REPUBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA UNIVERSIDAD DR. RAFAEL BELLOSO CHACIN VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO MAESTRIA GERENCIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES



MANUAL DE AYUDA RAPIDA DE HERRAMIENTAS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

Autora: Ing. Adolfina Amaya, Dra.

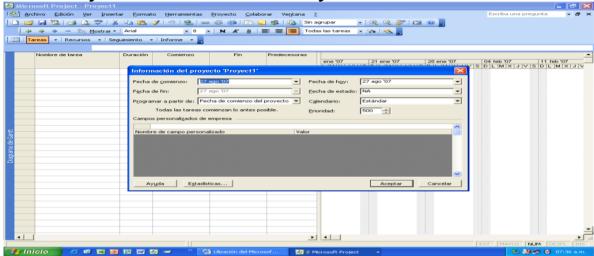
MICROSOFT PROJECT

INTRODUCCION

Este manual de ayuda ha sido preparado con la finalidad de obtener consultas rápidas en la utilización del Microsoft Project, que acompañado del Manual del Software darán al Planificador y al Gerente una herramienta Gerencial de alto nivel durante las etapas de planificación, programación, seguimiento y control de sus proyectos.

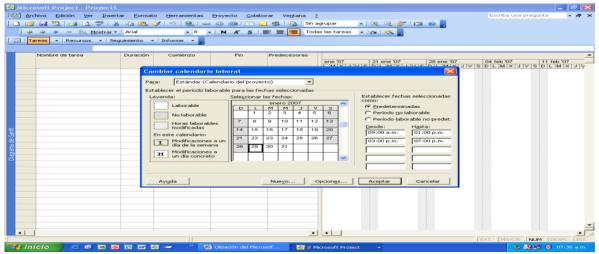
1. DEFINICIÓN DEL PROYECTO

Menú/Proyecto/Información del Proyecto



2. DEFINICIÓN DEL CALENDARIO

Menú/Herramientas/Cambiar Calendario Laboral

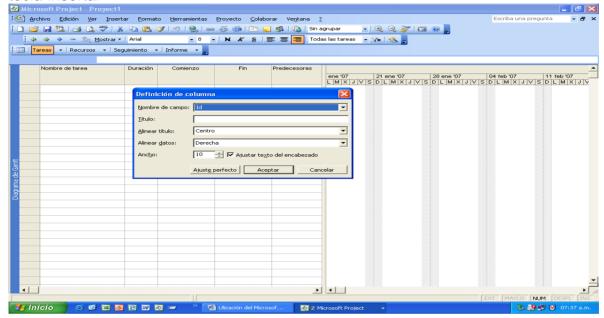


3. FORMATO DE PANTALLA (AREA TABULAR)

Menú/Insertar/Columna

Botón Derecho Mouse/Insertar Columna

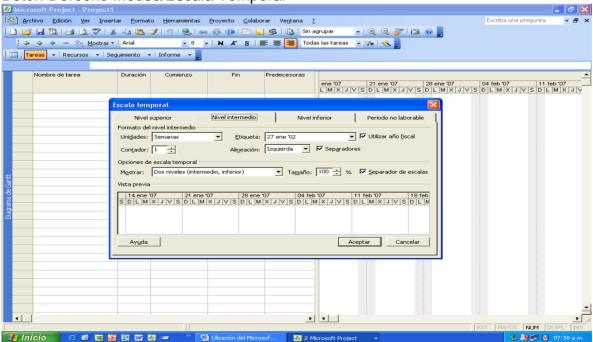
Resaltar la columna donde se quiere insertar una nueva columna y presionar la tecla Insertar



4. FORMATO DE PANTALLA (AREA GRAFICA)

Menú/Formato/Escala Temporal

Botón Derecho Mouse/Escala Temporal



5. FORMATO DE CONDICIONES GENERALES (TODO EL PROYECTO)

Menú/Herramientas/Opciones

<u>Cálculo</u>: opciones de cálculo, acumulación de costos fijos (inicio, prorrateo, fin), cálculo de rutas críticas.

Ortografía

Grupo de Trabajo

Guardar

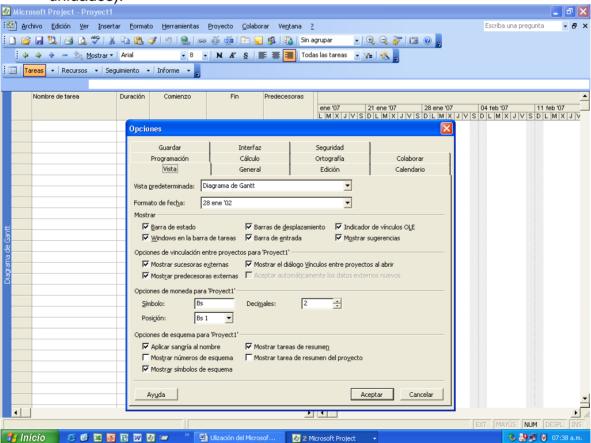
<u>Vista</u>: presentación de la pantalla, formato de fechas, símbolos de moneda, formato del esquema del proyecto.

<u>General</u>: opciones generales, asistente de planeación, tasa estándar predeterminada normal y hora extra.

<u>Edición</u>: opciones de vista de las unidades de tiempo (minutos, horas, días, semanas, meses, años.

