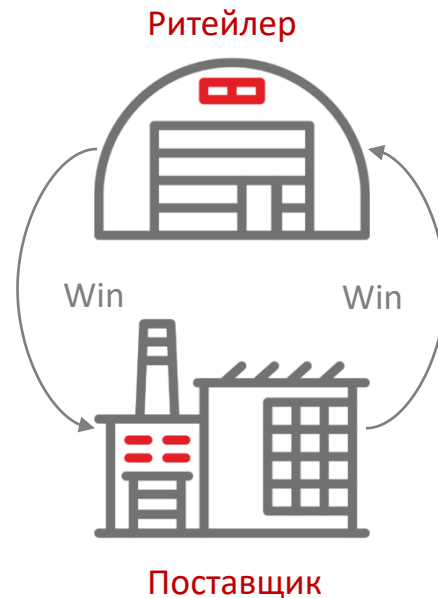




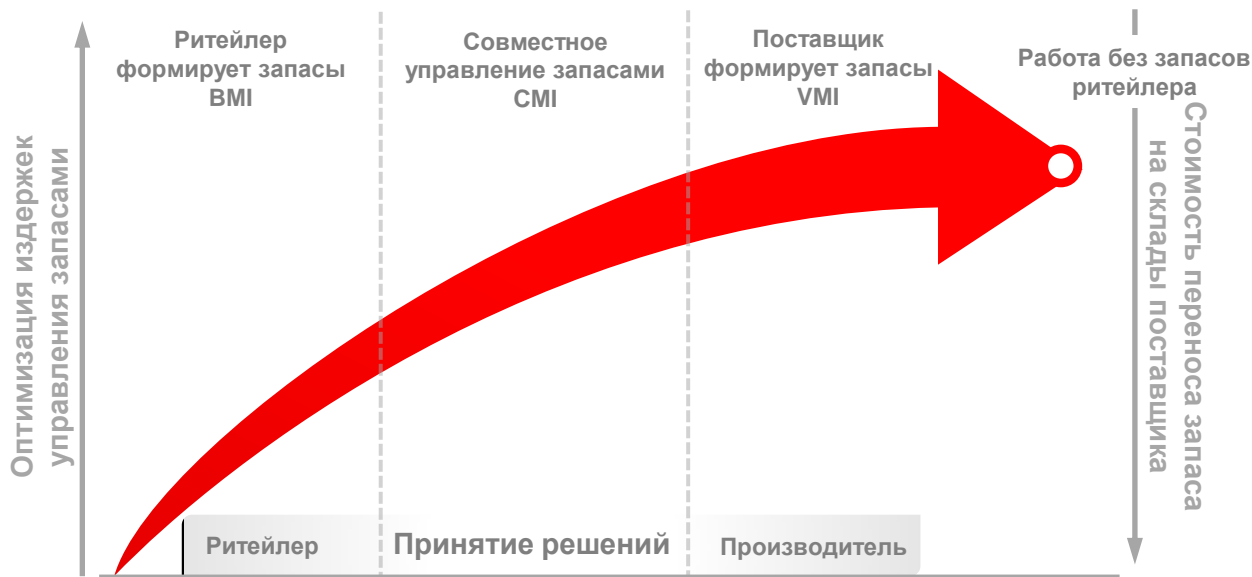
Проект «VMI»

Современные подходы в управлении запасами

- > Традиционные методики пополнения товарных запасов устарели
- > Поставщики и ритейлеры работают обособлено (используется только электронный обмен данными).
- > Отсутствие взаимодействия приводит к тому, что на складе ритейлера и поставщиков копится ненужный резервный запас товара, выполняющий роль своеобразного буфера.
- > Все вышеперечисленное ведет к снижению уровня сервиса и ухудшает обратную связь.



Современные подходы в управлении запасами



Запасы, управляемые поставщиком



CMI (Co-managed Inventory) - кооперативное управление запасами, суть которого заключается в совместном планировании основного запаса и управлении им совместно с поставщиком. Заказы на пополнение согласуются с клиентом.

VMI (Vendor Managed Inventory) - концепция улучшения функционирования цепи поставок, когда поставщик имеет доступ к информации о состоянии запасов и имеющихся потребностях (спросе) своего клиента, а также полностью осуществляет управление запасами клиента.



Этапы запуска проекта



ПИЛОТ

Длительность: 2-3 месяца



РЦ Тольятти

Полная проверка и корректировка заказов Балтики на стороне Магнит. Оработка процессов расчета заказа, проверки корректности и коммуникации по отклонениям.

РАСШИРЕНИЕ ПИЛОТА

Длительность: 2 месяца



Включение по 1-2 РЦ

Включение дополнительных РЦ.

Уход от корректировок заказов Балтики.

