

**INFORME ANUAL DEL GERENTE A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA**  
**COMPAÑÍA CENTRO EDUCATIVO ISAAC NEWTON CÍA. LTDA.**  
**A CELEBRARSE EL 16 DE MARZO DE 2021**

Señores Socios:

De acuerdo con lo establecido en la Ley y en los estatutos sociales de la compañía, a continuación, se presenta el Informe del Gerente sobre la gestión relativa al año fiscal 2020 y al que se adjunta el Informe de Auditoría Externa.

Adicionalmente, se realiza un análisis de nuestro país sobre la situación general, política, desempeño económico, laboral, y proyecciones para el 2021.

El 29 de febrero de 2020 se detectó el primer caso de contagio del virus COVID-19 en el Ecuador, pandemia mundial que afectó enormemente a nuestro país. Posteriormente, el 16 de marzo, el Presidente de la República, Lenín Moreno, declaró estado de excepción a nivel nacional con el objetivo de contener la transmisión del coronavirus y así, luego de un año exactamente en que las clases fueron suspendidas, no hemos vuelto todavía a la normalidad.

Jamás nos imaginamos, realmente, que una epidemia cuyo origen fue Wuhan (China), podría dispersarse en pocos meses y convertirse en la peor catástrofe mundial debido a una enfermedad, luego de la gripe asiática y de Hong Kong de 1957 y 1968; en el que ambas pandemias llegaron a causar cerca de 4 millones de muertes a nivel mundial. Al 12 de marzo, el total de fallecidos globalmente, debido a la enfermedad COVID-19, es de 2.630.841; sin embargo, 67.165.125 personas se han recuperado.

Al inicio de la pandemia, el gobierno ecuatoriano se vio obligado a tomar medidas para el control y prevención de contagios, como fueron el cierre de fronteras, restricción de circulación, prohibición de aglomeraciones, suspensión de eventos públicos, sociales y religiosos, cuarentenas, toque de queda, en otro tipo de decisiones.

El impacto económico a nivel nacional y mundial, tras la aparición del coronavirus fue muy importante. El 20 de abril, por primera vez en la historia, se registró el barril de petróleo a precio negativo, debido a la guerra de precios entre Rusia y Arabia Saudita. Nuestro país tiene como principal producto de exportación el petróleo, afectándose así el 40% del presupuesto, lo que obligó al Estado a tomar una serie de medidas económicas, como recortes en el gasto público con reducción en los salarios de los funcionarios y el acceso a endeudamiento para hacer frente a las consecuencias económicas del COVID-19.

Por otra parte, el sector florícola, importante exportador de nuestro país, registró una caída del 60% de sus ventas mundiales.

Y junto al país, a nivel mundial, el impacto de la pandemia sigue siendo gigantesco y por supuesto, nunca visto, generando graves consecuencias como son mayores niveles de pobreza, hambre, migración, pérdida de empleo, desmoronamiento del comercio y economía mundial, éxodo de capitales, reducción de inversión nacional y extranjera. Otras secuelas incluyen: confinamiento, restricciones de movilidad, enfermedad y muerte.

q.

## **1. Situación General e Información del País. –**

### **1.1 Ámbito Político y Social. –**

- El 7 de febrero de 2021 se llevaron a cabo las elecciones nacionales para presidente, vicepresidente y asambleístas. Los resultados de la primera vuelta dieron como finalistas a Andrés Arauz, de UNES, con el 32,72% y a Guillermo Lasso, de la alianza CREO-PSC, con el 19,74%.
- El 7 de abril, la Corte Nacional de Justicia dictó sentencia en el caso de corrupción denominado Sobornos (2012-2016), mediante la cual condenó a 8 años de prisión e inhabilitación de derechos políticos por 25 años al ex Presidente Rafael Correa y al ex Vicepresidente Jorge Glass, entre otros sentenciados.