<u>Calendario</u>: comienzo de semana y año, hora de inicio y culminación de la jornada laboral, número de horas por jornada y semanal, número de días a laborar en el mes.

<u>Programación</u>: unidades de asignación de recursos (%, cantidad), opciones de programación (mostrar duración en minutos, días, etc.), mostrar horas hombre, días hombre, etc., tipo de tarea (duración, horas hombre, unidades).



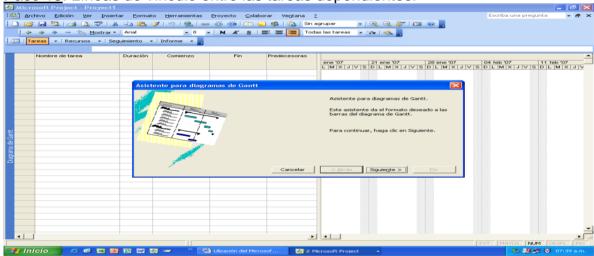
6. FORMATO DE BARRAS

Menú/Formato/Asistente para diagramas de Gantt

Colocando el cursor sobre el área gráfica: Botón Derecho Mouse/Asistente para diagramas gantt

- <u>Paso 1</u>: opciones de cálculo, acumulación de costos fijos (inicio, prorrateo, fin), cálculo de rutas críticas.
- <u>Paso 2</u>: Información a mostrar en el diagrama Gantt (estándar, ruta crítica, línea base, personalizado).
- Paso 3: Aspecto de las barras de las tareas críticas.
- Paso 4: Estilo de las barras de las tareas críticas.
- Paso 5: Estilo de las barras de las tareas normales.
- Paso 6: Estilo de las barras de las tareas resumen.
- Paso 7: Estilo de las barras de las símbolos de los hitos.
- Paso 8: Otras barras a incluir en el diagrama Gantt.
- Paso 9: Información a mostrar junto a las barras del diagrama Gantt.
- Paso 10: Información a mostrar de las tareas junto a las barras del Gantt.
- <u>Paso 11</u>: Información a mostrar de las tareas junto a las barras resumen del diagrama Gantt.
- <u>Paso 12</u>: Información a mostrar de las tareas junto a los símbolos de los hitos del diagrama Gantt.

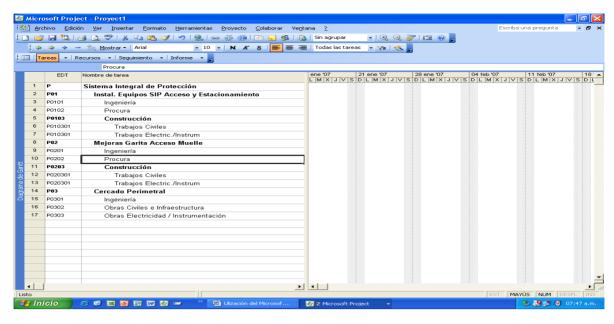
Paso 13: Líneas de vínculo entre las tareas dependientes.



7. ESTRUCTURA PARTICIONADA DEL TRABAJO (EPT) O WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS)

La estructura de partición del trabajo es la división natural del proyecto para llegar al producto o productos finales a objeto de;

- Identificar y definir el proyecto a ejecutar
- Identificar los centros de responsabilidad de los trabajos
- Formalizar la estructura desde los objetivos estratégicos hasta la base divisional de los mismos, a través de la integración de la organización, planificación y control del trabajo a ser realizado.



8. ADICION DE TAREAS

Menú/Insertar/Nueva Tarea

Tecla Insertar

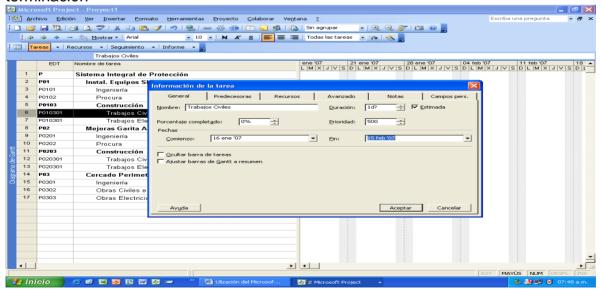
9. INFORMACION DE LA TAREA

Menú/Proyecto/Información de la tarea/General

SHIFT F2

Colocando el cursor sobre área tabular: Botón Derecho Mouse/Información de la tarea

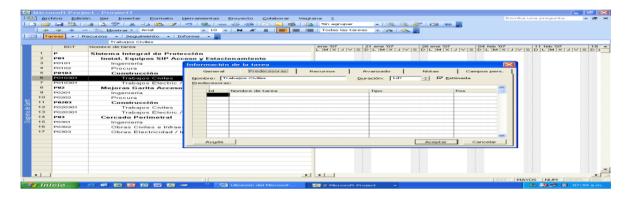
Información general de la actividad: nombre, duración, prioridad, fechas de inicio y terminación



10. PRECEDENCIAS

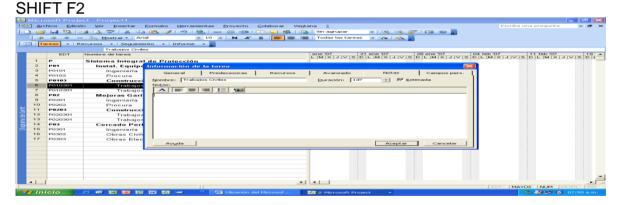
Menú/Proyecto/Información de la tarea/Predecesoras

