




Трансформация подходов в управлении запасами и логистике ПАО «Северсталь» в 2020 году. Перезагрузка 2.0

 Лучин В. В.

 18.02.2021

- 1 Выделение групп запасов для хеджирования рисков простоя ОТО
- 2 Организация работы в период пандемии
- 3 Разработка и внедрение календарного планирования входящих потоков транспортных средств
- 4 Изменение процессов внутренней логистики
- 5 Применение подходов TOON в складском хозяйстве
- 6 Результаты процесса трансформации
- 7 Перспективы развития





“Черные лебеди явились в мир и потрясли его именно потому, что их никто не ждал”

Нассим Талеб,
автор книги «Черный лебедь.
Под знаком неопределенности»



1. Выделение групп запасов для хеджирования рисков простоя ОТО



**ТМЦ для устойчивой
работы оборудования**

—
**ТМЦ импортного производства, по
которым имеются риски
ограничения поставки**



Карантинные списки

—
**Сформированы в связи с
распространением вирусной
инфекции COVID19**



2. Организация работы в период пандемии



1 Организация пунктов медицинского осмотра водителей и выдача СИЗ на КПП



2 Бесконтактная передача сопроводительных документов между работниками складов и представителями поставщика



3 Разграничение рабочих мест сотрудников склада



4 Установка собственной линии по производству респираторов

3. Разработка и внедрение календарного планирования входящих потоков транспортных средств



До внедрения системы:



- 1 Внесистемное (ручное) управление потоками
- 2 Неэффективность планирования
- 3 Скопление и простои на КПП

После внедрения:



- 1 Разработка программного продукта для управления потоками автотранспорта
- 2 Лимитирование автотранспорта с учетом специфики склада
- 3 Системное выравнивание потоков транспортных средств с сокращением простоев



4. Изменение процессов внутренней логистики (в части бесперебойного обеспечения производственных процессов, ТОиР и инвестиций)





5. Применение подходов ТООН в складском хозяйстве

В части:

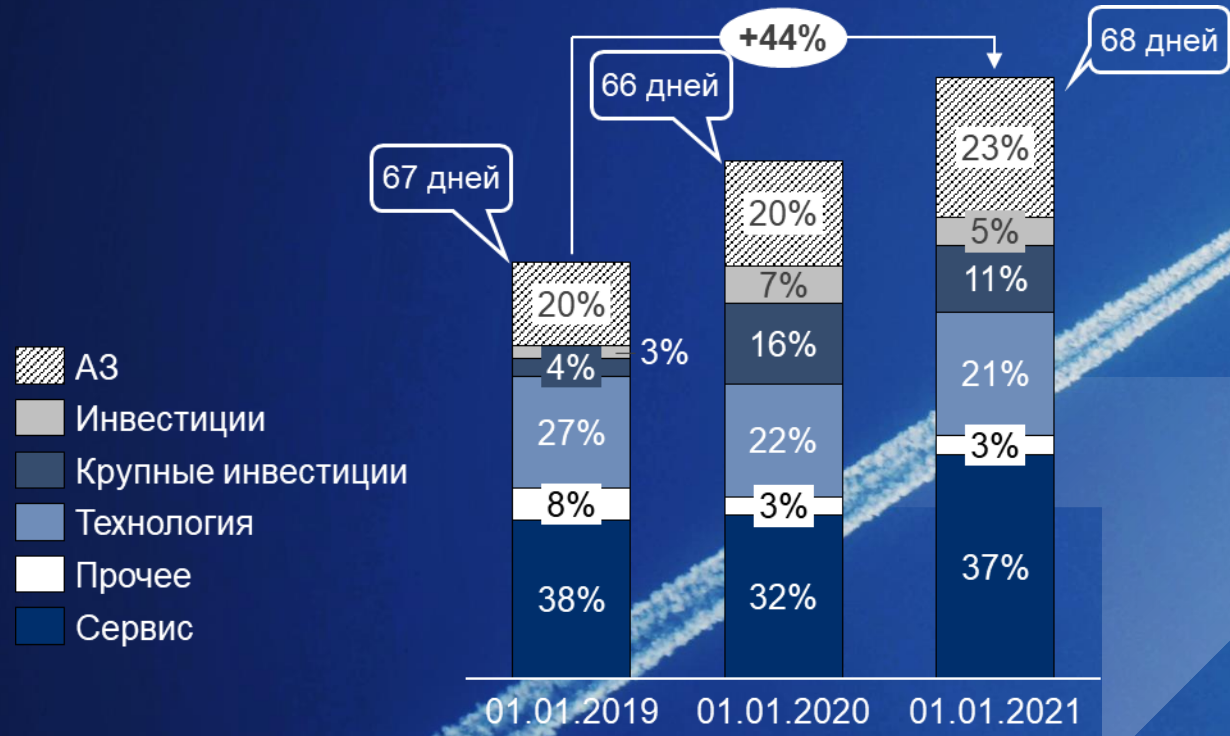
- 1 Создание и применение каталога оборудования;
- 2 Разработки техкарт и стратегий по ремонту складского оборудования;
- 3 Графикование проведения осмотров и ремонтов оборудования;
- 4 Детализация отнесения затрат.

