

## SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ABAUDESA S.A.

### INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2008

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus accionistas el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2008, el mismo que contiene la gestión en las siguientes actividades:

#### **PRESUPUESTO OPERACIONAL**

En consideración a los objetivos planificados y propuestos para el óptimo desarrollo de la Empresa, mismos que constan en su presupuesto operacional del presente Ejercicio Económico, debo expresar que ciertas situaciones de carácter externo no permitió que se cumplieron a cabalidad con lo presupuestado, debido al brusco, permanente y constante incremento en los precios a nivel local, situación que se tornó inmanejable en contraposición a los precios a nivel exterior que por el contrario éstos se mantuvieron fijos.

#### **DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL**

Esta Gerencia ha cumplido todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, mismas que han sido oportunamente informadas tanto en su implementación como en su evaluación y resultados.

#### **ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA**

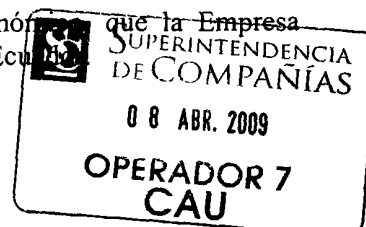
La administración de la Empresa Mantiene estricto seguimiento en el sistema de Control Interno, se optimizó el Registro Contable permitiendo obtener Estados Financieros mensuales, mismos que sirven como herramientas de gestión de la Gerencia General, cabe señalar que el Material ubicado en la Bodega es Inventariado y guarda control mensual, dicha tarea tuvo la aceptación plena de Ejecutivos, Empleados y Trabajadores, situación que permitió la Optimización de todos los recursos de la Empresa en Beneficio de los objetivos propuestos. Es importante mencionar que a partir del mes de enero del 2008, se instaló el sistema Nectilus un sistema contable administrativo, el mismo que funciona en red para agilizar de mejor manera los procesos internos en el tema Contable y Financiero.

#### **ACTIVIDAD LABORAL.**

Las Relaciones Respetuosas y cordiales entre la Gerencia y sus Empleados, ha permitido que sus actividades no encuentren inconvenientes en su normal desarrollo, permitiendo que la relación laboral sea buena.

#### **ACTIVIDAD LEGAL.**

La Gerencia ha Logrado que en el presente Ejercicio Económico que la Empresa cumpla con todas las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.



#### **INDICADORES FINANCIEROS**

Cuentas	2007	2008	%
Activos	973,462	1,474,725	51%
Pasivos	937,529	1,437,461	53%
Patrimonio	35,933	37,264	4%

**GESTION ECONÓMICA**

Cuentas	2007	2008	%
Exportaciones y Otras Rentas	1,257,065	1,846,396	47%
Costo de Ventas	1,108,032	1,683,166	52%
Utilidad Bruta	149,033	163,230	10%
Gastos Administrativos y de Ventas	168,829	160,437	-5%
Utilidad/ (-) Pérdida del Ejercicio	-19,796	2,793	-114%

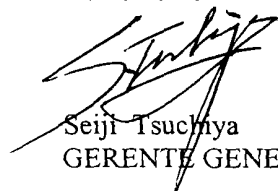
Abaudesa mantenía un stock de inventario cuyo costo promedio ponderado se esperaba genere una rentabilidad representativa, no obstante el escenario de riesgo mercado introdujo una volatilidad de los precio en el mercado internacional a la baja frente a la constante competitividad a la que Abaudesa se encuentra expuesta, por tal fue necesario generar un movimiento estratégico económico al colocar la producción existente a un precio menor al proyectado generando rotación de producto de calidad media baja, e inyectando liquidez al flujo, lo que permitió preservar la imagen de la empresa internacionalmente y frente a la difícil y complicada situación que el país y la empresa sortearon respecto a la falta de negociaciones para establecer contratos representativos.

**RECOMENDACIONES**

La gestión se orienta a seguir manteniendo un adecuado Control Contable que permita fundamentalmente Perfeccionar el manejo de los Inventarios y su correcta y oportuna Valoración para lo cual se establecerán procedimientos que servirán como herramientas de gestión de la Gerencia General. Adicionalmente es importante señalar la necesidad de buscar mecanismos comerciales que permitan cubrir la brecha existente en los precios locales frente los precios internacionales, dicha estrategia deberá considerar la análisis y prudencia a fin de mantenerse a la par con la competencia, para seguir en el mercado.

Presento un agradecimiento formal por la colaboración profesional que he recibido tanto de los Accionistas como de los Ejecutivos, Empleados y Trabajadores quienes han permitido aunar capacidad y esfuerzo en la consecución de los objetivos propuestos al inicio del Ejercicio 2008.

Atentamente

  
Seiji Tsuchiya  
GERENTE GENERAL

