

**INFORME DEL GERENTE A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DEL**  
**CENTRO EDUCATIVO ISAAC NEWTON CÍA. LTDA.**  
**A CELEBRARSE EL 25 DE MARZO DE 2022**

Señores Socios:

De acuerdo con lo establecido en la ley y los estatutos sociales de la compañía, a continuación, presento el Informe de Gerencia sobre la gestión del Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda. durante el año fiscal 2021 y al que se adjunta el Informe de Auditoría Externa.

Adicionalmente, realizo un análisis de nuestro país sobre la situación general, política, desempeño económico, laboral, y proyecciones nacionales para el 2022.

**1. Situación General e Información del País. -**

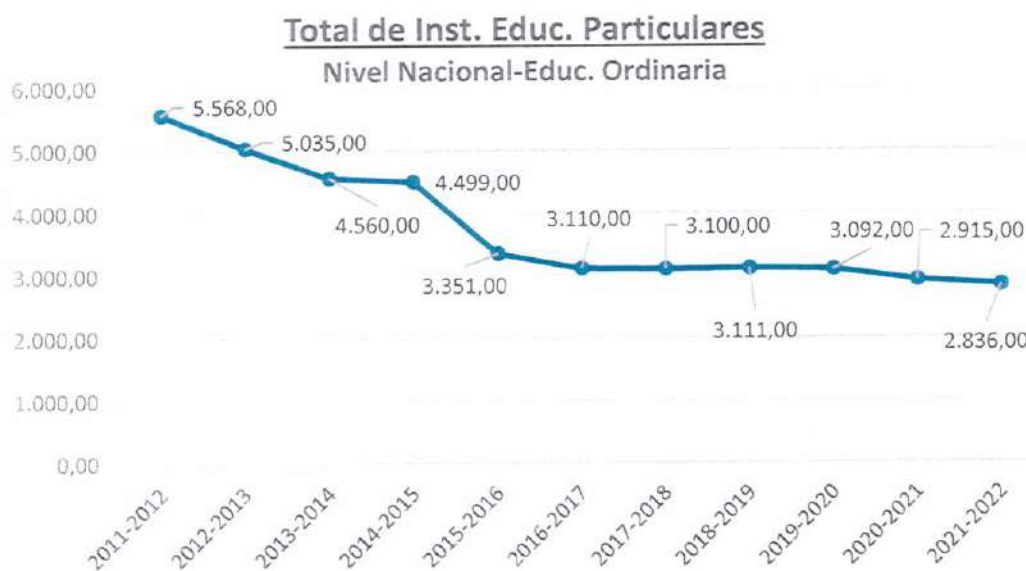
**1.1 Ámbito Político, Social y Educativo.** - El resumen de los principales acontecimientos políticos, sociales y educativos se resume a continuación:

- En enero del 2021, el Presidente Lenín Moreno anunció la llegada de las primeras 50.000 dosis de la vacuna contra la COVID-19, iniciándose un lento proceso de vacunación el día 21 de ese mes; sin embargo, el ritmo del plan se aceleró considerablemente con el nuevo gobierno de Guillermo Lasso, vacunándose de forma completa, a la fecha de este informe, al 77,75% de la población ecuatoriana (13.614.537 personas).
- El 7 de febrero se realizó la primera vuelta de las Elecciones Generales del Ecuador 2021 para elegir presidente, vicepresidente y asambleístas. El 11 de abril se sostuvo el balotaje entre Andrés Arauz y Guillermo Lasso, resultando ganador este último y posesionado el 24 de mayo como nuevo Presidente de la República del Ecuador.
- El 2021 se convirtió también en el año más violento que Ecuador haya vivido desde hace una década. El país cerró con una tasa de 13,13 homicidios por cada 100.000 habitantes y con una crisis carcelaria que dejó más de 300 detenidos muertos.
- Después de meses de incertidumbre política y mediante dictamen de la Corte Constitucional, el 30 de septiembre se posesionó como nuevo Alcalde de Quito, Santiago Guarderas, en reemplazo de Jorge Yunda, quien fue imputado en actos de corrupción y presunto peculado por la adquisición de pruebas para diagnosticar COVID-19, las mismas que presuntamente fueron adquiridas con sobreprecio.
- En cuanto a política educativa, durante el 2021 el Ministerio de Educación, dirigido por María Brown, hizo un gran trabajo en el que cabe mencionar lo siguiente:

rehabilitación y mantenimiento de 2.638 instituciones educativas, 12.455 instituciones educativas fueron autorizadas en sus PICE (Plan Institucional de Continuidad Educativa), lo que permitió el retorno presencial a clases más de 1,4 millones de estudiantes; flexibilización del sistema educativo, optimización del Ministerio y dotación de tecnología a las instituciones educativas públicas. Por otra parte, se reabrieron 101 centros educativos rurales que fueron cerrados en años anteriores.

