

# ММЛФ **2021**

**15—19 февраля**

24-й Московский  
Международный  
Логистический Форум

**Инструкция + Программа**

# Партнеры ММЛФ-2021



**SAP** — мировой лидер на рынке корпоративных приложений. Решениями и сервисами SAP пользуется более 440 000 клиентов в 180 странах по всему миру. Более 27 лет SAP помогает отечественным компаниям проводить трансформацию и оптимизацию бизнеса на базе инновационных решений.

Узнайте больше об интегрированном бизнес-планировании с SAP.

[Все продукты SAP](#)



**COMITAS** — первый в России системный интегратор международного уровня. Компания занимается проектированием, оснащением и разработкой программного обеспечения для промышленных терминалов, адаптируя его под индивидуальные потребности клиента.

За 14 лет работы на российском и международном рынке COMITAS реализовал более 10 000 проектов, 50 из которых связаны с комплексной автоматизацией складов.

[Перейти на сайт](#)



**Умная Логистика** — IT-экосистема для автоматизации транспортной логистики всех участников цепи поставок: грузовладельцев, поставщиков транспорта, частных водителей и грузополучателей.

Умная логистика проводит конкурс, где разыгрывает ГОД бесплатного доступа к своим сервисам.

[Участвовать в конкурсе](#)

# Инструкция



Мы добавили на сайт трансляции несколько функциональных возможностей, чтобы сделать ваше участие в конференции максимально комфортным и полезным. Доступ к этому функционалу находится прямо под трансляцией и выглядит следующим образом.

## Список доступных функций:



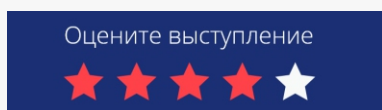
### 1 Онлайн-чат

Мы сделали онлайн-чат, чтобы вы могли задавать вопросы спикерам и общаться в нем с коллегами. Кнопка вызова онлайн-чата называется COMMENTS и расположена в правой части видеоплеера.



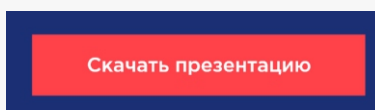
### 2 Функция «Сменить сессию»

Мы ведем параллельную трансляцию 4-х разных сессий. Вы можете переключаться между интересующими вас сессиями и даже докладами. Чтобы это сделать, нажмите на кнопку «Сменить сессию» и выберите нужную.



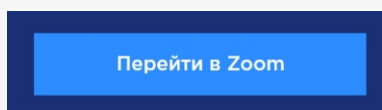
### 3 Функция «Оценить выступление»

Спикеры ММЛФ очень ценят обратную связь от слушателей. Если вам понравилось выступление спикера, не забудьте оценить его по пятибалльной шкале.



### 4 Функция «Скачать презентацию»

Все наши спикеры охотно делятся с участниками форума своими презентациями. Чтобы скачать презентацию понравившегося доклада, оцените выступление и нажмите на кнопку «Скачать презентацию»



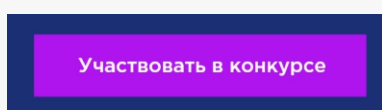
### 5 Функция «Перейти в Zoom»

С некоторыми спикерами можно будет персонально пообщаться в Zoom. Они будут ждать вас там сразу после своего доклада. Чтобы подключиться к конференции, нажмите на кнопку «Перейти в Zoom» и ожидайте, когда администратор одобрит ваше подключение.



### 6 Функция «Отправить контакты»

Некоторые спикеры подготовили для вас ценные материалы, чек-листы и методики и готовы ими с вами поделиться. Если вы хотите получить материалы от спикера, нажмите на кнопку «Отправить контакты» - спикер отправит их вам в течение дня.



### 7 Функция «Участвовать в конкурсе»

Наши партнеры «Умная Логистика» подготовили для вас конкурс, на котором разыграют доступ к своему сервису. Доклад «Умной Логистики» состоится в сессии С, посвященной цифровому транспорту.

# Краткая программа :

## 09:30 — 11:00 Пленарная сессия

Развитие логистики и управления цепями поставок в России и мире: итоги 2020 года, изменения в 2021 г., новые технологии и решения.