### **1.2 Ámbito Económico. –**

- En agosto del 2020 el país anunció el acuerdo número veinte con el FMI para acceder a un programa de crédito por USD 6.500 millones de dólares con el fin de apoyar políticas económicas que ayuden al Ecuador a superar la crisis por el COVID-19.
- Según la ASOBANCA, las utilidades del sector bancario alcanzaron cerca de USD 409 millones de dólares con un decremento del 32% respecto al 2019, sintiendo así los efectos de la crisis económica derivada de la pandemia. Los depósitos, por su parte, crecieron más que en el 2019, con una cifra del 11,4%, llegando a 37.525 millones de dólares. Los créditos otorgados, hasta noviembre del 2020, alcanzaron la cifra de 21.105 millones, destinándose 73% al segmento productivo y 27% a consumo.
- La situación del IESS sigue siendo complicada con la falta de financiamiento de USD 689 millones para cubrir todos los egresos previstos para el 2021, debido a que durante el 2020 hubo una disminución de aproximadamente 300.000 afiliados, terminando en 2,8 millones de aportantes. De igual forma, el Gobierno le sigue debiendo a la Seguridad Social con la contribución del 40% del fondo de pensiones para jubilados.

*Las cifras económicas ecuatorianas más importantes del año 2020 a ser mencionadas son las siguientes:*

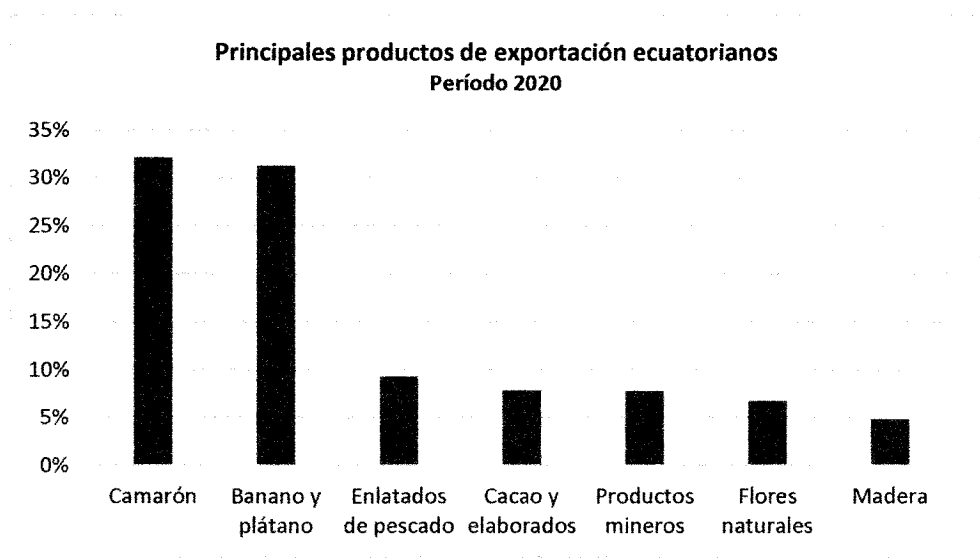
### **1.3 Indicadores macroeconómicos. <sup>-1</sup>**

- Por tercera vez en los últimos 20 años, Ecuador finaliza con cifra negativa de inflación anual, terminando el 2020 en -0,93%. Este indicador en el 2019 tuvo un resultado de -0,07%. La inflación negativa que registró el país durante el año anterior y, por tercer año consecutivo, nos muestra que existe menor demanda de bienes y servicios, debido al desempleo y disminución del comercio en general.

d.