CTRL F2: Se requiere marcar las actividades a relacionar Usando el icono "vincular tareas"



11. TEXTO

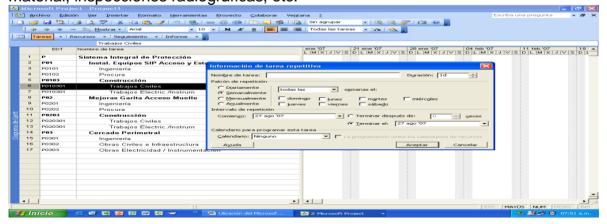
Menú/Proyecto/Información de la tarea/Notas



12. TAREAS REPETITIVAS

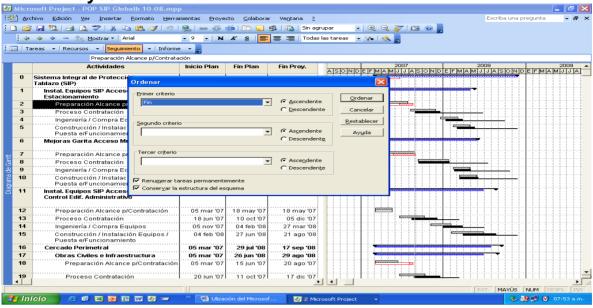
Menú/Insertar/Tarea repetitiva

Tarea que realiza de manera repetida en el transcurso del proyecto. Ej. Bote de material, inspecciones radiográficas, etc.



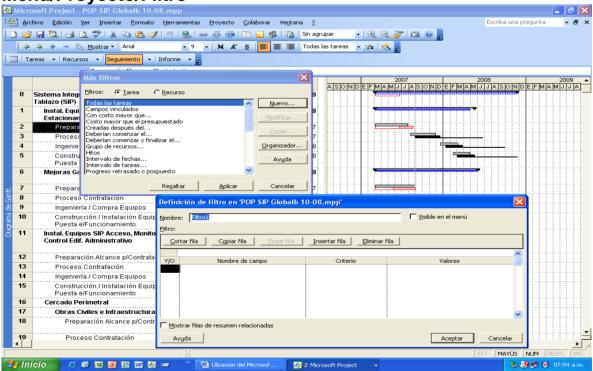
13. ORDENAR LAS ACTIVIDADES

Menú/Proyecto/Ordenar



14. FILTRAR LAS ACTIVIDADES

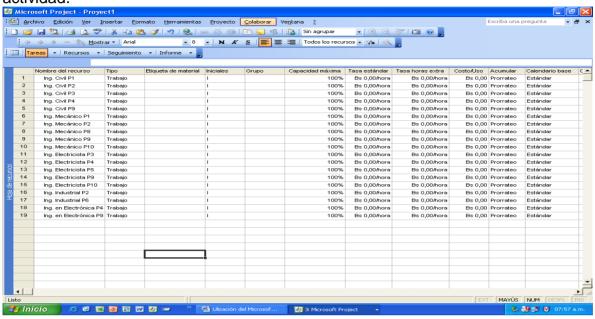
Menú/Proyecto/Filtro



15. LISTA DE RECURSOS

Menú/Ver/Hoja de Recursos

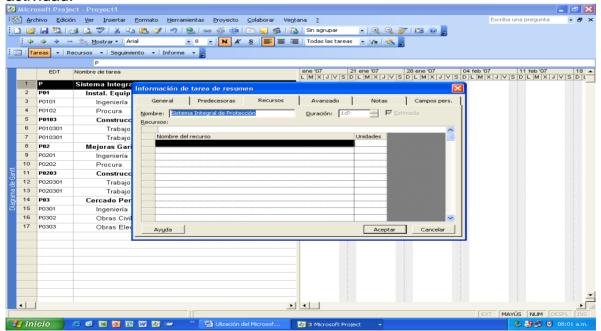
Personas, equipos, maquinarias y materiales requeridos para .realizar una actividad.

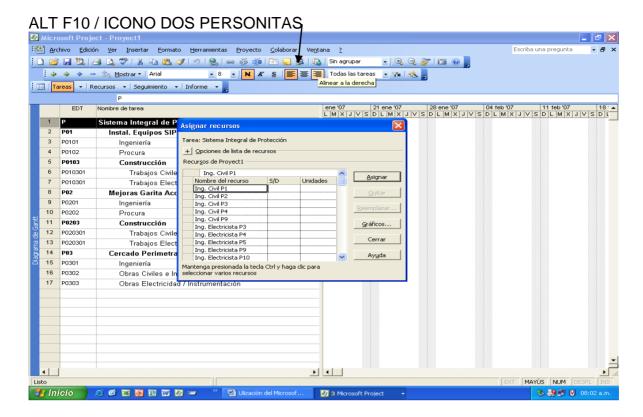


16. ASIGNACION DE RECURSOS A LAS ACTIVIDADES

Menú/Proyecto/Información de la tarea/Recursos

Personas, equipos, maquinarias y materiales requeridos para .realizar una actividad.