## 11:00 — 11:30 Перерыв

## 11:30 — 13:00

### Сессия А

Лучший опыт применения инновационных технологий в логистике

### Сессия В

Комплексные логистические решения для ритейлеров и производителей

### Сессия С

Цифровой транспорт: прозрачное управление затратами и создание конкурентных преимуществ для бизнеса

### WMS DAY-1

Панельная дискуссия директоров по логистике об условиях успеха внедрения WMS

## 13:00 — 13:45 Перерыв

## 13:45 — 15:15

### Сессия D

Опыт создания и оптимизации работы складов и логистических центров

### Сессия E

Специальная сессия SAP. Жизнестойкие цепи поставок: 5 трендов 2021 года

### Сессия F

Опыт оптимизации транспортно-логистического обеспечения компании

### WMS DAY-2

Лучшая практика внедрения и эксплуатации WMS

## 15:15 — 15:45 Перерыв

## 15:45 — 17:15

### Сессия G

Лучшая практика организации логистики при развитии e-com продаж

### Специальная сессия H

Блиц вопросы и рекомендации по улучшению логистических процессов от директоров по логистике – лидеров рынка

### Специальная сессия I. Workshop

Решение задач участников Форума с лидерами КСЛ.Experts

### Сессия J

Логистика промышленных компаний: опыт улучшения процессов, систем и инфраструктуры

## 17:15 — 17:30 Перерыв

## 17:30 — 18:00

### Подведение итогов конкурса «Логист года»

# Подробная программа:

Профессиональные сессии

**09:30 — 11:00** Пленарная сессия

## Развитие логистики и управления цепями поставок в России и мире: итоги 2020 года, изменения в 2021 г., новые технологии и решения.

Ведущие



**ТАШБАЕВ  
Ырысбек**

заместитель председателя,  
Координационный совет по логистике,  
генеральный директор,  
Ассоциация «Совет профессионалов  
по цепям поставок»



**ДЕМИН  
Василий**

д.т.н., заместитель директора,  
Координационный совет по логистике

Вступительное слово Оргкомитета Форума



**MARINUS  
Jos**

президент,  
Бельгийская Логистическая  
Ассоциация (VIB), г. Брюссель

Обзор методов и технологий в Цепях поставок,  
которые выбраны европейскими компаниями  
для поддержки устойчивости и развития в 2021 г.



**ШУЛЬГА  
Денис**

директор по логистике,  
X5 Retail Group

Как изменится цепочка поставок ритейлеров  
и поставщиков в 2021 г.



**ДЕМЕНТЬЕВА  
Ирина**

директор по логистике,  
Группа «М.Видео-Эльдорадо»

Тренды, вызовы и задачи в логистике non-food  
ритейла в 2021 г.



**ДЕМИН  
Василий**

д.т.н., заместитель директора,  
Координационный совет  
по логистике

Формирование стратегии логистики компании  
с учетом изменений в 2020 – 2021 гг.  
Создание конкурентных преимуществ



**ЛИХАРЕВ  
Сергей**

вице-президент по логистике,  
ПАО «НЛМК»

От карго-культы к мани-майнингу: как сделать деньги  
на логистических и информационных технологиях

**13:00 — 13:45** Перерыв

11:30 — 13:00

Сессия А

## Лучший опыт применения инновационных технологий в логистике

Ведущий



**БОГАЧЕВ  
Игорь**

заместитель директора,  
Координационный совет по логистике

Партнер сессии

**VEEROUTE**



**ОБРАЗЦОВА  
Елена**

директор по операциям,  
Утконос

Создание DarkStores при изменении форматов  
логистики в условиях роста онлайн продаж



**ЕЛЕЦКИХ  
Илья**

директор по развитию и инновациям  
функции снабжения по стране,  
Coca-Cola HBC Россия

Система управления инновациями в цепях поставок:  
за счет чего мы формируем стратегическое  
преимущество на меняющемся рынке



**ГАВРИЛОВ  
Алексей**

руководитель направления «Управление  
производством и цепочками поставок»,  
SAP CIS

7 хороших вопросов вендору логистической  
платформы



**МАКЕЕВ  
Алексей**

CEO,  
VeeRoute Consulting

Математика и доставка. Кейсы трансформации  
бизнеса в цифрах



**МАШКОВ  
Александр**

директор по логистике,  
ПАО «Ростелеком»