<sup>1</sup> Fuentes: ASOBANCA, Banco Central, SRI, INEC, BCE, Ministerio de Finanzas, Diario El Comercio, [www.ecuadorencifras.gob.ec](http://www.ecuadorencifras.gob.ec), <https://countrymeters.info/es/Ecuador>

- Cerramos el año 2020 con un decrecimiento del Producto Interno Bruto del -8,9%.
- El precio promedio del barril de petróleo exportado durante el 2020 fue de USD 35,6, con una variación del precio promedio mensual, entre diciembre del 2019 y diciembre del 2020, del -20,2% pasando de USD 54 a 43,1 dólares por tonel.
- Los impuestos recaudados llegaron a 12.381 millones de dólares, lo que representó 1.877 millones menos que lo recaudado en el año 2019. El impuesto a la renta representó el 35,5% de la recaudación y el IVA aportó con un 44%. Se debe mencionar que el ISD aportó el 7,7%, con una cifra cercana a 1.000 millones.
- Al finalizar el año, la reserva monetaria internacional fue de USD 7.195 millones, mayor en 3.798 millones de dólares comparado con el 2019.
- El riesgo país lo calcula el banco de inversiones estadounidense JP Morgan y se entiende como el riesgo que tiene un país de incumplir sus obligaciones. Entre más alto el indicador, más elevada la percepción de incumplimiento. A inicios de la pandemia, es decir, al 23 de marzo del 2020, este indicador se ubicó en su valor más alto, llegando a 6.063 puntos; sin embargo, durante el resto del año tuvo una curva descendente llegando al 31 de diciembre a 1.062 puntos, valor ligeramente superior al fin del período 2019.
- A pesar de la pandemia, la balanza comercial cerró el año con un superávit de USD 3.239, superior al 2019 en 2.419 millones. El resultado positivo de este año se debe principalmente a la mejora de la balanza comercial no petrolera respecto al resultado del período anterior.
- En el gráfico presentado a continuación podemos ver los productos de exportación que mayor peso tuvieron el año pasado.



- El saldo de la deuda pública, según el Ministerio de Finanzas, alcanzó a diciembre del 2020 la cifra de 63.163 millones de dólares, lo que representó un 65,33% del PIB y un incremento del 12% respecto al 2019.
- Sobre la inversión extranjera directa, el último dato disponible, que es al tercer trimestre del 2020, nos refleja un valor de USD 473 millones de dólares. Al finalizar el 2019, este valor fue de USD 329 millones.

q.

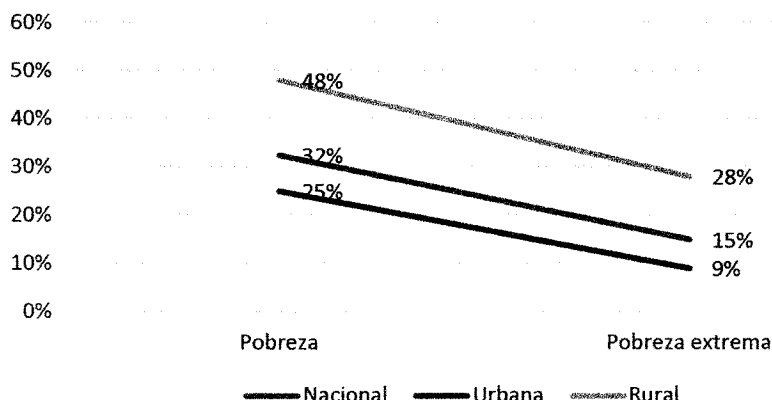
- La tasa de interés activa efectiva referencial a diciembre del 2020 para el segmento productivo-empresarial fue un 9,91%, mientras que para el sector educativo terminó en el 9.48%, el inmobiliario en un 10,15% y para vivienda de interés público en 4,97%. Las tasas tuvieron una muy ligera variación al alza respecto al 2019.
- La tasa de interés pasiva referencial para depósitos a plazo concluyó el año en un 5,89% y en 1,10% para depósitos de ahorros, valores sin mayores cambios respecto al año anterior.

