

SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ABAUDESA S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus accionistas el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2009, el mismo que contiene la gestión en las siguientes actividades:

PRESUPUESTO OPERACIONAL

En consideración a los objetivos planificados y propuestos para el óptimo desarrollo de la Empresa, mismos que constan en su presupuesto operacional del presente Ejercicio Económico, debo expresar que ciertas situaciones de carácter externo no permitió que se cumplieron a cabalidad con lo presupuestado, debido al brusco, permanente y constante incremento en los precios a nivel local, situación que se tornó inmanejable en contraposición a los precios a nivel exterior que por el contrario éstos disminuyen.

DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

Esta Gerencia ha cumplido todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, mismas que han sido oportunamente informadas tanto en su implementación como en su evaluación y resultados.

ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

El accionar de la institución en el ámbito empresarial y financiero se ha visto seriamente afectada por una serie de regulaciones y limitaciones de orden económico que han impedido el cumplimiento efectivo de la empresa respecto a la gestión que le corresponde cumplir.

Esta Administración enfocó su ámbito de acción en replantear y mejorar de manera consecuente el índice de endeudamiento.

ACTIVIDAD LABORAL.

Las Relaciones Respetuosas y cordiales entre la Gerencia y sus Empleados, ha permitido que sus actividades no encuentren inconvenientes en su normal desarrollo, permitiendo que la relación laboral sea buena.

ACTIVIDAD LEGAL.

La Gerencia ha Logrado que en el presente Ejercicio Económico, que la Empresa cumpla con todas las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.

INDICADORES FINANCIEROS

| Cuentas | 2008 | 2009 | % |
|------------|-----------|-----------|--------|
| Activos | 1.474.725 | 1.348.376 | -8,57% |
| Pasivos | 1.437.461 | 1.309.583 | -8,90% |
| Patrimonio | 37.264 | 38.793 | 4,10% |



GESTION ECONÓMICA

| Cuentas | 2008 | 2009 | % |
|------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Ventas | 1.846.396 | 1.046.045 | -43,35% |
| Costo de Ventas | 1.664.294 | 905.736 | -45,58% |
| Utilidad Bruta | 182.102 | 140.309 | -22,95% |
| Gastos Administrativos y de Ventas | 179.308 | 136.831 | -23,69% |
| Utilidad del Ejercicio | 2.793 | 3.478 | 24,50% |

El sector Abacalero en Ecuador está pasando por una época difícil. Las condiciones económicas en Ecuador durante los últimos años no han sido buenas, los precios altos pagados al productor nacional, el incremento del área cultivada y el mejoramiento de los ya existentes, ocasionó una sobreproducción. Además, algunos países redujeron su demanda de abacá, a causa de las dificultades económicas. Las consecuencias lógicas de estos eventos fueron una reducción en el precio del producto.

En el comercio internacional, también se observó una reducción significativa en el nivel de las exportaciones. Esta situación fue el resultado de una reducción en la demanda global y un exceso de la oferta total. Y como consecuencia, produjo una sobre oferta de abacá y una disminución en su precio.


RECOMENDACIONES

El analizar la relación de costo / beneficio, entre mayor número de embarques buscamos menores precios se llegan a negociar en diferentes mercados, en consecuencia enfrentamos mayores costos de almacenamiento.

Buscar mayor diversificación de mercados de destino, para poder negociar diferentes precios, volúmenes, y número de embarques.

Procurar un adecuado manejo de costos de oportunidad del almacenamiento y los costos/beneficios de la concentración y diversificación de los mercados de destino. Tomando en cuenta el dinamismo de los mismos.

Presento un agradecimiento formal por la colaboración profesional que he recibido tanto de los Accionistas como de los Ejecutivos, Empleados y Trabajadores quienes han permitido aunar capacidad y esfuerzo en la consecución de los objetivos propuestos al inicio del Ejercicio 2009


Atentamente
Seiji Tsuchiya
GERENTE GENERAL