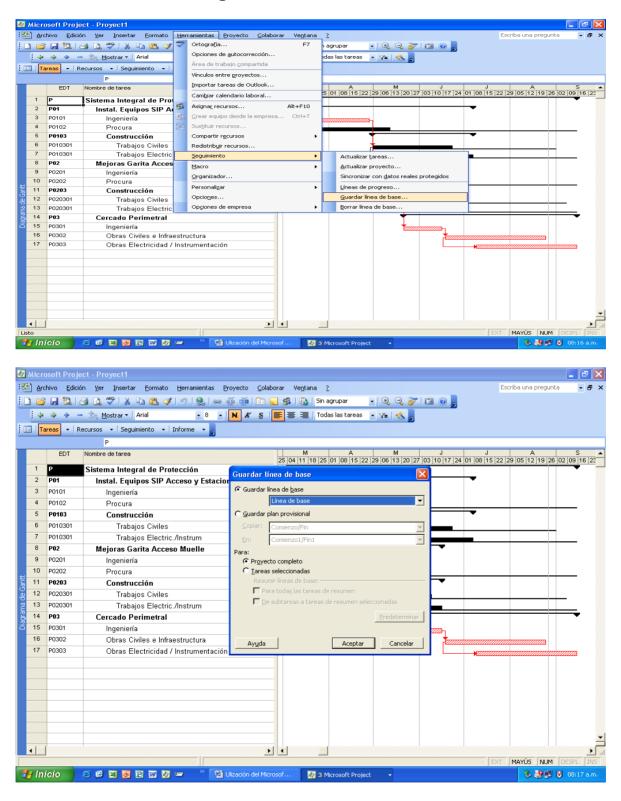


17. ANÁLISIS SOBRE ASIGNACION DE RECURSOS



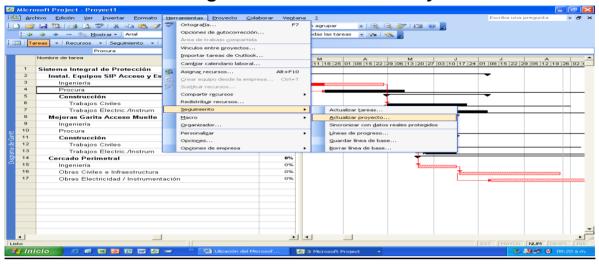
18. CREACIÓN DE LA LINEA BASE (PLANIFICADO)

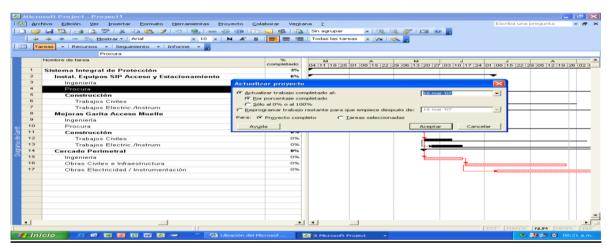
Menú/Herramientas/Seguimiento/Guardar Línea Base

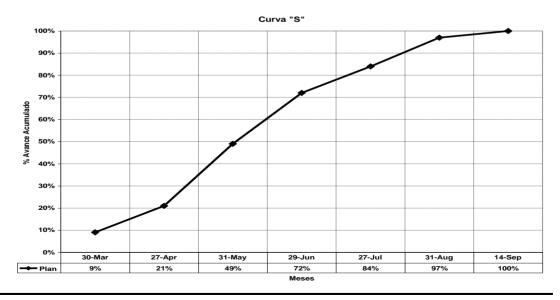


19. CREACIÓN DE LA CURVA "S"

Menú/Herramientas/Seguimiento/Actualizar Proyecto

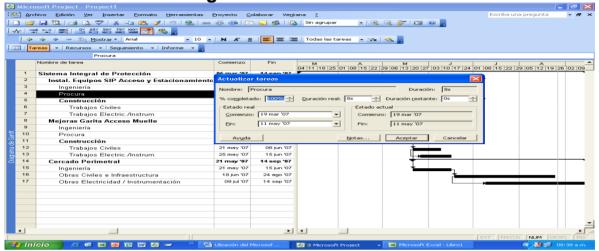






20. SEGUIMIENTO Y CONTROL

Menú/Herramientas/Seguimiento/Actualizar Tarea



21. INFORMES

Menú/Ver/Informes

<u>Generales</u>: Resumen de proyecto; Tareas del nivel superior; Tareas críticas; Hitos; Días laborales.

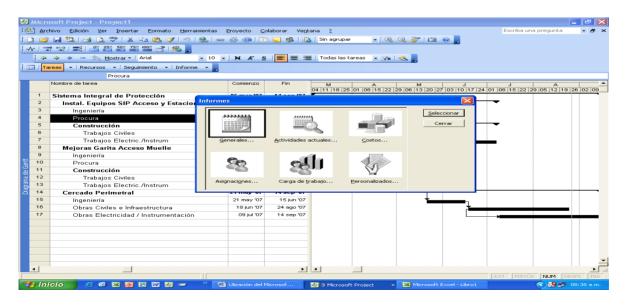
<u>Actividades Actuales</u>: Tareas sin comenzar; Tareas que comienzan pronto; Tareas en curso; Tareas completadas; Tareas que deberían haber comenzado.

<u>Costos</u>: Flujos de Caja; Presupuesto; Tareas con presupuesto sobrepasado; Recursos con presupuesto sobrepasado.

<u>Asignaciones</u>: Tareas y recursos humanos; Tareas, recursos humanos y fechas; Lista de tareas pendientes; Recursos sobreasignados.

Carga de Trabajo: Uso de tareas; Uso de recursos.

