



Том Ширинян

Выпускник факультета Автоматизированных Систем Управления ЕрПИ

28 лет опыта оптимизации и автоматизации процессов

20 лет управленческого опыта группой компаний с оборотом 10 млрд рублей

Основатель системы комплексной автоматизации Vezubr

Рассчитываете ли вы:

- Себестоимость обслуживания процесса одной перевозки с учетом трудозатрат?
- Себестоимость операций, из которых состоит этот процесс с учетом трудозатрат?

Проблемы рынка

Источники экономии и боли:

Прямые расходы
(стоимость перевозки)

- непрозрачное и трудоемкое взаимодействие с подрядчиками
- отказы заявок
- нестабильный уровень SLA привлеченными перевозчиками

Косвенные расходы
(операционные расходы)

- много избыточных и дублирующих операций
- низкий уровень координации отделов
- бумажный документооборот

Решение и Механизмы

Решение - комплексная оптимизация прямых и косвенных расходов для всех перевозок.



Механизмы:

- Одно окно работы в единой среде взаимодействия, по единым стандартам и ЦП
- Референтная модель, Торги и Тендеры
- Функциональность за счет микросервисов

Единая среда и ОДНО ОКНО

Результаты внедрения:

Кейс №1
Америя Русс
(грузовладелец)

63%	37%
прямые/косвенные	



- Уменьшение стоимости доставки на 8,7% или на 670 тыс. руб
- Экономия 34 мин на 1 заказе = 743 ч/часов в месяц или 404 тыс. руб

Референтная модель

Кейс №2 GLOBALTRUCK (перевозчик)

56%	44%
прямые/косвенные	

Результаты внедрения (последняя миля):

- Сокращение срока доставки грузомест на 28%
(из Москвы в ТТ Тюмени с 67 часов до 48)
- Экономия трудозатрат на обслуживание заказов 34%
- Уменьшение себестоимости доставки последней мили на 7,2%
- Соблюдение привлеченными перевозчиками SLA - 95%



