**文章摘要生成系统-abstractGenerat**

**项目计划书**

**项目组长： 王品梅**

**项目组成员： 陈霞、陶然、邓飞**

**项目风险计划书**

1. **目的**

此份项目风险计划是描述项目进行过程中可能产生的风险的识别方法，包括在项目开发周期过程中可能出现的风险以及项目实施过程中外部环境的变化可能引起的风险等进行估计，制定预防风险的措施，以及风险发生时的解决方法，供项目策划时根据具体项目的情况选择或裁剪使用。由此确定项目采用科学的风险识别方法，制定详细的预防措施和解决方法，以避免风险的发生，或者当风险发生时，将损失减小到最低程度。

1. **适用范围**

风险计划贯穿于本次项目的整个生命周期。

1. **术语**
2. 项目风险：指项目中不利事件发生的不确定性。
3. 软件风险：指软件开发过程中及软件产品本身可能造成的伤害或损失。
4. 风险管理：对项目风险进行识别、分析和处理的过程。
5. 风险分析：对特定的不希望事件发生的可能性（概率）及发生的后果综合影响的分析活动。
6. **项目风险管理清单：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **风险** | **类别** | **影响** | **排序** |
| 需求发生变化 | 需求风险 | 5 | 1 |
| 项目经理管理经验不足 | 相关性风险 | 4 | 2 |
| 进度拖延 | 管理风险 | 4 | 3 |
| 开发人员经验不足 | 人员数目及经验风险 | 4 | 4 |
| 项目范围定义不清楚 | 管理风险 | 4 | 5 |
| 延迟交付造成损失 | 商业影响带来的风险 | 5 | 6 |

**五、项目风险分析及应对措施**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **风险意识** | | **风险应对措施** | |
| 项目管理过程 | 潜在风险事件 | 风险发生后果 | 应急措施 | 预防措施 |
| 产品规模风险 | 功能点估计不精确 | 工期延误 | 追加资源 | 加班加点 |
| 需求风险 | 分析员对业务了解不全面 | 系统不能实现完全的功能需求 | 根据项目经理要求修改 | 进一步确认需求 |
| 相关性风险 | 项目经理管理经验不足 | 项目拖延，阻碍员工能力的发挥 | 更换人员 | 推举有经验的项目经理 |
| 管理风险 | 项目规范定义不清楚 | 项目没完没了 | 按照需求要求变更 | 事先定义清楚并确认 |
| 进度拖延 | 项目拖期 | 加班加点 | 制定详尽的工作计划 |
| 沟通不善 | 项目拖延 | 及时沟通 | 制定详尽沟通计划 |
| 技术风险 | 设计错误编码导致程序实现困难 | 质量问题 | 修改计划 | 编码之前济宁设计评审 |
| 缺乏测试计划 | 项目拖期，质量问题发现不了 | 追加测试计划 | 事先评审测试计划 |
| 缺乏质量跟踪 | 质量问题 | 及时解决问题 | 制定质量跟踪计划 |
| 开发环境风险 | 所使用开发软件质量问题 | 项目拖期 | 更换开发软件 | 选择正版软件 |
| 设计工具不合适 | 项目拖期 | 更换开发软件 | 选择合适的设计工具 |
| 人员数据及经验风险 | 开发人员不能按时到位 | 项目拖期 | 加班加点 | 安排好开发时间 |

**六、总结**

风险分析是在项目开始前的的一种估计，我们需要凭借一定的技术手段和丰富的经验，需要对项目的风险做出比较准确的估计，提出可行的风险回避措施，这是避免损失的一个重要环节。

首先是要对风险有充分的认识，对威胁出现的可能性和后果的严重性有足够的把握。

之后，采取回避策略，最好在行动方案尚未实施时，若放弃或改变正在执行的方案，一般都要付出较高的代价。

最后风险应对就是针对风险分析的结果，制定风险应对策略和处置办法的过程，其目标是应对、减少、以至于消灭风险事件。一般而言，风险应对的主要策略：回避风险、转移风险、减小风险、接受风险、风险预留。