

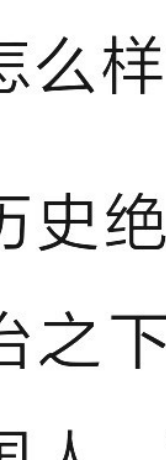
28 战国时代：豺狼法则



30天认知训练营 · 2020

昨天

[进入课程 >](#)



28 战国时代：豺狼法则

12:53 11.8 MB



王烁亲述

你好，我是王烁。

无论喜欢不喜欢，今天的世界正在重新进入力量平衡（Balance of Power）。这一讲，我跟你讲讲力量平衡的世界是怎么样的。这个无须预测，回顾就好了。历史绝大多数时候都是在力量平衡的统治之下，它一点也不新鲜，尤其是对中国人。它是中国人比较熟悉，学习也相当充分的一种游戏。

最著名的力量平衡游戏，发生在战国时期。

战国拉开帷幕，所有人看到的都是同一幅场景，也都一起调校到了豺狼模式。

春秋大哥模式

豺狼模式好理解。春秋战国之分界，就是三家分晋，赵、魏、韩三个家臣做大，把晋国给分掉了。

晋国与周朝同姓，是周朝分封一等一的大诸侯，其家臣把主君干掉，把其封国给分了，周王也只好追认事实。不追认也没办法，实力说话。礼坏乐崩，于此为甚。旧秩序下的旧道德，荡然无存。

那些没有迅速切换到豺狼模式的大人物，早已出局。比如曾经是春秋五伯之一的宋襄公，还用贵族之间的默契礼仪打仗。他跟楚国会战时，楚军渡河一半时不出击，楚军未列好阵不出击，非要等楚军列阵完毕后再出击，结果他战死了。

虽说春秋无义战，但春秋时期确实还有旧秩序的不少遗存。

春秋五霸，那个霸字，原来是伯，伯的意思就是大哥。春秋五伯，就是春秋时期的五个带头大哥级诸侯。他们相继而起，在周王东迁丧失实际权力之后，以自己为核心，担当维系天下秩序的责任。齐桓公、晋文公、楚庄王、秦穆公，还有刚说的这位宋襄公。五伯尤以齐桓公为代表，九合诸侯一匡天下。维护秩序这件事，面子很大，但容易被人搭便车。最终，大哥模式被扫下了舞台。

战国豺狼模式

汲取五伯教训，战国新君主们玩的是另一种游戏，吞并与反吞并。没有谁觉得当大哥本身有多了不起，他们对周朝的血缘政治伦理完全脱敏。

在吃掉或者被吃掉的严酷环境中，一切计算都围绕着权力，而权力的上升与国土的扩张、战士的增加是一回事。所谓战国七雄，就是战国七匹狼。

豺狼们看到的沙盘推演是一模一样的。战国本质上是所有人对所有人的战争，但在时机不成熟的时候你就这么干，无非是第一个被其他豺狼消灭掉而已。你去咬谁，你的后方和侧翼就暴露在其他豺狼面前。所以，你必须拉帮结派。

齐楚燕韩赵魏秦，纵向自今天的河北到湖南，横向从陕西到山东，划下了一个十字。秦在西方，齐在东方，从北而南是燕、韩、魏、楚。

七匹狼之中，秦国最强，商鞅变法创造了那个时代的国家总动员模式，全国只剩三种人：军人、农民、官吏，将战争从贵族之间的争端解决机制，彻底变成了举国模式驱动下的国家对抗，迸发出巨大的能量，将秦从西陲边缘国家一举提升到问鼎天下的第一强国。秦国还拥有地缘优势，关中险固，天然堡垒，最不用担忧两面作战。

关东诸国实力不平均，楚国最强，且没有一个不面临两面乃至多面作战的风险。东面的齐与燕、赵、魏、楚接壤，南面的楚与秦、魏、齐接壤，北面的燕与齐、赵接壤。韩、赵、魏更不用说，处于中心地带，四战之地。