Логистика на пользу конкурентноспособности

13:00 — 13:45

Перерыв

11:30 — 13:00

Сессия С

## Цифровой транспорт: прозрачное управление затратами и создание конкурентных преимуществ для бизнеса

Модератор



**РОХМАН  
Дмитрий**

директор по управлению цепями поставок, X5 Retail Group

Партнер сессии



**ТУПИН  
Кирилл**

ГК «Ренна холдинг»

Изменения приоритетов в транспортной стратегии компании



**ВИЛЬДЕ  
Святослав**

управляющий,  
ATI.SU

Цифровизация всей цепочки автомобильных грузоперевозок: от грузовладельца до водителя



**БАБАЕВА  
Ольга**

директор по развитию,  
Умная Логистика

Логистика до «последней мили»: как сделать вашего покупателя счастливым. Инструменты и кейсы



**ШИРИНЯН  
Том**

CEO,  
Vezubr

Уменьшение доли логистических затрат в структуре себестоимости с помощью комплексной автоматизации



**КРАУС  
Олег**

управляющий партнер,  
Atlas Delivery и MEDPOINT24

Новая цифровая экосистема в логистике: инновационный подход

13:00 — 13:45

Перерыв

11:30 — 13:00

Сессия В

## Комплексные логистические решения для ритейлеров и производителей

Ведущий



**МАРТЬЯНОВ  
Антон**

эксперт орг.комитета ММЛФ  
в направлении DSCM



**ФИЛИМОНОВА  
Наталья**

директор департамента  
по операционному планированию,  
X5 Retail Group

Управление потоками товаров в ритейле



**СОРОКОУМОВА  
Анастасия**

директор департамента  
операционного планирования,  
МАГНИТ

Современные подходы в управлении запасами.  
Опыт «Магнит»



**КАНАЕВ  
Иван**

директор по развитию клиентского  
сервиса региона Восточная Европа,  
Пивоваренная компания «Балтика»



**АМПЛЕЕВ  
Андрей**

директор по ИТ,  
ЗАО «Завод ЭМА»

Опыт внедрения методологии DDMRP в управлении  
запасами и планировании цепи поставок в компании-  
производителе медицинской техники в условиях  
непредсказуемого изменения спроса в 2020 г.



**ЗИЛЬБЕРБЕРГ  
Ирина**

начальник управления  
партнерской сети,  
DPD Pickup

Пункты выдачи: что нас ждет в 2021



**БЕЗЕНКОВ  
Денис**

директор по развитию,  
SpaceCargo.ru

"Вакцина" для поставщиков: цифровизация логистики  
на пути к федеральному ритейлу

13:00 — 13:45

Перерыв



11:30 — 13:00

WMS DAY-1

## Панельная дискуссия директоров по логистике об условиях успеха внедрения WMS

Модераторы



**БАДУЛИНА  
Марина**

руководитель деловой  
программы выставки  
CeMAT Russia



**ЗВЕРЕВ  
Александр**

руководитель проектов,  
Координационный совет  
по логистике

Партнер  
сессии

**CeMAT**  
RUSSIA

### Участники панельной дискуссии обсудят вопросы и поделятся опытом успешной реализации WMS проектов:

- Какие критерии используют компании для выбора WMS и интегратора?
- Какие наибольшие сложности были во внедрении и запуске и как их преодолевали?
- Почему произошла смена WMS?
- Как изменилась эффективность работы склада с момента внедрения WMS?
- Какого функционала не хватает для текущей работы?
- Управление персоналом: опыт реализованных модели планирования ресурсов для склада на основе объемов структуры потоков.

