



<sup>= 팀장?!</sup>  
**서지혜 팀리더**  
**반장 No! No!**

Hum..?

**SI 약 3년 / SM 약 3년 개발자**

**개발하다 중국으로 도주!!** <sup>Wow!</sup>

**돌아와서 중국 게임 스크립트  
현지화 (번역) PM** <sup>Hum..?</sup>

완미세계, 주선, 뇌천기, 웹춘추, 진격삼국,  
드래곤 플라이트 등

**다시 개발 복귀!!  
작년까지 코스콤 인사 시스템  
유지보수 (선임 연구원)**

**SI ? SM ?**

**SI (System Integration)**

- \* 정보시스템 통합 : 기업이 필요로 하는 정보시스템에 관한 기획에서부터 개발과 구축
- \* 3대 SI 업체 : 삼성 SDS / LG CNS / SK C&C

**SM (System Management)**

- \* 시스템 운영 또는 유지보수를 뜻함

**PM ?** <sup>그것이 알고 싶다  
그는 누구인가?</sup>  
**(Project Manager)**

- \* 해당 프로젝트를 최전방에서 지휘 관리
- \* 프로젝트가 성공할 수 있도록 모든 부분을 책임지는 사람
- \* 현업(고객)과 최접점에서 고객의 요구사항을 듣고 프로젝트 전체를 기획하고, 프로젝트 일정, 인력등을 관리 하는 업무

**PL ?** <sup>그것이 알고 싶다  
그는 또 누구인가?</sup>  
**(Project Leader)**

- \* 조직도상 PM의 아래에서 PM을 도와 프로젝트를 리딩
- \* 하나의 프로젝트는 1명의 PM 아래에 프로젝트의 규모에 따라 몇명의 PL을 갖는 구조(프로젝트의 중간 관리자)
- \* 현업(고객)과 커뮤니케이션을 통해 구체적인 요구 사항을 분석하고, 화면을 설계하며 자신이 관리하는개발자들이 실제 개발을 진행 할 수 있도록 가이드 하고 관리하는 업무

**직위 순서**  
사원 → (주임) → 대리 → 과장 → 차장 → 부장  
(이사) → 상무 → 전무 → 부사장 → 사장  
연구원 → 주임 연구원 → 선임 연구원 → 책임 연구원 → 수석 연구원 <sup>그럼 팀장은?</sup>  
\* 직책 : 직무상의 책임과 권한 (파트장, 팀장, 실장, 본부장) : 부장(개발 1팀 팀장)

# 개발 프로세스

저는 보통 여기서 투입



01

## 설계(기획)

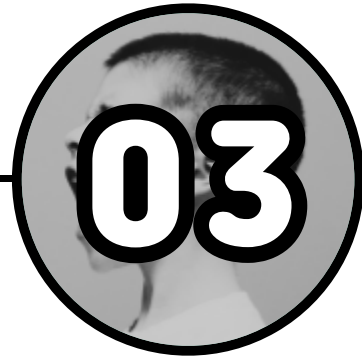
IT컨설팅  
설계자 / 기획자  
요구사항정의서  
화면설계 (스토리보드)  
DB 설계 (ER Win)



02

## 개발환경 셋팅

하드웨어 셋팅  
공통단



03

## 개발

파일서버  
WBS  
스토리보드(SB)  
DB 설계서



04

## 테스트 (단위, 통합)

테스트 서버  
개발 서버  
운영 서버(가동)  
배포



05

## 시스템 오픈 (안정화)

사용자 매뉴얼  
검수  
보안검사(시큐어코딩)



06

## 사용자 교육

출장  
혼돈의 교육장  
소스 프리징




07

## 시스템 유지보수 (SM)

고도화  
차세대

## 초보 개발자 이 단어만 알아도 동공지진에서 벗어날 수 있다!

- \* 과업 (Task) : 어떤 특정 목적을 달성하기 위해 수행되는 하나의 명확한 작업활동
- \* 사이트 : 웹사이트 / 파견나가 있는 프로젝트 (어느 사이트에 있어요?)
- \* 스토리보드 : 사이트 제작에 필요한 정보가 담겨있는 화면 설계서
- \* WBS : (Work Breakdown Structure) 전체 스케줄표  
프로젝트 범위와 스케줄을 세부적으로 분할한 것
- \* TO-BE : 개선된 후의 상태 (미래)
- \* 니즈 (Needs) : 고객(고객사, 갑사) 의 요구사항
- \* DRM (Digital Rights Management) : 디지털 저작권 관리 (파일에 자물쇠 모양)
- \* 마더 / 마더사 : 주관사업자 (이번 프로젝트 마더사가 어디야?)
- \* 맨먼스(Man Month) : 2M/M 2명을 한달 or 1명을 두달간 투입한다는 뜻
  - 이 기능을 구현하려면 최소 2 맨먼스 잡아야 되요
- \* 백업 : DB백업, 업무백업
  - DB 백업 했니? / 여름휴가 가 있는 동안 네 백업은 누가 하니?
- \* 벤더 / 벤더사 : 물품 공급사(책임지는 곳)
- \* 알앤알 (R&R) : (Role & Responsibility) 수행할 업무를 나눔
  - 알앤알은 정했니?
- \* 롤 (Role) : 담당 (그건 우리 롤이 아닌데요)

