

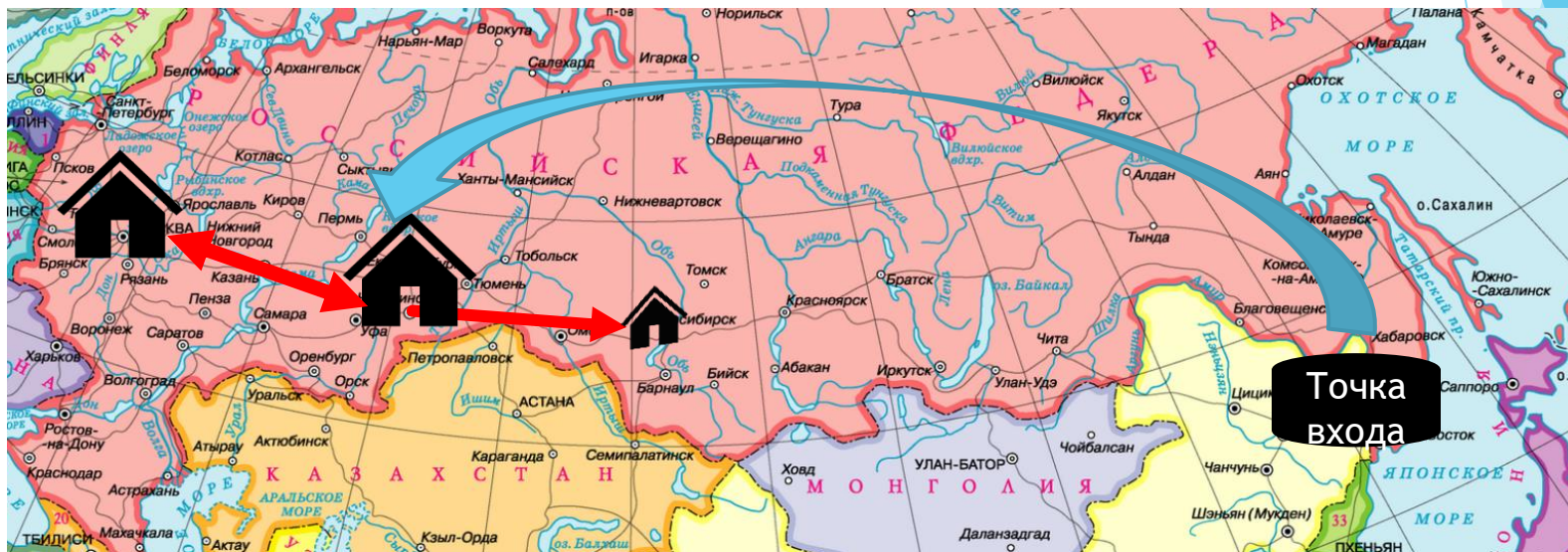
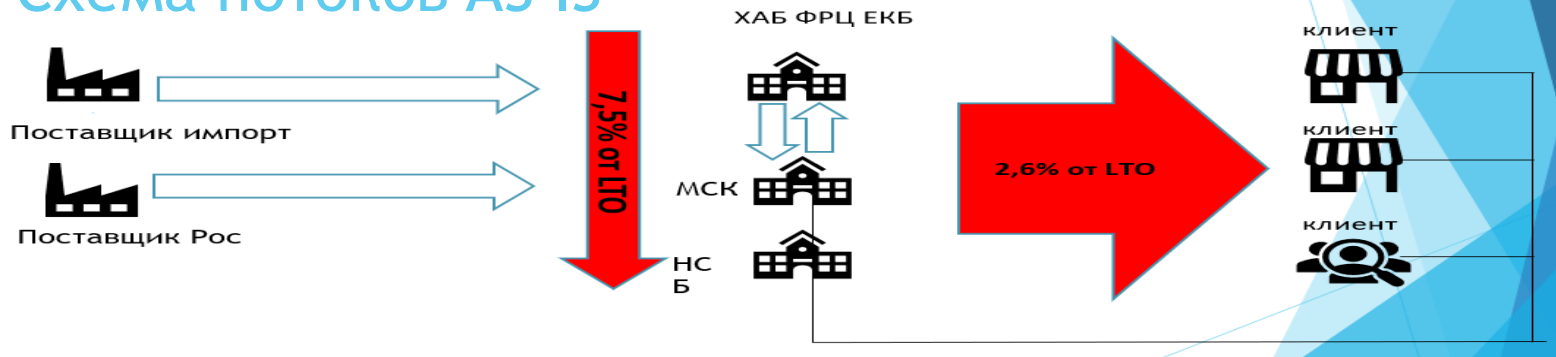
ОПЫТ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СКЛАДОВ

Изменение цепи поставок с учетом запуска Региональной Логистики
Кейсы по оптимизации складских затрат при изменении Цепи поставок

