



Логистика на пользу конкурентоспособности

Экосистема операционного
снабжения Ростелеком

Ростелеком



Создание экосистемы операционного снабжения – основная задача текущей логистической стратегии

6 И более подразделений компании участвуют в сквозном процессе операционного снабжения ТМЦ и оборудования

60 Дней является минимальным сроком поставки ТМЦ и оборудования с момента размещения заказа у поставщика

70 Распределительных складов, включает в себя складская сеть компании

500+ Поставщиков ТМЦ и оборудования в моменте являются участниками цепи поставок компании

2500+ Конечных территорий предоставления услуг B2C/B2B клиентам, эксплуатации сети и реализации локальных и федеральных проектов

5000+ Востребованных SKU в ассортиментной матрице конечной территории

Мы построили экосистему операционного снабжения используя технологии УЦП S&OP и DDMRP на базе облачного решения интегрированного бизнес планирования SAP IBP

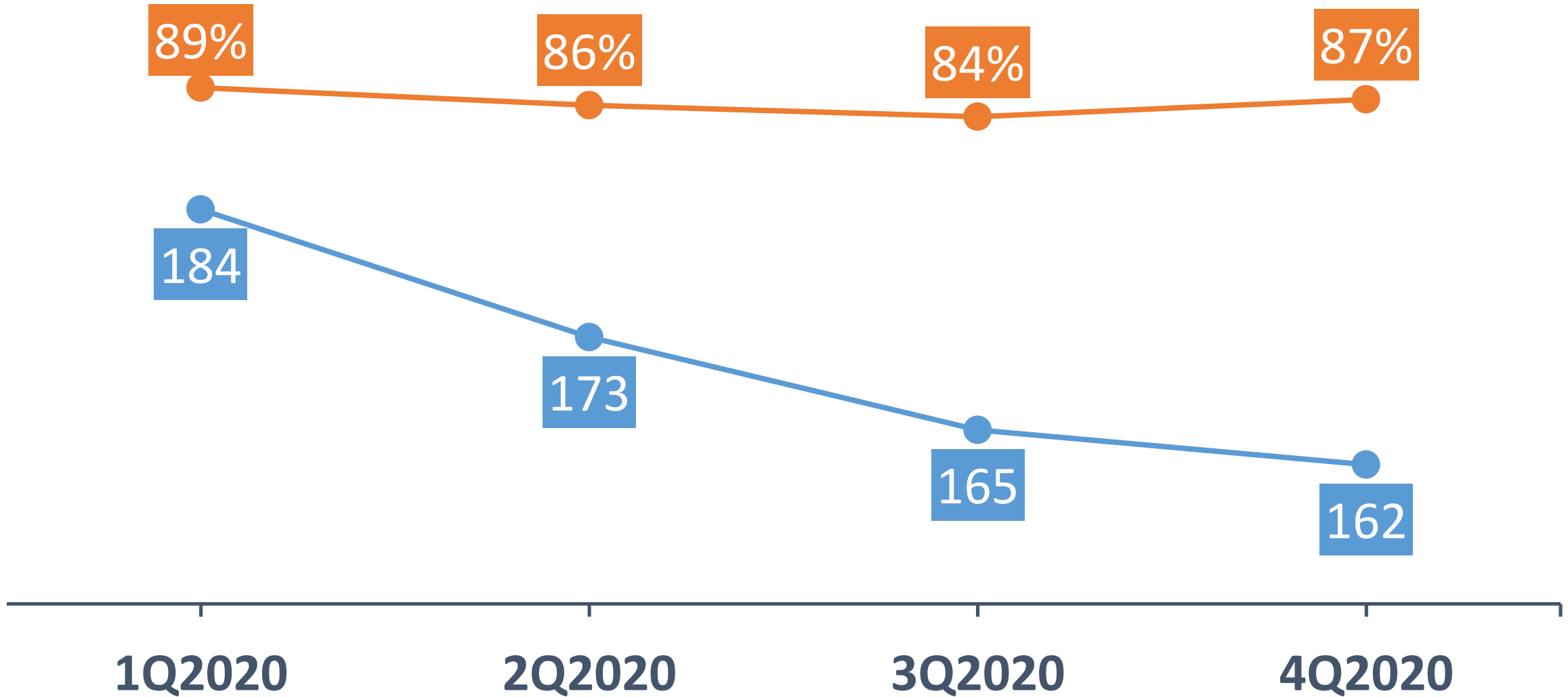


S&OP + DDMRP



SAP IBP

Запущенная экосистема операционного снабжения позволяет эффективно управлять материальным и финансовым потоком, через организацию взаимодействия основных участников цепи поставок



