



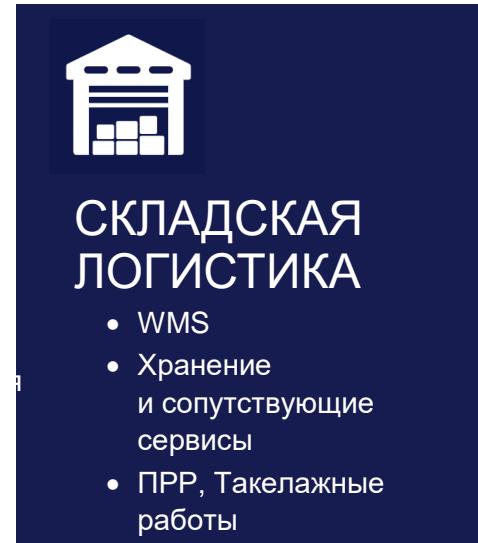
# РАЗРАБОТКА ОПТИМАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СХЕМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ОСНОВНЫЕ РИСКИ И ПРИМЕРЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ

ФЕВРАЛЬ 2020

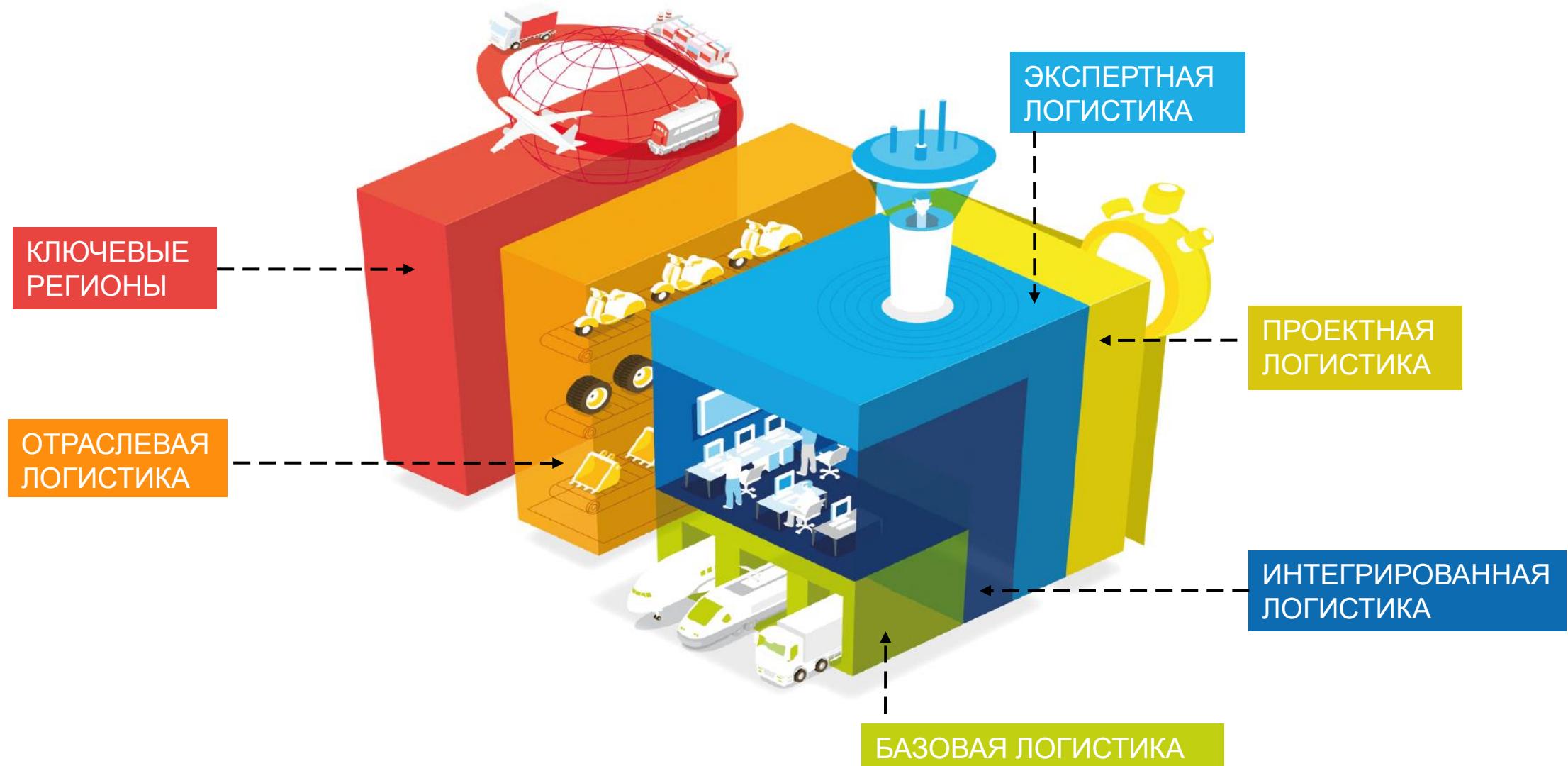


# ЕМАХ LOGISTICS — ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПАНИИ

2



# КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ EMAX LOGISTICS ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛДИНГОВ



# ПОЧЕМУ ВАЖНО УПРАВЛЯТЬ РИСКАМИ

4



# ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГ. СОЗДАНИЕ КОНЦЕПТА ГИБКОЙ ЛОГИСТИКИ

- Аудит мощностей транспортной инфраструктуры каждого плеча
- Выбор тары и способа транспортировки
- Таможенный инжиниринг и документационный консалтинг
- Оценка потребностей для ритмичной отгрузки в соответствии с требованиями графика клиента
- Оценка сроков доставки по выбранным логистическим схемам и бюджетам
- Оценка обеспечения ресурсами под указанные сроки и бюджет
- Оптимизация работы на площадке: механизация и потребность в складах, площадках, терминалах