API с SAP



маршрутизация



торги



скоринг



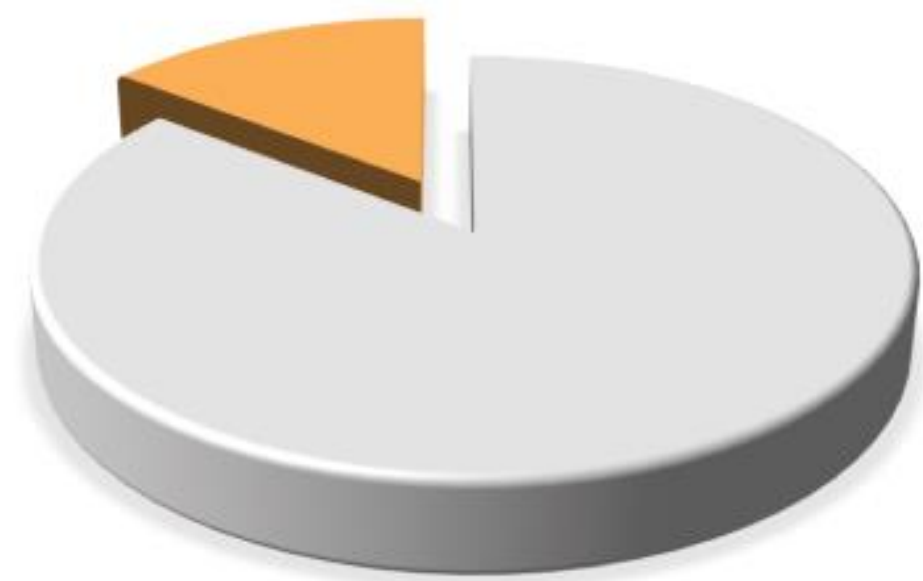
безбумажный
документооборот

Референтная модель + микросервисы

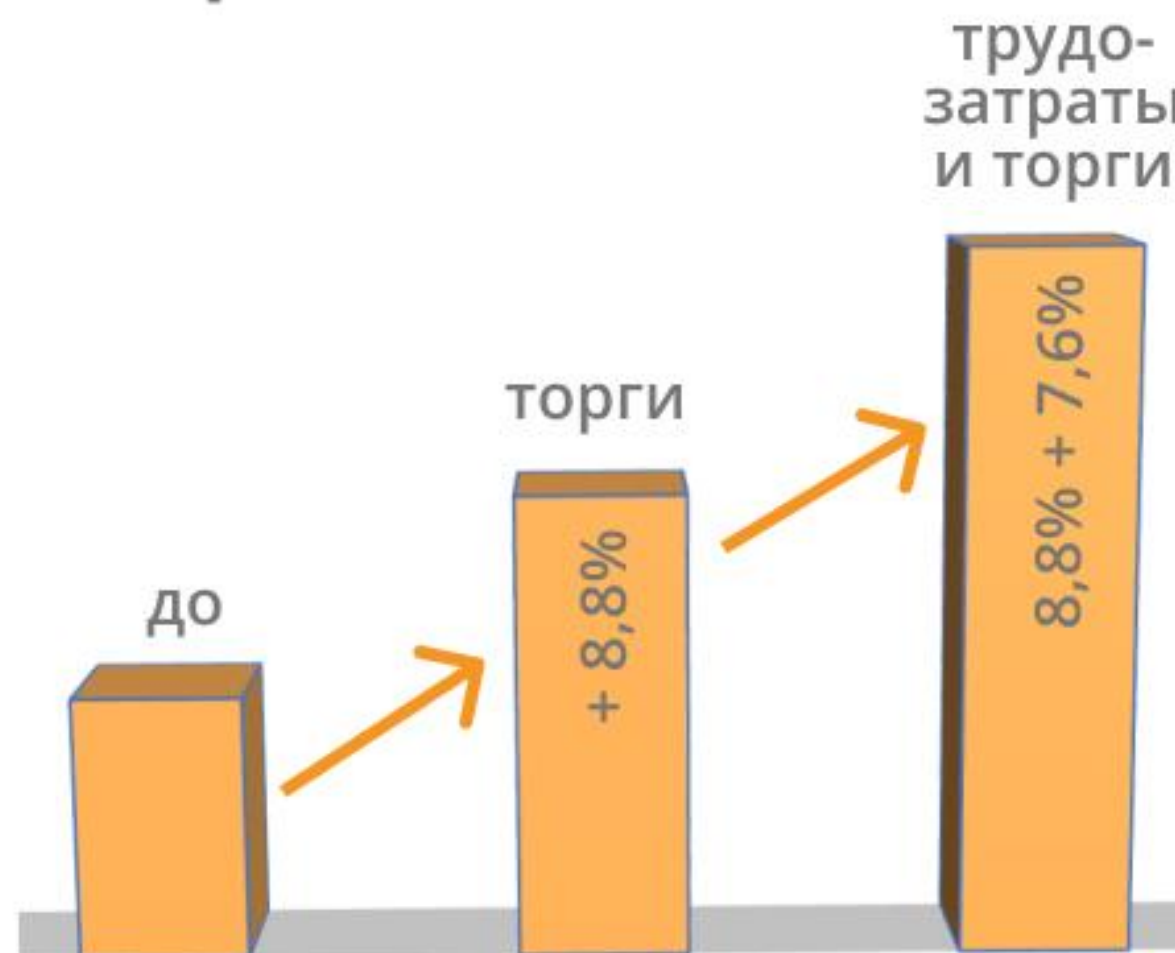
Результат внедрения в Трафт
с 5000 рейсами в месяц:

Кейс №3
TRAFT
(экспедитор)

