**Дорожная карта по развитию муниципальной системы оценки качества**

**образования и механизмов управления качеством образования (2020-2023 годы)**

| **№** | **Мероприятие (содержание деятельности)** | **Сроки исполнения** | **Ответственный исполнитель** |
| --- | --- | --- | --- |
| **I. Механизмы управления качеством образовательных результатов** | | | | |
| **1. 1. Система оценки качества** | | | | |
| 1.1.1. | Утверждение дорожной карты по развитию муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования в городе Благовещенске | Январь,  2020 | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.1.2. | Разработка и утверждение пакета документов муниципальной оценки качества образования:  - Положение о муниципальной оценке качества образования;  - Процедуры оценки качества образования, их периодичность;  - Регламенты оценочных процедур;  - Порядок процедур сбора, обработки, хранения, анализа и публикации данных о качестве образования; доступа заинтересованных потребителей к ним;  - Положение об организации системы внутренней оценки качества общего образования в образовательной организации | Январь,  2020 | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации  образовательные организации |
| 1.1.3. | Участие ОО города Благовещенска в международных сопоставительных исследованиях качества образования в соответствии с выборкой (PISA, НИКО) | В соответствии с графиком проведения | Образовательные организации |
| 1.1.4. | Участие ОО города Благовещенска в национальных и общероссийских исследованиях качества образования (ВПР) | В соответствии с графиком проведения | Образовательные организации |
| 1.1.5. | Разработка технологии использования аналитической информации по итогам оценочных процедур в качестве принятия управленческих решений на всех уровнях управления образованием | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.1.6. | Создание банка валидной образовательной статистики. Обеспечение доступа к нему различных категорий пользователей (информация размещается на сайте) | В течение года | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.1.7. | Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования | Постоянно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.1.8. | Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования  Утверждение перечня информационных источников:  1. Ежегодный доклад «О состоянии системы образования в городе Благовещенске»;  2. Ежегодный методический анализ результатов ГИА;  3. Ежегодный анализ результатов национальных и общероссийских исследований качества образования;  4. Анализ результатов международных сопоставительных исследований качества образования;  5. Ежегодный анализ результатов региональных исследований качества образования;  6. Аналитический отчет по результатам проведения комплексного анализа данных по оценке качества образования (на основе данных ФИС ОКО) | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.1.9. | Участие образовательных организаций г. Благовещенска в национальных исследованиях качества образования в составе общероссийской выборки | Ежегодно  (в соответствии с графиком) | Управление образования города, образовательные организации |
| 1.1.10. | Участие образовательных организаций г. Благовещенска во Всероссийских проверочных работах в штатном режиме (обязательное участие) | Апрель | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.1.11. | Использование системы показателей оценки качества подготовки обучающихся (по базовой подготовке (минимальный уровень), по индивидуализации обучения), разработанные Министерством образования и науки Амурской области | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.1.12. | Создание банка валидной образовательной статистики. Обеспечение доступа к нему различных категорий пользователей (родители, обучающиеся и др.), | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.1.13. | Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования | Ежегодно,  май | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.1.14. | Предоставление статистических данных для ежегодного методического анализа результатов ГИА; комплекта статистических материалов по итогам ГИА для муниципальных образований; анализа результатов ВПР; анализа результатов международных сопоставительных исследований | Ежегодно,  июнь | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.1.15. | Утверждение перечня информационных источников, значимых для муниципальной оценки качества образования:  ежегодный методический анализ результатов ГИА;  комплект статистических материалов по итогам ГИА для муниципальных образований;  анализ результатов ВПР;  анализ результатов международных сопоставительных исследований | Ежегодно | Управление образования города,  образовательные организации |
| **1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и /или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях** | | | |
| 1.2.1 | Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования» | в течение года | Управление образования |
| 1.2.2 | Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по итогам ВПР, ЕГЭ и ОГЭ | ежегодно  май  сентябрь | Управление образования  МБУ ИАМЦ |
| 1.2.3 | Проведение модельного семинара по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования | сентябрь | Управление образования  МБУ ИАМЦ |
| 1.2.4 | Организационно-методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами | постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 1.2.5 | Организация и проведение семинаров-практикумов на базе общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами | постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 1.2.6 | Оказание адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами | постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 1.2.7 | Тиражирование лучшие практик преодоления низких образовательных результатов | постоянно | МБУ ИАМЦ  руководители ГМО |
