

УТКОНОС

**Изменение
форматов логистики**
в условиях роста онлайн продаж



Основные форматы организации логистики в сегменте e-grocery



«FULFILLMENT center»/ Центральный склад

- Большой размер склада – от 15000 м2
- Широкая география доставки, Москва и МО, либо вся Россия
- Максимальный ассортимент, от 50 000 до 1+ млн. SKU
- Скорость доставки – завтра или день-в-день от 6-8ч



Склады «DARK STORE»

- Расположение близко к покупателям, внутри городов мегаполисов
- Компактный размер – от 1 до 15 тыс. м2
- Базовый ассортимент от 1,5 - 45k SKU
- Экспресс доставка – 30 минут - 2 часа

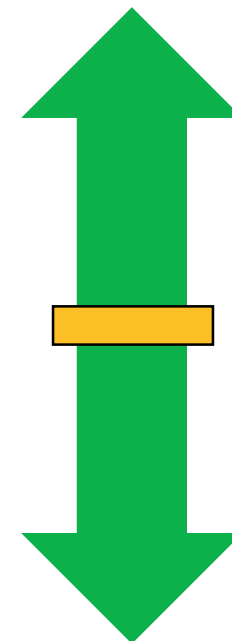


IN-STORE PICKING/ Сборка из магазина

- Использование текущих розничных сетей для сборки и доставки заказов
- Гибкость и быстрота выхода на рынок
- Экспресс доставка – от 15 минут, в течение 1 часа

Утконос Онлайн

Ассортимент и
качество



Скорость
доставки

Возможности, проблемы и перспективы

	 FC Fulfillment center	 DS Dark stores	 ISP In-store pick
Сильные стороны Возможности Перспективы	<ul style="list-style-type: none"> • Большая площадь и география • Максимальный ассортимент • Централизация поставок • Высокий уровень контроля качества на входе и выходе • Эффект масштаба • Максимальная эффективность на заказ при условии автоматизации • Отправка в 1 доставку • Почти 100% полнота заказа 	<ul style="list-style-type: none"> • Компактная площадь • Хорошая транспортная доступность • Доставка от 30 минут до 2-3 часов • Гарантированный базовый ассортимент в наличии • Контроль качества и полноты заказа • Низкий уровень инвестиций • Быстрые сроки реализации 	<ul style="list-style-type: none"> • Использование существующих магазинов • Минимальные инвестиции • Максимально сжатые сроки реализации и география охвата • Доставка от 15 минут до 1-2 часов • Использование розничных брендов для привлечения покупателей
Риски Проблемы Ограничения	<ul style="list-style-type: none"> • Удаленность от города • Длительное плечо доставки – от 6-8ч или следующий день • Большая площадь ФЦ увеличивает пробеги на всех операциях • Для достижения эффективности нужна автоматизация • Высокий уровень инвестиций • Длительные сроки реализации проектов ФЦ 	<ul style="list-style-type: none"> • Высокие требования к помещениям: место, площадь, тех.условия • Дефицит готовых площадей в хороших локациях • Ассортимент ограничен площадью ДС • Сложности поддержания единого уровня стока и сервиса с разных ДС • Низкая глубина поставок и высокие затраты на их обработку 	<ul style="list-style-type: none"> • Ограничения по числу заказов • Сборка создает помехи реальным покупателям • Ограниченный ассортимент • Высокий процент отсутствующих товаров Нет единого контроля качества • Высокая зависимость от сервисов доставки

ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС

DARK STORE за 1,5 месяца

Решение о запуске – 20.03.2020

ДАТА ЗАПУСКА – 06.05.2020

1,5 месяца

1 этап: запуск склада

1. Поиск и выбор склада, заключение контракта – 15.04.20

- Отдельный склад площадью около 15000 м2
- Зона обслуживания: юг, юго-запад, запад
- Удобное расположение Рядом с МКАД, хорошая транспортная доступность
- Доставка за 2 часа

