Narzędzia do zarządzania projektami i bug trackingu

Zarządzanie projektami

Zarządzanie projektami to po prostu zarządzanie wszystkimi elementami projektu w taki sposób, żeby projekt został zrealizowany zgodnie z założeniami, czyli spełnił wszystkie wymagania klienta, a jednocześnie nie przekroczył zakładanego czasu i budżetu. Celem zarządzania jest efektywne osiąganie celów projektów przy jednoczesnej neutralizacji wpływu istniejących ograniczeń i ryzyka, jak również jest dziedziną zajmującą się budowaniem motywacji zespołu projektowego i właściwą komunikacją pomiędzy uczestnikami projektu.

Fazy realizacji projektu

- Definiowanie projektu,
- Planowanie projektu,
- Realizowanie projektu,
- Kontrolowanie projektu,
- Zamknięcie projektu.

(Wysocki R., McGary R., *Efektywne zarządzanie projektami*, 2013)

Definiowanie projektu

Polega ono na zdefiniowaniu zakresu projektu, czyli zakresu prac do wykonania, oraz na podziale prac pomiędzy poszczególnych członków zespołu. Trzeba na tym etapie odpowiedzieć na pytania:

- czego ma dotyczyć projekt?
- jaki jest jego zasadniczy cel?
- co trzeba zrobić, żeby osiągnąć ten cel?
- jakie mogą być przeszkody na drodze do osiągnięcia celu?
- jak ocenić, czy projekt będzie udany?

Planowanie projektu

Jest to tworzenie planu realizacji projektu, czyli stworzenie listy potencjalnych zasobów, wstępnych propozycji harmonogramu prac, różnych możliwości działania w ramach projektu. Planowanie:

- ogranicza niepewność
- pozwala lepiej zrozumieć projekt
- zwiększa wydajność
- pozwala oszacować czas potrzebny na realizację projektu
- pozwala lepiej kontolować projekt

Realizowanie projektu

Polega na stopniowym wcielaniu planu w życie. Etapy:

- określenie zasobów niezbędnych do realizacji planu,
- podział zadań pomiędzy poszczególnych członków zespołu,
- opracowanie harmonogramu prac z uwzględnieniem pięciu parametrów projektu (zakresu, jakości, kosztów, czasu i zasobów),
- wykonywanie poszczególnych działań zgodnie z harmonogramem.

Kontrolowanie projektu

Kontrolowanie polega na ocenie postępów prac. Osoba zarządzająca projektem musi trzymać rękę "na pulsie" i regularnie oceniać, czy projekt jest realizowany zgodnie z harmonogramem, czy może realizacja się opóźnia. Trzeba określić:

- wszystkie działania, które mają być wykonane w ramach projektu,
- daty końcowe realizacji poszczególnych zadań,
- osoby odpowiedzialne za te działania,
- spodziewane rezultaty wykonanych działań.

Zamykanie projektu

Najczęściej sprowadza się do podpisania dokumentów itp. Można utworzyć tzw. księgę projektu, czyli dokument (najlepiej elektroniczny) zawierający najważniejsze informacje o zakończonym projekcie. Księga powinna odpowiadać na pytania:

- czy rezultaty projektu były zgodne z oczekiwaniami (zarówno Twoimi, jak i klienta)?
- czy projekt został wykonany zgodnie z planem?
- jak można wykorzystać doświadczenia z tego projektu do realizacji innych projektów?
- czy przyjęta metoda zarządzania projektem się sprawdziła?

Złe zarządzanie projektami przyczynia się do:

- opóźnienia w realizacjach usług co przekłada się na brak lojalności klientów,
- dodatkowe koszty w realizacji a tym samym mniejsze przychody,
- irytacje, złość i napięcia wewnątrz zespołu,
- brak zrozumienia z klientem i jego ciągłe reklamacje,
- brak możliwości obsługiwania nowych klientów przez wzgląd na ciągnące się niezamknięte projekty.