#### 1.4 Cifras de población, laborales, de salario y canasta básica. –

- La población del Ecuador a la fecha es de 17'832.972 personas.
- La tasa de natalidad en el 2020 se ubicó en 19,2 por cada 1.000 personas.
- La tasa de desempleo a diciembre del año pasado, sobre la población económicamente activa (PEA), terminó en 5%, superior en 1,2 puntos respecto al año anterior. El empleo adecuado alcanzó el 30,8 %, inferior en el 8% respecto al 2019 y el subempleo alcanzó el 22,7%, cifra superior en casi 6 puntos respecto al período anterior.
- En cuanto al salario básico unificado, éste se mantuvo igual al del 2020, con un valor de USD 400 a partir del 1 de enero de 2021. El valor total para un empresario (incluidos valores como son las décimas aportaciones, fondo de reserva y aporte patronal a la seguridad social, equivale a un salario mensual de USD 548,60).
- La canasta familiar básica se redujo en seis dólares respecto al año anterior, terminando en diciembre del 2020 con un valor de USD 710.
- El índice de pobreza es el cociente entre el total de población pobre y la población total. Para diciembre de 2020 se considera a una persona pobre por ingresos, si percibe un ingreso familiar per cápita menor a USD 84 mensuales y pobre extremo si percibe menos de USD 47.

#### Niveles de Pobreza en el Ecuador

Valores a diciembre 2020



## 1.5 Perspectivas y proyecciones para el 2021. -

El 2021 se pronostica difícil e incierto, ya que en el ámbito político existe mucha expectativa sobre el ganador de la segunda vuelta electoral prevista para el 11 de abril. El nuevo presidente del Ecuador deberá afrontar temas importantes, como continuar con un plan de rescate de la economía, concluir con un plan de vacunación y provocar un ambiente propicio para la inversión nacional y foránea que, a su vez, recupere el empleo y la tranquilidad de los ciudadanos.

Para el 2021, el Banco Central prevé un incremento de exportaciones en más de USD 1.000 millones, producto de la recuperación en la venta de petróleo principalmente; sin embargo, se espera también una mejora en la comercialización de productos no petroleros. Así, el BCE pronostica un crecimiento del 3,1% para el nuevo período fiscal.

Sobre la economía mundial, el FMI, proyecta un crecimiento del 5%, sin embargo, todo dependerá de los avances en los planes de vacunación y en la paulatina recuperación de la economía global.

En cuanto al plan de vacunación contra el COVID-19, el Ecuador se encuentra rezagado ya que en la primera fase nuestro país apenas había recibido 86.000 vacunas y se espera que sigan llegando durante el resto del 2021 más dosis para poder vacunar al menos al 70% de la población.

## 2. Situación Interna de la Compañía. -

Al empezar el análisis de la situación interna, es importante tomar en cuenta ciertos datos estadísticos de nuestra compañía e institución educativa. Al finalizar el 2020 la compañía mantiene en su nómina 141 empleados (lo que incluye 90 docentes) y 1.038 alumnos con una tasa de ocupación del centro del 80,22%, porcentaje ligeramente inferior al 2019, el cual fue del 82,25%. El porcentaje de becas otorgado durante el año lectivo 2019-2020 fue del 12,56% de lo facturado en pensiones. En cuanto a indicadores de calidad, cabe mencionar los siguientes obtenidos del año lectivo 2019-2020 y comparativas respecto al año anterior:

Indicadores de Satisfacción Estudiantes	18-19	19-20
% de estudiantes satisfechos y muy satisfechos con el nivel académico	92%	91%
% de estudiantes que participan en actividades extracurriculares	46%	48%

Indicadores de Satisfacción Profesorado	18-19	19-20
% de profesorado satisfecho y muy satisfecho con el clima laboral	97%	84%
Horas de formación presenciales/profesor en cursos promovidos por la institución	160	153
% de profesorado satisfechos y muy satisfechos con la comunicación en la institución	74%	76%

Indicadores de Satisfacción Familias	18-19	19-20
% de familias satisfechas y muy satisfechas con el nivel académico alcanzado por sus hijos	98%	96%
% de familias satisfechas y muy satisfechas con el nivel de idiomas que se imparten en el centro	95%	92%
% de familias satisfechas y muy satisfechas con la formación humana que se imparte	94%	94%
% de familias satisfechas y muy satisfechas globalmente con el centro	92%	91%

