

**Para:** Junta General de la Compañía  
**De:** Xavier Villagómez V.  
Gerente General  
**Asunto:** Informe de Gerencia  
**Fecha:** Abril 12 del 2021

Me complace proporcionar este resumen sobre nuestros logros alcanzados en el período económico 2020 en ABRODESIVOS DEL ECUADOR SA. Las metas se enmarcan en resultados positivos pese a los aprietos y la inestabilidad del entorno macroeconómico, político y global que ofreció este período.

Debo rescatar que los resultados obtenidos han sido un acierto al momento de decidir optar por varias estrategias que nos permitieron garantizar la producción de todo el año, y que cuyo efecto fue además encontrarnos una vez más en los mejores sitios del mercado ecuatoriano. Debo mencionar adicionalmente, que pese a los momentos complejos que se viven en la industria del país ocasionados por la pandemia mundial del COVID-19, nuestros socios estratégicos como son la banca local, proveedores locales y del exterior, nos han hecho conocer que nos observan como una empresa exitosa, sólida y firme en el cumplimiento de sus obligaciones, siendo estas características que nos dan la tranquilidad para seguir contando con este apoyo.

Como pueden observar son aspectos que me honran en transmitir a ustedes señores accionistas a fin de motivarlos bajo la misma consigna de continuar trabajando de la mejor manera, por el bienestar de la empresa, las familias y el país.

#### **Aspectos financieros y de operación importantes**

Abro en el año 2020 se mantuvo en valores monetarios con respecto al año 2019, sin embargo, es importante señalar que esto se justifica si tomamos en cuenta tres aspectos:

- 1) Se manejó la producción bajo el mismo esquema de planificación logrando un incremento en cantidad producida con respecto al año 2019.
- 2) Los ingresos monetarios alcanzados en el 2020 se mantienen en relación a los años inmediatos anteriores.
- 3) Nuevamente vale aclarar que se refleja la realidad puesto que hemos podido mejorar precios para volvernos más competitivos en el mercado ecuatoriano.

El costo con relación a las ventas se cierra en un margen del 70%, margen que se obtuvo luego de que sus accionistas decidieran realizar grandes esfuerzos para poder contar con una planta propia de producción nacional y en la cual se mantiene la producción hasta del 80% de los productos que comercializa ABRO, además, esto nos ha beneficiado para poder fijar un precio muy competitivo y que de hecho está por debajo del mercado y la competencia.

A la fecha la capacidad de instalada de la planta se encuentra en el 100%, lo que nos motiva a seguir buscando y planteando nuevos retos y metas en el corto o mediano plazo. Hemos logrado encaminar el futuro de la Empresa para seguir creando nuevas promociones, lo que permitirá fidelizar aún más la relación comercial con nuestros distribuidores y a su vez seguir ampliando la posición en el mercado.

En lo que respecta al balance anual, el total de los Activos se incrementaron en con respecto del 2019. De lo cual el rubro más importante en incrementar es los Activos Fijos.

A diciembre 2020, el índice de liquidez de la Empresa cierra en el 1,31, lo cual indica que goza de buena liquidez para poder atender sus obligaciones.

Con la estructura actual ABRO del Ecuador podemos señalar que se suma como una más que aporta en beneficio de nuestro país, ya que ha generado fuentes de empleo y contribuciones fiscales que permitan ayudar a su desarrollo.


En cuanto a la firma auditora externa, este año mantenemos con la firma **ETL-EC AUDITORES SA.**

En cuanto a las utilidades, luego del reparto a trabajadores y el respectivo pago del Impuesto a la Renta, se podrá repartir a los socios en cuanto se tenga flujo suficiente.

A medida que avanza el nuevo ejercicio económico, seguimos atentos a seguir mejorando nuestra estrategia de innovación y confío en nuestra capacidad para avanzar con una rapidez y agilidad. A lo largo de los años hemos conseguido muchos éxitos y creemos que estamos bien posicionados para sacar provecho de las oportunidades de crecimiento que nos hemos fijado.

Estoy muy pendiente de las oportunidades que se nos presentan sin dejar de perseguir nuestro objetivo que es el de convertirnos en la empresa número uno en el Ecuador. Nuestro compromiso con ustedes, nuestros accionistas, permanece intacto. Les agradezco sinceramente su permanente apoyo y confianza.

Atentamente



Xavier Gonzalo Villagómez Vera  
Gerente General  
Abrodesivos del Ecuador S. A.