Personalizados



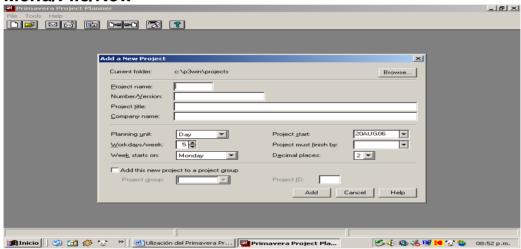
PRIMAVERA PROJECT PLANNER

INTRODUCCION

Este manual de ayuda ha sido preparado con la finalidad de obtener consultas rápidas en la utilización del Primavera Project Planner, que acompañado del Manual del Software darán al Planificador y al Gerente una herramienta Gerencial de alto nivel durante las etapas de planificación, programación, seguimiento y control de sus proyectos.

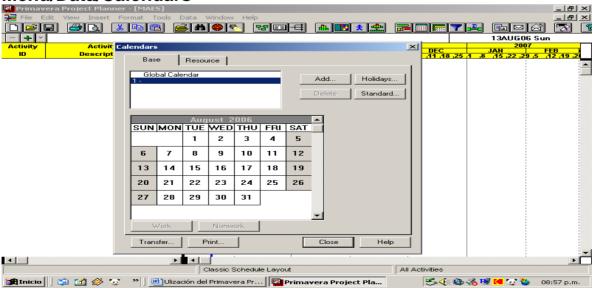
1. DEFINICIÓN DEL PROYECTO

Menú/File/New



2. DEFINICIÓN DEL CALENDARIO

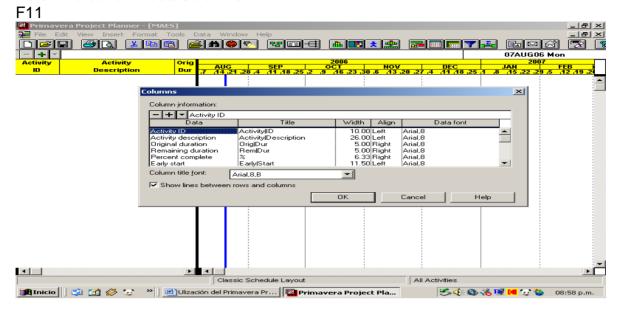
Menú/Data/Calendars



3. FORMATO DE PANTALLA (AREA TABULAR)

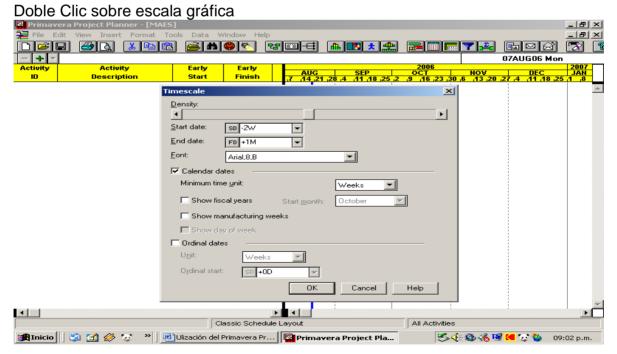
Menú/Format/Columns

Botón Derecho Mouse/Columns



4. FORMATO DE PANTALLA (AREA GRAFICA)

Menú/Format/Timescale



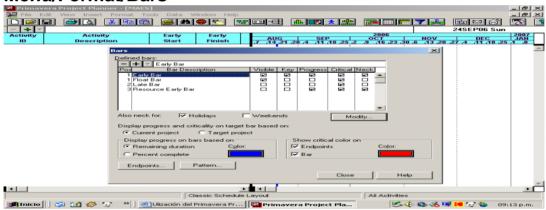
5. FORMATO COLORES DE LA PANTALLA

Menú/Format/Screen Colors



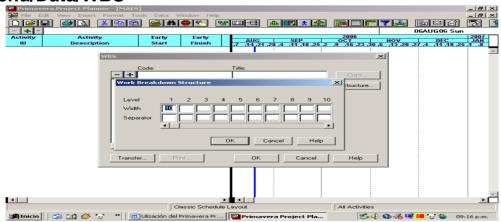
6. FORMATO DE BARRAS

Menú/Format/Bars

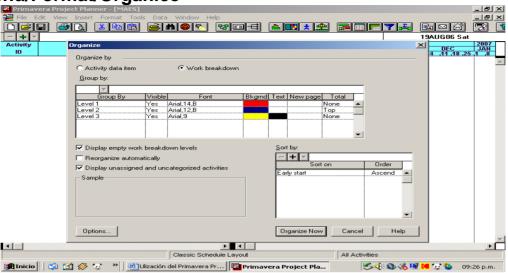


7. ESTRUCTURA PARTICIONADA DEL TRABAJO (EPT) O WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS)

Menú/Data/WBS



Menú/Format/Organice



8. CODIGO DE TAREAS

Menú/Tools/Options/Activity Inserting



9. ADICION DE TAREAS

Menú/Insert/Activity

Tecla Insertar

10. INFORMACION DE LA TAREA

Menú/View/Activity Form

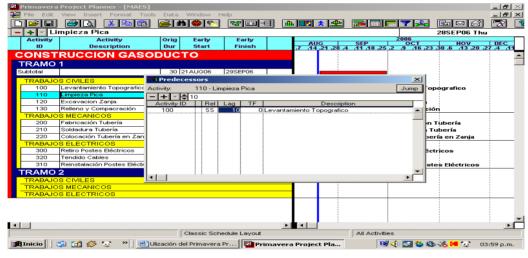
Información general de la actividad: nombre, duración, fechas de inicio y terminación. F7 o Doble clic Botón Derecho Mouse