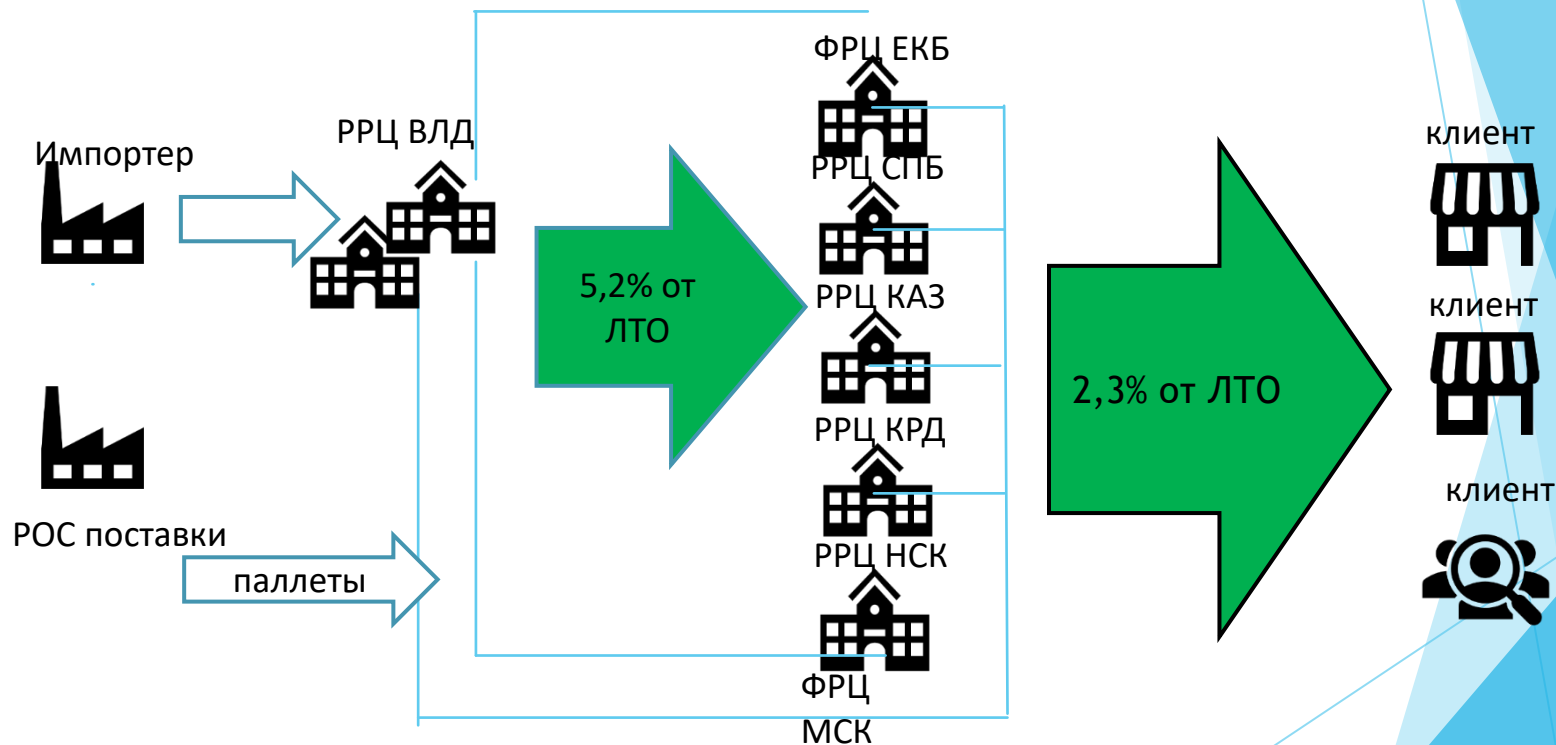
AGENDA

- ▶ AS IS на примере импортера
- ▶ TO BE
- ▶ Выбор и запуск Региональных площадок
- ▶ Lay Out Регионального склада
- ▶ Автоматизация, изменения процессов и логика работы WMS
- ▶ Оптимизация процессов на фоне автоматизации складов
- ▶ Результаты

