

Atividade de Gestão de Projetos

Análise Vídeo Megaconstruções - Estádio Nacional de Pequim

Nome: Gabriel Nascimento Soares

Semestre: 4º GTI

Professora: Thaís Brant

Tópicos a serem apresentados na análise

Introdução.....	3
Fatores Macroambientais	4
Stakeholders do Projeto.....	5
Fatores que alteraram o cronograma do projeto	5

Introdução

Nessa pesquisa, iremos fazer uma análise do vídeo sobre uma das maiores construções mundiais, conhecida como o famoso “ninho de pássaro”, chamado Estádio de Pequim, que foi um projeto inaugurado em 2008 cediando as olimpíadas de Pequim. No vídeo iremos descrever os fatores Macro ambientais que impactaram no desenvolvimento do projeto, os stakeholder (envolvidos no projeto) e os impactos no cronograma de desenvolvimento do mesmo, buscando assim compreender a história e adquirir conhecimento em gestão de projetos.

Fatores Macro ambientais

No começo da construção do estádio de Pequim, apelidado como o “ninho de pássaro”, os construtores o viam como um projeto difícil, com altas curvas metálicas e com uma estrutura bem reforçada, levando em conta que o estádio ficaria em uma área com grandes incidentes climáticos, como terremotos violentos e alto nível de poluição do ar (fator natural climático), fazendo o projeto ser reforçado (estruturalmente) e totalmente ecológico “verde”, em prol da sustentabilidade chinesa, com equipamentos de última geração (telões, arquibancadas → fator tecnológico), sendo isso uma estratégia de adaptação em meio a esses fatores naturais alarmantes. Foi estabelecido prazos para o desenvolvimento do projeto, e nesses prazos tinha muitas pressões (fator demográfico) e os construtores por sua vez se sentiam muito pressionados, sendo assim mais um desafio em meio a esse grande projeto. Não foi só pressão e sim mais e mais construções, tendo que ser demolidos algumas vilas históricas, para criação de novas arenas, acomodações, aeroportos para as olimpíadas, mudando totalmente o cenário de Pequim.

No decorrer do projeto houve falha na estrutura do aeroporto que era a mesma usada no estádio, causando a morte de 4 pessoas e preocupando muito os arquitetos e engenheiros do projeto (fator demográfico, pelo fato dos construtores falharem na construção). Depois de 5 longos meses as autoridades chinesas permitem a continuação do projeto (fator político/Legal que acarretou a perda de tempo no projeto, devido a falha ocorrida). Com o projeto a mil, o clima e o cansaço (fator natural e demográfico), começou a prejudicar a solda do estádio, deixando algumas falhas visíveis, ressaltando que os operários já estavam muito cansados e o projeto estava mil sem nenhuma pausa, foi então constituído um cronograma detalhado para a solda.

Após o projeto caminhar ao seus passos finais, Pequim começa a ter auto índice de poluição no ar (fator natural), preocupando a equipe do projeto em como os atletas e pessoas irão frequentar o estádio, o governo e as autoridades por sua vez investiram 12 bilhões de reais para remover os poluentes e plantarem árvores, para não interferir na funcionalidade do projeto e dos seus usuários.

Stakeholders do Projeto

Os envolvidos no projeto do estádio de Pequim foram, um dos principais artistas da China Ai WeiWei (que incentivou na criação do projeto), os arquitetos/engenheiros Li Xinggang, Pierre de Meuron, Jan Touchman, o vice diretor Henry Zhang, a empresa Arup, o gerente do projeto e do estádio Herzog, os operários, os atletas.

Fatores que alteraram o cronograma do projeto

Em 23 de maio de 2004, uma das partes do aeroporto, que foi usado a mesma estrutura do estádio de Pequim, desaba causando preocupações nos arquitetos e engenheiros e consequentemente a morte de 4 cidadãos. Este fator alarmante fez a equipe provar em diversas reuniões, que o estádio era seguro, e durante esse período, todos os trabalhos no projeto foram suspensos, tendo que alterar o seu cronograma. Só depois de 5 longos meses as autoridades permitiram a continuação do projeto, deixando o cronograma do mesmo bem apertado (com tempo menor), pois as olimpíadas já estavam próximas. O projeto estava todo vapor, os operários de soldagem não paravam de trabalhar e os mesmos estavam muito exaustos, no entanto o projeto teve que aderir a um novo cronograma mais detalhado e específico para os operários da equipe de solda.