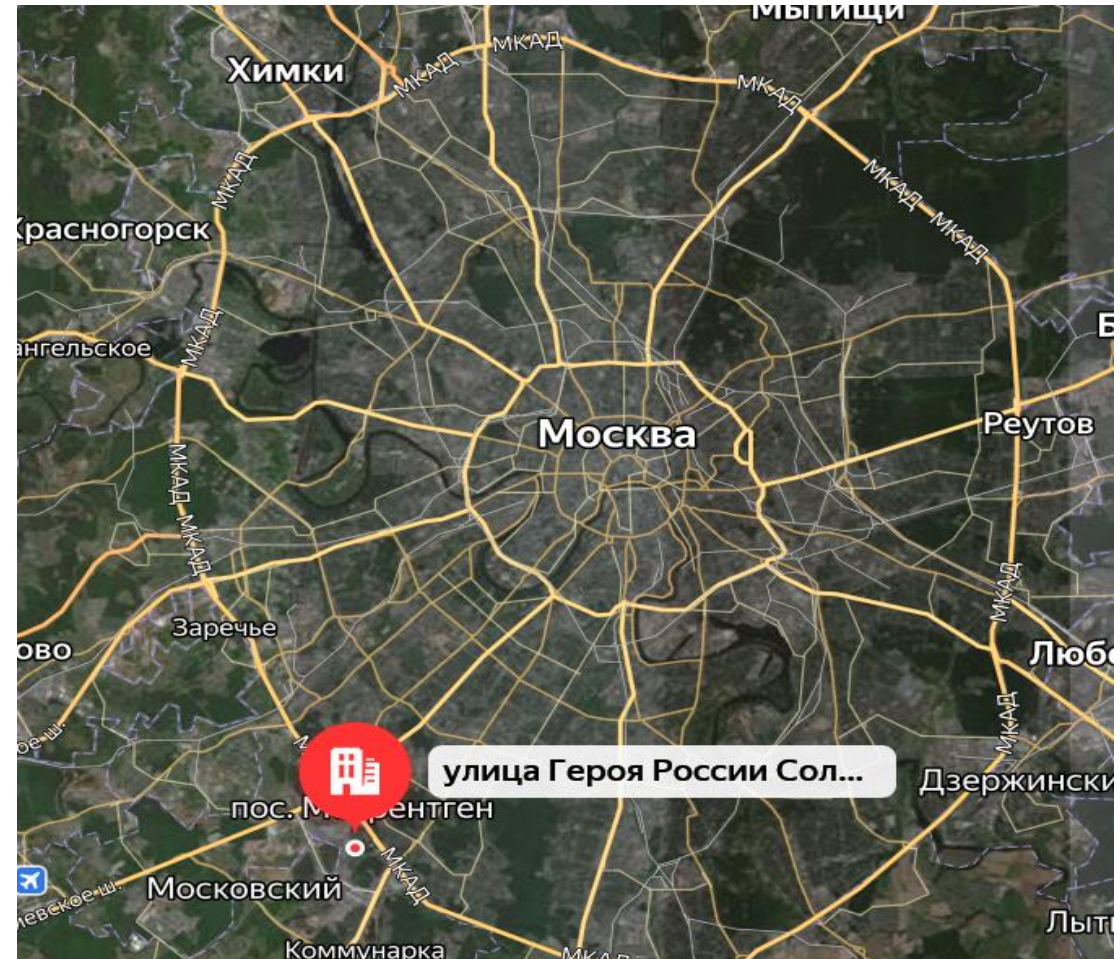
2. Расчет операционных параметров, подготовка технологических схем и карт процессов, выбор и закупка оборудования – 30.04.20

- Количество заказов в сутки - до 6000
- Ассортимент до 40 тыс. SKU, хранение на уровне пола + мезонин: паллеты, стеллажи, холодильное оборудование
- Пандус в зоне отгрузки на 15 машин

3. Найм и обучение людей, запуск операционных процессов склада – 06.05.20

- Доставка от 2 часов с момента заказа: 30 минут комплектация + 1-1,5 часа доставка