Схема потоков AS IS

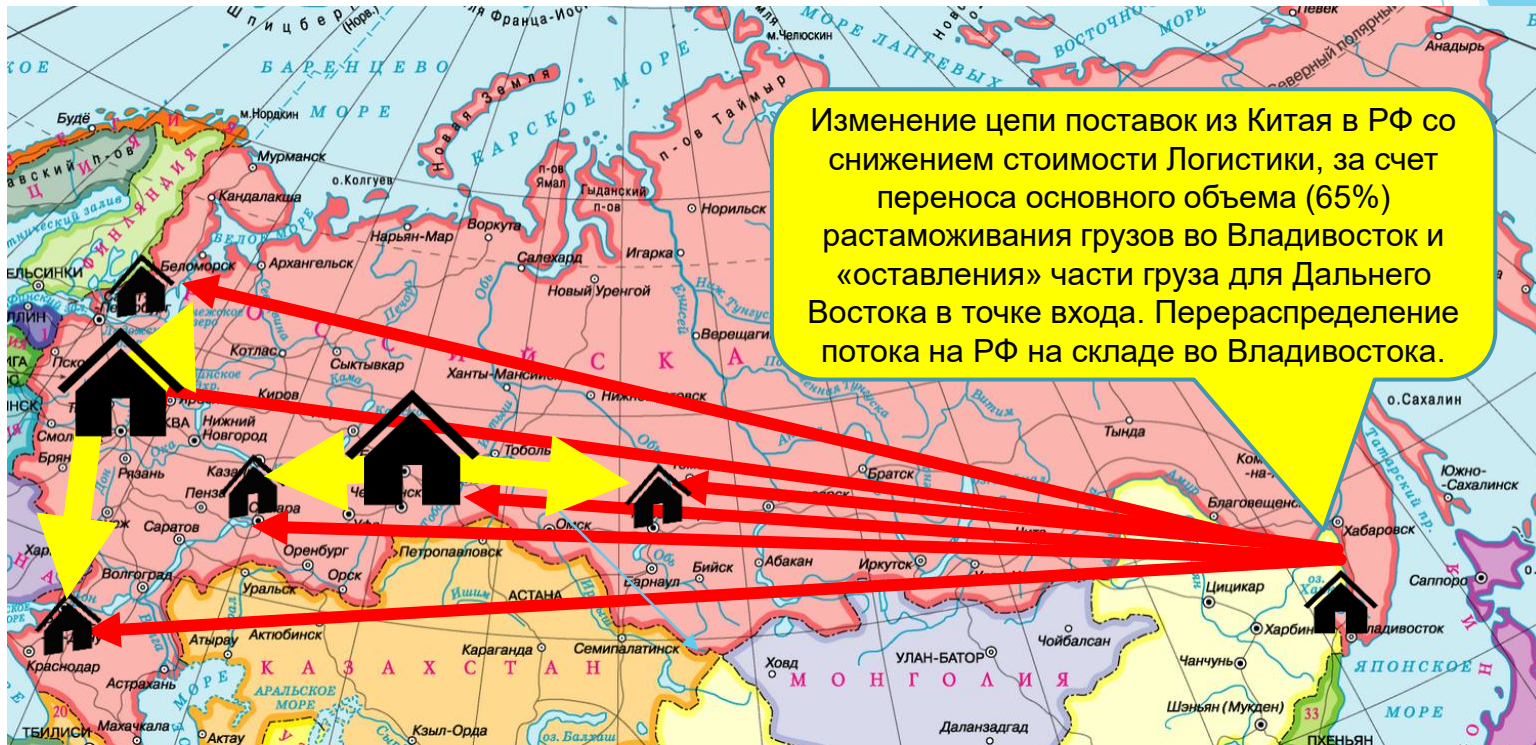


ТО ВЕ на примере

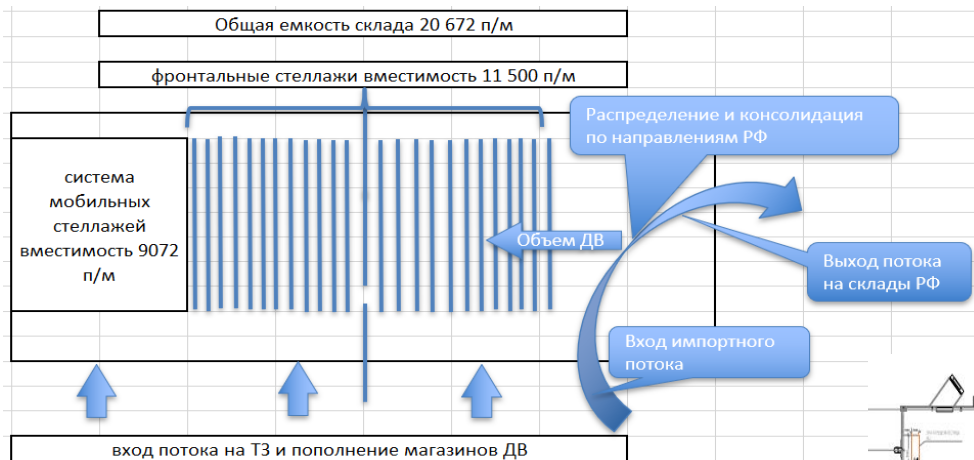


Выбор и запуск Региональных складов

- ▶ Основные критерии выбора «посадки» РЦ:
- ▶ Расчет точки гравитации на основании текущих каналов продаж, плана развития, плана закупки и распределения товаров по регионам.