### Состав участников панельной дискуссии:



**УРИН  
Вадим**

директор по логистике,  
S3



**КОНОВ  
Максим**

руководитель проектов,  
Координационный совет  
по логистике



**АНТОНОВ  
Максим**

руководитель проектов,  
ГК «ЭФКО»



**СУСАНОВ  
Игорь**

руководитель управления складской логистики,  
Дирекция по управлению поставками, дистрибуцией  
и логистикой, Мвидео-Эльдорадо



**ПОЛКОВНИКОВ  
Вячеслав**

директор по логистике,  
ГК «Аритек»



**ХАЙРОВ  
Марат**

вице-президент по инновациям,  
ДГК Дамате

13:00 — 13:45

Перерыв

13:45 — 15:15

Сессия D

## Опыт создания и оптимизации работы складов и логистических центров

Ведущий



**БОГАЧЕВ  
Игорь**

заместитель директора,  
Координационный совет по логистике



**КАЗАНОВСКИЙ  
Павел**

генеральный директор,  
ООО «БИТСЕРВИС»

Опыт развития региональных складов



**ФАТУЛЛАЕВ  
Роман**

генеральный директор,  
ООО «Новейшие Технологии ЛС»

Оптимизация складских издержек за счет  
модернизации существующего оборудования



**КОБЫЛИН  
Александр**

директор по развитию,  
ОАО «ПКБ «ТЕХНОПРИБОР»

Повышаем эффективность склада  
и делаем технологию ASRS дешевле



**ИВАНУШКИНА  
Светлана**

бренд-менеджер,  
ООО «Фест Логистик»

Реализованный кейс. Применение различных  
технологий хранения и обработки грузов  
на одном складе



**КАЗАРЦЕВ  
Кирилл**

генеральный директор,  
Инфотех

Как на современном складе оптимизировать учет  
выдачи, сдачи и хранения ТСД с помощью Инлокер

15:15 — 15:45

Перерыв

13:45 — 15:15

Сессия E

## Специальная сессия партнера Форума – компании SAP. Жизнестойкие цепи поставок: 5 трендов 2021 года

Модератор



**ТРОИЦКИЙ  
Андрей**

архитектор бизнес-решений,  
SAP CIS

Совершенно очевидно, что экономика впечатлений и управление клиентским опытом предопределяет развитие многих компаний на ближайшие годы. Построение жизнестойких цепей поставок стало фундаментом новой экономической реальности, определившей невозможность наведения порядка в бизнесе, без наведения порядка в логистике. Долгие годы многие воспринимали управление цепями поставок исключительно как набор затратных функций, на которых нужно было экономить. Однако, прошедший год показал всем без исключения, насколько сильно взаимосвязаны все звенья Цепей Поставок. В дополнение к ставшей очевидной трансформации функции управления цепями поставок из абсолютно затратной функции в функцию, зарабатывающую, предоставляющую существенные конкурентные преимущества, а также определяющую уровень сервиса, мы также столкнулись с существенной турбулентностью, в том числе, со значительным изменением поведения клиентов, заставляющим компании на ходу менять свои подходы и технологии.

Как обеспечить одновременно гибкость и жизнестойкость цепей поставок, сориентироваться в текущих трендах и избежать потенциальных разрывов цепей поставок – обсудим на сессии «Жизнестойкие цепи поставок». В формате доклада и панельной дискуссии эксперты не только поделятся своим опытом обеспечения и поддержания жизнестойкости цепей поставок, но и ответят на ваши вопросы.



**ТУПИН  
Кирилл**

директор по логистике,  
ГК «Ренна»



**ШИРЯЕВ  
Равшан**

управляющий сетью СЗФО,  
СТД «Петрович»



**МАШКОВ  
Александр**

директор по логистике,  
ПАО «Ростелеком»



**ПОЛКОВНИКОВ  
Вячеслав**

директор по логистике,  
ГК «Армтек»



**КЛИМОВА  
Светлана**

директор по логистике,  
АО «Прогресс» (Фруто-Няня)



**ШАПОЧКА  
Максим**

начальник управления по стратегическому  
развитию Дирекции по логистике,  
АО «Объединенная металлургическая компания»

15:15 — 15:45

Перерыв

13:45 — 15:15

Сессия F

## Опыт оптимизации транспортно-логистического обеспечения компании

Ведущий



**УСМАНОВ  
Эльдар**

эксперт Оргкомитета ММЛФ



**ШАПОЧКА  
Максим**

начальник управления  
по стратегическому развитию  
Дирекции по логистике,  
АО «Объединенная металлургическая  
компания»

