

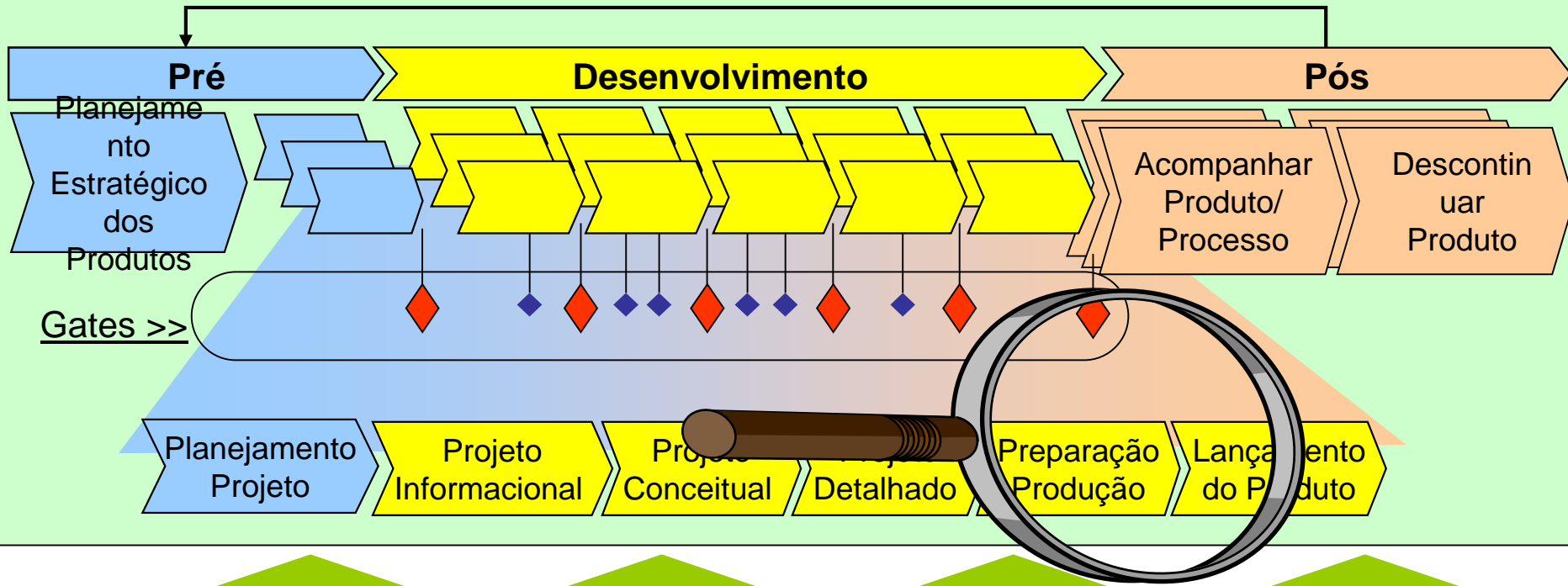
Preparação da Produção e Lançamento



Universidade Estadual de Maringá
Curso de Graduação em Engenharia de Produção
Prof. Me. Juliana Adrian

Localização

Processo de Desenvolvimento de Produto



Processos de apoio

Gerenciamento de mudanças de engenharia

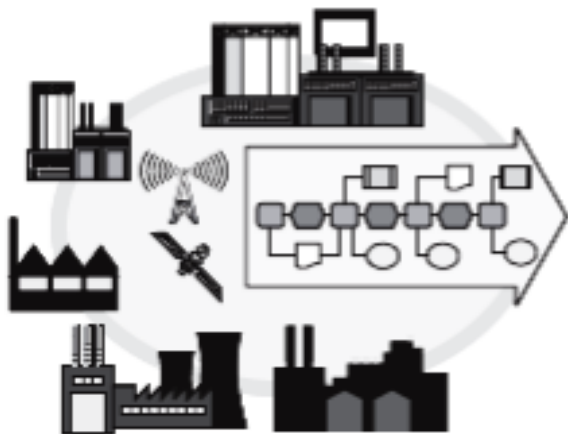
Melhoria do processo de desenvolvimento de produtos