- \* 인발브 (involve) : 관여 참여 (이 건은 누가 인발브 되어 있나요?)
- \* TFT (Task Force Team) : 일을 추진할 때 부서별로 선발된 인원들이  
임시팀을 만들어 활동하는 것
- \* 이관
  - 서버 이관 : 다른 장소로 서버를 옮김
  - 데이터 이관 : 다른 서버로 테이블 혹은 DB 등을 옮김
- \* 현행화: 현재 행하여 지는 것을 문서나 데이터에 갱신 혹은 적용
  - 데이터 현행화 먼저 합시다
- \* 아삽 (asap / ASAP) : (As Soon As Possible) : 가능한 빨리
- \* KPI (Key Performance Indicator) : 평가를 위한 지표
  - 시스템 도입과 관련해서는 도입 후 개선이 되는 항목들을 말함
- \* 프로젝트를 띄우다  별책부록
- \* 컬럼 하나 파 / DB 맡아서 넣어 드릴게요
- \* 다 때려 넣어 (값이나 데이터 등)
- \* DRM 걸려 있어요 / DRM 깨주세요
- \* 뚱 치우러 간다 / 불 끄러 간다 (소방수로 투입됐다)
- \* 오늘은 시마이 합시다!!

”

## 개발자 유머 (나무 그네 만들기)



How the customer explained it

고객 요구사항



How the Project Leader understood it

프로젝트 리더가 이해한 것



