

CAJA DE HERRAMIENTAS PARA EL GOBIERNO ABIERTO

*(Herramientas sugeridas para la implementación de recomendaciones
del diagnóstico)*

Presentación

México, 2018

Contenido

PRESENTACIÓN	3
¿Cuál es el objetivo de cada Caja de Herramientas (<i>Kit</i>)	4
Agradecimientos	5

PRESENTACIÓN

En el marco del proyecto “Apoyando el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en México por medio de prácticas de gobierno abierto, participación ciudadana y el fortalecimiento de la transparencia”, el Grupo de Trabajo, integrado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la información y Protección de Datos Personales (INAI), GESOC, ProSociedad y Gobierno Fácil, se ha dado a la tarea de cumplir con dos actividades relevantes:

- Integración y fortalecimiento de los espacios de diálogo y cocreación
- Acompañamiento y seguimiento de Secretariados Técnicos en el diseño e implementación del Plan de Acción Local

Es importante precisar que, en el marco de este proyecto, los espacios de diálogo se aterrizan en los denominados “Secretariados Técnicos Locales” (STL). Estos funcionan como órganos plurales y colegiados de gran relevancia para el impulso y fortalecimiento de esquemas de diálogo y cocreación a nivel local, y al mismo tiempo, son el mecanismo con el que se ha avanzado en la implementación de una política sistemática de Gobierno Abierto y Transparencia Proactiva a escala nacional.

Es en este sentido que las dos actividades mencionadas cobran relevancia para el Grupo de Trabajo que ha efectuado diagnósticos a los espacios de diálogo a nivel local con la finalidad de recabar información suficiente y de primera mano de los integrantes y actores clave para determinar siete elementos



fundamentales que se ilustran en la siguiente figura:

Figura. Atributos que conforman los STL. Elaboración propia con base en el Modelo de Acompañamiento.

A lo largo de las entrevistas a los integrantes de esos espacios y a través de procesos de sistematización de la información recabada, el Grupo de Trabajo documentó una serie de hallazgos sobre las fortalezas y oportunidades de los Secretariados Técnicos Locales, a partir de los cuales se integraron distintas

recomendaciones con el fin de que éstos puedan ser reconocidos, consolidados y sostenibles para la generación de compromisos de Gobierno Abierto factibles, medibles y potencialmente transformadores.

Por lo anterior y a partir de la experiencia acumulada, el Grupo de Trabajo se dio a la tarea de identificar y priorizar las potenciales áreas de mejora de cada Secretariado Técnico Local diagnosticado, a efecto de conducir un serie de documentos que sirvieran de guía a los implementadores y agentes de cambio locales (o para cualquier persona que tenga acceso a ellas) entendidos como herramientas prácticas¹, a los cuales se ha acordado nombrarles: Cajas de Herramientas (*ToolKits*).

¿Cuál es el objetivo de cada Caja de Herramientas (Kit)?

Los *ToolKits* abarcan una serie de temáticas que van desde la construcción de compromisos de Gobierno Abierto, pasando por la elaboración de planes estratégicos, hasta la construcción de indicadores con un enfoque de Desarrollo Sostenible. En su conjunto, los *kits* tienen como fin proporcionar a los STL los elementos básicos para que fortalezcan su espacio y logren impulsar propuestas factibles y con un alto potencial de cambio. Es importante tener presente que los *kits* fueron pensados como documentos introductorios a las temáticas que cada uno aborda. Por tal motivo, se recomienda recurrir a los materiales y la bibliografía recomendada para profundizar en cada aspecto si así se desea.

El Kit 1. Conocer más sobre el Gobierno Abierto y su importancia para la gobernanza democrática, tiene la intención de proporcionar conocimientos básicos sobre el Gobierno Abierto y para la comprensión de su papel en el logro de sociedades más democráticas. En este sentido, con este *kit* se pretende, por un lado, que los miembros de un STL estén familiarizados con los conceptos básicos de esta agenda y, por otro, que cuenten con un documento de base para sensibilizar a otros actores sobre el tema.

El Kit 2. Promover la pluralidad y la participación de la sociedad civil, se dirige principalmente a integrar y consolidar el núcleo de sociedad civil de los STL. Para esto, se comparten algunos conceptos fundamentales sobre la participación pública y se señalan algunas de las habilidades necesarias para impulsarla. De igual modo, se presentan algunas herramientas específicas que pueden ser de ayuda para generar procesos participativos y con ello hacer más sólido el núcleo de sociedad civil.

El Kit 3. Trabajar en espacios multiactor insertos en contextos inestables, se construyó con el objetivo de proporcionar los elementos necesarios para poner en marcha el diálogo democrático. De este modo, se busca que los miembros puedan consolidar el STL como un auténtico espacio de participación y cocreación que además sea capaz de lidiar con las situaciones que lo pongan en riesgo.

El Kit 4. Elaborar un plan estratégico e implementación de mecanismos de gestión, se enfoca principalmente a la consolidación del STL en términos organizativos y operativos. Para esto se proporcionan los elementos básicos para que el espacio logre formular con claridad sus fines y la forma de alcanzarlos.

¹ Los Secretariados Técnicos Locales responden a los contextos y realidades donde se encuentran y existen diversos factores y realidades sociales que determinan su condición.

El Kit 5. Definir compromisos de manera participativa, es un complemento del Kit 2., y se enfoca concretamente hacia la construcción de los compromisos del Plan de Acción Local. En este sentido, se busca proporcionar las bases para que las propuestas hechas por el STL sean construidas bajo los principios del Gobierno Abierto, principalmente, el de la participación, y en términos amplios, bajo criterios democráticos.

El Kit 6. Construir compromisos de Desarrollo Sostenible y propuestas efectivas de solución a problemas públicos, tiene la finalidad de proporcionar algunos elementos metodológicos para que los compromisos elaborados por el STL apunten a la solución efectiva de los problemas públicos identificados y además integren la perspectiva de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En este sentido, se presentan los conceptos básicos para el diagnóstico y solución de problemas públicos, y el modo en que las propuestas del STL pueden aportar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El Kit 7. Colocar el Gobierno Abierto y los compromisos en la agenda de instituciones y funcionarios clave, fue creado con la intención de proporcionar al STL elementos que les puedan ayudar a la sensibilización entre autoridades y funcionarios clave sobre la agenda de Gobierno Abierto y los ODS, así como para impulsar los compromisos que elaboren. De este modo, se presentan los principales aspectos a tomar en cuenta para acercarse de manera estratégica a los actores clave y decisivos que podrían impulsar las propuestas del STL.

El Kit 8. Implementación, seguimiento y evaluación de compromisos, tiene como objetivo proporcionar los elementos metodológicos básicos para la puesta en marcha de las propuestas del STL, así como para monitorearlas e identificar si efectivamente lograron solucionar el problema público identificado. Para esto, se comparten algunos aspectos fundamentales para definir actividades concretas y los indicadores que le permitirán al STL dar seguimiento a su realización e identificar los cambios que se van produciendo a partir de las mismas.

Agradecimientos

El Grupo de Trabajo agradece la colaboración de todas las personas involucradas que con sus aportaciones han hecho posible la integración de ocho *ToolKits* que esperamos sirvan para avanzar hacia la consolidación de lógicas colaborativas para la resolución de problemas públicos.