

进要在兴登堡死后掌控军队，退要避免军队绝望之下接管政权。经过一个月的内心交战，希特勒选择长刀之夜。一夜之间，冲锋队领导层在德国各地被一网打尽，立即处死，一共死了500余人。

与冲锋队领导层一起被干掉的，还有曾经跟希特勒意见相左的纳粹左翼领导人。既是算旧账，也是向军队和右翼进一步示好。

军队将领志得意满，再一次证明自己是权力背后的权力，又不必走上前台脏了手。他们太过短视，也跟所有人一样太过低估希特勒。纳粹泥石流迟早会席卷军队，无非是在希特勒认为合适的时间。下一次他用的是党卫军，一个比冲锋队更忠诚更致命也更好用的工具。

几个月后，兴登堡死了。总统与总理两个职务合并，集于希特勒一身，另一个新头衔是德国武装力量总司令。此时，除了纳粹以外的所有政党，包括右翼党派在内，均已“自行”解散。引虎入阁，被虎所噬，明白以后已经太晚了。

#### —— 本讲小结 ——

最后讲些感想。

第一个感想：领导人比所有人都更早和更透彻地理解一件事。

这件事就是：所有人要么是敌人，要么是你的同路人，敌人不必说，同路人走着走着，你总要跟他们分道扬镳。与你一起走到最后的，只有你自己。

第一段路，一起走的是盟友。

第二段路，一起走的是亲信。

第三段路，一起走的是接班人。

第四段路，自己走。

分道时，如果是刻薄寡恩的领导人，会把上一段的同路人当叛徒消灭；如果是宽仁自信的领导人，会杯酒释兵权。不管刻薄寡恩还是宽容自信，领导人的下一段路不带上他们走了，哪怕他们还想跟着走。

第二个感想，希特勒使用了古典的马基雅维利打法：

1. 总要有多个选择，始终左右权衡，犹豫不决；
2. 让局势选择方向；
3. 作出决定则坚持到底，斩草除根；
4. 决定性地采取单方面行动，改变整个游戏的结构；
5. 一次打一个目标，其余目标先稳住，甘言、贿赂、威胁、哄骗，无所不为；
6. 了解对手特别是对手的内部分歧，分歧能拖慢他们的反应速度，钝化他们的行动决心；
7. 暴力与表面合法性都极为重要：暴力为本，但能不用最好不用；表面合法性给对手以说服自己不对抗的理由；
8. 反正要撕毁的协议，不妨大方点。

#### —— 思考题 ——

为什么所有人都会轻视希特勒？

欢迎你在留言区说说你的见解。

说完了希特勒，下一讲，我们来聊聊《战国策》。

我是王烁，我们下一讲见。

#### 划重点

添加到笔记

#### 希特勒的打法：

1. 总要有多个选择，始终左右权衡，犹豫不决；
2. 一次打一个目标，其余目标先稳住，甘言、贿赂、威胁、哄骗，无所不为；
3. 了解对手特别是对手的内部分歧，分歧拖慢他们的反应速度，钝化他们的行动决心；
4. 暴力与表面合法性都极为重要：暴力为本，但能不用最好不用；表面合法性给对手以说服自己不对抗的理由。





30天认知训练营·2020

财新总编辑王烁带你思维升级急行军

版权归得到App所有 未经许可不得转载

写留言，与作者互动

9

31