МАСШТАБИРОВАНИЕ

Длительность: 1-2 месяца

**Подключени
е до 36 РЦ**

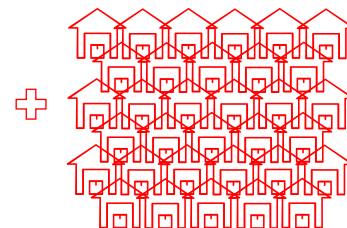
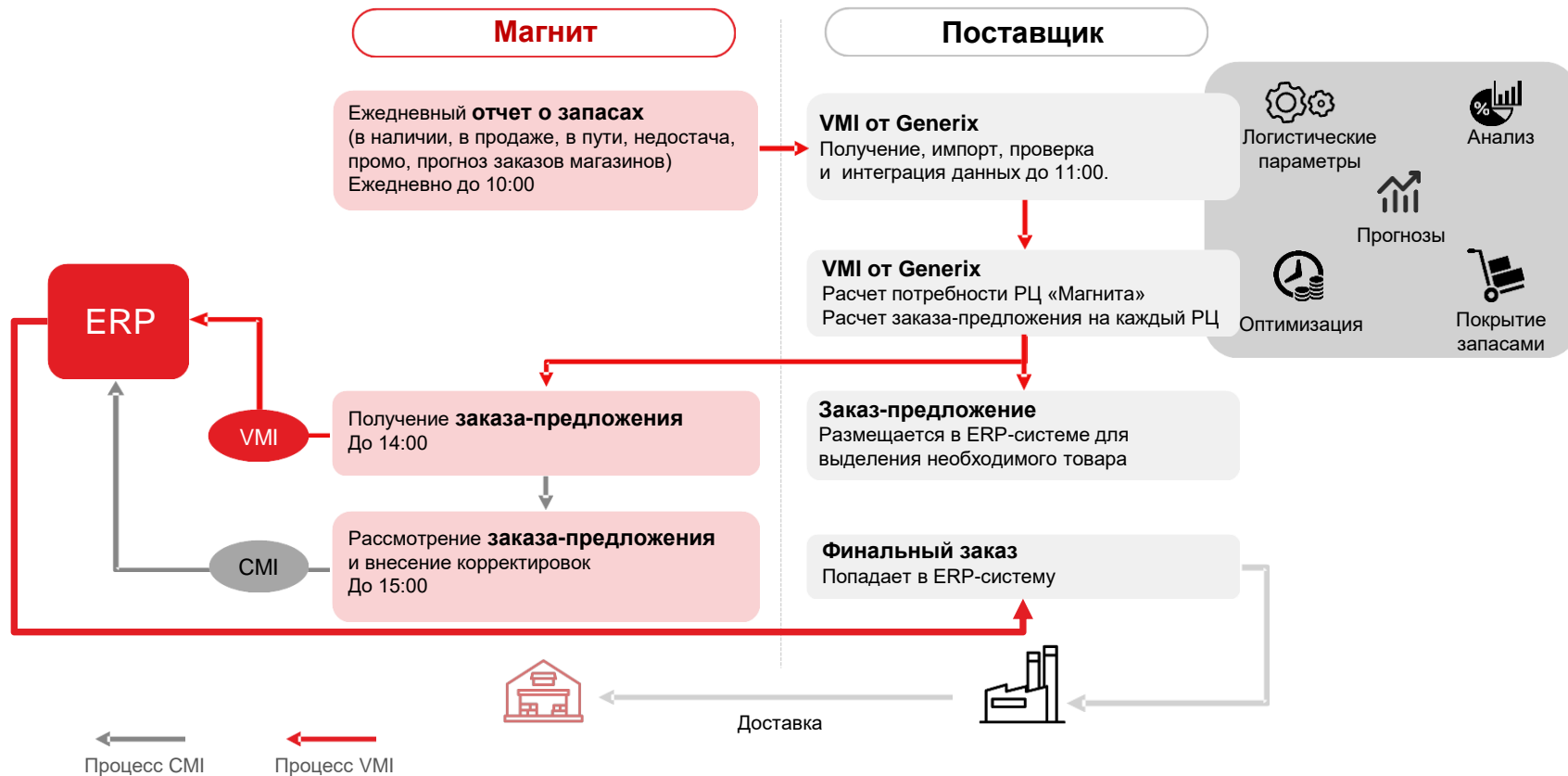





Схема взаимодействия с поставщиком



Выполнение ключевых показателей эффективности



KPI	Цели	Пилот	Достижение цели
 Уровень сервиса РЦ	95%	98,4%	
 Товарный запас РЦ(сокращение)	1-3 дня	1,2 дня	
 Доступность в магазинах	99,3%	99,4%	
 DIFOT	99%	99,3%	



Корректировки составили не более 6% от размещенного объема заказов за период пилота



Анастасия Сорокоумова

Директор департамента операционного
планирования

sorokoumova_as@magnit.ru



Иван Канаев

Директор по клиентскому сервису региона
Восточная Европа

ivan.kanaev@baltika.com