第一大国秦国的持续崛起，塑造了战国的基本战略竞争格局：合纵还是连横，后世称之为纵横术。合纵就是关东六国联盟制衡秦国，连横就是秦国在六国中打入楔子，拉拢盟友，在地图上前者为纵后者为横。

站在六国的立场上，用现代政治学的视角看过去，合纵就是搞平衡，相对弱的六国联手制衡那个有可能一统天下的最强国；连横就是事大，英文是bandwagoning，弱国舔狗强国，以免于被其首先吞噬，至于将来怎么样，将来再说。

此事对秦国也丝毫不轻松，站在秦国的立场上，能不能用连横打破合纵，一样攸关生死，秦国再强也无力独抗天下，各个击破又太容易被看穿。怎么办？

秦王忧心国事，夜不能寐，叫来策士张仪。你讲讲怎么打破东方六国对秦的封锁？特别是齐国和楚国，他们在六国中势力最强，彼此关系又最好。要是能打破齐楚核心，封锁就破解了。

张仪说，派我去楚国，我在那边想想办法。

张仪是连横策略的总设计师，他在鬼谷子门下的同学苏秦则是合纵策略的总设计师。战国时代有许多类似的传奇。

张仪拜见楚王，提出一个方案：秦国想要攻打齐国，但怕楚国干预，所以希望楚国跟齐国断绝关系。为此，秦国愿意割地六百里。

秦国想要攻打齐国吗？当然想。秦国非得攻打齐国吗？完全不。打哪个国家都行的，最主要是要离间齐楚两大国，打破封锁联盟。

楚王大喜，同意，然后对臣下炫耀自己是个交易天才。他认为这事有三大好处：不出一兵一卒就得地六百里，削弱了东方传统大国齐国，还跟新兴大国秦国搞好了关系。得分，得分，得分。完美！

楚国策士陈轸提醒他，大王你只算到了一层，这事可不止一层。秦国之所以要割地给楚国，是因为楚国和齐国联手。如果楚国为了六百里地跟齐国断绝关系，楚国反而会成为被孤立一方。到那时，秦国为什么还要把地割给被孤立的那一方？进一步说，秦国一旦反悔，大王一定会跟秦国起纠纷。本来我们跟齐国加起来是二比一，因为这宗交易搞不好要变成一比二。最后来的不是土地，而是灾祸。

楚王不高兴：你不许说话。

楚王马上派出使者去齐国断交，第一批还没回来，急得不行，又派出第二批使者去。然后派人去秦国接收六百里土地，结果张仪不理他。楚王反思是不是我做得还不够彻底，就派了一名勇士去齐国，当庭辱骂齐王。齐楚交恶绝对无可挽回了。

张仪这才出现，指给楚国接收官员看，从这里到那里都是我的地，总共六里地，请接收。楚人说，我来接收六百里，没听说过六里。张仪说，我只有六里地，你们听错了吧。

楚王受骗，大怒，要跟秦开战。策士陈轸又提醒他：这时候千万别跟秦开战。我们已经把齐国得罪惨了，再向秦国兴师问罪，等于亲手把齐、秦推到一起。楚国只剩下一个选择，反正齐楚联盟已经没有了，我们不如忘掉张仪的欺骗，跟秦联手攻齐。从秦国那里没有拿到的东西，到齐国那里取。这样还不算全输。

确实，针对秦国的封锁联盟已破，秦国已经获得了战略胜利，就是赢多赢少的问题。楚国则还有机会用一场战术上的突然转向，来挽回一些损失，至少不是走向完全的灾难。

楚王听不进去，被怒火驱动，举兵伐秦。他遇到的是齐秦联兵，大败。

同样是玩纵横游戏，秦王、楚王、张仪、陈轸，他们本质上都是战国新人类，不被道义所束缚，盟友随时可以背叛出卖，只要价格合适；王者阶层的尊严也可以踩在脚下，只要价格合适就派人不远千里去当面辱骂；承诺当作放屁，哪怕是对大国之君当面许下的承诺。在纵横家当道的时代要成事，就得这么豺狼属性。

这里面惟一不合格的是楚王。他贪婪狠恶是够的，但冷静计算不够。

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子

得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。

孟子