

Quito, marzo 15 de 2012.

**Señores  
PRESIDENTE Y ACCIONISTAS  
CORPORACION GRUPO FYBECA S.A.  
Presente.-**

De mis consideraciones:

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la Compañía CORPORACION GRUPO FYBECA S.A. y en mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Considero que los siguientes aspectos del entorno económico que vivió el Ecuador durante el año 2011 son importantes analizar:

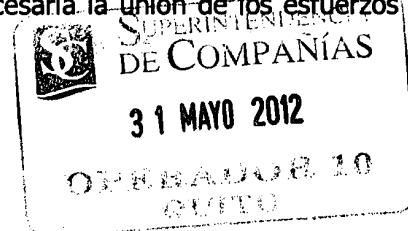
El desempeño económico del Ecuador durante el 2011 fue aceptable, impulsado principalmente por la alta cotización del petróleo que llegó a USD 100 por barril, habiéndose experimentado un crecimiento económico de aproximadamente 8%, uno de los más altos en la Región; pero al mismo tiempo la inflación aumentaba, terminando el año con un 5.4%, siendo la segunda más alta de los países sudamericanos más relevantes.

A pesar de que en el 2011 se mantuvo un Déficit Comercial, en términos de generación de empleo muestra otra cara, pues cerró con cifras interesantes; de ahí, que el Desempleo por ejemplo se redujo al 5.5%, nivel que no se ha tenido en los últimos 10 años.

Las exportaciones no petroleras tuvieron un pobre desempeño en éste año. La Balanza no petrolera llegó a un valor record de USD 7.834 millones, altamente deficitaria. El manejo por parte del Gobierno en comercio exterior no pudo frenar el incremento de las importaciones. Medidas como el impuesto a la salida de capitales no mostraron resultados ya que las importaciones aumentaron un 18.2%, siendo las vinculadas a la construcción las que más se expandieron.

La necesidad de financiamiento se incrementó durante el 2011, incidiendo en el endeudamiento externo que aproximadamente se acercó a los USD 10.000 millones. En éste escenario se adoptaron medidas como la obtención de créditos por parte de China.

El sector empresarial ecuatoriano espera una recuperación significativa nacional e internacional para el 2012, no solamente por las perspectivas de un crecimiento económico soportado en los ingresos petroleros, sino por el mejoramiento de las posibilidades de mayores y más adecuados niveles de apalancamiento financiero, la posibilidad de incrementar la capacidad productiva a través de la importación de bienes de capital, fusiones y alianzas estratégicas, para esto es necesaria la unión de los esfuerzos



públicos y privados en un ambiente de seguridad, estabilidad y confianza que fomenten incentivos para la inversión en nuestro país.

En su calidad de inversionista, la Corporación Grupo Fybeca S.A. durante el 2011 estuvo enfocada en velar las actividades realizadas por cada una de las empresas del Grupo, y en cumplir con diversos requerimientos legales y tributarios.

A continuación paso a referirme a las siguientes cifras de los Balances, puestos a consideración de los Accionistas:

Los gastos operacionales ascendieron a USD 10.948,20, que restados a los ingresos no operacionales de USD 23.296,02 generados por inversiones financieras, se obtiene una Utilidad en este ejercicio de USD 12.347.82

La utilidad neta a disposición de los accionistas después del Impuesto a la Renta (USD 2.963,48) y del 10% de Reserva Legal (USD 938.43) es de USD 8.445.91

Al finalizar este informe, quiero expresar a los señores accionistas mi agradecimiento por haber depositado en mí su confianza y por su apoyo demostrado durante este período.

Atentamente,



Ing. Pedro Villamar Utreras

**Gerente General**

**CORPORACION GRUPO FYBECA S.A.**