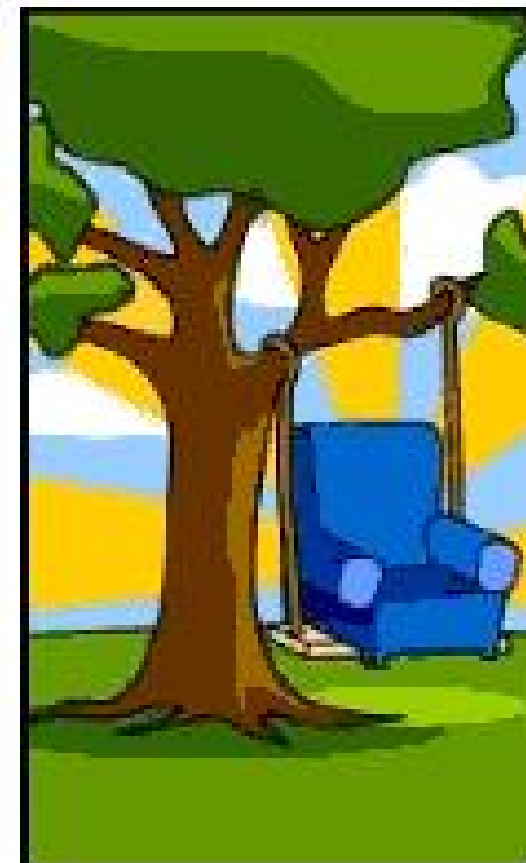
How the Analyst designed it

시스템 분석가의 디자인



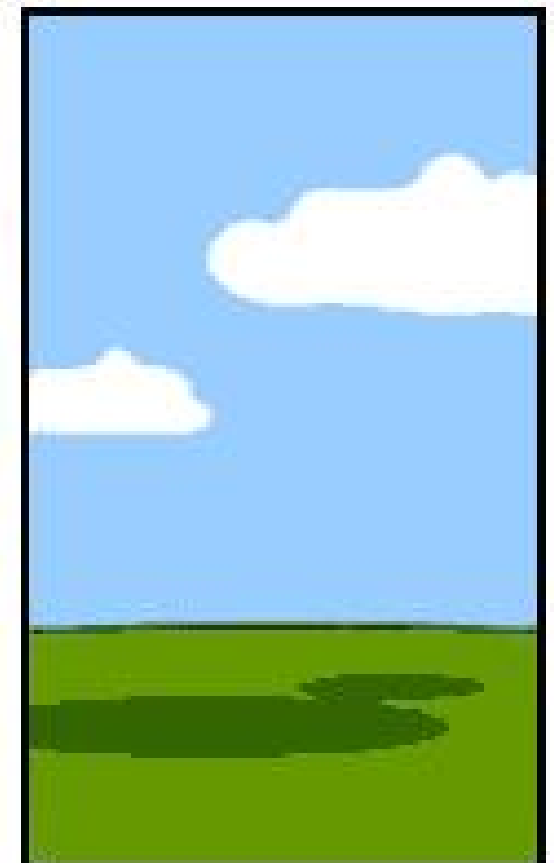
How the Programmer wrote it

프로그래머 작업결과



How the Business Consultant described it

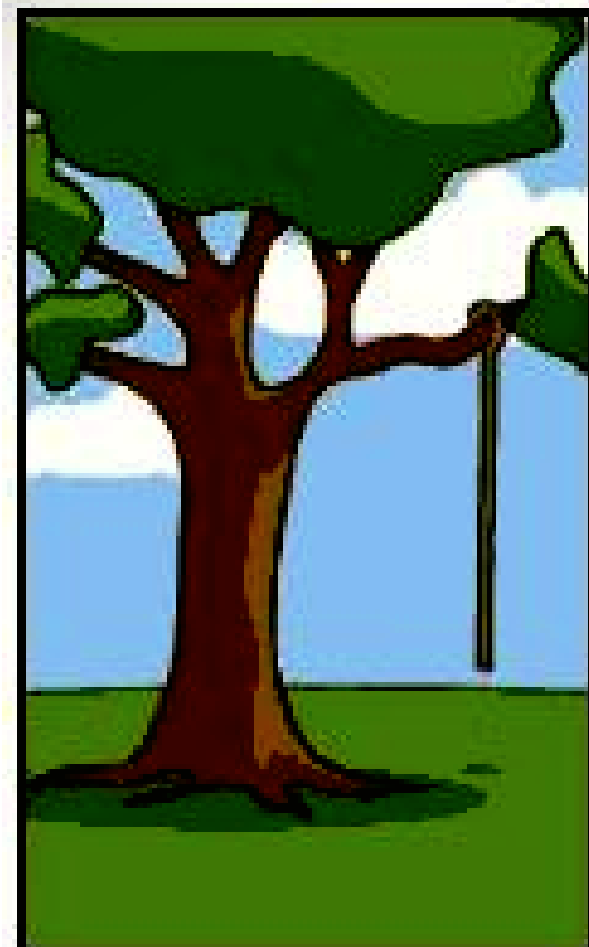
고객에게 설명할 때



How the project was documented

프로젝트가 문서화된 정도  
(nothing)

## 개발자 유머 (나무 그네 만들기)



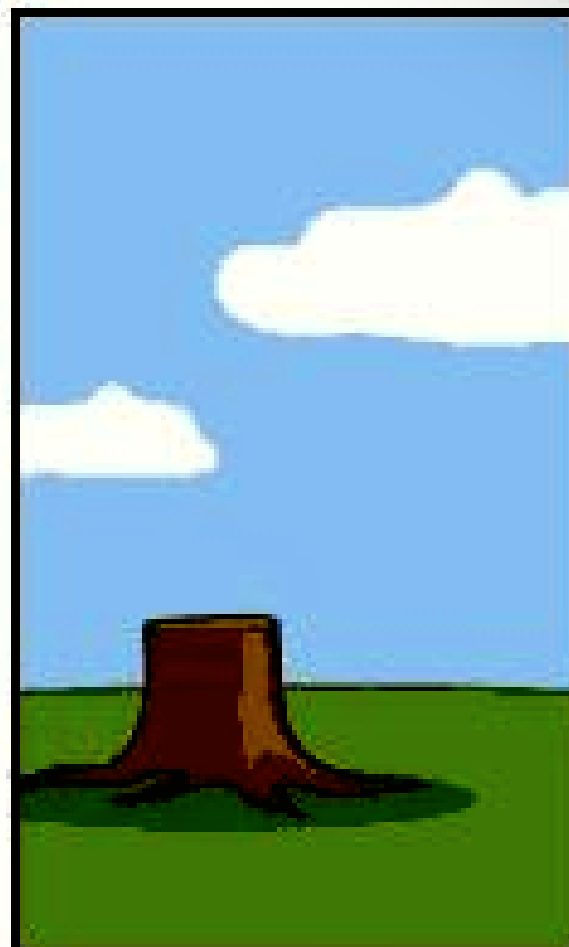
What operations  
installed

설치했을 때  
(구현됐을 때)



How the customer  
was billed

고객이 소프트웨어의  
맷가로 지불한 수준



How it was supported

완성후 지원되는 모습



What the customer  
really needed

고객이 정말로  
원했던 것

설계(기획) 은 창업과  
스타트업에서는 더욱 중요!

회사 존폐 혹은  
회사 유지에 필수인 돈과 직결!!

기획서로 투자(혹은 고객) &  
정부 사업이나 투자 유치에 필수!