En cuanto al apoyo a todo el sistema educativo nacional, lo cual nos favorece como instituciones particulares, es relevante mencionar que, se simplificaron algunos procedimientos y normativa educativa, entre la cual podemos mencionar el *Reglamento para la Regulación de Pensiones y Matrículas* y normativa para elección de textos escolares, entre otros.

- Los datos educativos relevantes, al inicio del año lectivo 2021-2022, régimen sierra, educación ordinaria son los siguientes: 288.499 estudiantes matriculados en 1.319 instituciones educativas particulares (764 en instalaciones propias y 496 en espacios arrendados). Del total mencionado, 364 ofrecen todos los niveles educativos.
- Otro dato estadístico de interés a analizar en este informe es la disminución en la cantidad de instituciones educativas particulares, evidenciándose una pérdida del 49% en una década.



## 1.2 Ámbito Económico. –

- La reforma tributaria, que empezó a regir a partir de noviembre del 2021, recaudará más de USD 1.900 millones en los primeros dos años de vigencia. Entre lo principal de dicha ley, podemos mencionar un incremento en el impuesto a la



renta de las personas naturales que tengan ingresos de más de USD 2.000 mensuales. Además, establece una contribución para quienes tengan un patrimonio de entre uno y dos millones si corresponde a sociedad conyugal. De igual forma se determina un 0,8% del valor del patrimonio para empresas con valores superiores a USD 5 millones en dicha cuenta.

- Las ventas totales del país durante el 2021 registraron un incremento cercano al 21% con relación al 2020. Influyeron sectores como el comercio, manufactura, minas y canteras, agricultura y salud; mientras que turismo, inmobiliarias, construcción, entre otros, tuvieron una recuperación más lenta. Cabe destacar que el consumo de los hogares alcanzó niveles del 2019 (año antes del inicio de la pandemia). La recuperación de la economía mundial incidió favorablemente en nuestra economía, evidenciado en mayores exportaciones no petroleras y en las remesas recibidas. Así, el año pasado las exportaciones ecuatorianas sumaron USD 26.699 millones frente a las importaciones por USD 23.829 millones de dólares, registrando así un superávit de USD 2.870 millones en su balanza comercial.

El crudo, como principal rubro de exportación de Ecuador, representó ingresos al país por USD 8.607 millones de dólares, pero a pesar de que nuestro país es productor de petróleo, (473.000 barriles por día), se debió importar combustibles, lo que le significó al Estado USD 4.656 millones el año pasado.

- A diciembre de 2021, el sistema financiero nacional, conformado por 24 entidades, mostró una mejoría con un incremento del 10 % en los depósitos y de un 15 % en los créditos, cerrando el año con USD 33.660 millones de crédito otorgado. Dentro de la cartera de crédito total, aquella destinada a sectores productivos representa el 61%, mientras que al consumo el 39%.
- En el período anterior el déficit fiscal del país fue mejor que lo esperado, alcanzando la cifra de USD 3 700 millones (3,5 % del PIB), mientras que en el 2020 superó los USD 7.000 millones. Esto se logró gracias a una mayor recaudación tributaria, mejores precios del petróleo y austeridad en el gasto público, así como a la eliminación de gran parte del subsidio de los combustibles.
- De igual forma, gracias al ahorro fiscal del 2021, el Gobierno cumplió con pagos de obligaciones heredadas de la anterior administración: USD 421 millones al IESS, USD 10 millones a proveedores de servicios de salud, USD 360 millones a los municipios del país y al Banco de Desarrollo del Ecuador.