Организация взаимодействия участников цепи поставок, являлось основной задачей при построение экосистемы

4

Количество регулярных бизнес процессов, управление и контроль которыми, осуществляется BPM

36

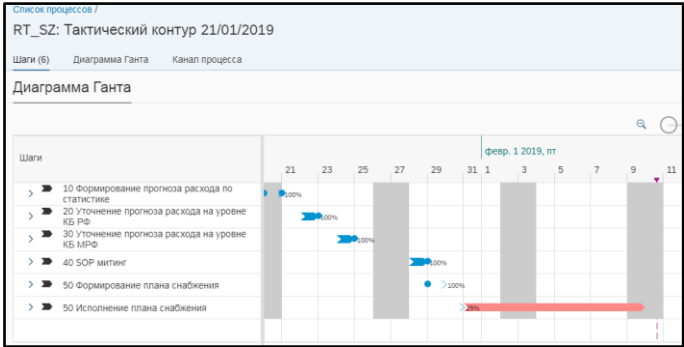
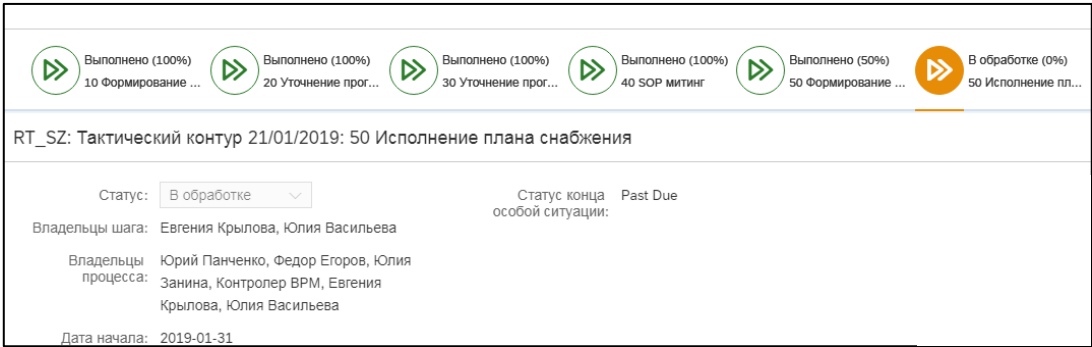
Количество запусков регулярных бизнес процессов в месяц с управлением и контролем через BPM

110

Среднее количество сотрудников участвующих в регулярных бизнес процессах BPM

180

Количество минут необходимое для настройки процесса S&OP/DDMRP в BPM под новый сегмент снабжения



Наличие вариативности при формировании консенсус плана расхода, позволяет целевым образом подобрать алгоритм для каждого сегмента бизнеса компании

Статистика

План продаж

Нормативы

Калькуляция через драйверы и BOM

Наличие вариативности при настройках параметров снабжения, позволяет целевым образом настроить внутреннюю цепочку поставок сегмента бизнеса исходя из баланса между затратами и уровнем сервиса

Логистическая сеть

Конечные территории

Ассортиментная матрица

Страховой запас

Технология пополнения

Условия поставок

Сформированная экосистема операционного снабжения позволяет оперативно интегрировать новые продукты и проекты в единый процесс и гибко реагировать на внутренние и внешние изменения. В трех шагах от эффективного снабжения

1

Цифровизация процесса посредством BPM

2

Правила формирования консенсус плана

3

Параметры снабжения

Помимо основных процессов и функционала, экосистема операционного снабжения включает в себя дополнительные элементы

