

韩非主动拥抱这个后果：“圣人为法，必逆于世”。怎么个逆法呢？他举了个理想案例：

秦王生病，百姓在家里向上天祷告，祝大王早日康复。有人向秦王贺喜说您得到百姓爱戴，超过尧舜了。秦王一听，把这家人抓来罚款。秦王解释道：百姓爱我不是好事。百姓爱我，我爱百姓，彼此相爱就会乱了法，所以我必须惩罚爱，哪怕是对我的爱。

在韩非的体系里，法必须走到这样决绝不近人情的极点，不是个人偏好，而是逻辑结果。只要从法稍微偏离一点点，展示出一点点人性，那么君王就不安全了。全国上下的眼睛都在盯着你，你有休息打盹的时候，盯着你的人却没有。你露出一切个人好恶都会变成破绽，只要暴露出一点好恶，就会被人所乘。君王的惟一最佳选择就是什么人性也不露，最好连人性都没有。

韩非子的术

法莫若显，但术莫若隐。法是公开的政策宣示，而术是秘不示人的私下打法。这句话的本质不在什么是政策，也不在什么打法，而是形容词，法的关键是公开，术的关键是秘不示人。秘不示人本身就是术。

人主之道，静退以为宝。不自操事而知拙与巧，不自计虑而知福与咎。是以不言而善应，不约而善增。言已应，则执其契；事已增，则操其符。符契之所合，赏罚之所生也。故群臣陈其言，君以其主授其事，事以责其功。功当其事，事当其言，则赏；功不当其事，事不当其言，则诛。

秘不示人的关键就是自己不表态：不说话，不做事，不出主张，静静地听他讲，不是只听一方讲，要兼听。谁也不能白讲，讲完就得做，做完要算账，说多少就得做到多少，不达标要罚，超标也要罚，因为最重要是名实相符。于是你便无所不知，无所不能，帝业已成。

还有些具体的配套打法，比如“众端参观”也就是兼听，比如“疑诏诡使”也就是让下属疑神疑鬼，以为你随时随地都派人盯着他，其实你哪里有那么多人手，比如“挟知而问”也就是揣着明白装糊涂，比如“倒言反事”就是故意说反话诈出对方实话，等等等等。

这些都是操作中的具体事宜，关键还是秘不示人四个字，去智，去贤，去勇，把这些凡人的品质打掉，最终达到庄子说的至强境界：呆若木鸡。

——· 本讲小结 ·——

用现代博弈论的框架来看韩非的法、术，可以说韩非认为法是协调游戏，术是零和游戏。

治国毕竟要做蛋糕，协调凝聚整个系统的智慧和力量把目标实现，所以得有法来担当协调功能；驭人则是分蛋糕，人们之间完全是利害关系，而且是你所得是我所失的零和游戏。

韩非说，“君臣之交，计也。君臣也者，以计合者也。”君臣之间纯粹是彼此算计。博弈论严格证明了零和游戏均衡打法就是随机性，让对手无法预测你的下一步。

在2000年前，韩非子已经洞察了这一切。君王治国，既要协调系统实现目标，也要与所有人斗争保有权位，韩非把协调游戏和零和游戏，从君王治国术中分别提取出来，又各自推到极处，又冰火同炉。

这套极简治国术，最后倒也并不太简单。

——· 思考题 ·——

用我们这一讲讲的韩非子的“势、法、术”，你回想一下，历史上古今中外的君主，谁是符合的？谁不符合？

请在留言区分享你的理解。

下一讲，我们讲讲怎么获得权力。

我是王烁，我们下一讲见。

划重点

添加到笔记

势：要赏罚垄断权柄，被人畏惧，不容许有法外之民。

法：要释放极其强烈的信号，并且极端地执行。

术：秘不示人，不表态。



留言精选

默认

最新

只看作者回复

正在加载...

写留言，与作者互动

8

54