### 1.3 Indicadores macroeconómicos. -<sup>1</sup>

*Las cifras económicas ecuatorianas más importantes del 2021 fueron las siguientes:*

<sup>1</sup> Fuentes: ASOBANCA, BCE, SRI, INEC, Ministerio de Finanzas, [www.ecuadorencifras.gob.ec](http://www.ecuadorencifras.gob.ec), Diario El Comercio, <https://countrymeters.info/es/Ecuador>

- Según estimaciones del Banco Central, el PIB a diciembre del 2021, terminará en 105.404 millones de dólares vs. USD 66.308 millones del 2020.
- El año terminó con una inflación de 1,94%, el valor más alto desde el 2016. El porcentaje del año 2020 fue de -0,93%.
- Debido al conflicto de la invasión rusa a Ucrania, el precio del petróleo WTI, al 17 de marzo de 2022, se situaba en USD 102,50 el barril. Al finalizar diciembre del 2021 el valor fue de USD 74,37 vs. \$49,17 a diciembre del 2020. El promedio del precio durante el año anterior fue de \$69,71.
- El subsidio al diésel representó el año que termina un valor de 738 millones de dólares y el GLP (gas licuado de petróleo) significó para el estado ecuatoriano USD 215 millones.
- La recaudación tributaria al finalizar el 2021, llegó a USD 13.976 millones, con un incremento de 12,87% respecto al 2020.
- Las reservas internacionales del Ecuador, que no son recursos de libre disponibilidad del gobierno, sino que conforman el balance del BCE, alcanzaron a diciembre de 2021 la cifra de USD 7.900 millones, es decir, USD 700 millones más que en diciembre del 2020, permitiendo una cobertura del 123% de los depósitos privados en el BCE.
- El riesgo país lo calcula el banco de inversiones estadounidense JP Morgan y se entiende como el riesgo que tiene un país de incumplir sus obligaciones. Entre más alto el indicador, más elevada la percepción de incumplimiento. Al 31 de diciembre de 2021, este indicador finalizó en 869 puntos, o 193 puntos menos respecto al 2020. La disminución se debe principalmente a la confianza de los inversores en el nuevo Gobierno de Guillermo Lasso.
- La deuda pública agregada interna y externa, según el Ministerio de Finanzas, alcanzó a diciembre del 2021 la cifra de USD 62.193 millones de dólares, lo que representó un 59% del PIB versus 65,33% del año 2020.
- La tasa de interés activa efectiva referencial a diciembre del 2021 para el segmento productivo-corporativo fue de 7,44%, mientras que para el sector educativo terminó en el 8,87%, el inmobiliario en un 9,84% y para vivienda de interés público en 4,98%. Las tasas mostraron una ligera reducción respecto al 2020.
- La tasa de interés pasiva efectiva referencial en depósitos a plazo (30 a 60 días) concluyó en un 3,80% y en 0,79% para depósitos de ahorros, valores ligeramente inferiores respecto al año anterior.



#### **1.4 Cifras de población, laborales, de salario y canasta básica. –**

- La población del Ecuador al 17 de marzo del 2022 era de 17'919.918 personas, con una tasa de crecimiento anual del 1,56%, la misma que se ha mantenido constante los dos últimos años.
- La tasa de natalidad del año 2020 (último registrado) disminuyó en un 7,26% respecto al 2019. El número total de nacidos vivos del 2020 fue de 265.437.
- A diciembre del 2021, a nivel nacional, de la población total, 12,8 millones estuvieron en edad de trabajar (todas las personas de 15 años en adelante); 8,6 millones representan a la población económicamente activa (PEA), 8,2 millones tuvieron empleo y 356.000 estuvieron desempleados (4,1% vs. 5% del año anterior). Esta disminución en el desempleo se refleja de igual forma con 105.686 nuevos afiliados que se sumaron al IESS entre enero del 2021 y enero del 2022.
- En cuanto al salario básico unificado, éste se incrementó USD 25,00 o un 6,25%, llegando a USD 425 a partir del 1 de enero de 2022. El valor total para un empresario (incluidos valores como son las décimas aportaciones, fondo de reserva y aporte patronal y vacaciones, equivale a un salario mensual de USD 600,58).
- La canasta familiar básica terminó a diciembre del 2021 en USD 719,65 con un ingreso familiar mensual calculado en USD 746,67. No hay una variación significativa respecto al año anterior.

#### **1.5 Perspectivas y proyecciones nacionales para el 2022. -<sup>2</sup>**

Según estimaciones del Banco Mundial, Ecuador crecerá un 3,1% para el 2022, apreciación positiva si la comparamos con nuestros vecinos Colombia (4,1%) o Perú (3,2%). Ahora bien, estas perspectivas consideran varios riesgos de deterioro, entre los que se incluyen un aumento de casos de COVID-19, dificultades de financiamiento, desastres naturales y más recientemente la invasión rusa a Ucrania, lo cual ya está afectando nuestro comercio exterior con dichos países, pero que en algo se verá paliado por mayores precios del crudo debido al mismo conflicto bélico ya mencionado.