Сценарное моделирование

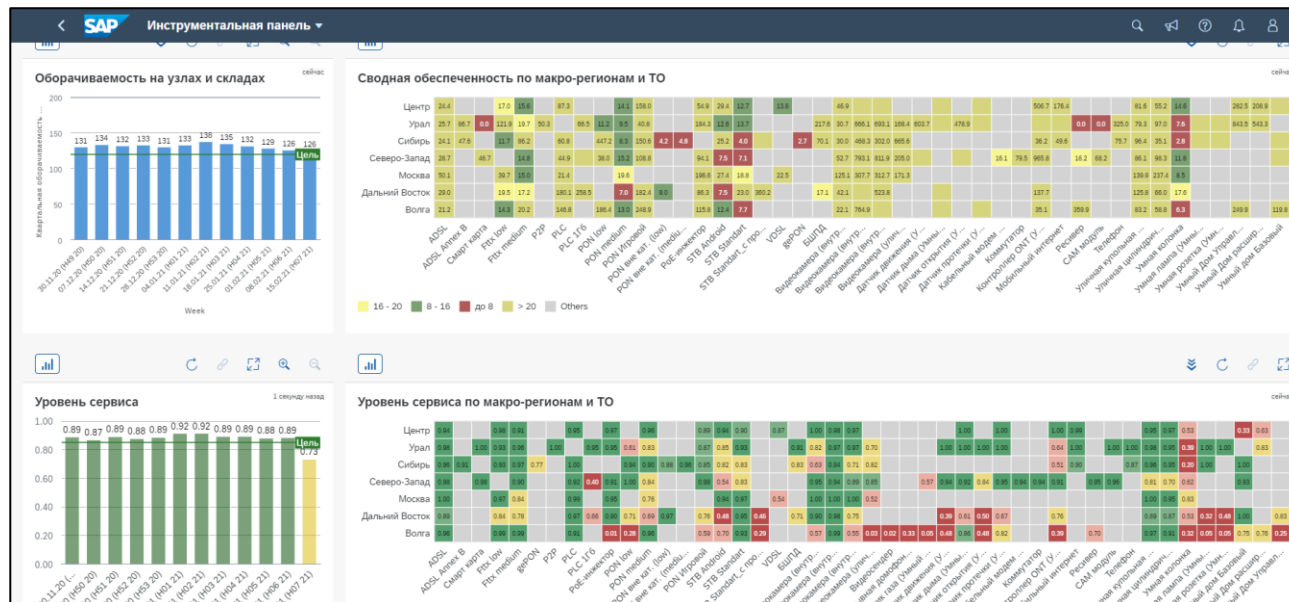
Долгосрочное прогнозирование

Мониторинг внешней цепи поставок

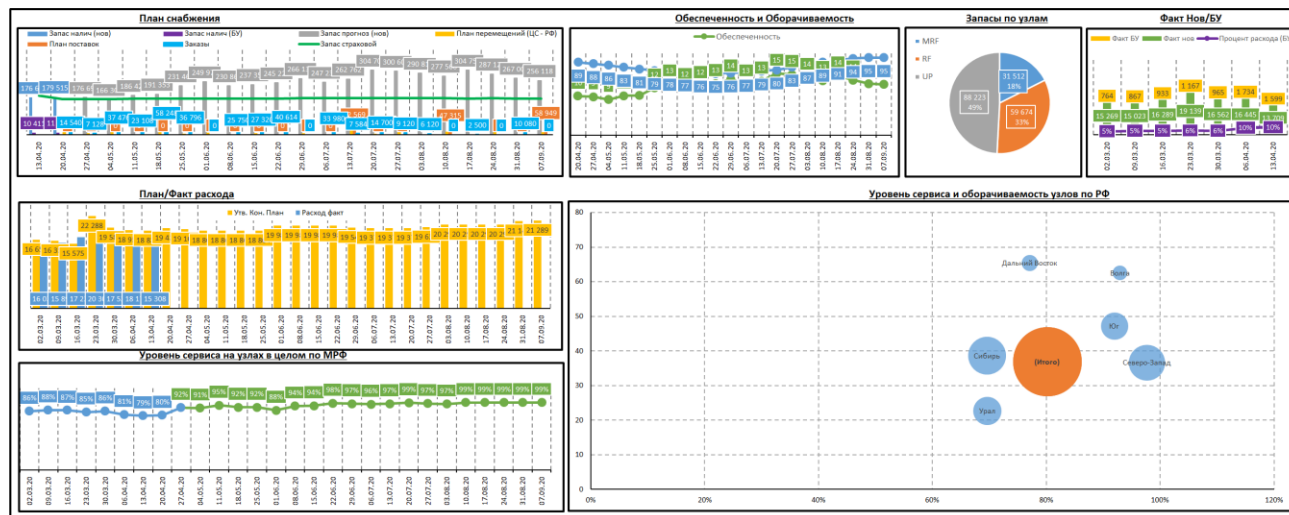
Аналитика

Управление через аналитику

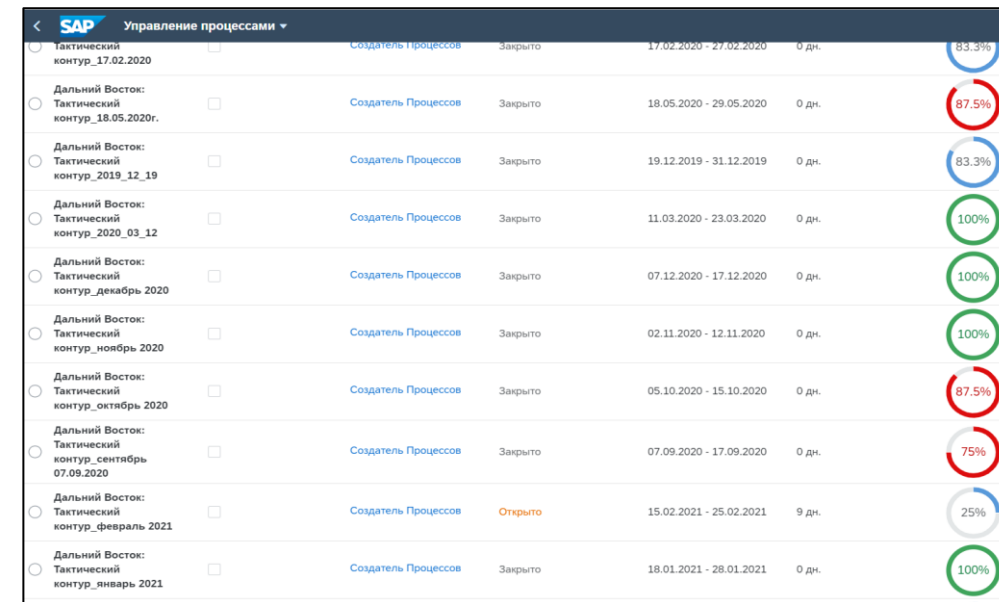
Аналитика и дашборды с развертками для Аналитиков



Операционная отчетность



Управление процессами



Управленческая отчетность

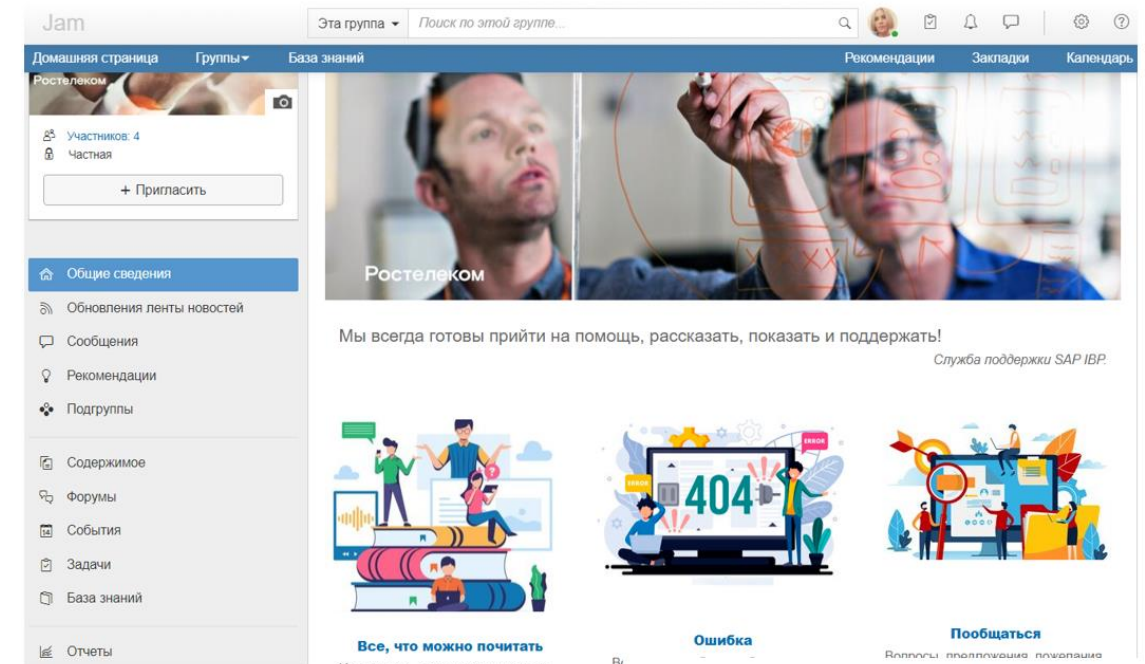


Эффективное и прозрачное взаимодействие с партнерами в единой экосистеме операционного снабжения дает существенные преимущества в условиях глобального изменения цепей поставок



Организация взаимодействия с поставщиками через встроенный сервис взаимодействия SAP Jam с интеграцией с основными данными и аналитикой в системе планирования и управления снабжением

Мониторинг цепи поставок поставщиков по основным контрольным точкам с целью отслеживания возможных рисков на более ранних этапах исполнения заказов



Спасибо!