# INFORME DE GESTION 2014 AEROLINEAS ECUATORIANAS FLIGHTSERVICE CLITDA.

## SEÑORES ACCIONISTAS.

Para mi es grato poner en conocimiento de ustedes la gestión administrativa realizada por la Gerencia General de la empresa, AEROLINEAS ECUATORIANAS FLIGHTSERVICE C.LTDA., en el ejercicio del año 2014.

Nuestra actividad se desarrolla en el entorno aeronáutico nacional y mundial, tomando en cuenta plenamente el desarrollo de la nueva tecnología aérea, que incide directamente en nuestra acción a la cual es mandatorio que nuestra empresa se encuentre ligada y expectante de los últimos adelantos técnicos; lo cual actuará en beneficio de la compañía y de los funcionarios, para no quedarnos a la saga de similares empresas que están en el medio.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la Empresa en el año 2014 así como los aspectos sustantivos que son previsibles, he desarrollado los aspectos más destacables y presento a continuación.

#### 1.- ASPECTO FINANCIERO ECONOMICO.-

Aunque no necesariamente el aspecto económico es el porqué de nuestra gestión, me permito manifestar que en estos inicios de actividad, nos hemos enfocado primordialmente en la tramitación necesaria y gestión profesional para la obtención de documentos reglamentarios a fin de solicitar nuestro permiso de operación ante las autoridades aeronáuticas nacionales, estos pasos iniciales han generado egresos económicos, gastos que absorbe la compañía; egresos que van por el valor de \$2.818,54 dólares. La pérdida que ha ocasionado estos inicios de la compañía se da por cuanto no ha generado ingresos y más bien es preciso manifestar que la compañía no cuenta con personal administrativo ni de planta.

## 2.- GESTION DE LA COMPAÑÍA.-

El año 2014, ha sido el año del nacimiento de la compañía, tratar de consolidar la documentación e información que se encuentra recopilada para que con la colaboración de los socios ir dándole forma a la empresa, gestiones estas que se han cristalizado con las conversaciones y diálogos con funcionarios de la autoridad aeronáutica ecuatoriana, con el fin de que la documentación obtener nuestro permiso de operación, conforme a las disposiciones legales y reglamentarias del País.

Hemos realizado mesas de trabajo con funcionarios públicos y privados a fin de establecer relaciones comerciales, cuando ya estemos directamente inmersos en la actividad aeronáutica encontrarnos listos y dispuestos para iniciar con pie derecho nuestras operaciones aéreas.

Finalmente, debo manifestar que estamos realizando gestiones tendientes a analizar el mercado comercial, para establecer definitivamente que aeronave o equipo operacional nos conviene

comprar o rentar y de acuerdo a las necesidades; todo esto, con el propósito de sugerir la mejor propuesta del equipo técnico y que se ajuste a la operación que vamos a realizar.

#### 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS .-

Luego de la constitución formal de la compañía hemos venido cumpliendo con las disposiciones y obligaciones de orden legal y con la normativa que para el efecto exige el Estado y sus instituciones de control; hemos analizado técnicamente que lo oportuno es de radicarnos en la ciudad de Guayaquil específicamente en el Aeropuerto José Joaquín de Olmedo, para el efecto sería pertinente el gestionar un hangar en dicho aeropuerto para que nos sea concedido en arrendamiento, para lo cual estamos iniciando conversaciones con los directivos de dicha estación aeroportuaria, el mismo que sería técnicamente mucho más adecuado que la ciudad de Quito, por muchas aspectos, siendo uno de aquellos los costos operacionales elevados que posee el aeropuerto Mariscal Sucre de Quito.

No encontramos visitando varias oficinas para rentar una de ellas en la ciudad de Quito y otra en la ciudad de Guayaquil, oficinas que no generen muchos egresos, ya que al momento no existen ingresos a la empresa.

Estamos gestionando en los Estados Unidos de Norte América la información de costos de aeronaves ya sea para compra o renta de aeronaves CESSNA 321, 206 y 182; aeronaves que técnicamente nos podrían servir para nuestra operación aérea, equipos que son los más requeridos en el país y particularmente en Sur América, por las bondades técnicas y además la existencia de repuestos en el mercado.

No hemos contratado personal técnico ni administrativo, estamos trabajando bajo nuestra responsabilidad y con nuestros conocimientos técnicos hasta cuando ya necesitemos personal.

Con los antecedentes indicados informo a ustedes señores accionistas que se presentó la solicitud ante la Dirección de Aviación Civil, a fin de obtener el Permiso de Operación para la compañía; debiendo informar a que a fines de año tuvimos la buena noticia que la Autoridad Aeronáutica ha aceptado los términos planteados en nuestra solicitud con los documentos presentados, y se nos otorga el Permiso de Operación, con este logro administrativo es oportuno insistir a ustedes, que es pertinente se agiliten las gestiones para la compra o arriendo de la aeronave Cessna 321 misma que será operada por la compañía; una vez que se ha obtenido el Permiso de Operación el siguiente paso reglamentario es la Certificación de la empresa, para lo cual se informará oportunamente.

### 4. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2014 .-

Proyectamos que el próximo año, será el año de crecimiento y consolidación de AEROLINEAS ECUATORINAS FLIGHTSERVICE C.LTDA., Una vez que, contamos con el Permiso de Operación, el siguiente paso es a Certificación para lo cual debemos prepararnos técnica y profesionalmente. Es importante establecer parámetros y hoja de ruta de los pasos a seguir para contar ya con el equipo operacional, rentar el hangar en Guayaquil y las oficinas tanto para Quito como para Guayaquil; además, ya deberemos contar con personal técnico, el cual deberá ser el más mínimo necesario; la actividad aérea es muy costosa por cuanto los componentes operativos son altos.

Se deberá consolidar las alianzas estratégicas comerciales tanto con los gobiernos seccionales del País, así como entidades Gubernamentales que se han visto interesadas en requerir de nuestros servicios operacionales; y, con empresas privadas y personas naturales las cuales son un ente importante en las relaciones comerciales operacionales.

Para finalizar, quiero agradecer a los compañeros y amigos de la empresa que desinteresadamente y sin reconocimiento económico alguno están haciendo posible que esta empresa de aviación quiera ya despegar, un agradecimiento muy sentido para nuestro gran amigo y colaborador Dr. Oscar Bonilla quien desinteresadamente está colaborando, a ustedes, señores accionistas sigan por ese camino de apoyo a este sueño empresarial.

Cordialmente

Jorge Panchig Acosta

Gerente General

AEROLINEAS ECUATORIANAS FLIGHTSERVICE C.LTDA.