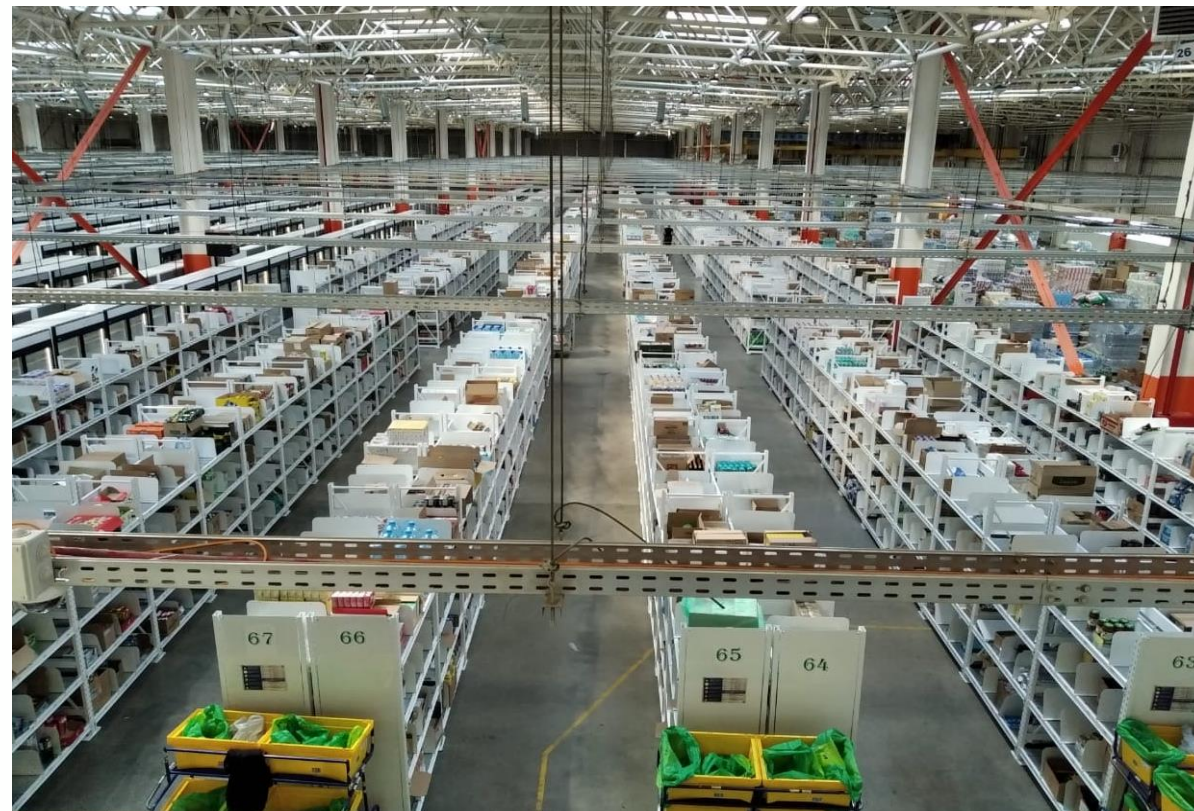
ПОС.МОСРЕНТГЕН, 12 (KALEVA PARK)



УТКОНОС СКЛАД МОСРЕНТГЕН

1 этап: фото склада

- Холодильное оборудование + напольное паллетное хранение + полочные стеллажи
- Ассортимент около 20 000 SKU