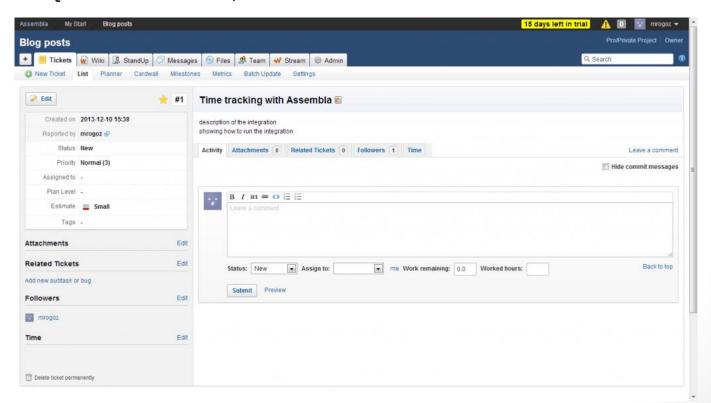
Narzędzia do zarządzania projektami

- Oprogramowanie do zarządzania projektami można znaleźć w prawie każdej większej korporacji, a także w wielu małych firmach i w domach tysięcy freelancerów. Posiadanie narzędzia, które pozwala na lepszą kontrolę procesu rozwoju projektu może być kluczem do sukcesu całej firmy.
- Dzięki niej menedżer może sprawdzić i przeanalizować stopień zaangażowania pracowników w to, co robią oraz efekty ich działań. Ponadto, wyżej wymieniona funkcja pomaga zoptymalizować organizację pracy, kontrolować postępy prac nad zadaniami i projektami, a nawet szybciej i dokładniej rozliczać klientów.

Assembla

Assembla to aplikacja przede wszystkim dla web developerów. Pozwala skutecznie komunikować się z klientem, inwestorami czy zewnętrznymi podwykonawcami, ale i zorganizować pracę wewnątrz zespołu. Assembla jest powiązana z Dropboxem, a także umożliwia pracę w chmurze i udostępnia przestrzeń dla przechowywania waszych pików i napisanego kodu tak, aby wszyscy współpracownicy mogli zyskać do nich łatwy i szybki dostęp. To także narzędzie do zarządzania projektem – można w nim przypisywać zadania, śledzić postęp prac i zamykać rzeczy już ukończone. Oferuje zarządzanie repozytoriami Git, Perforce Helix Core i Apache Subversion.

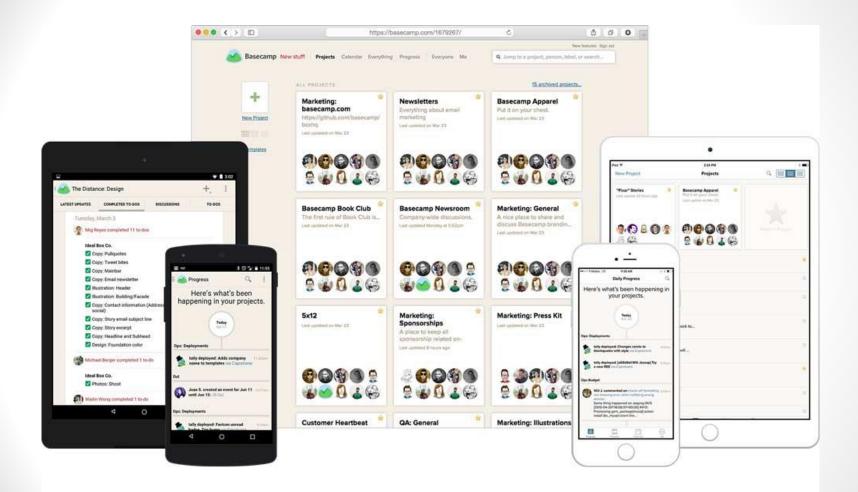
 Funkcjonalności: zarządzanie zadaniami, zgłaszanie błędów, wiki, fora dyskusyjne, nadawanie uprawnień użytkownikom, zarządzanie czasem, kamienie milowe.