11. PRECEDENCIAS

Menú/View/Activity Form/Pred

CTRL E o Usando el icono "trident"



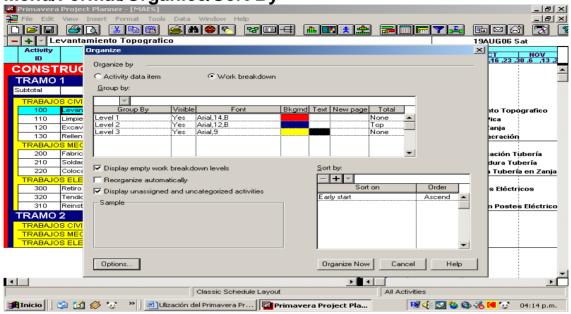
12. NOTAS (COMENTARIOS DE LAS ACTIVIDADES)

Menú/View/Activity Form/Log o CTRL k



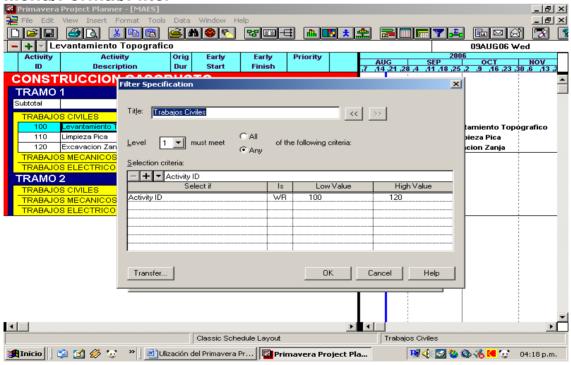
13. ORDENAR LAS ACTIVIDADES

Menú/Format/Organice/Sort By



14. FILTRAR LAS ACTIVIDADES

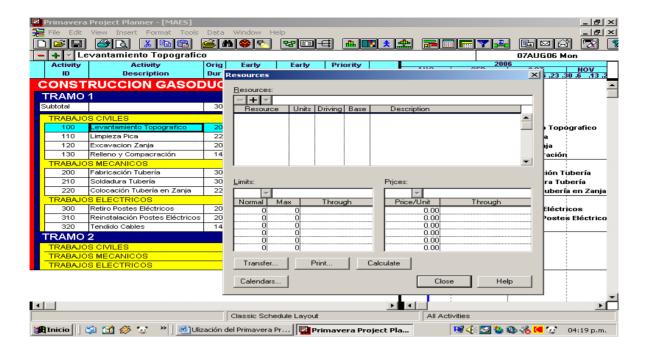
Menú/Format/Filter



15. LISTA DE RECURSOS

Menú/Data/Resources

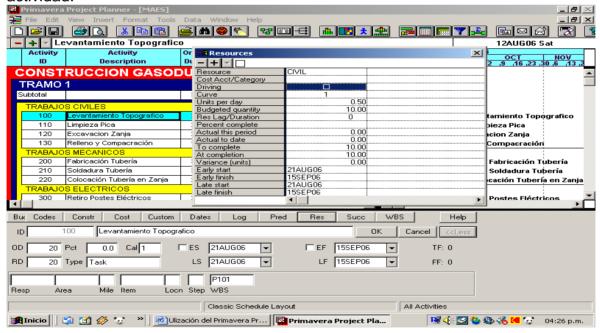
Personas, equipos, maquinarias y materiales requeridos para .realizar una actividad.



16. ASIGNACION DE RECURSOS A LAS ACTIVIDADES

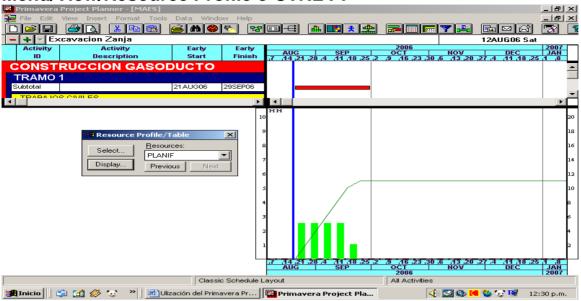
Menú/View/Activity Form/Res

Personas, equipos, maquinarias y materiales requeridos para .realizar una actividad.