Preparação da produção e Lançamento do produto

Preparação da Produção

Lançamento do Produto

Produção



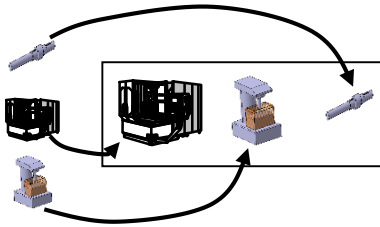
Produto



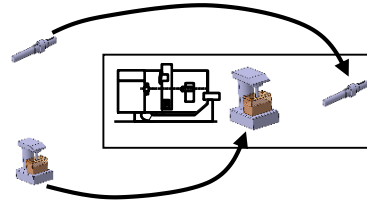
Mercado



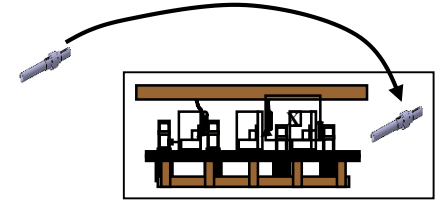
1- Obter recursos de fabricação



Nova instalação



Mudar instalação



Instalação existente

Inicia-se bem antes da fase de preparação da produção

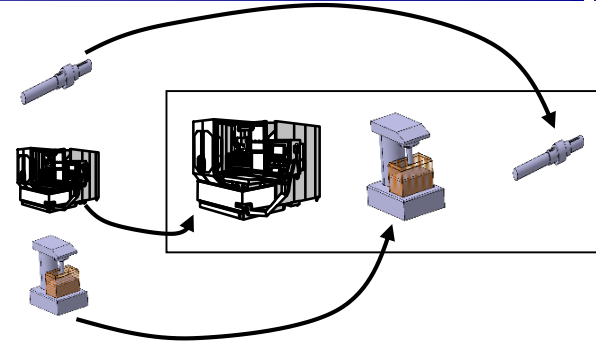
Pode-se necessitar de mudança de layout

Na maior parte das empresas os recursos são comprados

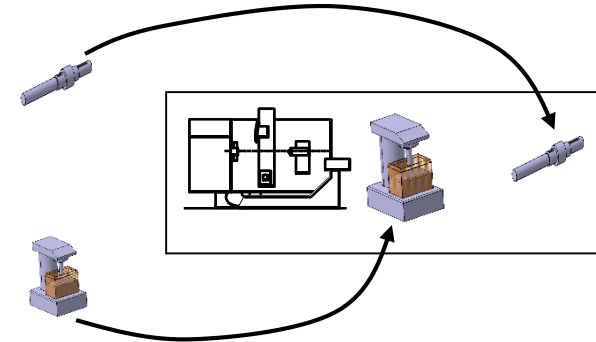
(ou: máquinas especiais para a fabricação do produto)

Casos alternativos de produção nesta fase de preparação da produção

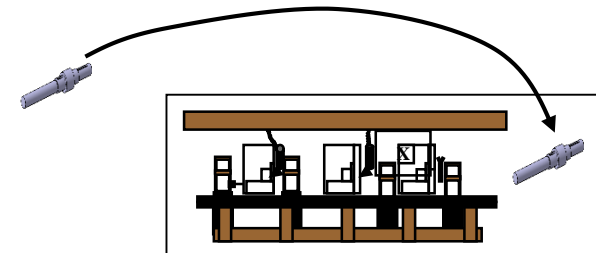
- produção realizada em uma nova instalação, com novos equipamentos



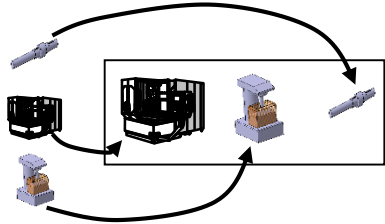
- produção realizada em instalações existentes, com novos equipamentos



