息。这个问题,我们会在下节课专门讲 讲。

这里我要强调另外一个要克服的难点,也 是一种人类的直觉思维误区,就是"舒适

地带偏见"。 这个词你不陌生。它说的是,我们习惯于 把问题拖入到自己的舒适地带, 然后去解

决我们拿手的问题, 而避开真正需要解决

的问题。

付出生命的代价。

身上也会发生。

调和赋能给团队成员。

医生也不例外,不同科室的医生,会更加 关注自己科室的问题。

曾经有个女性因为腹痛去看消化科,被当

做胃肠炎治疗。结果发现是宫外孕,差点

出现这种情况,不是消化科医生不知道诊

断方法,而是他更熟悉诊断消化科的病,

陷入了"舒适地带偏见"。 这种情况不只发生在医学里,我猜在你的

比如,很多刚刚从一线晋升到管理岗位的 人, 当发现团队工作产出效果不理想时,

会自己亲自去完成相应工作,而不是去协

说,管理工作是一项全新的任务,自己还 很难驾驭,而亲自从事相关专业工作,才 是自己更加舒适的地带。

拖延解决真正的问题, 在医学上的代价太

大了,可能就是患者的生命。所以,医生

之所以这样,是因为对于刚刚晋升的人来

都接受了一种思维训练——"鉴别诊 断"。 这个"鉴别诊断"就是把前面说的发散和

收敛综合到一起的过程。

女性,也一定要强制自己去想一下宫外孕 的诊断。 就算随后你马上发现,这是一个老年绝经

后的女性, 于是可以迅速排除这个鉴别诊

比如,就算你是消化科医生,面对腹痛的

断,整个思考和排除过程可能都不到1秒 钟,但是这个思路还是要有的。目的,就 是要尽可能克服医生的"舒适地带偏 见"。 ■ 划重点 ☑ 添加到笔记

1. 医学上的真问题是指可以解释所有

症状的疾病。

到先发散,后收敛。

2. 在有限的时间里识别真问题,要做

3. 在问题的每个维度上获取信息,才 能保证得到正确的结论。

## 能不能举一个你生活里遇到的真问题,你 又是怎么把它识别出来的呢? 欢迎在评论

思考题

区留言,和大家一起交流。 下节预告

## 识别出问题,接下来就是为问题寻找佐 证。下一讲,我们讲讲如何快速获取有效

信息。 田吉顺 · 医学决策思维课

〈前一篇

从临床实践学快速决策

后一篇>

用户留言

点击加载留言

请朋友读

「/ 写留言