为什么叫这个名字呢?因为这个分析法是 1912年,杜邦公司当时一名年轻的销售人 员法兰克·唐纳德森·布朗提出的。

当时,现代会计学的发展才刚刚起步。虽

然管理层意识到了净资产收益率的重要性,但是怎么提高呢?面对一个单一数字,好像无从下手。

杜邦分析的贡献,在于一个重要的财务思维,叫"分治策略"(Divide and Conquer)。

它会把一个复杂的,不知道怎么解决的大问题,拆分成了若干个小问题,然后就可以判断出企业在哪个方面能够获得提升。

这就好像你给自己定了个小目标——托福 考试成绩要提高30分。但是紧盯着这个数 字是没有意义的,因为它没法落地。财务 高手会拿一张托福试卷,分成阅读、听 力、口语和写作四部分,看看哪部分最有 提升的可能,这就是接下来努力的重点。

分治策略的应用非常广,比如在计算机科学中,分治策略也是一种很重要的算法。你一定要记住。

当然,布朗小伙子也因为这个分析方法, 从此平步青云,做到CEO,迎娶白富美, 成为杜邦家族的女婿,走上人生巅峰。

你看,学好财务能改变一生啊。

\_\_\_ 课堂小结 ←\_\_\_

第一,资产收益率是决定上市公司能否增

财务高手是如何看待净资产收益率的:

发的重要指标,也决定企业自我可持续增长能力。

第二,杜邦分析法体现了"分治策略"这

个重要的财务思维方式。把不知道怎么解决的大问题,拆分成了若干个小问题。任何一方面问题的解决,都能够带动整体提升。

## 现在有三个公司,分别是辉瑞制药、沃尔

• 课后思考

玛,和福特汽车。请你根据杜邦分析法,来判断一下,这三家公司分别是通过提升哪个维度,来提升整体业绩呢?

欢迎你给我留言,我们下节课再见。



留言精选

☑ 写留言

0