contre 10 aujourd'hui). Une intervention concrète, au travers d'un support humain (accompagnement, mise en relation, expertise technique et de gestion, siège au Conseil d'Administration) et financier (dons, prêts et prises de participations).

Parrainage

CHARLOTTE LHOIST Administratrice et membre de 4WINGS

ROMAIN DEBUYST Membre de 4WINGS

#### Porteur de projet

LOUIS DE BEAUVOIR ET JULIE RONDIER de Habitat et Humanisme Belgique

habitat-humanisme.be

"Il est important de créer des outils qui permettent de lever les obstacles financiers, administratifs ou juridiques auxquels les acteurs du secteur font face."

- ROMAIN DEBUYST, Membre de 4WINGS

Grâce à l'accompagnement orchestré par Habitat et Humanisme, des locataires deviennent propriétaires de leur logement. À son tour, 4WINGS accompagne Habitat et Humanisme dans sa démarche pour amplifier les effets positifs. C'est une très belle réaction en chaine."

— CHARLOTTE LHOIST, Membre de 4WINGS

## SOHONET ASBL SOCIETAL HOUSING NETWORK

#### **Projet**

Sohonet part du constat que de nombreux acteurs de l'accompagnement social font état de besoins en logements accessibles. Sohonet est une plateforme collaborative, incubée par 4WINGS, qui soutient l'innovation dans le logement sociétal. Elle rassemble les différents acteurs compétents et impliqués dans la recherche de solutions nouvelles en matière de financement et de création de logements accessibles.

#### Notre soutien

Comme de nombreux opérateurs, la Fondation est persuadée qu'une dynamique propice à l'innovation en logements à finalité sociétale est à l'oeuvre. Elle contribue activement à transformer ces énergies positives en actions, en incubant le projet et en fédérant les compétences et les moyens rassemblés autour de la création de cette plateforme.

Sohonet a un rôle clé à jouer afin que l'offre de logements adéquats puisse rapidement s'amplifier.

— CHARLOTTE CALLEBAUT, Membre de 4WINGS

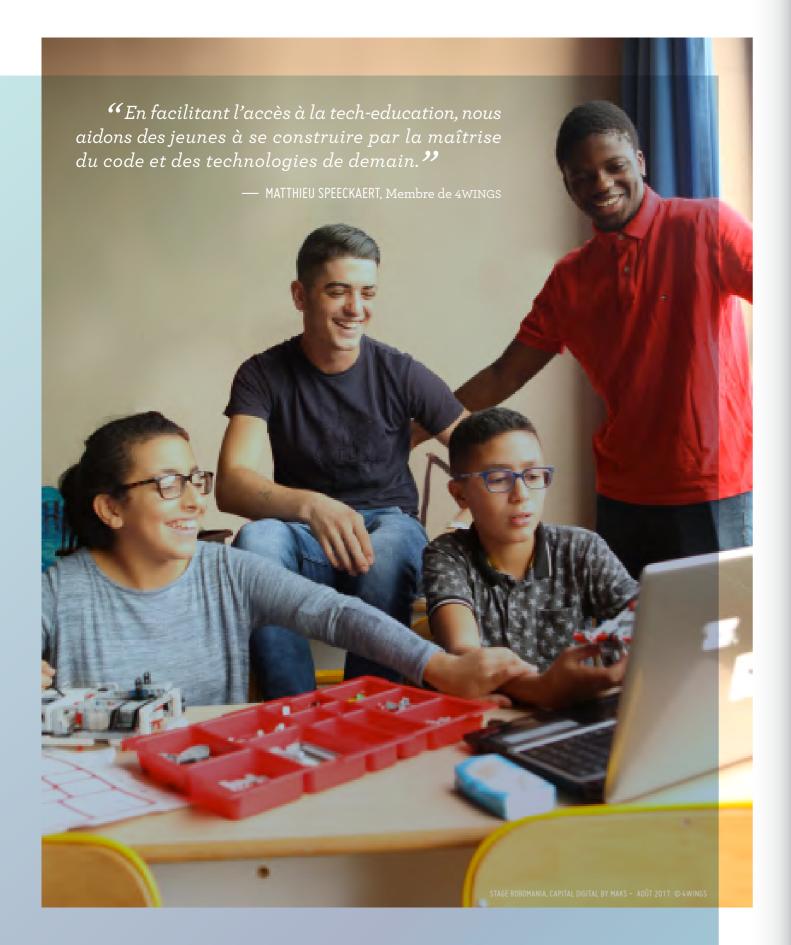
4WINGS soutient ce projet en partageant son expertise et en ayant offert le financement de l'étude de faisabilité, la mobilisation du réseau, la gestion de projets et le cofinancement de la phase de lancement.