УТКОНОС СКЛАД МОСРЕНТГЕН

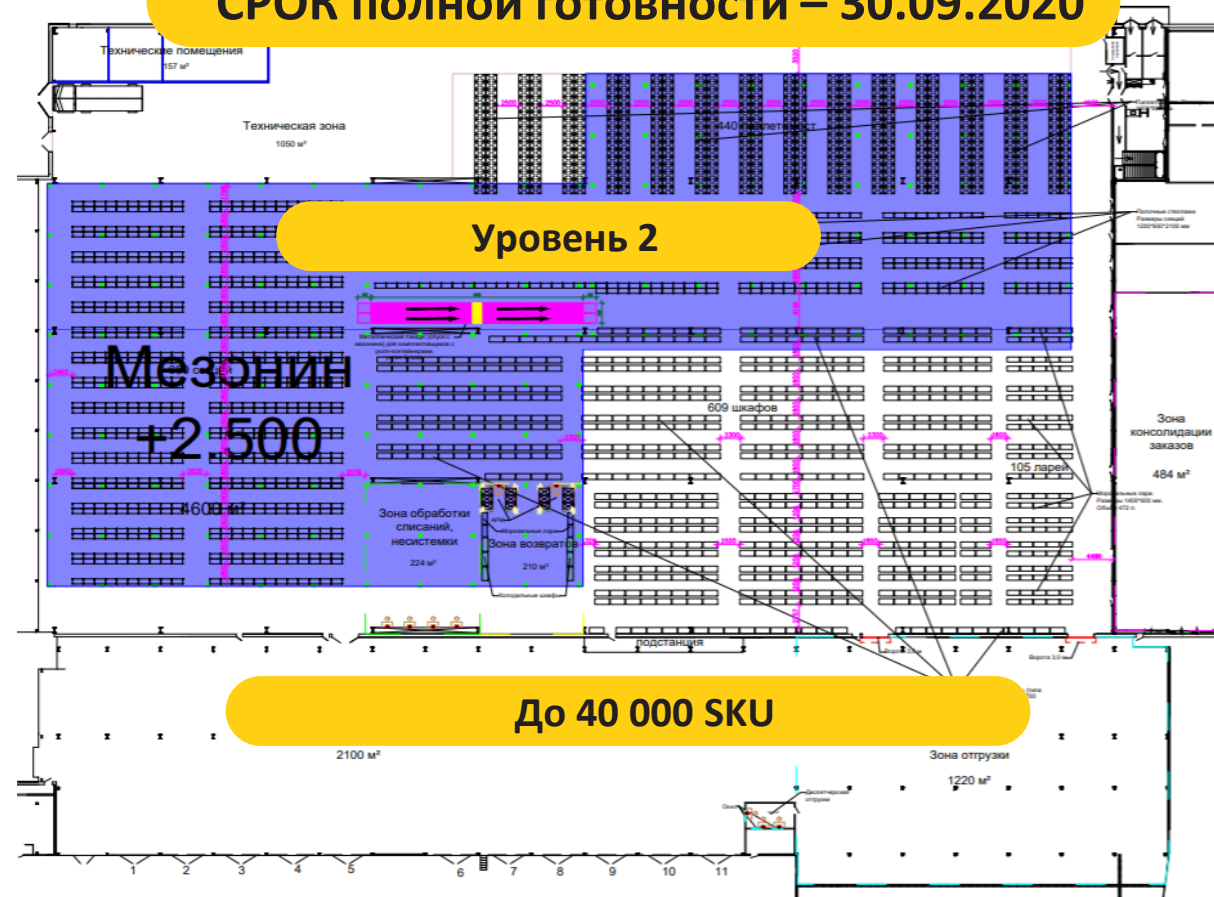
2 этап: расширение и мезонин

- Проектирование и установка мезонина (2-ой уровень хранения и подбора)
- Расширение ассортимента до 40 тысяч SKU

РАБОТЫ ПО СКЛАДУ ЗАВЕРШЕНЫ



СРОК полной готовности – 30.09.2020



УТКОНОС:

И.. И.. ОНЛАЙН

Спасибо! :)

