

《曲凯·怎样成为解决问题的高手》课程表

解决问题的基本步骤	传统经验的失效
	解决问题的四个套路
明确及理解问题	找出问题点
	确立目标
	明确可用的资源
定位和拆解问题	定义到“元问题”
	用公式思维拆解问题
公式化拆解的两个案例	估算煎饼摊的收入
	估算北京地铁的客运量
拆解问题的推理模式	假设驱动
	搭建问题树
	五个实施步骤
如何把问题拆解到底	麦肯锡的“MECE法则”
	横纵对比看数据
	掩盖问题的平均数
提出解决方案并总结问题	MECE的综合运用
	“饼干厂方法”入群联系1225791460 暗号：读书
	汇报和总结
人生也是可拆解的复杂问题	人生的IPO模型
	四个典型解决方案