BaseCamp

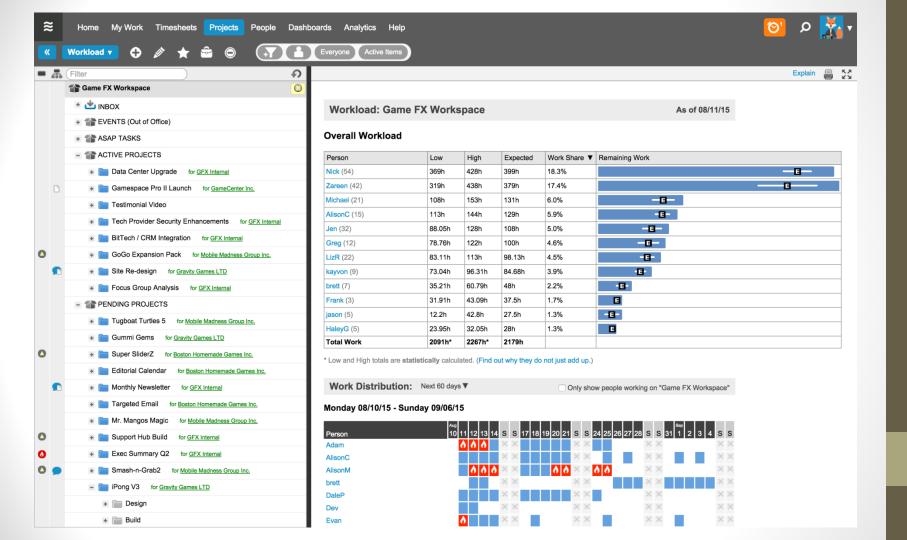
BaseCamp to bardzo popularne narzędzie do zarządzania projektami, oferujące przejrzyste UI, synchronizację między kalendarzem a harmonogramem, stały dostęp do uczestników prac, a także możliwość podglądu całego projektu i jego plików. Aplikacja mobilna jest częścią usługi i możemy w niej przejść do osi czasu, na której zobaczymy zmiany statusu wszystkich projektów, w których dotąd mieliśmy okazję uczestniczyć. Tutaj też aktywujemy kalendarz a także podejrzymy własny profil oraz każdy projekt z osobna.

 Wybrane funkcje: tworzenie dokumentów on-line przez kilka osób jednocześnie, lista rzeczy do zrobienia, kamienie milowe, blog z możliwością komentowania, kalendarz z terminami, czat.



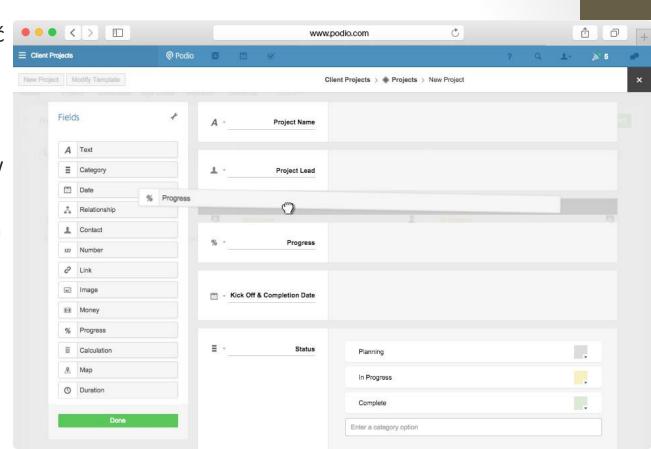
LiquidPlanner

To narzędzie do zarządzania projektami online, które oferuje użytkownikom liczne funkcje podnoszące efektywność pracy – planowanie zadań dla całego zespołu, tworzenie harmonogramów za pomocą przeciągnij-i-upuść oraz raportowanie. Daje także dostęp do wszystkich gałęzi projektu i umożliwia ich pełne wyświetlenie. Korzystają z niego korzystają Bayer, Cisco, czy Daimler.