<b>Indicadores Innovaciones y TICs</b>	<b>18-19</b>	<b>19-20</b>
Número de alumnos por ordenador	13,16	12,54
Número de proyectos de innovación en marcha	5	5

## 2.1 Análisis económico interno. –

En el presente informe, es relevante dividir el año en cuatro etapas a mencionar:

La primera, de enero a marzo del 2020, cuando en ese momento nuestra institución educativa conservaba 1.070 alumnos y los ingresos eran estables con la facturación sin descuento, niveles de recuperación de cartera en los niveles estimados como normales y el porcentaje de becas aprobado para el año lectivo 2019-2020 era del 9,35%.

La segunda etapa transcurre desde el mes de abril hasta junio. En este período y, con el objetivo de apoyar a las familias de nuestra institución por los efectos de la pandemia, se decide otorgarles un 25% de descuento a la sección Inicial II y 1º de EGB y, un 10% desde 2º EGB a 3º de bachillerato. Estos descuentos empiezan a afectar el presupuesto institucional.

El tercer período se dio durante los meses de julio y agosto cuando se decide ofrecer a los padres de familia la posibilidad de pagar las pensiones, para el año lectivo 2020-2021, mediante tarjeta de crédito, luego de que el colegio firmara un acuerdo con PRODUBANCO. Adicionalmente, se informa a los padres los nuevos descuentos ofrecidos para el nuevo ciclo escolar.

La última etapa del año anterior la dividimos en los meses de septiembre hasta diciembre. Este último tramo del año afectó considerablemente los ingresos institucionales ya que, para retener al alumnado, nos vimos en la obligación de ofrecer a los padres los siguientes descuentos:

### Descuentos en matrículas 2020-2021

<b>Grados/Cursos</b>	<b>Virtual</b>
Inicial 2	35%
1º EGB	35%
2º – 3º Bach.	20%

### Descuentos en pensiones 2020-2021

<b>Grados/Cursos</b>	<b>Virtual</b>
Inicial 2	38%
1º EGB	38%
2º EGB – 3º Bach.	20%

## 2.1.1 Inversiones y mantenimiento. –

Las inversiones y mantenimiento de infraestructura anuales resultan primordiales para que la organización pueda desarrollar su actividad diaria de forma eficiente y adecuada. Así, durante el período anterior, se realizó lo siguiente:

q.

### **2.1.2 Reconstrucción del muro colindante con el vecino**

Por efecto del tiempo invernal, junto a la diferencia del nivel del terreno y la mala construcción del muro del vecino, uno de los muros junto a la cancha de vóley de la secundaria, cedió sobre un terreno baldío del señor Fabricio Muñoz. La reconstrucción de este, en los metros necesarios únicamente, ascendió al valor de USD 6.550,50.

### **2.1.3 Remodelación de la oficina de sistemas**

Debido a la antigüedad y deterioro de la oficina de sistemas y, con el objetivo de brindar una imagen y funcionalidad adecuadas, se remodeló la oficina de sistemas por un valor de USD 2.214.

### **2.1.4 Arreglos eléctricos**

Debido a una mala distribución de la carga eléctrica en la sección secundaria, se realizó una nivelación de la carga eléctrica de tableros, cambio de cableado y mantenimiento eléctrico por USD 6.461,97.

### **2.1.5 Mantenimiento de infraestructura**

Es relevante mencionar que se hicieron gastos de mantenimiento de edificios por el valor USD 10.795,35. Las principales obras realizadas fueron arreglo de fisuras, pintura, sellado acústico, arreglo de ventanas y cubiertas.

### **2.1.6 Activos Fijos. –**

En cuanto a activos fijos, es relevante mencionar la adquisición de 21 laptops y 13 tablets. Esta compra se realizó con el fin de ofrecer herramientas de trabajo adecuadas a aquellos docentes que las necesitaban para continuar el proceso virtual de enseñanza-aprendizaje. El valor total de esta inversión fue de USD 23.554,32.

