迭代一解决方案

风险分析

作者：庞云奎

变更记录：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版 本 | 变更日期 | 变更内容 | 日 期 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

团队内部风险检查表：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 编号 | 问题说明 | 风险强度 |
| 1 | 团队成员间的配合 | 低 |
| 2 | 对项目和团队成员进度的监督 | 中 |
| 3 | 团队信息及时交流和发布 | 中 |

用户相关风险检查表：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 编号 | 问题说明 | 风险强度 |
| 1 | 不允许使用web界面，同时要保证较高质量的界面展示 | 高 |
| 2 | 在向GitLab提交文件夹时，需要使用额外的工具 | 中 |
| 3 | 需要学习新的界面开发工具以构建统计图表界面 | 高 |
| 4 | 项目应对需求变更 | 高 |

问题解决方案：

团队内部相关：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1的解决方案 | 方案 | 团队通过召开例会，集体开发增进相互间的了解 |
| 优点 | 团体活动可以使队员较快地熟悉对方，加快队员间的磨合 |
| 缺点 | 例会和集体开发时间较短 |
| 2的解决方案 | 方案 | 由项目经理监督小组成员进度，同时成员间相互监督 |
| 优点 | 监督全面 |
| 缺点 | 监督产生的效力不够，如果有成员没有及时完成任务，无法通过有效手段促使其加快任务进度 |
| 3的解决方案1 | 方案 | 使用QQ作为交流工具 |
| 优点 | 简单方便，可及时有效沟通 |
| 缺点 | 信息较为散乱，可能遗漏重要信息 |
| 3的解决方案2 | 方案 | 使用GitLab作为交流工具 |
| 优点 | 信息有序归类，便于检索，有利于发布重要信息 |
| 缺点 | 沟通较为繁琐，不能及时交流信息 |

用户相关：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1的解决方案 | 方案 | 使用javafx的模板 |
| 优点 | 使用简单，易于开发 |
| 缺点 | 模板数量少，对模板的增加、改动复杂 |
| 2的解决方案 | 方案 | 使用sourceTree作为上传文件的工具 |
| 优点 | 可以提交文件夹 |
| 缺点 | 团队成员对sourceTree操作不熟悉，无法进行复杂的操作 |
| 3的解决方案 | 方案 | 将javascript嵌入javafx中 |
| 优点 | 使用更加灵活，可以展现更多统计图表 |
| 缺点 | 难度较大，目前团队无人会使用javascript |
| 4的解决方案 | 方案 | 在软件架构设计中合理使用设计模式 |
| 优点 | 如果架构设计得好，可以有效应对需求变更，对编码产生的影响较小 |
| 缺点 | 如果架构设计得不好，会对编码产生很大的不确定性 |