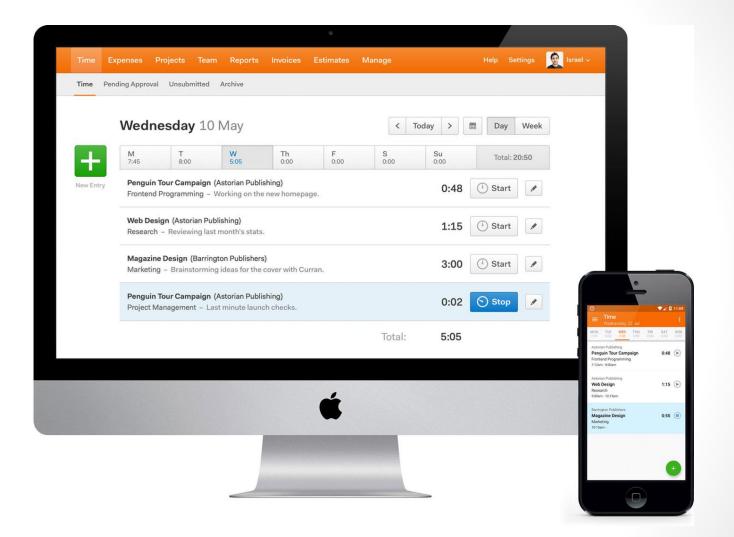
Podio

Podio – pomaga zarządzać nie tylko projektami, ale również spotkaniami i wydarzeniami, które są z nim związane. Jest też w stanie wspomóc proces rekrutacyjny pracowników do twojego projektu. Interface jest przyjazny, a co ważniejsze – umożliwia zarządzanie zadaniami, przesyłanie wiadomości i pozwala na pełną synchronizację z SkyDrive, dyskiem Googla i Dropboxem.



Harvest

Posiada wersję darmową (1 osoba może za darmo prowadzić do dwóch projektów) oraz płatne (solo – 1 osoba i nielimitowane projekty, team – nielimitowana liczba osób, nielimitowane projekty). Harvest stawia na zarządzanie czasowe, daje nam do dyspozycji narzędzia do raportowania, możliwość wystawiania faktur, alerty budżetowe, zatwierdzenia list zadaniowych, integrację z ponad 100 aplikacjami (np. xero, basecamp, slack), wersje mobilne, bezpieczeństwo (bank-level security), wsparcie telefoniczne i mailowe.



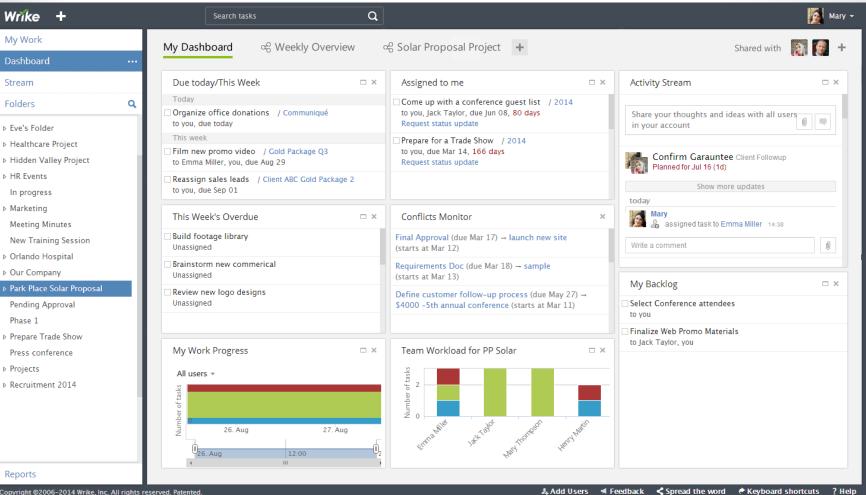
Trello

Jedna z najpopularniejszych platform do zarządzania projektami. Dzięki Trello można komunikować się ze współpracownikami bez potrzeby używania maila, dodawać notatki i przypomnienia do bieżących projektów oraz monitorować ich postępy. Możliwość przenoszenia zadań między tablicami przypomina nieco system Kanban, jednak Trello jest bardziej przyjazne i elastyczne, ma także wersję na iOS i Android.



