

13 关系：不可不铁，不可太铁



王烁

01-10 14:34



13 关系：不可不铁，不可太...

14:54 13.64 MB



王烁亲述

你好，我是王烁。

这一讲我们来看看怎么搭关系网。

人生而自由，却无往不在关系之中。每个人都有三样资本：人力、财务、关系。假设人力和财务资本相同，谁更会搞关系谁获利大。关系网是人生的重要资本，有时是最重要资本，对此我们中国人都心领神会，毕竟用拼音写的 *guan xi* 这个词，都进入英语词汇表了。

真正会搞关系的人是人生赢家。他知道哪里有好机会，有好机会都能插上一手，好机会离了他还真不行。

你知道怎么搭关系吗？

搞关系不是讨好大人物。虽然马基雅维利说过，需要讨好大人物的话那就去讨好，但把讨好大人物当成搞关系的核心，反而恰恰是不会搞关系。

中国人谁不会讨好大人物，关系大师有几个？大人物是怎么变成大人物的？反正不是靠被人先讨好后利用。正好相反，你看大人物跟人打交道，总是他在占便宜。为什么？大家都想讨好他呀。你跟几个大人物换过名片，有他的手机号微信号，那不是关系资本，搞不好是关系负资本。

就算你幸而成功，跟大人物有了深交，成为他的一颗棋子、一杆枪或者一副白手套，那也就是解决了饭碗问题。哪怕你捧的是金饭碗，干的还是讨饭这件事。你有关系却丧失了自由。

真正会搞关系的人，他跟关系网之间的关系是狗摇尾巴而不是尾巴摇狗，他用关系网而不为关系网所用。不为关系网所累，却在关系网中获得自由。**做到这些，他靠的首先不是找对他有用的关系，而是把自己放在关系网中对人有用的位置。**

关键不在于关系网中有什么人，而在于关系网是什么结构。关系网中有什么人不是不重要，但更重要的是关系网怎么搭。

帝王关系术

我给你讲讲帝王是怎么搭关系网的。

大臣无私交，是历代帝王最重要的一条政治规矩。大臣之间不能私下往来，不能随便串门，更不能互通信息，互相勾结就更不用说了，最好连历史交情都没有。

中国人自小生长在关系之中，袍泽、同乡、同科，等等等等。帝王强势，则这些关系受抑制；帝王弱势，则这些关系见风就长。

这条规矩如此不近人情，为什么还如此重要？因为如果将它进行到底，最后呈现出来的是对帝王来说最理想的一张关系网。

“为政以德，譬如北辰，居其所而众星拱之。”北辰就是北极星，你把“以德”两个字拿掉，《论语》已经勾勒出这张关系网的要点。帝王居中，大臣环绕，所有连接都发生在帝王与大臣之间，大臣之间没有连接。

这张关系网对帝王来说没有冗余（*redundancy*）。关系网的冗余有两个来源：凝聚力（*cohesion*）和同构性（*structural equivalence*）。

为什么呢？下面我们一个个来解释。

先谈凝聚力。你可能觉得关系网有凝聚力是好事，谁不想自己的关系铁呢？不谈感情就谈网络结构的话，凝聚力指网络中的每个人彼此熟悉的程度。在最有凝聚力的关系网中，每个人都认识每个人。

再谈同构性。你的两个关系人彼此不一定认识，但这两个人能帮你接入的下一层关系网，两者是一模一样的，那么，这两人在你的关系网中就是同构的。

冗余关系网

讲到这里，请你先反思一下自己的关系网。如果你的关系网凝聚力极强，所有朋友都认识所有另外的朋友，如果你的关系网同构性极强，你通过所有人接入的都是同一个关系网，那么你麻烦了。

你的关系网太铁，带来两大致命问题。

- 第一，你能获得的信息太少。这个关系网中没有新信息，即使偶尔有新信息也是所有人同时知道，而大家同时知道的信息不能给你带来任何额外价值。
- 第二，你没有用。不管你的关系网有多么铁，你完全没有额外价值，你所知道的，别人也都知道。你对别人没有用，完全可被取代。

你跟这个极度冗余的关系网的关系是这样的：你对它没有什么价值，它却是你的全部。在它之中，你所获无几，还丧失了自由。一旦从这个关系网中被放逐，你就一无所有。

到这里你该明白了，帝王的理想关系网正好是冗余关系网的反面。大臣无私交，术语就是没有凝聚力，谁跟谁都没有连接，所有连接都通过帝王；大臣各有职责，经由他们通向的下一层关系网也彼此不同，所以不同构。

结构洞，从关系网中套利

既没凝聚力又不同构的情况，社会学中叫作结构洞（*structural holes*）。之所以叫作洞，是因为关系网延展到这里好像是掉进了洞里，大臣无私交，无私交就产生了洞。

结构洞是个缓冲地带，又像电路中的绝缘体，结构洞两边传递着不同的信息流。关系网中跨越了结构洞的人，有了在两种信息流的居间套利机会：何时何地连接谁连接多少？这就是权力。拥有这权力的人获得利益。

从结构洞的角度来看帝王的理想关系网，有两个特点：

- 第一，关系网充满了结构洞。
- 第二，结构洞全在其他他人那一边，帝王这一边完全没有结构洞。

在帝王的理想关系网中，只有他能跨越结构洞，所有信息流全部通过他。帝王知道一切，其他所有人只知道自己这一点，其余的要看帝王愿不愿意告诉他们。什么时候，告诉多少，帝王说了算。帝王也可以在最恰当的时机干预一切，连接两个人，让他们合作，或者让他们争斗。

为君之道，本质上是一个，叫掮客、叫渔翁得利都行，关键是只能有一个掮客，一个渔翁。惟一的桥带来绝对的权力，绝对的权力带来绝对的利益。帝王的核心竞争力，帝王术，就是在治国精英关系网中获得并保持住这个位置。得之则有国，失之则丧身。

在这个理想关系网中，只有帝王是自由的，关系网结构保证了只有他有自主权（*structural autonomous*）。关系网离开他就崩塌，而他又超然于每个关系，无论哪个关系都不能反过来威胁到他，无论哪个关系出问题都是癣疥小疾。他明见万里，应时而动，英明神武，不是因为天生如此，只是因为占住了关系网中惟一的关键位置。

帝王付出的代价是孤独，他有多自由，就有多孤独。子民、属下、朋友、亲人，在他都必须都是结构洞那边的人，只能是他一个人超然其外，所有人都需要他，他不需要任何人。

好在这不是你用得着担心的事。你只需要借鉴帝王的理想关系网，用结构洞理论梳理打造自己的关系网。

展开来讲：

- 第一，既有关系网中的结构洞越多越好。

结构洞越多，意味着你跨越多个群体并在他们中间作中介的能力越强，你越能获得更多高质量信息，获得的时间越早，每个群体也越需要你。

- 第二，跨界收益递增。

你跨越的群体越多，你就越有价值。价值不是线性递增而是指数增长。你跨越的群体来自不同的方向不同的领域，你跨越的结构洞也就越多，而每多跨越一个结构洞，你关系网中已经存在的结构洞价值也会增加。

同时，你已经跨越的结构洞越多，对你跨界的能力也越有帮助，因为你对新群体越有价值，新群体越有动力接纳你。这是个正反馈，关系网越有效的人越能延展关系网。不必讨好谁，有用就行了，做桥最有