### **2.1.7 Software. –**

La pandemia nos obligó, como institución educativa, a llevar nuestro proceso educativo de forma virtual, para lo cual era necesario el contar con un software LMS (learning management system) que apoye la labor docente y administrativa. Es así, que el Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda. adquirió el derecho de uso de la plataforma Brightspace por un valor de USD 26.501,38. Este software permite a los estudiantes llevar un portafolio, usar videos de forma dinámica y creativa, administrar calendarios, lecturas, tareas, evaluaciones, calificaciones, registro del progreso del alumno y mejor comunicación entre padres, docentes y estudiantes.

Adicionalmente, el colegio invirtió USD 5.411,84 más USD, en la contratación de 62 licencias para videoconferencia con la herramienta Zoom for education.

### **2.1.8 Otros**

#### **Logros EFQM. -**

Es un orgullo mencionar en este informe que, luego de un exhaustivo proceso de evaluación externa llevado a cabo del 24 al 26 de junio, el Colegio Isaac Newton obtuvo el reconocimiento

9.

a la excelencia educativa 5 Star, una vez que superó los 500 puntos de evaluación. Este reconocimiento a la excelencia en gestión es el más prestigioso de Europa y, en Quito únicamente ha sido obtenido por dos instituciones educativas, entre las que se encuentra nuestro centro.

El equipo evaluador, liderado por el español Alejandro San Nicolás, reconoció como puntos fuertes de nuestra institución los siguientes:

- La UEIN es un indudable modelo de referencia para el sector educativo en el Ecuador.
- Existe un claro compromiso para gestionar mediante los valores de la excelencia.
- Los líderes del colegio incentivan una cultura fundamentada en la mejora continua, humanismo, liderazgo compartido y flexibilidad ante las nuevas ideas.
- Presenta resultados muy satisfactorios en indicadores de estudiantes y familias.
- La institución cuenta con un pilar humanista y, en el aspecto pedagógico, ha logrado desarrollar actividades de innovación, desde su metodología y proyectos como los del Departamento Educativo de Valores, Inteligencia Emocional o los 7 hábitos de los niños felices.

Nuestro compromiso, como colegio, hacia la comunidad es permanecer en el camino de la mejora continua y buscar la obtención de logros todavía más altos.

Este logro merecía dedicárselo a nuestros fundadores, por lo que al final del comunicado enviado a los padres de familia informándoles al respecto, escribimos la siguiente frase:

***¡Va por ustedes, Benito, Mary y Fabián, fundadores de nuestra institución!***

#### **Asesoría en seguridad sanitaria. –**

El período anterior, en el contexto de las acciones y protocolos a desarrollarse para asistencia presencial en las circunstancias del COVID-19, se contrató a la empresa HEMISARO para consultoría en prevención y control, lo que incluía: visita diagnóstica para identificación de puntos de riesgo, desarrollo y/o revisión de protocolos de seguridad sanitaria desarrollados por la UEIN sobre prevención y control ante COVID-19; y de ser necesario adaptación, modificación y/o recomendaciones sobre los mismos. Con el apoyo de dicha empresa se dio capacitación al personal y se identificaron indicadores clave de seguimiento en las medidas de prevención especificadas en los protocolos y a nivel de infraestructura. Lo invertido con esta empresa fue de USD 3.226,40.

#### **Medición del Compromiso. -**

En julio del 2020, a través de la empresa growWe Coaching, se realiza una medición del compromiso de nuestro personal en tres aspectos relevantes a medir: sentido de pertenencia, sentido de valoración y sentido de propósito. El resultado final del nivel de compromiso de los empleados de la Unidad Educativa Particular Isaac Newton fue de **4,57/5,00**; lo cual representa un valor muy alto y satisfactorio, no conseguido por otra empresa ecuatoriana en la medición del compromiso utilizando esta metodología.

q.