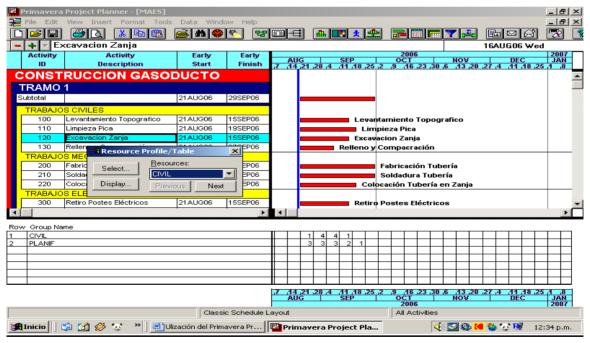


17. ANÁLISIS ASIGNACION DE RECURSOS

Menú/View/Resource Profile o CTRL F7

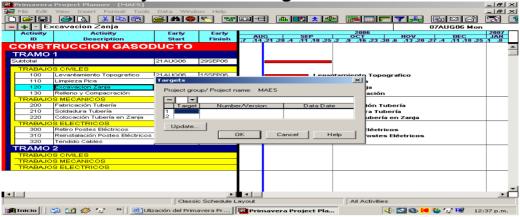


Menú/View/Resource Profile/Table o SHIFT F7



18. CREACIÓN DE LA LINEA BASE (TARGET)

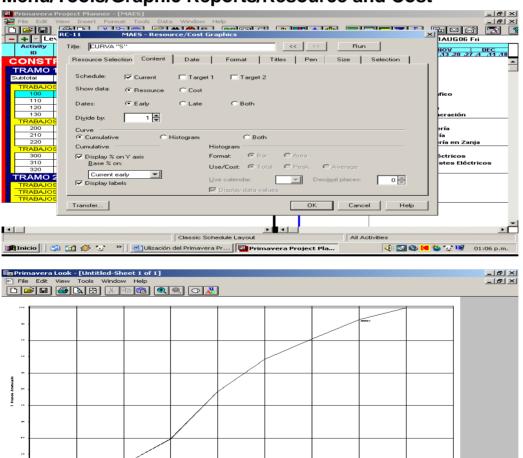
Menú/Tools/Project Utilities/Targets



19. CURVA "S" PLANIFICADA

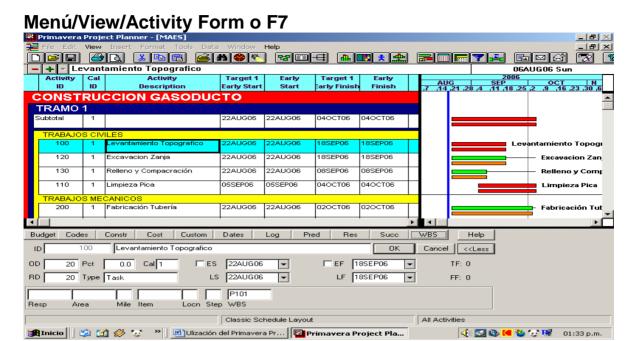
Frequent Start 3 INE 1 to 180 Frequent Filmint 10571 to 180 Outs Outs 11NE 1 to 180 Film Outs 12NE 1 to 180

Menú/Tools/Graphic Reports/Resource and Cost

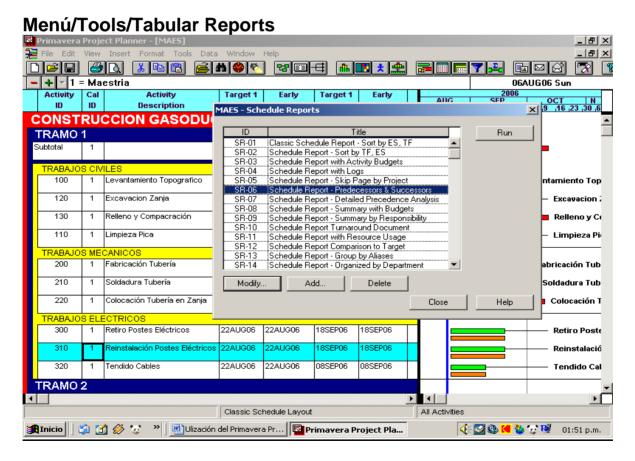


📵 Inicio 📗 🚰 🔗 🍪 🧇 💛 🤲 Ulización del Prima... 🖫 Primavera Project ... 🕞 Primavera Look ... 📢 🔯 🕸 🥌 🥸 📆 01:08 p.m.

20. SEGUIMIENTO Y CONTROL



21. INFORMES



LULOWIN

INTRODUCCION

Este manual de ayuda ha sido preparado para consultas rápidas en la utilización del Lulowin por parte de Estimador de Costos y el Gerente durante el proceso de estimación de costos de obras y proyectos de construcción.