| 1.2.8 | Определение базовых школ муниципалитета с лучшими образовательными результатами | май | Управление образования  МБУ ИАМЦ |
| 1.2.9 | Отработка на заседаниях ГМО тематических заданий по предметам, по которым обучающиеся показали низкие результаты | план работы МБУ ИАМЦ | МБУ ИАМЦ |
| 1.2.10 | Выявление ОО с необъективными результатами и профилактическая  работа с МАОУ «Школа № 5 г. Благовещенска», МАОУ «Школа № 22 г. Благовещенска» | Январь  2021 | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.2.11 | Создание рабочей группы по организации и проведению процедур по оценке качества образования, обеспечению объективности оценочных процедур (аналитическая справка по готовности к ВПР по русскому языку) | Март,  2021 | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.2.12 | Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках  ВПР в МАОУ «Школа № 5 г. Благовещенска», МАОУ «Школа № 22 г. Благовещенска» | Март-май,  2021 | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| **1.3.Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи** | | | |
| 1.3.1 | Применение «дорожной карты» Министерства образования и науки Амурской области по реализации комплекса мер, направленных на выявление и поддержку одаренных детей и молодежи в Амурской области, на 2020- 2021гг. | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.3.2 | Применение регионального положения Министерства образования и науки Амурской области об отборе кандидатов для участия в профильных сменах для талантливых детей на базе Центра выявления и поддержки одаренных детей «Вега» | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.3.3 | Применение единой методики Министерства образования и науки Амурской области выявления одаренных детей и талантливой молодежи, в которой учтена специфика образовательной организации | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 1.3.4. | Премия муниципального образования города Благовещенска одарённым детям, обучающимся в образовательных организациях города | Декабрь | Управление образования города |
| **1.4. Система работы по самоопределению и профориентации обучающихся** | | | | |
| 1.4.1. | Методическая поддержка педагогов, реализующих программы профориентационной направленности. | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 1.4.2. | Участие в мероприятиях чемпионата WORLDSKILLS, «Билет в будущее», «Большие вызовы», «ПроеКТОриЯ» | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации  ФГБОУ ВО «АмГУ» |
| 1.4.3. | Проведение занятий по программе «Первая профессия» на базе Амурского центра опережающей профессиональной подготовки | Постоянно | Образовательные организации |
| 1.4.4. | Проведение недели профессиональных проб. | Ежегодно | Образовательные организации |
| 1.4.5. | Аналитический отчет о развитии системы профориентации в муниципалитете. | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| **II. Механизмы управления качеством образовательной деятельности** | | | |
| **2.1. Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников** | | | | |
| 2.1.1 | Обновление дорожной карты по работе с одарёнными и талантливыми детьми. | Раз в три года | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.2 | Организация и проведение Всероссийской олимпиады школьников (школьный, муниципальный, региональный этапы). | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.3 | Апробация и внедрение эффективных методик, инновационных технологий и форм работы с одаренными детьми. | Постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.4 | Создание муниципальной базы данных одаренных и талантливых детей. | Ежегодно  сентябрь | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.5 | Организация интеллектуальных и творческих конкурсов, направленных на выявление одаренных детей. | В течение учебного года | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.6 | Совершенствование механизма межведомственного взаимодействия по работе с одаренными детьми (образование, культура, спорт, молодежная политика). | ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.7 | Проведение мониторинга результативности муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников. | Ежегодно  январь | МБУ ИАМЦ |
| 2.1.8 | Разработка системы муниципальных мероприятий (совещания, семинары, вебинары, информационно-методические дни, мастерские, дискуссионные площадки, круглые столы и др.) по формированию позитивного отношения к вопросам объективной оценки результатов обучения и по использованию объективных результатов для управления качеством образования | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.1.9 | Определение муниципальных показателей по:  - контролю объективности в конкретных ОО;  - мониторингу объективности результатов оценочных процедур;  - механизмам обеспечения позитивного отношения субъектов образовательной деятельности к вопросам объективной оценки на всех уровнях управления | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.1.10 | Осуществление мониторинга показателей объективности в конкретных ОО | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.1.11 | Разработка аналитических материалов и адресных рекомендаций по результатам мониторинга объективности в ОО муниципалитета | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.1.12 | Организация мониторинга уровня подготовки выпускников ОО, претендующих на получение медалей (9,10,11 классы) | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.1.13 | Проведение мероприятий по повышению объективности оценки результатов в ОО | Ежегодно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| **2.2 Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций города** | | | | |