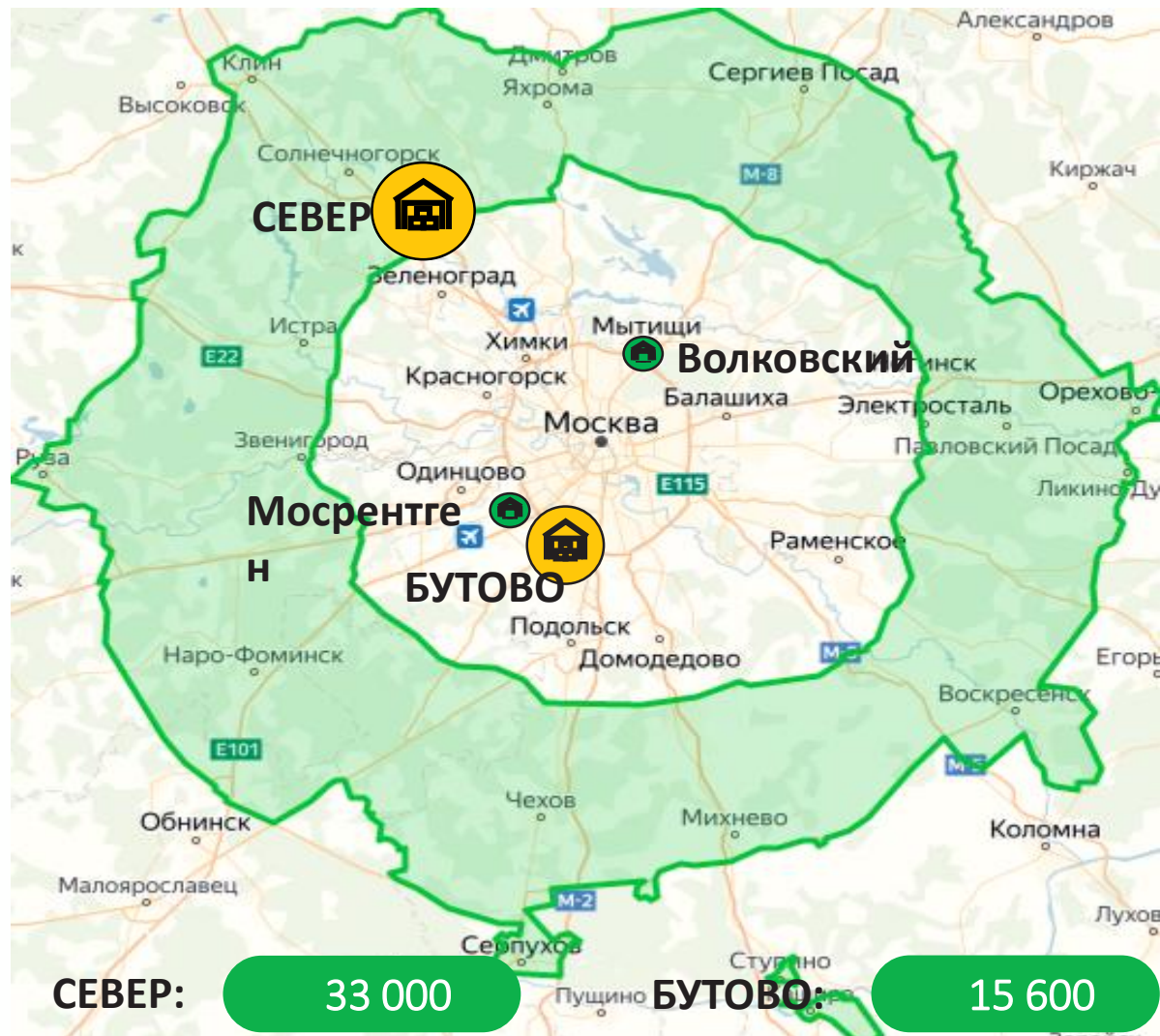


BACKUP

ИТОГИ 2020: Все склады_Москва: 2 Основных ФЦ + 2 Дарк стора

Способны собрать > 60 000 заказов и обеспечить доставку от 2 часов

FULFILLMENT на карте, заказов max:



Возможности ФЦ

- 150 000+ SKU, зеркальный ассортимент
- Совокупная мощность – до 48 600 заказов в сутки с 2-х складов
- Развитие категорий товаров Nonfood и настройка технологий работы с новым ассортиментом
- Склад Север будет складом подпитки для Бутово и других мини-складов

Возможности ДС

- 40 000+ SKU, зеркальный ассортимент
- Совокупная мощность – до 11 500 заказов в сутки с 2-х складов
- Доставка через 2 часа внутри МКАД
- Расширение товарных категорий