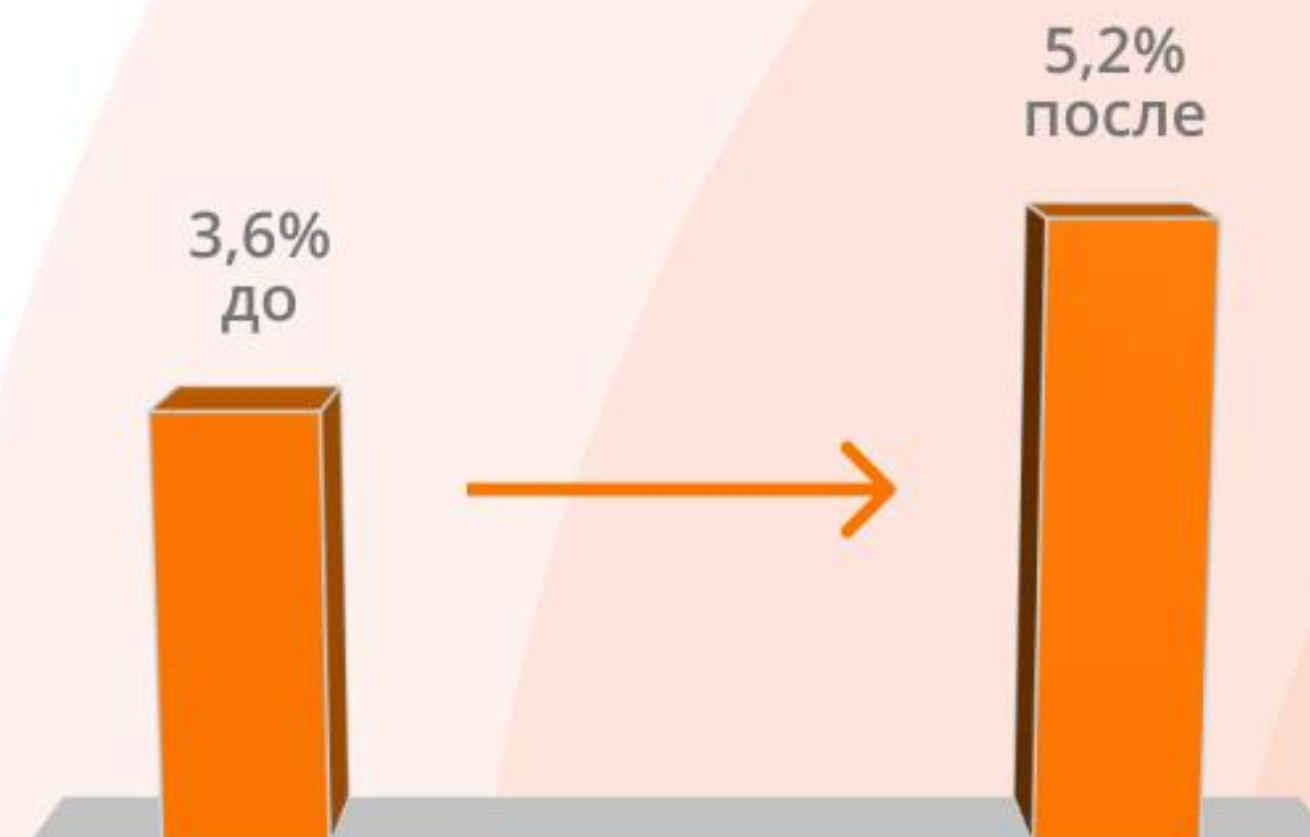
49%	51%
прямые/косвенные	



Экономия трудозатрат
- 14%



Увеличение валовой
прибыли на 16,4%



Динамика изменения
чистой прибыли.

Выводы:

Работа всех участников в едином окне на основе референтных моделей и микросервисов - ключ успешной оптимизации.

Вектор оптимизации - сокращение и внутренних (косвенных) расходов компании.

Высвобожденные ресурсы использовать на развитие компании.

Потенциал экономии:

За счет:	- внешних (прямых) расходов	- внутренних (косвенных) расходов	микросервисов системы
Грузовладельцев Экспедиторов Перевозчиков	в среднем 8-10%	в среднем 13-15%	в среднем 3-5%

Спасибо за ВНИМАНИЕ

Том Ширинян

 +7 917 5884040  tom@vezubr.ru

