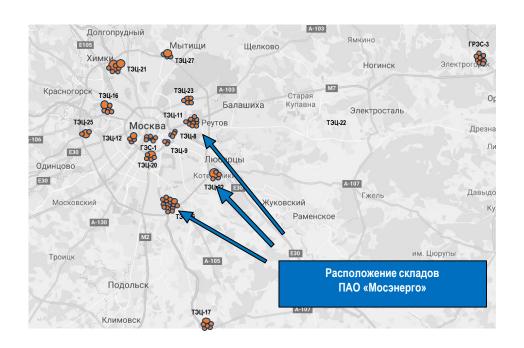
Опыт внедрения централизованной системы управления складским хозяйством на промышленном предприятии



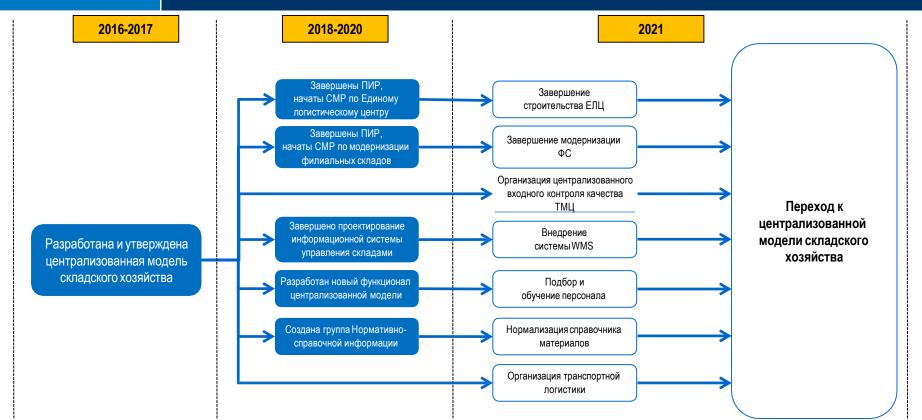
Предпосылки для старта проекта по оптимизации складского хозяйства ПАО «Мосэнерго»

- Складские помещения не соответствуют ГОСТ, СНиП, СанПиН, правилам БП и ОТ, отсутствует отопление и т.п.
- Большая часть складов не оснащена стеллажами и погрузочноразгрузочными механизмами и т.п.
- В учетной системе отсутствует возможность контролировать ТМЦ по срокам поступления, годности и местам хранения





Реализация проекта основана на комплексном подходе

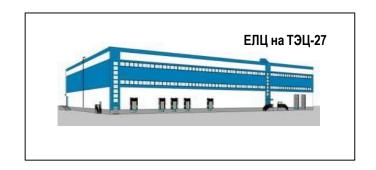






Завершение строительства ЕЛЦ 3 кв. 2021г

Завершение модернизации складов на всех филиалах 3 кв. 2021г







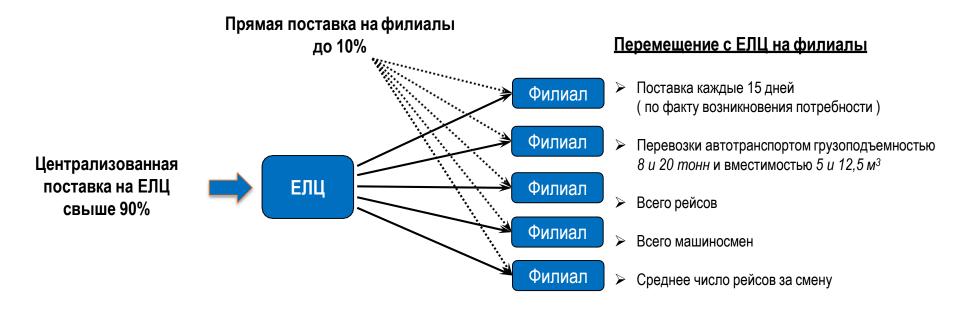
Организация централизованного входного контроля качества ТМЦ

Входной контроль качества ТМЦ - важнейший компонент производственной системы ПАО «Мосэнерго»



- □ На Едином логистическом центре предусмотрена отдельная зона со специализированным оборудованием для проведения входного контроля
- Данный функционал будет возложен на новое структурное подразделение Группа входного контроля.







Подбор и обучение персонала

Подготовка персонала предполагает повышение квалификации и обучение существующих складских работников, в рамках программы ротации, а также прием новых работников:

- Административный и оперативный персонал ЕЛЦ
- □ Группа входного контроля на ЕЛЦ

- □ Сотрудники склада на филиалах
- □ Группа логистики и управления запасами





Нормализация справочника материалов





Планируемые эффекты по результатам перехода на централизованную модель складского хозяйства





Благодарим за внимание!