- Оценка расходов и инвестиций в дополнительную инфраструктуру при необходимости
- Разработка стандартов, технологических карт, процедур



## РЕЗУЛЬТАТ НАШЕЙ РАБОТЫ

- **Формирование комплексного плана по исключению узких мест, минимизации рисков**
- **Анализ необходимости, объема и достаточности ресурсов для реализации проекта, оценка возможностей производственных и транспортных активов**
- **Новые решения для производственных и инфраструктурных объектов**
- **Детализация календарных графиков, бюджетирование, обоснование и защита плана расходов и потребных инвестиций**

# ЭКСПЕРТНАЯ ЛОГИСТИКА - ГИБКАЯ ЛОГИСТИКА

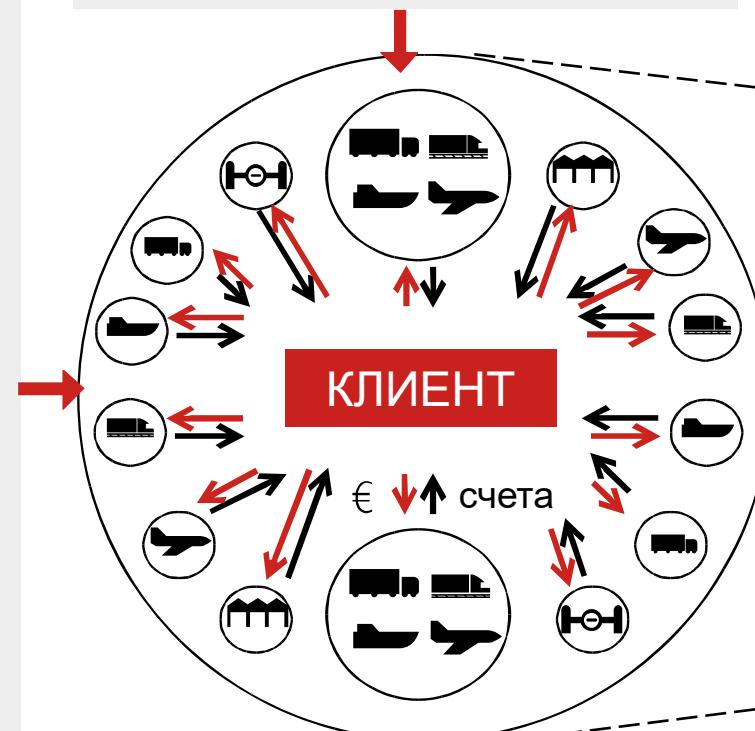
6

## Внешние риски:

- природно-естественные
- экологические
- торговые
- политические
- финансовые
- курсовые
- политические
- рыночные
- социальные
- причинение вреда основным фондам
- имущественные
- риск наступления гражданской ответственности
- транспортировочные
- складирования
- несчастные случаи
- форс-мажоры
- ненадлежащее оформление сопроводительных документов
- раскрытие коммерческой тайны
- репутационные риски