Wrike

Z jego pomocą, użytkownicy mogą zarządzać projektami, terminami, harmonogramami i innymi procesami, a także śledzić ich przebieg. Program daje również możliwość dzielenia się plikami, dyskutowania o zadaniach, rejestrowania swojej pracy oraz otrzymywania w czasie rzeczywistym informacji o postępach w pracy. Użytkownicy mogą monitorować swoje zadania za pomocą wizualnej osi czasu, jak również odtworzyć szablony używane wcześniej w celu przyspieszenia organizacji pracy. Jego słabą stroną to obowiązkowy Flash Player i brak dwuskładnikowego uwierzytelniania.



Systemy obsługi zgłoszeń (ITS)

- Możliwości Issue Tracking Systems sprawiają, że systemy tej klasy świetnie sprawdzają się m.in. w działach typu helpdesk / support, serwis, ale także w działach produkcyjnych czy kontroli jakości. Ich podstawowa funkcjonalność wspiera przede wszystkim:
- przyjmowanie zgłoszeń błędów, incydentów, usterek w formie tzw. ticketów zawierających odniesienie do produktu / usługi, której dotyczą, szczegółowego opisu i materiałów pomocniczych (pliki, zrzuty ekranu itd.),
- kategoryzowanie incydentów, nadawanie im priorytetów i terminów realizacji,
- delegowanie zgłoszeń do odpowiednich osób (odpowiedzialnych za ich analizę i ewentualną naprawę),
- wewnętrzną komunikację na temat ticketów,
- monitorowanie statusów zgłoszeń i śledzenie historii ich realizacji,
- Raportowanie.

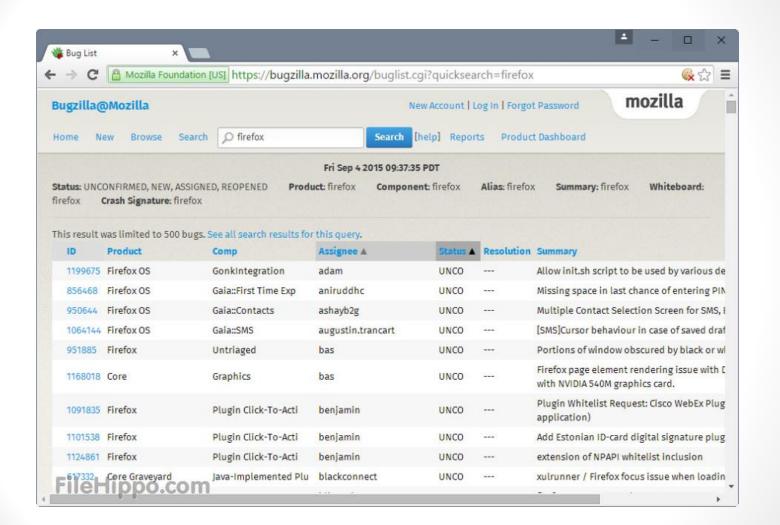
Bugtracking

Bugtracker – program służący do rejestrowania i zarządzania informacjami o błędach napotkanych w oprogramowaniu. Głównym zadaniem takiego oprogramowania jest:

- zebranie w jednym miejscu informacji o wszelkich błędach i problemach z oprogramowaniem,
- umożliwienie zarządzania procesem ich rozwiązywania,
- przechowywanie informacji historycznych o przebiegu procesu naprawczego,
- zarządzanie podziałem pracy i odpowiedzialności w zespole projektowym.