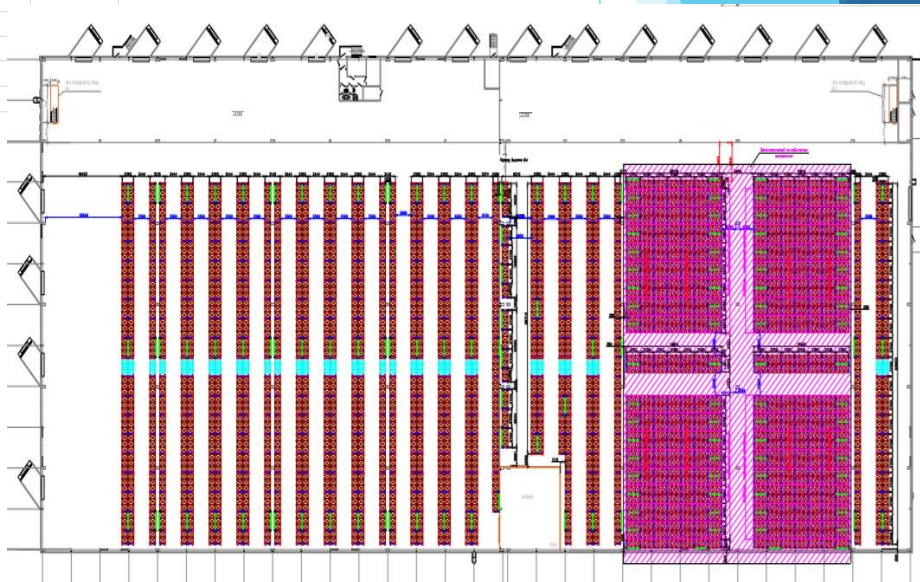


Lay Out регионального склада



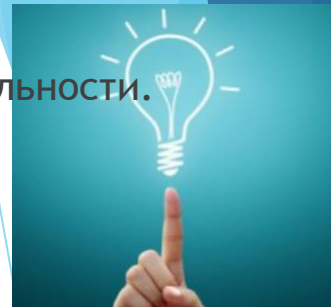
тип	мест	21%
фронт	17074	
мобильные	20672	
разница	3598	

1. Установка стеллажей на мобильных основаниях, увеличивает емкость РЦ на 20%
2. При этом зона отбора используется для комплектации slow mover sku.
3. Окупаемость установки в сравнении с арендой помещения - 3 года

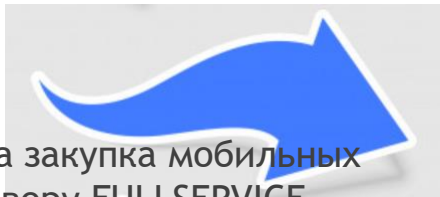


Оптимизация процессов

- ▶ Для автоматизации работы складов, был выбран WMS Manhattan SCALE 2019 (вендор Корпус Консалтинг).
- ▶ На MVP достаточно стандартных процессов для старта операционной деятельности.
- ▶ Основной оптимизационный процесс – внедрение набора стандартных отчетов «Умный Сервис» по Договору FULLSERVICE
- ▶ Выбраны наручные терминалы ZEBRA.
- ▶ Ручной VS Голосовой:
 - более высокая производительность за счет отсутствия «разговоров» с системой, при этом остается hands free
 - увеличение качества комплектации за счет сканирования ШК
 - простота настройки и ввода в работу
 - низкая стоимость ремонта и наличие запасных частей у Поставщика услуг.
- ▶ Умный Сервис также предлагает ТСД для линейного привлеченного персонала
- ▶ ТСД содержат основной функционал, что и наручные при этом стоимость владения и ремонта ниже на 65%.



Оптимизация процессов



- ▶ В рамках автоматизации процессов произведена закупка мобильных принтеров у компании «Умный Сервис» по Договору FULLSERVICE
- ▶ Установка и подключение мобильных принтеров этикеток позволила увеличить производительность персонала на 10,5% за счет исключения холостых пробегов К и ОТ стационарного принтера.
- ▶ Подключение принтера к АКБ самоходной тележки, позволило увеличить производительность еще на 1,5% за счет исключения замены АКБ принтера каждые 5 часов.
- ▶ ИТОГО, общая производительность увеличилась на 12% за счет:
 1. Сокращения времени «разговоров» с системой, за счет сканирования и подтверждения каждой операции
 2. Установки и подключения мобильных принтеров этикеток на самоходную технику к АКБ.



Результаты изменений

Стоимость Логистики + аренда до : **10,1% от LTO**

Стоимость Логистики + аренда помещений после: **7,5% от LTO**



ВАЖНО:

SAFETY FIRST!