- produção realizada em instalações e equipamentos existentes, exigindo-se o compartilhamento desses equipamentos com produtos existentes

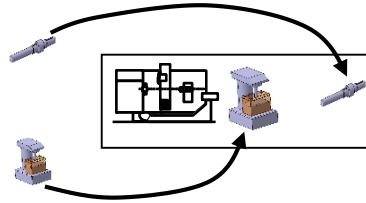


2- Planejar produção piloto



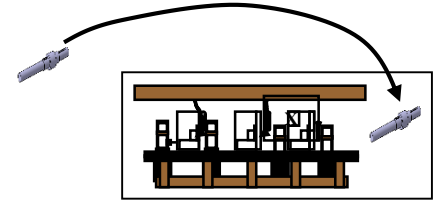
Nova instalação

- caso mais simples
- equipamentos devem estar em operação
- projeto de fábrica implementado a tempo



Mudar instalação

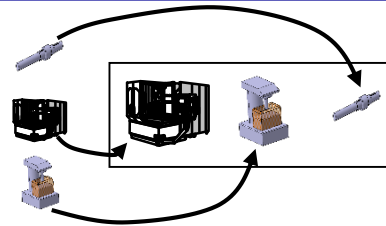
- compatibilizar a disponibilidade do equipamento com a necessidade do teste
- adaptar o layout atual se necessário



Instalação existente

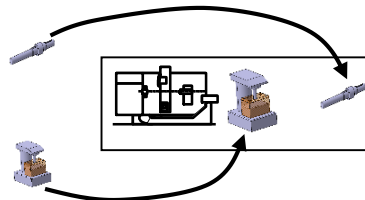
- dificuldade de parar a produção atual para homologar um produto
- mas deve ter capacidade
- qual o plano de processo a ser usado?

3- Produzir lote piloto



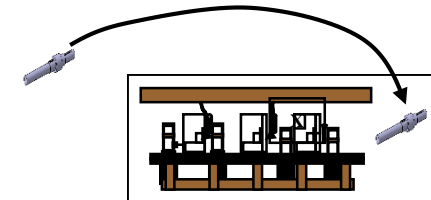
Nova instalação

Realizar o que foi planejado



Mudar instalação

Nesses casos, inserir o lote piloto na programação atual



Instalação existente

Mesmo que a produção se inicie em outros equipamentos, aqueles utilizados para a produção final precisam ser homologados para o novo produto

4- Homologar o processo

Qual a diferença entre homologar o processo e o produto?

- Tarefas:
 - Avaliar lote piloto
 - Avaliar meios de medição
 - Avaliar capacidade de processo

Todos os instrumentos de medição precisam ser aferidos, para se verificar a sua precisão e confiabilidade.

O processo é capaz de produzir o produto com qualidade?

4- Homologar o processo: Avaliar lote piloto

Qual a diferença entre homologar o processo e o produto?