La proyección de crecimiento mencionada en el primer párrafo se basa en una recuperación de la producción, así como del precio del petróleo. De igual forma, se prevé que se mantengan al alza exportaciones no petroleras como son las del camarón y productos mineros. Durante el año pasado dichas exportaciones crecieron un 16% respecto al período precedente. Se suman a las evidencias ya indicadas, menores tasas de interés y, por tanto, mayor colocación de crédito que impulsa la producción y el consumo.

---

<sup>2</sup> [www.primicias.ec](http://www.primicias.ec); [www.bloomberglinea.com](http://www.bloomberglinea.com)

Ecuador dio pasos en firme durante el 2021 para cambiar la percepción de inversionistas nacionales y extranjeros y tiene para este nuevo año el desafío de terminar el período con un desempeño aún mejor en los campos económico, social, de salud y de educación.

Otras iniciativas impulsadas por el actual gobierno, como son el foro Ecuador Open for Business, permitieron al país firmar contratos por USD 465 millones con dos empresas mineras. Así, este tipo de políticas de apertura, junto a la disminución del Impuesto de Salida de Divisas (para el 2022 el ISD se reduce del 5% al 4%) generarán nuevas oportunidades.

Según lo informado por el Banco Central del Ecuador, el sector con mayor crecimiento durante el 2022 será el de pesca en 3,70%, acuicultura y pesca de camarón en 3,11%, construcción en 2,89%, servicios financieros en 2,85% y comercio en un 2,84%.

En cuanto a salud, se estima que en el 2022 el Gobierno de Guillermo Lasso continuará estimulando el proceso de vacunación con las dosis de refuerzo, apoyando así la salud de la población y la reactivación generada desde el inicio de su gobierno.

El crecimiento de 2022 responderá al impulso de la inversión en 4,9%, exportaciones en 3,3% y aumento del consumo de los hogares en 3,2%.

En sí, nuestro país enfrenta cinco retos para el siguiente período fiscal:

1. Crecer al 2% o superior.
2. Aumentar el empleo formal.
3. Incrementar la producción petrolera.
4. Acelerar acuerdos comerciales con México, ingresar a la Alianza del Pacífico y firmar tratados de igual índole con Estados Unidos, Canadá, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, China, Japón y Corea del Sur.
5. Atraer inversiones nacionales y extranjeras.

## 2. Situación Interna de la Compañía. -

Este año nuestra institución cumple su cuadragésimo segundo aniversario de trayectoria educativa y, al finalizar el 2021 la compañía mantiene en su nómina 139 empleados (lo que incluye 90 docentes) y 989 alumnos. El 29% del alumnado se encuentra becado en distintos porcentajes. En cuanto a indicadores de calidad, cabe mencionar los siguientes obtenidos del año lectivo 2020-2021 y comparativas respecto al periodo anterior:

Indicadores de Satisfacción Estudiantes	19-20	20-21
% de estudiantes satisfechos y muy satisfechos con el nivel académico	91%	83%

Indicadores de Satisfacción Profesorado	19-20	20-21
% de profesorado satisfecho y muy satisfecho con el clima laboral	84%	96%
Horas de formación presenciales/profesor en cursos promovidos por la institución	153	155,5
% de profesorado satisfechos y muy satisfechos con la comunicación en la institución	76%	89%



Indicadores de Satisfacción Familias	19-20	20-21
% de familias satisfechas y muy satisfechas con el nivel académico alcanzado por sus hijos	96%	95%
% de familias satisfechas y muy satisfechas con el nivel de idiomas que se imparten en el centro	92%	88%
% de familias satisfechas y muy satisfechas con la formación humana que se imparte	94%	93%
% de familias satisfechas y muy satisfechas globalmente con el centro	91%	89%

## 2.1 Inversiones. -

Las inversiones realizadas en rubros como: infraestructura, tecnología y software resultaron esenciales para que la organización haya podido afrontar exitosamente los retos que la virtualidad y el retorno a la presencialidad nos demandaron.

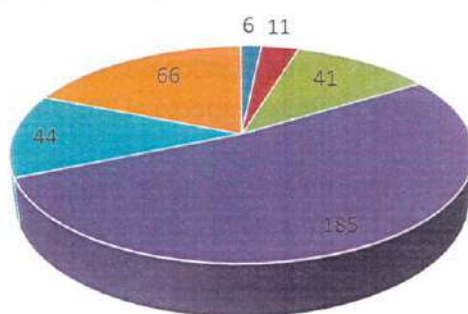
### Mantenimiento y obras relativas a la pandemia. -

Con el objetivo de preparar la infraestructura del colegio ante el retorno progresivo presencial a las aulas, se realizaron obras de adecuación de instalaciones para incrementar la ventilación de las aulas, ampliación de ventanería, señalética, compra e instalación de lavamanos exteriores y otros necesarios por el valor de USD 29.960,65.