Parrainage

CHARLOTTE CALLEBAUT
Administratrice et
membre de 4WINGS

www.sohonet.be





## TECH-EDUCATION: PROGRAMMER LE CERCLE VERTUEUX DE L'INCLUSION

4WINGS est consciente que la tech-education permet qu'un maximum de citoyens puissent saisir l'opportunité numérique, quel que soit leur âge, leur parcours ou leur situation. En Belgique, environ 30.000 emplois seront à pourvoir dans ce secteur d'ici 2020. La Fondation a la volonté de participer à l'émergence d'un écosystème digital plus inclusif au sein duquel lire, écrire, compter et coder sont des compétences accessibles à tous.

#### CAPITAL DIGITAL BY MAKS

Maks travaille à réduire la fracture numérique et à soutenir l'emploi. Installée dans une vieille maison bruxelloise et gérée avec passion, cette association à l'ancrage très local (Quartier de Cureghem, Vieux Molenbeek) stimule la collaboration entre les habitants et les organisations à Bruxelles par l'éducation aux nouvelles technologies. Maks a lancé un projet pilote innovant, dénommé Capital Digital, dont le but est de rendre accessible à des enfants issus des zones précarisées des stages gratuits pour apprendre à coder.

#### Lire, écrire, compter et coder.

Les moniteurs de stage sont rémunérés et sont des **jeunes du quartier** qui ont été formés gratuitement à la programmation Membre de 4WINGS par Capital Digital. Le but est de créer des vocations en TIC (technologie de l'information et de la communication) et de favoriser l'emploi dans le futur.

#### Notre soutien

Le soutien de la Fondation au projet Capital Digital est motivé par les bons résultats du projet pilote, le fort ancrage local et l'orientation majeure du projet vers un public précarisé. La participation de la Fondation permet de soutenir le changement d'échelle envisagé, notamment d'étendre les activités aux francophones. Afin de démultiplier l'impact du projet Capital Digital, 4WINGS fournit un soutien pour le financement d'un poste de chargé de projet, l'acquisition de matériel éducatif (Lego Mindstorm, tablettes...), du savoir-faire en matière de technologie, d'innovation et de gestion de projets, ainsi qu'une mise en relation avec les autres acteurs de l'éducation aux TIC en Belgique.

#### Parrainage

MATTHIEU SPEECKAERT

Porteur de projet

**VERONIQUE DE LEENER** ET KAREN MOUWS de Maks

#### BECODE

#### **Projet**

BeCode est une start-up à impact social élevé qui, inspirée par le modèle français de Simplon, vise à **développer le talent de** jeunes infra-qualifiés pour leur permettre de devenir les développeurs de demain.

BeCode organise ainsi des formations de 6 mois entièrement gratuites en horaire de jour pour apprendre les technologies numériques. Les élèves sélectionnés pour rejoindre l'école acquièrent les compétences requises pour réussir comme développeur web au sein de start-ups, PME ou grandes organisations.

#### Notre soutien

La Fondation soutient le projet BeCode, pour sa vision et sa volonté de promouvoir l'insertion sociale de publics fragilisés par la réplication d'un modèle étranger ayant produit de très bons résultats.

"ReCode n'existerait pas sans la Fondation 4WINGS. L'équipe de 4WINGS s'est investie fréquemment, et cela dès les premiers pas du projet, pour apporter des idées, des contacts et de sérieux coups de pouce, nécessaires au lancement du projet. Leur connaissance du sujet mais aussi leur enthousiasme ont rendu tout ceci possible. "

Avec déjà deux établissements en place, l'ambition est de créer un véritable réseau d'écoles de programmation en Belgique pour répondre au problème sociétal de manque de know-how digital.

La Fondation 4WINGS est un des partenaires co-fondateurs et membre du Conseil d'Administration. À ce titre, la Fondation s'implique étroitement à chaque étape de développement du projet et fournit tant une guidance stratégique qu'un soutien financier.