Как логистика создает конкурентные  
преимущества компании-производителю



**ПЬЯНКОВ  
Александр**

директор по ZPL,  
FESCO

Оперативное планирование, позволяющее  
гарантированно снизить стоимость  
мультимодельных перевозок



**ЗАБАВСКАЯ  
Ольга**

руководитель отдела,  
S2B Group

Как грамотно выстроить процессы  
транспортной логистики и сократить  
затраты на грузоперевозку



**ИГУМОВ  
Юрий**

заместитель генерального  
директора по логистике,  
ООО «ПЭНОПЛЭКС СПб»



**ПЛЕТНИКОВА  
Наталья**

начальник управления развития  
продаж, ГК «СТТ», эксклюзивный  
дистрибьютор ГАЗ

Опыт перехода на электромобили  
в транспортно-логистическом обеспечении  
ритейлеров и поставщиков



**ЛУКАШУК  
Лиана**

руководитель подразделения  
обеспечения доставки,  
ИКЕА Россия



**НИКОЛАЕВ  
Алексей**

директор по развитию,  
корпорация «Енисейская Сибирь»

Оптимизация затрат в цепи поставок  
с распределением грузов через международный  
транспортно-логистический и производственный  
хаб на базе аэропортов Красноярск и Черемшанка

15:15 — 15:45

Перерыв

13:45 — 15:15

■ WMS DAY-2

## Лучшая практика внедрения и эксплуатации WMS

Ведущий



**ЗВЕРЕВ  
Александр**

руководитель проектов,  
Координационный совет по логистике



**САНЧЕНКО  
Никита**

директор,  
PSI Logistics Moscow

Обязательные условия и мероприятия  
для удачного выбора и внедрения WMS



**БЛИНОВ  
Дмитрий**

технический директор,  
LogistiX

Продвинутый инструментарий  
оптимизации затрат в WMS



**ЕВДОКИМОВ  
Евгений**

руководитель направления внедрения WMS,  
КорусКонсалтинг

Мы ждем перемен: как изменилась  
логистика под влиянием пандемии



**ПИВОВАР  
Александр**

начальник отдела ИТ-инноваций,  
Русконтрактор

Технология goods-to-person на примере  
роя роботов



**ДОЛГИХ  
Артём**

директор по развитию бизнеса,  
компания AXELOT®

Повышение операционной эффективности склада:  
голосовая навигация комплектовщика



**ШЕВЧУК  
Светлана**

компания «Голосовые решения»

15:15 — 15:45

■ Перерыв

15:45 — 17:15

Сессия G

## Лучшая практика организации логистики при развитии e-com продаж

Модератор



**СОКОЛОВ  
Алексей**

д.т.н., эксперт,  
Оргкомитет ММЛФ

Партнер сессии



**comitas**

КОМПЛЕКСНАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ТЕРМИНАЛОВ



**ШИРЯЕВ  
Равшан**

управляющий сетью СЗФО,  
СТД «Петрович»

Как e-commerce теряет клиентов из-за логистики?



**ГОРСКИЙ  
Виталий**

директор по развитию,  
COMITAS

E-commerce: автоматизация мезонина



**ЗАЙЦЕВА  
Мария**

заместитель генерального  
директора по коммерции,  
Сберлогистика

Логистическая поддержка при развитии  
e-com продаж



**ДАМИРОВ  
Анар**

директор по автоматизации,  
«Ориентир»

Фулфилмент Фабрика - новый продукт  
на складском рынке России



**ШУЛЬЦ  
Александр**

директор по логистике,  
DECATHLON

Концепт microfulfilment центра на примере  
кейса commonsense



**КУЛИКОВ  
Георгий**

руководитель направления  
развития фулфилмент,  
Ozon

Технологии грузообработки  
на фулфилмент-центра компании OZON

17:15 — 17:30

Перерыв

15:45 — 17:15

■ Специальная сессия Н

## Блиц вопросы и рекомендации по улучшению логистических процессов от директоров по логистике – лидеров рынка

Модератор



**ДЕМИН  
Василий**

д.т.н., заместитель директора,  
Координационный совет  
по логистике

**Участники панельной дискуссии – директора по логистике крупнейших компаний дадут конкретные рекомендации по улучшению логистических процессов и обсудят опыт успешной реализации проектов и планы развития логистики, в том числе:**