Техническое место	CH-SPS-CSL/007	Действ. с	02.02.2021
Название	Станция испытания абразивов		
▼ CH-SPS-CSL	ЦСиСЛ		
• CH-SPS-CSL/002	АГНС и АЭС		
> CH-SPS-CSL/003	Склад ГСМ и АЭС		
▼ CH-SPS-CSL/007	Станция испытания абразивов		
▼ CH-SPS-CSL/007-001	Здание СИАК		
▼ CH-SPS-CSL/007-001-001	Электроснабжение		
▼ CH-SPS-CSL/007-001-001-001	Электроснабжение		
• 11464720	Электроснабжение		
▼ CH-SPS-CSL/007-001-001-002	Освещение		
• 11464722	Освещение		
▼ CH-SPS-CSL/007-001-002	Система водоснабжения		
▼ CH-SPS-CSL/007-001-002-001	Горячее водоснабжение		
• 11464723	Горячее водоснабжение		

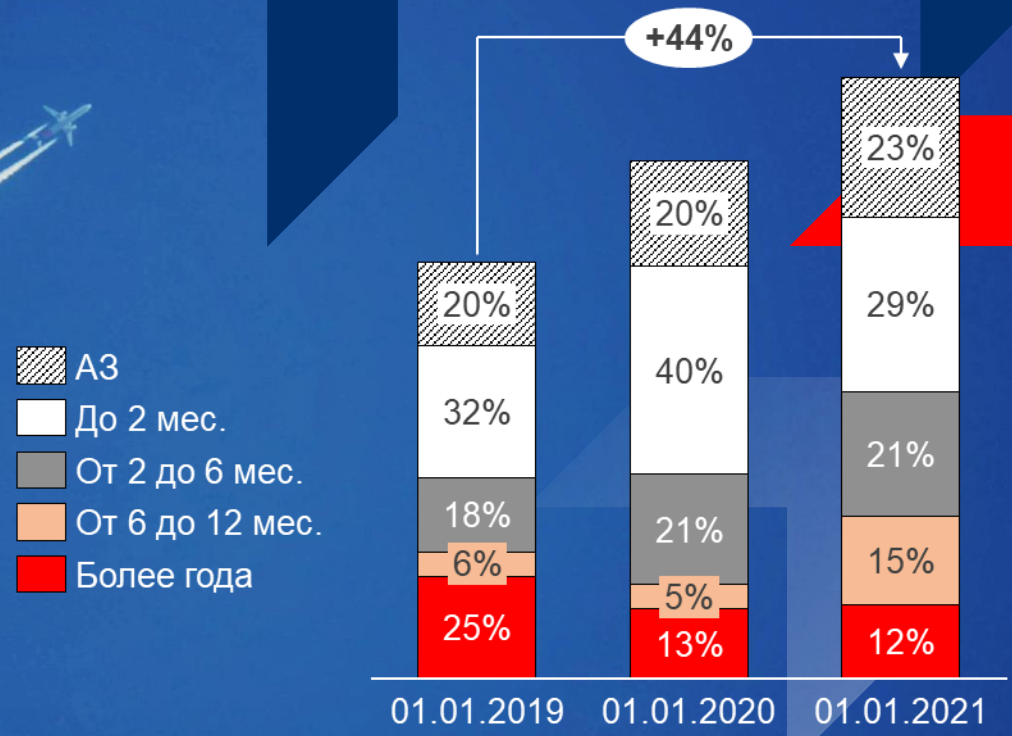
6. Результаты процесса трансформации



Изменение структуры запасов и оборачиваемость



Динамика по пролеживаемости



7. Перспективы развития





Северсталь

Спасибо
за внимание