Parrainage

MATTHIFU SPEECKAERT Membre de 4WINGS Porteur de projet

KAREN BOERS ET RODOLPHE VERHAEGEN de BeCode

www.becode.org

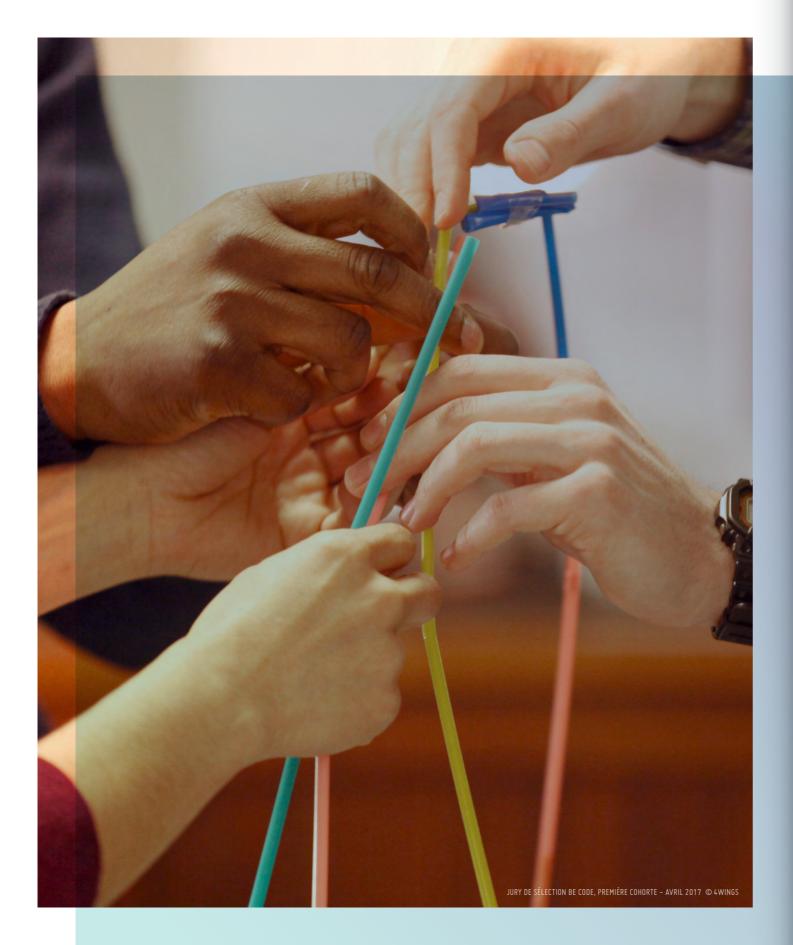
## SANTÉ ET NUTRITION: L'ALIMENTATION, UNE CLÉ POUR LA SANTÉ DE TOUS

Pauvreté, santé et alimentation sont fortement corrélés. En Belgique, près d'un tiers de la population est en surcharge pondérale et une personne sur cinq est menacée de malnutrition. Une alimentation de qualité et une activité physique régulière sont des vecteurs importants de la santé.

alimentation saine et de qualité pour les d'achats collectifs...

C'est pourquoi la Fondation soutient des personnes précarisées, à travers l'éducation initiatives innovantes favorisant la promo- à la nutrition, la lutte contre le gaspillage, tion de l'activité physique et l'accès à une la récolte d'invendus, les nouvelles formes





## LES PROJETS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

Chez 4WINGS, l'évolution est permanente. La Fondation est constamment à la recherche d'idées neuves ou de partenaires. Voici, à titre indicatif, une liste des projets soutenus.

#### LOGEMENT

Habitat et Humanisme

#### Home For Less

Projet expérimental de création de logements modulaires avec des matériaux de réemploi dans les locaux inoccupés de l'Armée du Salut avec des étudiants en architecture et un

#### TECH EDUCATION







## LOGEMENT SANTÉ & NUTRITION TECH-ÉDUCATION

· LIEN SOCIAL · ENTREPRENDRE · · CRÉATIVITÉ ·

4WINGS Foundation s'allie à des entrepreneurs sociaux pour lutter contre la précarité en Belgique. Afin de créer des cercles vertueux d'inclusion, cette jeune fondation d'utilité publique n'hésite pas à prendre une position de venture philanthropist, d'impact investor ou de mécène.

Elle accompagne aujourd'hui des projets actifs sur les questions d'accès au logement, de tech-education et de santé par la nutrition. Au travers d'un accompagnement personnalisé, de mise en relation et de diverses formes de financement, 4WINGS amplifie les effets bénéfiques de projets concrets qui ont un impact sociétal fort. L'objectif est de participer à améliorer durablement les conditions de vie des personnes et des familles les plus vulnérables.