## Внутренние риски:

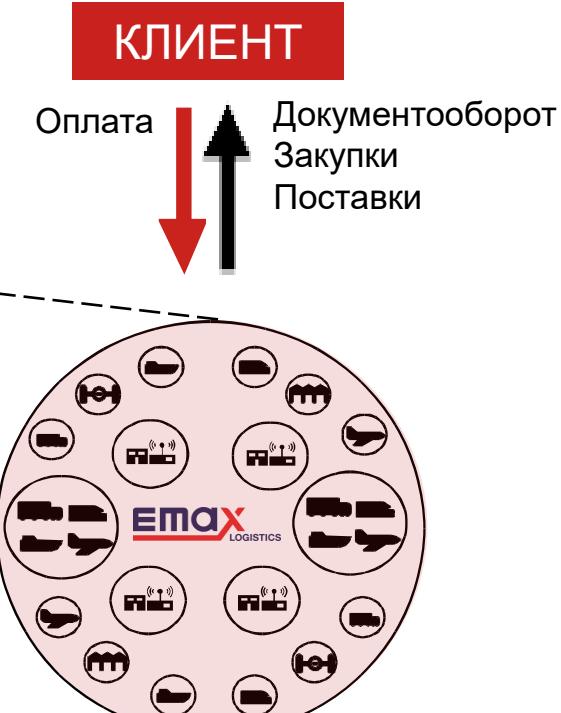
- риски логистических функций
- риски выполнения операций
- риски логистического менеджмента



ЛОГИСТИЧЕСКИЙ  
БЮДЖЕТ

ОБЩЕСТРОИТЕЛЬНЫЙ  
БЮДЖЕТ

Гибкая логистическая система  
EMAX Logistics



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА В КОМАНДЕ EMAX LOGISTICS. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

7

## УСПЕШНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ:

- Осознание ценности риск-менеджмента
- Интеграция в систему управления проектом
- Открытые и честные коммуникации
- Организационная поддержка
- Соответствие усилий характеру проекта
- Распределение обязанностей и индивидуальная ответственность

### Оценка эффективности программы

- Разработка оценочного листа анализа рисков безопасности
- Измерение эффективности элементов контроля

### Реализация контроля

- Поиск целостного подхода
- Упорядочивание решений для контроля

### Оценка рисков

- Планирование сбора данных
- Сбор данных о рисках
- Определение приоритетов рисков

### Поддержка принятия решений

- Определение функциональных требований
- Выявление решений по контролю
- Проверка соответствия решений требованиям
- Оценка снижения риска
- Оценка стоимости решения
- Выбор стратегии нейтрализации риска
- Имитационное моделирование



# ЦИКЛ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ EMAX LOGISTICS

9



## ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

- ✓ руководитель проекта
- ✓ логисты, специалисты по видам транспорта
- ✓ специалисты по проектным перевозкам
- ✓ специалисты по таможенному оформлению
- ✓ специалисты по снабжению и закупке ТМЦ
- ✓ специалисты в сфере ИТ, бухучета, финансов
- ✓ юристы