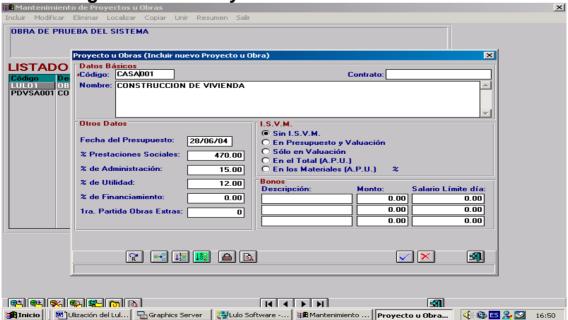
1. DATOS DE LA EMPRESA

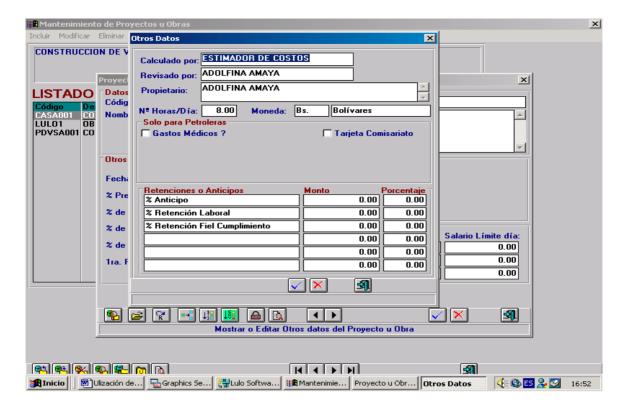
Menú/Opciones/Datos de la Empresa



2. INCLUIR NUEVO PROYECTO U OBRA

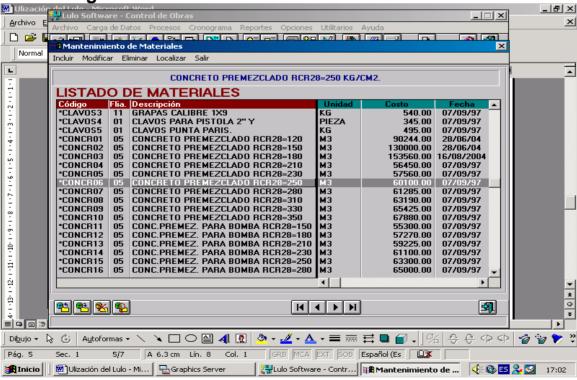
Menú/Carga de Datos/Proyectos u Obras/Incluir





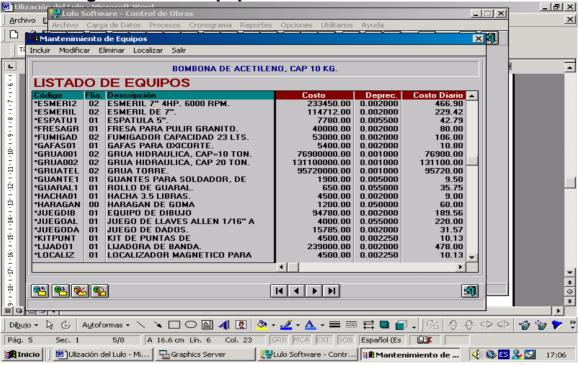
3. CREAR LISTADO DE MATERIALES

Menú/Carga de Datos/Materiales



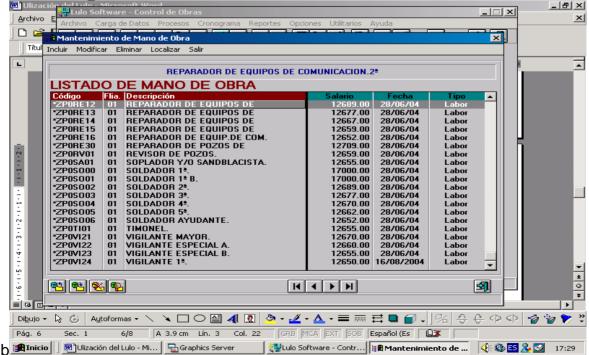
4. CREAR LISTADO DE EQUIPOS

Menú/Carga de Datos/Equipos



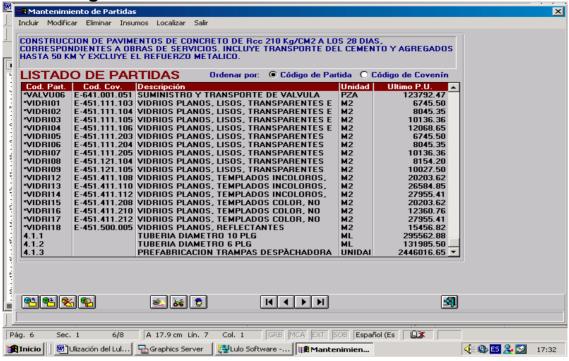
5. CREAR LISTADO DE MANO DE OBRA

Menú/Carga de Datos/Mano de Obra



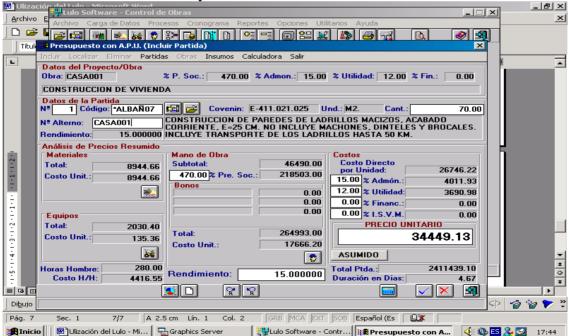
6. CREAR LISTADO DE PARTIDAS

Menú/Carga de Datos/Partidas



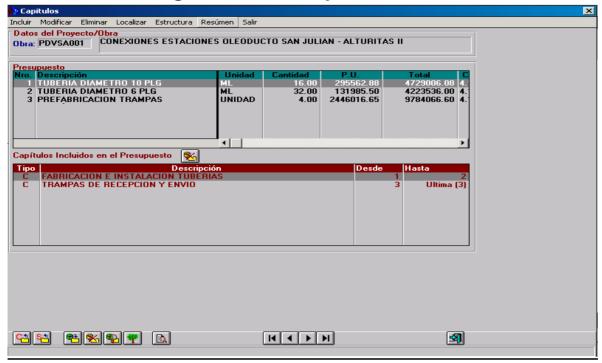
7. ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS

Menú/Procesos/Presupuesto con A.P.U



8. ORGANIZACIÓN POR CAPITULOS

Menú/Procesos/Organización de Capítulos



9. REPORTES

Menú/Reportes

Análisis: Análisis de Precios; Reconsideración Análisis de Precios.

Presupuestos: Presupuesto; Presupuesto por Capítulos.

Valuaciones.

Otros: Listado de Partidas; Insumos por Proyectos u Obras; Insumos General