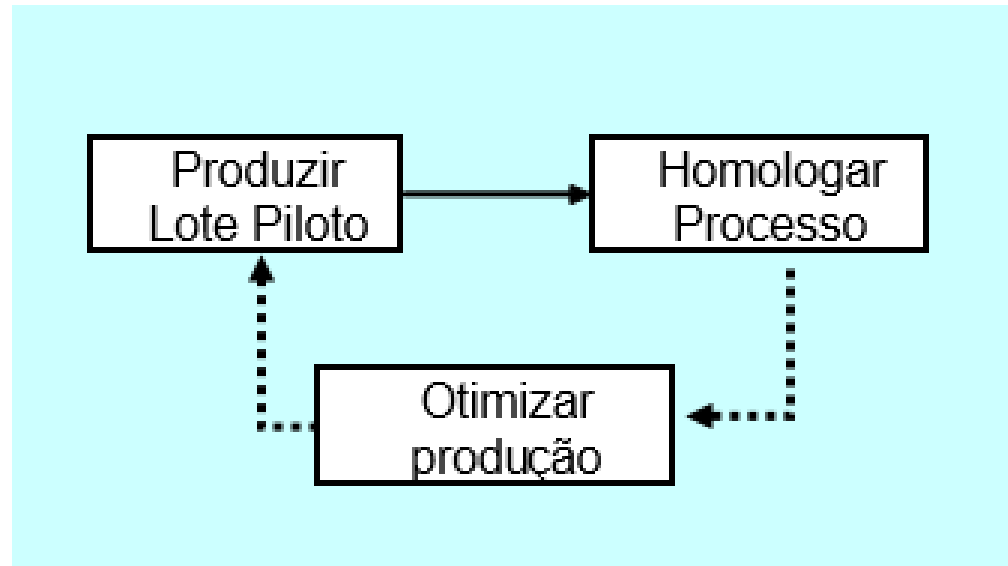
Homologar produto

- na fase de projeto detalhado
- com base no protótipo
- aprovar a funcionalidade
- avaliar os parâmetros críticos
- atender aos requisitos

Homologar processo

- meios produtivos definitivos
- mesmos critérios para aprovação
- avaliação do produto aprova os recursos

5- Otimizar a produção



a otimização pode ocorrer ou não, mas na prática sempre acontecem otimizações

6- Certificar Produto

Tarefas

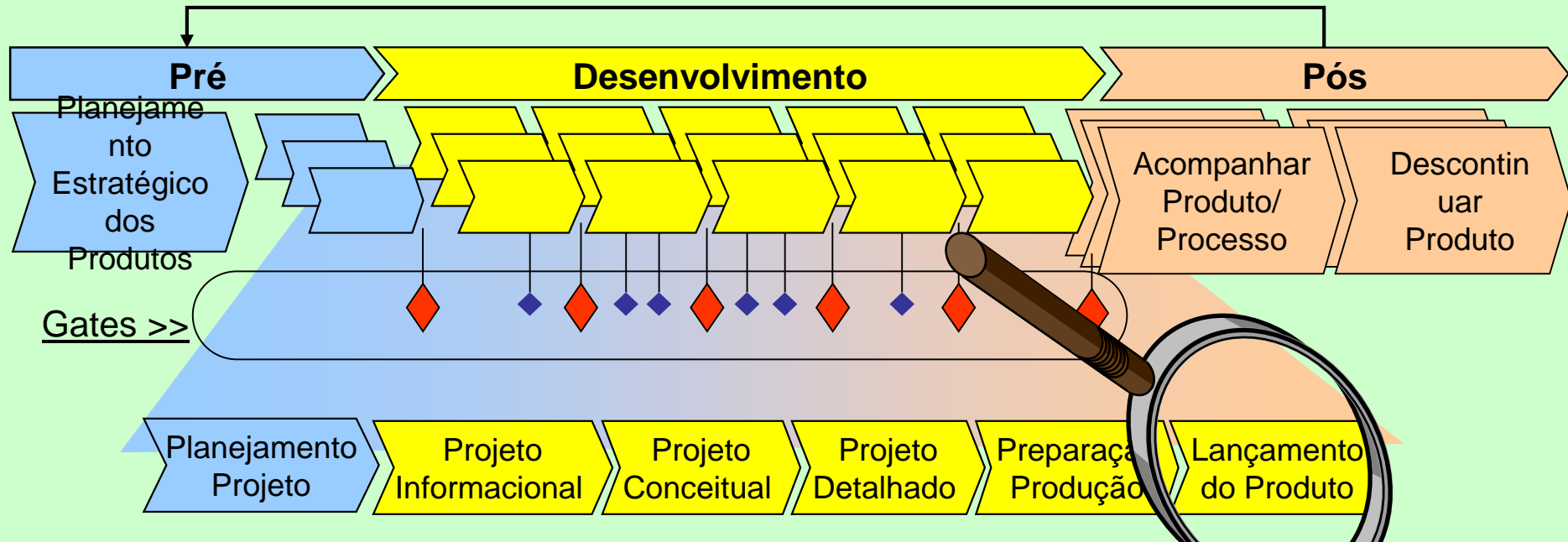
- avaliar as exigências de regulamentação
- submeter ao cliente o processo de aprovação
- avaliar os serviços associados ao produto
- obter a documentação para a certificação

Melhores práticas

- Podemos incorporar nos procedimentos de homologação, as exigências de certificação.