Las conclusiones revelan que el personal se encuentra muy satisfecho laboralmente, tienen un alto sentido de propósito al trabajar en nuestro centro educativo, se sienten parte y se sienten valorados con relación a su cargo, su jefe inmediato, su equipo y la empresa en general.

Los criterios mencionados fueron parte de un modelo de evaluación propio de la empresa mencionada y que resulta más apropiado para medir el compromiso del personal en una organización. Debido a un acuerdo establecido entre las partes, esta evaluación no tuvo costo para nuestro centro educativo.

### **3. Estados Financieros. -**

A continuación, se presenta un análisis sobre el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre de 2020.

#### **3.1 *Ingresos y Egresos.* -**

Los ingresos del año 2020 variaron de forma importante producto de los descuentos otorgados a los padres de familia, debido a la pandemia, y al rubro de rubro de transporte. De esta forma el valor de los ingresos durante el año fue de USD 4.334.559,75. Este valor es inferior en un 21,19% respecto al 2019.

De igual forma, los egresos disminuyeron en un 16,07% llegando a USD 4.331.255,27. Esta cuenta se distribuye principalmente en los siguientes rubros y porcentajes: sueldos de los docentes y administrativos en un 44%, arrendamiento de bienes inmuebles en un 19% y otros gastos en un 5%.

#### **3.2 *Activos Fijos.* -**

Los activos fijos, es decir, Propiedad, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2020, alcanzaron la cifra de USD 2.143.117,25. Esta cantidad es ligeramente menor a la del año anterior en un 1,8%. El activo fijo está compuesto principalmente por terrenos, edificios, muebles y enseres, equipos de computación y software, así como la revalorización de terreno y edificios.

#### **3.3 *Activo Corriente.* -**

El activo corriente mostró una variación positiva de un 1,91% respecto al 2019, terminando en USD 478.061,95 Esta cuenta del estado de situación está compuesta principalmente por efectivo y equivalentes, documentos y cuentas por cobrar clientes y anticipo impuesto a la renta.

#### **3.4 *Cuentas por Cobrar Clientes.* -**

El valor de cuentas por cobrar alcanzó la cifra de USD 308.080,49, cifra mayor en un 14,8% respecto al año anterior. Está compuesta por las cuentas por cobrar a clientes internos, es decir, padres de familia por un valor de USD 269.132,20 y de exalumnos por la cifra de USD 38.948,29.

*f*

### **3.5 Pasivo Corriente. -**

El pasivo corriente terminó el 2020 en USD 351.212,21, es decir, un 24,92% menor al período anterior, debido a valores inferiores en impuesto a la renta y participación trabajadores. Este valor proviene esencialmente de cuentas y documentos relacionados a servicios locales y otras obligaciones corrientes. Adicionalmente, a obligaciones fiscales como retenciones e impuesto a la renta por pagar y obligaciones patronales con el IESS; cuentas que se cancelan a partir de enero del 2021.

### **3.6 Pasivo No Corriente. -**

En cuanto al pasivo no corriente, este rubro alcanzó la cifra de USD 1.037.953,67, originado en un 78% por las provisiones realizadas para jubilación patronal a largo plazo. El pasivo no corriente aumentó en un 6,96% respecto al periodo anterior por el incremento en la provisión de jubilación patronal y provisión para desahucio.

### **3.7 Patrimonio. -**

El Patrimonio se mantuvo prácticamente igual, alcanzando la cifra de USD 1.382.042,99. Esta cuenta se compone esencialmente de ganancias acumuladas no distribuidas y resultados acumulados de conversión a las NIIF.

## **4. Resultados. -**

La utilidad contable al 31 de diciembre de 2020 de la compañía Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda., fue de USD 3.304,48, menos el 15% de participación de trabajadores (USD 495,67), refleja una utilidad neta de USD 2.808,81. En el cálculo del Impuesto a la Renta se incluyen gastos no deducibles, por lo que el 25% de dicho impuesto fue de USD 14.371,23. Para el pago de este valor se utilizan los USD 2.808,81, cantidad que se registra como utilidad neta de los socios, razón por la que no existen utilidades a disposición de los socios en este período fiscal.