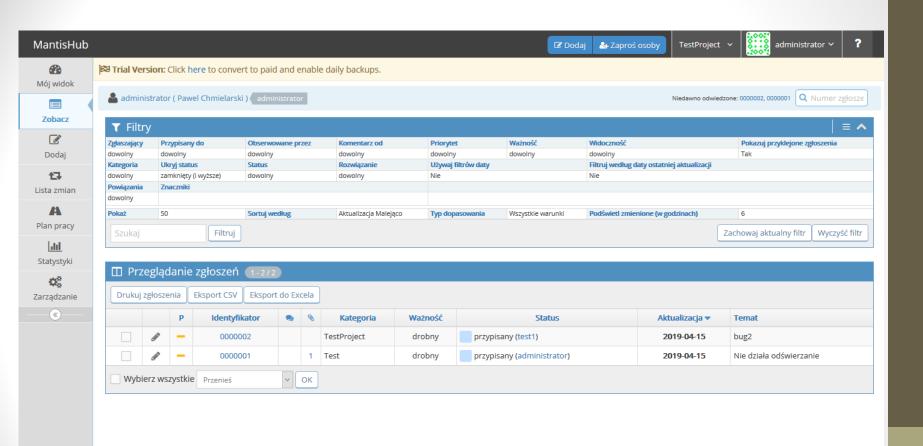
Bugzilla

 Bugzilla to jeden z najpopularniejszych systemów do bugtrackingu – korzystają z niego między innymi Facebook, Open Office i NASA. Został napisany w Perl przez Mozillę i wyposażony w wiele użytecznych funkcji. Zawiera między innymi zaawansowane wyszukiwarki, listy znalezionych bugów w wielu formatach, raporty czy system zgłoszeń. Umożliwia także stworzenie indywidualnego "workflow" dla rozwiązywania problemów przez mniejsze zespoły. Ponadstandardowe funkcjonalności to time tracking (czyli rejestracja czasu spożytkowanego na pracę nad danym zagadnieniem), prywatne komentarze i załączniki do ticketów, a także studio pozwalające na modyfikacje systemu.



Mantis

Mantis został napisany w PHP jako system sieciowy, co oznacza, że nie tylko można śledzić pomyłki w kodzie, ale również współpracować z innymi użytkownikami i "obsługiwać" w nim kilka projektów jednocześnie. Mantis, jako narzędzie do pracy zespołowej, zawiera takie dodatki jak czat, źródła RSS, narzędzia do zarządzania czasem, powiadomienia mailowe i wsparcie dla urządzeń mobilnych. Nie posiada wbudowanego panelu wiki, jednak jest łatwy do podpięcia pod zewnętrzne platformy wiki.



Hosted at MantisHub (Platinum Plan) Skontaktuj się z administratorem w celu uzyskania pomocy



Trac

System **Trac** wyróżnia się prostym i przejrzystym interfejsem. Napisany w Pythonie. opiera się na wiki oraz systemie rewizji śledzenia błędów w oprogramowaniu. Posiada prosty i przyjazny interfejs, a narzędzia do zarządzania projektem, wiki i wsparcie wielu wtyczek to niewątpliwe zalety tego systemu. Umożliwia jednoczesne zarządzanie wieloma repozytoriami.



logged in as athomas | Logout | Settings

View Tickets

Browse Source

New Ticket

Help/Guide Search

Search About Trac Admin

Wiki

Timeline

XML-RPC exported functions

wiki - Implementation of the ⇒ WikiRPC API.

Function	Description	Permission required
array wiki.getAllPages()	Returns a list of all pages. The result is an array of utf8 pagenames.	WIKI_VIEW
base64 wiki.getAttachment(string path)	returns the content of an attachment.	WIKI_VIEW
string wiki.getPage(string pagename, int version=None)	Get the raw Wiki text of page, latest version.	WIKI_VIEW
string wiki.getPageHTML(string pagename, int version=None)	Return page in rendered HTML, latest version.	WIKI_VIEW
string wiki.getPageHTMLVersion(string pagename, int version=None)	Return page in rendered HTML, latest version.	WIKI_VIEW
struct wiki.getPageInfo(string pagename, int version=None)	Returns information about the given page.	WIKI_VIEW
struct wiki.getPageInfoVersion(string pagename, int version=None)	Returns information about the given page.	WIKI_VIEW
string wiki.getPageVersion(string pagename, int version=None)	Get the raw Wiki text of page, latest version.	WIKI_VIEW
int wiki.getRPCVersionSupported()	Returns 2 with this version of the Trac API.	WIKI_VIEW
struct wiki.getRecentChanges(dateTime.iso8601 since)	Get list of changed pages since timestamp	WIKI_VIEW
array wiki.listAttachments(string pagename)	Lists attachments on a given page.	WIKI_VIEW
array wiki.listLinks(string pagename)	Not implemented	WIKI_VIEW
string wiki.putAttachment(string path, base64 data)	(over)writes an attachment.	WIKI_MODIFY
boolean wiki.putPage(string pagename, string content, struct attributes)	writes the content of the page.	WIKI_VIEW