### Стратегические меры:

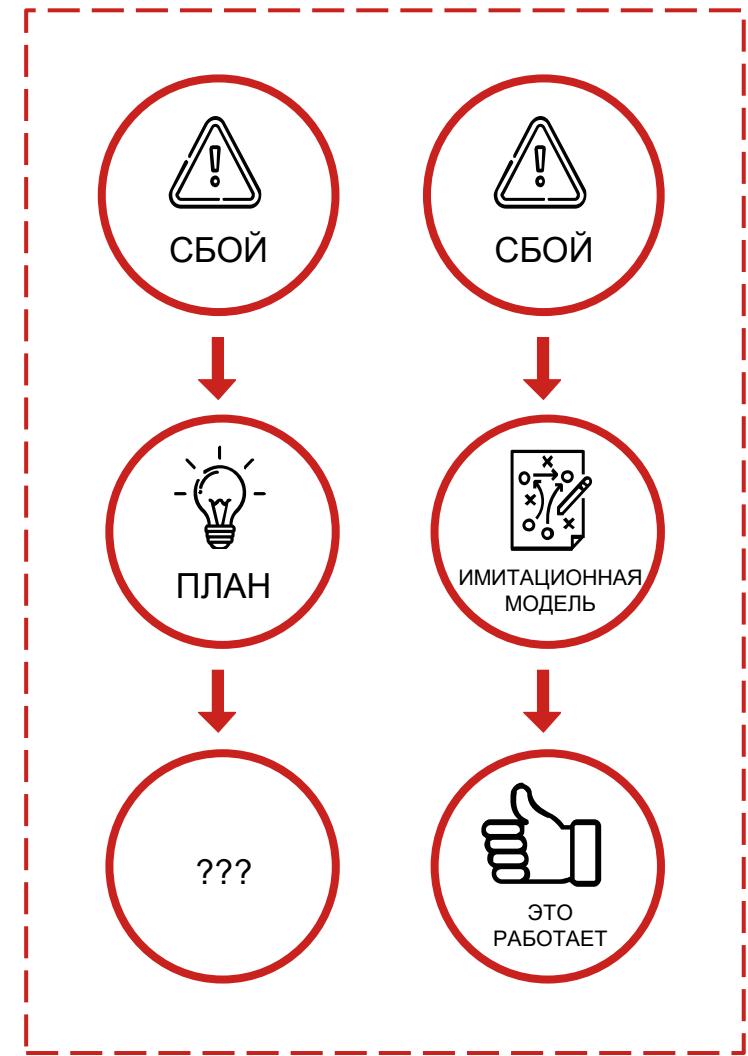
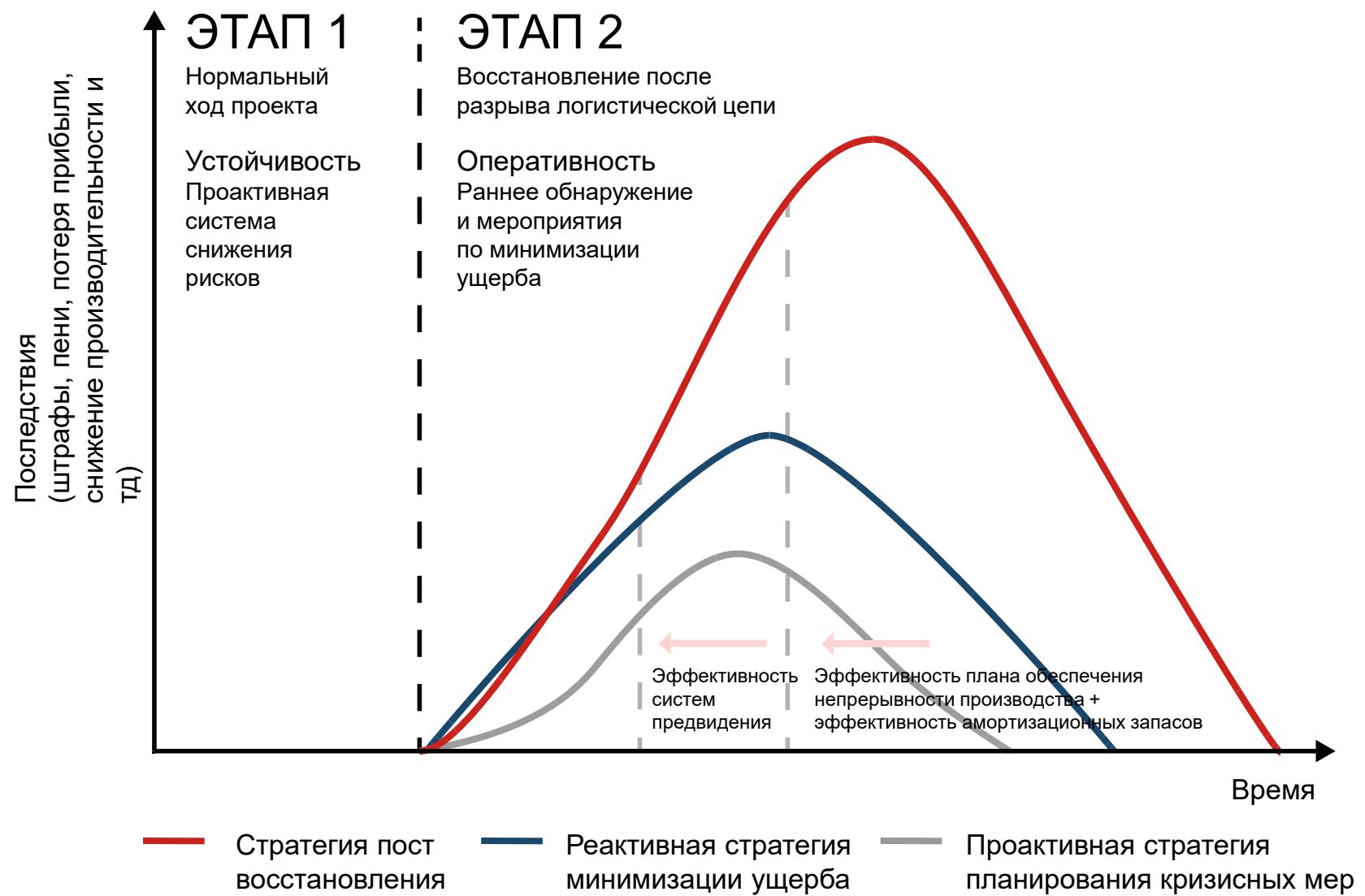
- План обеспечения непрерывности процесса, предусматривающий все возможные сценарии событий
- Меры контроля и производительность, с учетом обеспечения непрерывности процесса
- Актуальная база альтернативных поставщиков материалов и услуг
- Быстрое реагирование на изменение внешних и внутренних условий