## **5. Índices Financieros. -**

$$\text{Solvencia: } \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{478.061,95}{351.212,21} = 1,36$$

El índice de solvencia representa la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a largo plazo. En este caso, la compañía cuenta con USD 1,36 para cubrir cada dólar de deuda. Este indicador incrementó en 36 centavos respecto al año anterior.

q.

$$\text{Apalancamiento: } \frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Patrimonio}} = \frac{351.212,21}{1.382.042,99} = 0,25$$

Las deudas a corto plazo representan el 25% del Patrimonio, lo que nos indica que el mismo se encuentra correctamente financiado por el patrimonio de los accionistas. Este indicador tuvo una disminución de 9 puntos respecto al 2019.

$$\text{Endeudamiento: } \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo}} = \frac{1.389.165,88}{2.771.208,87} = 0,50$$

La compañía se encuentra financiada con un 50% de los activos, es decir, que las deudas totales representan prácticamente la mitad de los activos. Este índice es menor en 1% respecto al año anterior.

$$\text{Rendimiento sobre Ingresos: } \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ingresos Totales}} = \frac{0,00}{4.334.559,75} = 0\%$$

La utilidad neta después de trabajadores e impuesto a la renta es de un 0%, debido al muy bajo valor de utilidad bruta producto de la crisis económica derivada del COVID-19 y, al impacto de los gastos no deducibles para el cálculo del impuesto a la renta.

## 6. Conclusión y Agradecimientos. -

Para concluir el presente informe, deseo recordar que, a pesar de que el 2020 fue un año muy difícil de sobrellevar por las consecuencias generadas por la pandemia, la confianza de los padres de familia no disminuyó y la misma se vio reflejada en la cantidad de alumnos con la que iniciamos el año lectivo 2020-2021. Esto se logró gracias a un trabajo fuerte y entregado de todo el personal docente y autoridades académicas, por lo que deseo expresar mi total agradecimiento a dicho grupo.

Debo destacar las excelentes relaciones societarias existentes en la compañía, las que, junto al trato familiar y cercano de la comunidad educativa con todos los grupos de interés del colegio, han permitido tener una organización sana y que ha logrado sortear momentos duros como los que estamos viviendo.

Debo agradecer también el apoyo y confianza recibidos por parte del Lic. Fabián Cobo Tremonti, Presidente de la compañía, así como de su representante la Sra. Silvia Barona, quienes me brindaron su soporte incondicional para lograr los objetivos propuestos. De igual forma, deseo reconocer a Montserrat Rodríguez, quien se encuentra, muy de cerca, contribuyendo en la noble labor de guiar a las nuevas generaciones por el camino correcto desde la dirección del Departamento Educativo de Valores.

De igual forma, quiero mencionar que, a pesar de las duras circunstancias, se cumplió al 100% con nuestro personal sin lograr reducir sus salarios y cumplir totalmente con nuestras

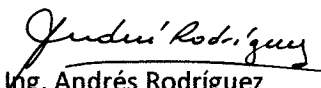
9.

obligaciones impositivas y a la seguridad social, tarea en la que se incluye el equipo conformado, entre otras personas, por Catalina Pasquel y María de Lourdes Dávalos.

Finalmente, gracias a la confianza que ustedes, señores socios, han puesto en mi persona, se pudo concluir el 2020 sin la necesidad de financiamiento externo para obtener liquidez o cubrir obligaciones.

Así, en cumplimiento de mis obligaciones de administrar correctamente a la compañía Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda., agradezco a los señores socios y pongo en su consideración el presente informe.

Atentamente,

  
Ing. Andrés Rodríguez  
Gerente



CENTRO EDUCATIVO  
ISAAC NEWTON  
CIA. LTDA.

./REP