- Как новые тренды изменяют цепочку поставок: падение покупательской способности населения, онлайн vs офлайн, изменение требований покупателей по скорости обслуживания и др.
- Условия для совместных проектов по улучшению цепей поставок между ритейлерами и производителями;
- Условия полноценной автоматизации логистических процессов;
- Изменение формата магазинов и РЦ, обеспечивающие повышение эффективности с учетом географии страны;
- Перестроение логистических процессов и инфраструктуры, связанное с изменением MOQ и развитием канала формата PROXI;
- Smart склады (автоматизированные, darkstore и др.)

**Состав участников панельной дискуссии:**



**ВОЙТИКОВ  
Константин**

директор по цепям поставок,  
Unilever



**БЕРТОВА  
Татьяна**

директор по логистике,  
Технониколь



**ШТЫКОВ  
Павел**

директор по логистике,  
ИЛЬ ДЕ БОТЭ



**ХРИСТЕНКО  
Леонид**

директор по логистике,  
торговая сеть «Командор»



**ЯНКОВИЧ  
Антонина**

директор по логистике,  
Mercury



**РАБАЕВ  
Роман**

директор Supply Chain,  
Auchan

17:15 — 17:30

■ Перерыв

15:45 — 17:15

Специальная сессия I. Workshop

## Решение задач участников Форума с лидерами КСЛ.Experts

Модератор



**КИМ  
Герасим**

руководитель логистического  
сообщества, КСЛ.Experts

Директора по логистике – лидеры Сообщества КСЛ.Experts предоставят персональные решения задач участников Форума. Отдельно будет представлен опыт решения задачи расчета оптимального кванта поставки от поставщика в сети и из РЦ сети в собственные магазины, а также опыт планирования промо.

Участники:



**ВЕДЕНЕЕВ  
Денис**

руководитель управления  
планирования и промо,  
XS Retail Group



**ДЕНИСОВ  
Евгений**

директор по логистике,  
Магnum



**ПАВЛОВСКИЙ  
Федор**

директор по управлению  
цепочками поставок, Федеральная  
Торговая Сеть «Пятёрочка»



**АЛЕКСАНДРОВА  
Надежда**

руководитель отдела по работе  
с клиентами, Маххiim



**ФИЛИППОВ  
Михаил**

заместитель председателя правления  
по стратегии и операциям, «Национальная  
Торгово-Распределительная сеть»



**СЕМЕНЮГИНА  
Татьяна**

руководитель технического  
отделения, ООО Цельсий

17:15 — 17:30

Перерыв



15:45 — 17:15

Сессия J

## Логистика промышленных компаний: опыт улучшения процессов, систем и инфраструктуры

Ведущий



**БОГАЧЕВ  
Игорь**

заместитель директора,  
Координационный совет по логистике



**АГАРКОВА  
Ирина**

руководитель функции Логистика,  
ООО «СИБУР»

Опыт внедрения инновационных технологий  
в логистике ООО «СИБУР»



**АБДРАХМАНОВ  
Артур**

советник управляющего директора,  
ПАО «Мосэнергo»

Опыт внедрения централизованной системы  
управления складским хозяйством на промышленном  
предприятии



**НОВИКОВ  
Дмитрий**

главный специалист Дирекции  
по развитию снабжения,  
ПАО «НЛМК»

Как изменится внутренняя логистика по обеспечению  
ремонтных служб ПАО «НЛМК» в 2021 г. Результаты  
пилотного проекта по обеспечению ремонтных служб  
через пункты выдачи минуя промежуточные склады  
реализованного в 2020 г.



**ЛУЧИН  
Владимир**

начальник управления  
по ремонту и инвестициям,  
ПАО «Северсталь»

Изменение подходов по логистике и снабжению  
в ПАО «Северсталь» в 2020 г.



**ВЫШИДЕНКО  
Ярослав**

коммерческий директор,  
EMAX Logistics

Разработка оптимальных логистических схем при  
реализации инвестиционных проектов основные  
риски и примеры их минимизации

17:15 — 17:30

Перерыв и networking

17:30 — 18:00

Подведение итогов конкурса «Логист года»