### Операционные меры:

- Проводить постоянный мониторинг цепи на предмет разрыва
- Проводить резервирование информационных систем и информации
- Оперативно задействовать доступные производственные мощности и потенциал сети поставщиков

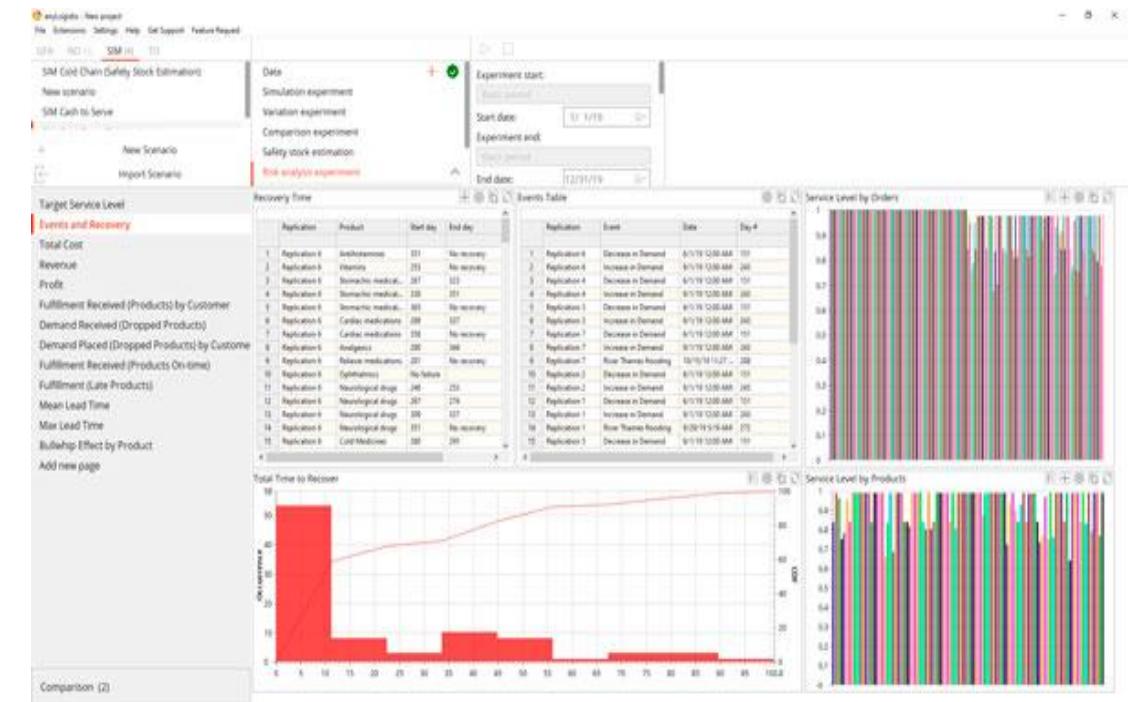
# ИМИТАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ В ПРОЕКТНОЙ ЛОГИСТИКЕ EMAX LOGISTICS