### Equipos Tecnológicos. -

Debido a la necesidad de hacer mejoras e implementar de tecnología necesaria a las aulas, sumado a las adquisiciones para el normal desenvolvimiento de nuestras actividades, se invirtió básicamente en tablets, proyectores, laptops, pcs, cámaras y pizarras interactivas digitales, por un valor de USD 50.037,32. En el siguiente gráfico podemos ver el inventario de los principales equipos tecnológicos con los que cuenta la institución:

Activos tecnológicos en las aulas



- Pizarras interactivas Mimio Procolor
- Pizarras interactivas Mimio Board Touch
- Pizarras interactivas Mimio Tech
- Computadores de escritorio
- Laptops
- Proyectores

#### **Software. -**

Se pagó una suscripción anual a la plataforma de videoconferencia Zoom por un valor de \$8.616,52 y de acceso a la plataforma académica Brightspace por el valor de \$17.201,08. Todo esto por un total de USD 25.817,60.

#### **Publicidad y administración de redes. -**

La publicidad digital y la administración de redes resultó primordial para promocionar y mantener nuestra marca. Durante el 2021 se invirtió en este rubro el valor de USD 21.379,74.

#### **Trabajos eléctricos. -**

El período anterior se procedió a realizar un diagnóstico integral de las instalaciones eléctricas de los edificios de administración y secundaria, así como de áreas auxiliares. El resultado mostró la existencia de sobrecarga eléctrica, niveles altos de amperaje en los circuitos y elevación de la temperatura en el cableado; lo que explica los apagones y daños suscitados en los equipos. Por lo tanto, se decidió realizar los trabajos necesarios para armonizar todo el sistema eléctrico, reemplazando las acometidas principales para la alimentación de los tableros, así como la substitución del cableado principal desde el acceso de la guardianía de secundaria hacia el edificio principal de aulas y laboratorios; todo esto por un valor total de USD 23.602,19.

### **3. Estados Financieros. -**

A continuación, se presenta un análisis sobre el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre de 2021.

#### **3.1 *Ingresos y Egresos.* -**

La variación en los ingresos del año 2021 se debe especialmente a la disminución de ingresos ordinarios por un menor número de estudiantes, así como por los mayores descuentos y becas ofrecidas. De esta forma, el valor de los ingresos durante el año fue de USD 3.989.470,21, cifra inferior en un 7,96% respecto al 2020.

De igual forma, los egresos disminuyeron en un 7,51% llegando a USD 4.006.025,91. Este rubro se distribuye principalmente en sueldos, beneficios sociales y arrendamiento operativo.

#### **3.2 *Activos Fijos.* -**

Los activos fijos, es decir, Propiedad, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2021, alcanzaron la cifra de USD 2.195.555,33. Esta cantidad es mayor a la del año anterior en un 2,45%. El activo fijo está compuesto principalmente por terrenos, edificios, muebles y enseres, equipos de computación y software, así como la revalorización de terreno y



edificios. El incremento se debe, esencialmente, a la adquisición del nuevo predio adyacente al colegio.

### **3.3 Activo Corriente. -**

El activo corriente tuvo una reducción del 19,62% respecto al 2020, terminando en USD 384.266,86 Esta cuenta del estado de situación está compuesta por efectivo y equivalentes, documentos y cuentas por cobrar clientes y anticipo impuesto a la renta. La reducción del activo corriente se refleja en la disminución de cuentas por cobrar, debido también a una menor facturación.

### **3.4 Cuentas por Cobrar Clientes. -**

El valor de cuentas por cobrar alcanzó la cifra de USD 258.129,87, cifra menor en un 16,21% respecto al año anterior.

### **3.5 Pasivo Corriente. -**

El pasivo corriente terminó el 2021 en USD 447.635,83, es decir, un 27,45% mayor al período anterior. Este valor proviene esencialmente de cuentas y documentos por pagar proveedores (IB); así como a obligaciones con la administración tributaria, IESS, provisiones y saldo dividendos por pagar.