Próxima fase: lançamento do produto

Processo de Desenvolvimento de Produto

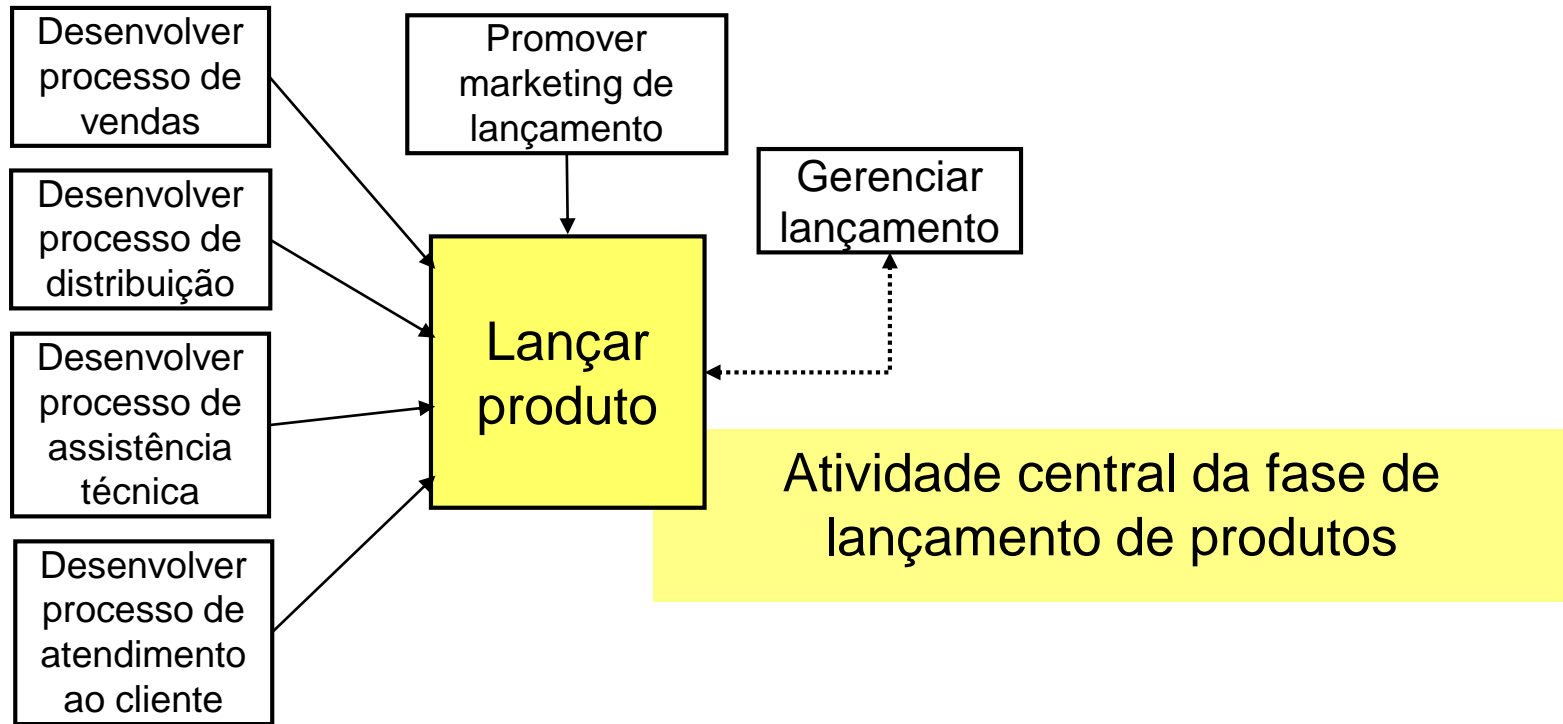


Processos
de apoio

Gerenciamento de mudanças de engenharia

Melhoria do processo de desenvolvimento de produtos

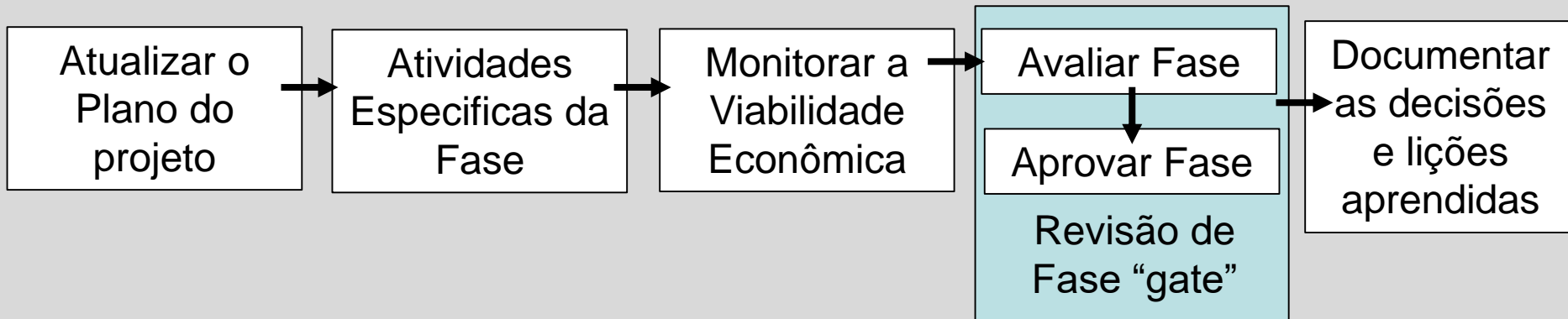
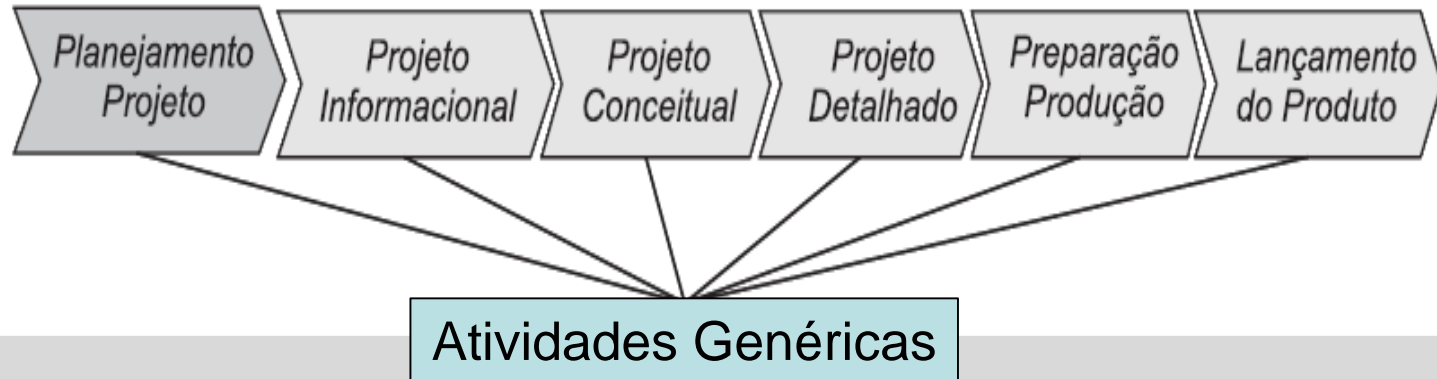
Lançar produto



Tarefas da atividade

Planejar o evento de lançamento;
Contratar os serviços para o lançamento;
Promover o evento de lançamento.

Atividades genéricas das fases do Modelo



Rozenfeld et. Al. Gestão de Desenvolvimento de Produtos: uma Referência para melhoria de processos. Editora Saraiva 2006. Capítulo 9, 10.