11



# ПРОАКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

12



# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ EMAX LOGISTICS ДЛЯ ВЕДУЩЕГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

13



## Услуги

- Транспортно-логистическое и таможенное сопровождение реализации проектов модернизации производства филиалов
- Выполнение и координация полного комплекса работ на промышленной площадке со строительными и технологическими подрядчиками



## Объем работ

- Разработка оптимальных логистических решений и их реализация
- Сопровождение подбора оборудования и поставщиков, в соответствии с проектными решениями, документационное и технологическое консультирование по оформлению сопроводительной документации
- Картрирование и организация всех этапов работ, погрузо-разгрузочных работ тяжеловесного и негабаритного оборудования
- Таможенный консалтинг, содействие в получении классификационных решений, сертификация
- Регламентирование операционной работы с зарубежными поставщиками, документационное сопровождение
- Ежедневный мониторинг и формирование оперативной отчетности и т.д.
- Подготовка регламентов обеспечения H&S и требований промышленной безопасности клиента
- Разработка графика работ с учетом климатической зоны и условий арктической зоны



# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ EMAX LOGISTICS В ЧАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПОСТАВОК И СНАБЖЕНИЯ КРУПНЕЙШЕГО ЦОД



## Услуги

- Проектная логистика
- Складская логистика



## Объем работ

- Согласование с производителем объема поставляемого оборудования согласно ТЗ Заказчика
- Заключение контрактов на поставку на выгодных для Заказчика условиях
- Финансовая логистика: регистрация УНК, закупка валюты, оплата производителю
- Выполнение полного комплекса погрузо-разгрузочных работ сверхчувствительного оборудования
- Хранение ТМЦ с соблюдением особого режима хранения
- Разработка оптимального маршрута для транспортировки
- Доставка со склада на объект ЦОД, включающего в себя сложные такелажные работы во время проведения ПРР с оборудованием
- Формирование и отгрузку товарных партий по принципу «точно в срок»
- Еженедельная корректировка объемов и графика поставки в соответствии со строительным графиком и возможностями поставщиков



- Подготовка документов для таможенного оформления
- Выпуск разрешительной документации
- Сюрвейерское обслуживание на всех этапах поставки



## Взаимная выгода

Соблюдение принципа взаимной выгода и баланса интересов. Построение долгосрочных доверительных отношений, основанных на умение слышать друг друга и конструктивном диалоге



## Наш опыт

Определены оптимальные маршруты и графики перевозок в зависимости от географии, характера груза, расстояния и графика строительства объекта



## Ответственность

Вникаем в детали проектов клиентов. Всесторонне анализируем проекты для минимизации рисков и строго соблюдения договорённостей



## Прозрачность

Система или принцип «Открытая книга» (open book) является стандартной практикой, это возможность отслеживать расходы и понимать, за что клиент платит



## Гибкость и многогранность

Индивидуально подобраны логистические решения в соответствии с характеристиками груза, в т.ч. требованиями по температурным режимам и прочими условиями сохранности груза



## Система KPI и контроля

Определены способы контроля за перемещением груза в пути, ключевые точки контроля реализации значимых этапов, визуализация фактических процессов

# EMAX LOGISTICS — ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В МИРЕ ПРОЕКТНОЙ ЛОГИСТИКИ

16



# EMAX LOGISTICS — ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В МИРЕ ПРОЕКТНОЙ ЛОГИСТИКИ

17



# КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ НАМ ДОВЕРЯЮТ



INTERENERGO®



открытое акционерное общество  
**РОСАГРОЛИЗИНГ**



**Ordamed**



Сахалинэнерго



БАШНЯ  
ФЕДЕРАЦИЯ

**ЕВРАЗ**



**РОСНЕФТЬ**



**ЛАНИТ**



**Аэропорты  
Регионов**



ООО СК «ЭНЕРГОСОЮЗ»

**Hi-Tech  
Security**

15 ЛЕТ ВМЕСТЕ

# EMAX LOGISTICS — ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В МИРЕ ПРОЕКТНОЙ ЛОГИСТИКИ

ЯРОСЛАВ ВЫШИДЕНКО  
Коммерческий Директор  
EMAX Logistics



+7 (966) 192-48-95



[vy@emax-logistics.com](mailto:vy@emax-logistics.com)