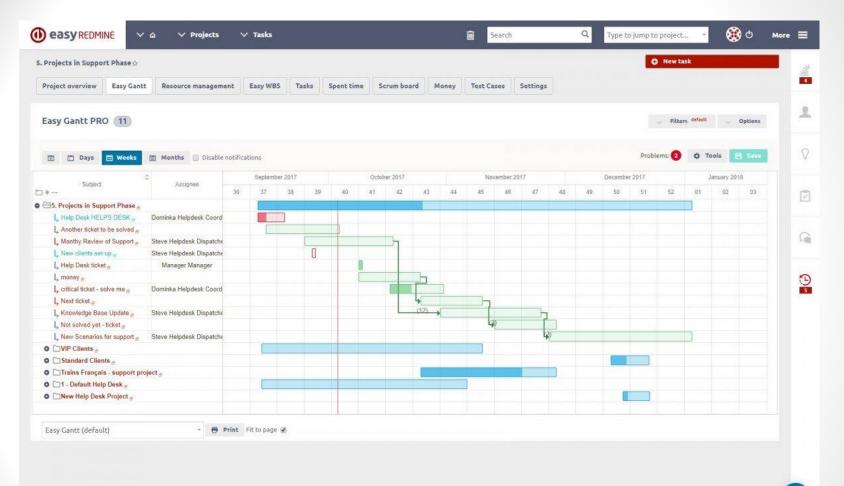
Roadmap

ticket.milestone - Interface to ticket milestone objects.

Function	Description	Permission required
int ticket.milestone.create(string name, struct attributes)	Create a new ticket milestone with the given attributes.	TICKET_ADMIN
int ticket.milestone.delete(string name)	Delete a ticket milestone	TICKET_ADMIN

Redmine

- Redmine to system na otwartym kodzie i napisany w Ruby on Rails. Zawiera narzędzia do zarządzania projektem i wyłapywania bugów. Redmine jest dość elastyczny i łatwo dostosować jego działanie za pomocą samodzielnie napisanych wtyczek.
- Można obsługiwać w nim kilka projektów jednocześnie, a dla sprawnej komunikacji z innymi członkami zespołu jest do dyspozycji wiki, forum, powiadomienia mailowe i "źródłowe" (RSS). Są tu także narzędzia do zarządzania czasem.



Request Tracker

Request Tracker to narzędzie napisane w Perl, które sprawdza się u przedsiębiorców jako system ticketowania i helpdesku oprogramowania. Właśnie ta ostatnia funkcja jest najczęściej wykorzystywana. Pozwala zespołowi sprawnie zarządzać zadaniami, wyłapanymi błędami oraz prośbami użytkowników. Posiada też system ticketów, narzędzia do zarządzania projektem oraz szereg użytecznych funkcji, takich jak interfejsy wersji mobilnych, kilka wersji kokpitu użytkownika i rozbudowany edytor tekstu.

Dziękuję za uwagę

- https://www.corazlepszyportalbiznesowy.pl/art/na-czym-polega-tradycyjne-zarzadzanie-projektami
- https://geekwork.pl/programy-do-zarzadzania-projektami/
- https://pl.wikipedia.org
- http://bblog.pl/top-10/10-narzedzi-do-zarzadzania-projektami/
- http://opracyzdalnej.pl/10-narzedzi-do-planowania-i-zarzadzania-projektami/
- opracyzdalnej.pl/10-darmowych-narzedzi-do-bugtrackingu/
- http://informatykawfirmie.pl/systemy-informatyczne/projekty-i-zasoby-ludzkie/58-10-najlepszych-darmowych-systemow-do-obslugi-zgloszen