| 2.2.1 | Разработка муниципальных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций. | Апрель | МБУ ИАМЦ |
| 2.2.2 | Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО. | Ежегодно  июнь | Управление образования,  МБУ ИАМЦ |
| 2.2.3 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО. | Ежегодно  июнь | Управление образования  МБУ ИАМЦ |
| 2.2.4 | Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО. | Постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 2.2.5 | Разработка семинаров по точечным дефицитам педагогов и обучающихся, выявленных в ходе мониторинговых исследований. | По запросу | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| **2.3 Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников** | | | | |
| 2.3.1 | Проведение муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.3.2 | Осуществление мониторинга повышения квалификации педагогов. | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.3.3 | Оказание адресной помощи образовательным организациям по результатам мониторинга повышения квалификации педагогов. | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| **2.4 Система методической работы** | | | | |
| 2.4.1 | Проведение муниципального конкурса на лучшую модель внутренней системы оценки качества образования образовательных организаций города. | Март-апрель 2021 года | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.2. | Участие в региональном этапе конкурса «За нравственный подвиг учителя». | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.3 | Проведение муниципального конкурса классных руководителей «Признание». | Ежегодно  апрель-сентябрь | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.4 | Проведение муниципального конкурса «Педагог года». | Ежегодно | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.5 | Разработка локальных актов по механизму управления качеством образования:  1.Концепция муниципальной модели методической службы г. Благовещенска.  2. Положение о муниципальном бюджетном учреждении «Информационно-аналитический методический центр».  3. Положение о муниципальном мониторинге деятельности школьных методических служб образовательных организаций города Благовещенска;   1. 4.Положение о наставничестве в образовательных организациях города Благовещенска. 2. 5.Положение о мониторинге результатов деятельности школьных методических объединений общеобразовательных организаций города Благовещенска.   6. Программа развития и поддержки школьных методических объединений в системе общего образования города Благовещенска. | 2021 год | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.6 | Проведение муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов. | Ежегодно  сентябрь | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.7 | Участие молодых педагогов в муниципальной ассоциации. | Постоянно | МБУ ИАМЦ |
| 2.4.8 | Проведение семинаров для руководящих и педагогических работников. | По плану МБУ ИАМЦ | МБУ ИАМЦ |
| **2.5.Система воспитания и социализации обучающихся** | | | |
| 2.5.1 | Внедрение примерной воспитательной программы, которая принята Министерством просвещения РФ (Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ “О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»). | 01.09.2020 | Образовательные организации |
| 2.5.2 | Мониторинг содержания и исполнения рабочих программ по воспитанию | Ежегодно  Апрель-май  Сентябрь-октябрь | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ» |
| 2.5.2 | Деятельность муниципального отделения Общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников». | постоянно | Управление образования города,  МБУ «ИАМЦ»,  образовательные организации |
| 2.5.3 | Межведомственное взаимодействие по выявлению и предотвращению семейного неблагополучия, социального сиротства, защите прав и законных интересов детей». | постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 2.5.4 | Охват детей дополнительным образованием, охват детей персонифицированным финансированием в рамках реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка». | постоянно | Управление образования города,  МОЦ  образовательные организации |
| 2.5.5 | Разработка и реализация адаптированных образовательных программам дидактических материалов. | Ежегодно | Образовательные программы |
| 2.5.6 | Мониторинг потребности в кадрах, работающих с детьми с ОВЗ, и инвалидами. | Май | Образовательные программы |
| 2.5.7 | Реализация плана мероприятий по вопросу развития системы профессиональной ориентации детей-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. | Ежеквартально | Образовательные программы |
| 2.5.8 | Организация методической работы педагогов по актуальным вопросам детей с ОВЗ и детей инвалидов. | Ежегодно | МБУ «ИАМЦ», |
| 2.5.9 | Вовлечение детей во Всероссийское военно-патриотическое общественное движения «Юнармия». | Постоянно | Образовательные организации |
| 2.5.10 | Реализация федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и федерального государственного образовательного стандарта образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), в том числе детей с расстройствами аутистического спектра (РАС). | Постоянно | МАОУ «Школа № 13 г. Благовещенска»,  МАОУ «Школа № 22 г. Благовещенска» |
| 2.5.11 | Реализации муниципальной программы «Сохранение и укрепление здоровья населения города Благовещенска на 2020-2024 годы». | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |
| 2.5.12 | Муниципальная программа «Формирование культуры здорового питания обучающихся общеобразовательных учреждений города Благовещенска». | Постоянно | Управление образования города,  образовательные организации |