### **3.6 Pasivo No Corriente. -**

En cuanto al pasivo no corriente, este rubro alcanzó la cifra de USD 1.055.899,65, originado en un 79% por las provisiones realizadas para jubilación patronal y la diferencia en provisión para desahucio. El pasivo no corriente aumentó en un 1,73% respecto al periodo anterior debido al incremento en la provisión de jubilación patronal.

### **3.7 Patrimonio. -**

El Patrimonio tuvo una disminución del 12,11% alcanzando la cifra de USD 1.214.741,80 Esta variación se debe a la distribución de ganancias acumuladas.

## **4. Resultados. -**

El resultado de la Compañía Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda. obtenido en el ejercicio económico 2021 resultó en una pérdida de USD 16.555,71 por la importante disminución de ingresos ordinarios de la compañía, explicado en el incremento de descuentos otorgados al aplicar el Art. 3 de la Ley Orgánica de Apoyo Humanitario y que afectó en gran medida a las instituciones educativas. Ahora bien, esta pérdida apenas representa un 0,4% de los ingresos, sumado al hecho de que debido al control presupuestario y de egresos durante el período fiscal anterior se evitó una merma aún mayor.

## 5. Índices Financieros. -

$$\text{Solvencia: } \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{384.266,86}{447.635,83} = 0,86$$

El índice de solvencia representa la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a largo plazo. En este caso, la compañía cuenta con 0,86 centavos para cubrir cada dólar de deuda. Este indicador se redujo en 50 centavos respecto al año anterior.

$$\text{Apalancamiento: } \frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Patrimonio}} = \frac{447.635,83}{1.214.741,80} = 0,37$$

Las deudas a corto plazo representan el 37% del Patrimonio, lo que nos indica que las mismas se encuentran cubiertas por el patrimonio de los socios. Este indicador tuvo un incremento de 12 puntos respecto al 2020.

$$\text{Endeudamiento: } \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo}} = \frac{1.503.535,48}{2.718.277,28} = 0,55$$

La compañía se encuentra financiada con un 55% de los activos, es decir, que las deudas totales representan algo más de la mitad del activo. Este índice es mayor en 5% respecto al año anterior.

$$\text{Rendimiento sobre Ingresos: } \frac{\text{Pérdida}}{\text{Ingresos Totales}} = \frac{16.555,70}{3.989.470,21} = 0,41\%$$

La pérdida, fue del 0,41% es decir, por cada dólar recibido de ingresos, menos de 1 centavo es pérdida. Este índice es menor en apenas 0,4% respecto al 2020 cuando no se tuvo utilidad alguna.

$$\text{Rendimiento de la Inversión: } \frac{\text{Pérdida}}{\text{Total de Activos}} = \frac{16.555,70}{2.718.277,28} = 0,61\%$$

Es decir, la pérdida que tuvimos no llega al 1% del activo.

## 6. Conclusión y Agradecimientos. -

Para concluir el presente informe, deseo recordar a los señores socios que el 2021 fue el segundo año de pandemia, con un período completo en el que tuvimos que afrontar efectos económicos adversos; sin embargo, de lo cual se logró sobrellevar de la mejor forma el período gracias al trabajo y esfuerzo de todos; así como a la confianza que ustedes señores socios han puesto en mi persona.



Agradezco también el apoyo del Presidente de la Compañía, Lic. Fabián Cobo Tremonti, así como de su representante la Sra. Silvia Barona, quienes me brindan un soporte incondicional para lograr los objetivos propuestos. De igual forma, reconozco el trabajo de Montserrat Rodríguez al frente del Departamento Educativo de Valores, ya que fortalece la confianza de los padres de familia en nuestra institución.


El cumplimiento de la normativa legal, tributaria, contable y financiera se encuentra al día, debido a la labor que realiza el departamento contable encabezado por Catalina Pasquel.

Cabe mencionar que, a pesar de lo vivido y de los ajustes presupuestarios efectuados no se tuvo que recurrir a fuentes de financiamiento externo para obtener liquidez o cubrir obligaciones.

Para el siguiente período nos queda el reto de poder presentar a ustedes señores socios, mejores resultados, con la confianza de días mejores y una vez que se supere la pandemia generada por la COVID-19.

Así, en cumplimiento de mis obligaciones de administrar correctamente a la compañía Centro Educativo Isaac Newton Cía. Ltda., agradezco a los miembros de la Junta y pongo en su consideración el presente informe.

Atentamente,

  
Ing. Andrés Rodríguez  
Gerente



CENTRO EDUCATIVO  
ISAAC NEWTON  
CIA. LTDA.

./REP