

GRONDIN David
CHOISY Alexis
LÉAUTHAUD Matthieu
MOUSSAMIH Elias
DEGAT Teddy
INF12-B

SAE3 - Gestion des risques


L'analyse des risques

Voci le tableau des différents risques :

Numéro	Risque	Probabilité	Répercussion
1	Un membre de l'équipe tombe malade	Vraisemblable	Modérée
2	Un membre de l'équipe meurt	Improbable	Elevée
3	Conflits au sein de l'équipe	Vraisemblable	Elevée
4	Paresse	Vraisemblable	Modérée
5	Absence	Vraisemblable	Faible
6	Manque de connaissances	Vraisemblable	Faible
7	Retard de rendus	Improbable	Modérée
8	Un membre de l'équipe vole le matériel nécessaire au projet (Raspberry PI)	Improbable	Elevée
9	Le client meurt	Improbable	Elevée
10	Une météorite s'écrase sur l'IUT	Improbable	Elevée
11	Guerre civile	Improbable	Elevée
12	Les serveurs de Github tombent en panne momentanément	Probable	Faible
13	Mauvaise estimation des délais	Vraisemblable	Modérée
14	Grève générale	Vraisemblable	Elevée
15	Matériel défectueux	Improbable	Elevée
16	Crise sanitaire	Improbable	Elevée
17	Un membre de l'équipe quitte l'équipe	Improbable	Elevée
18	Un membre de l'équipe est exclu de l'IUT	Improbable	Elevée
19	L'auteur du repository Github perd son compte Github	Improbable	Elevée
20	Dissipation des membres de l'équipe	Vraisemblable	Faible

Numéro	Risque	Probabilité	Répercussion
21	Espionnage industriel	Vraisemblable	Faible
22	L'équipe tombe en dépression à cause de la surcharge de travail	Probable	Elevée
23	Livrable ne correspondant pas aux attentes	Vraisemblable	Elevée
24	Le raspberry PI tombe en panne	Vraisemblable	Elevée
25	Un des membres de l'équipe va en prison	Improbable	Elevée
26	Une bombe nucléaire s'écrase sur toute l'île de France	Improbable	Elevée
27	Examens et heures de conduite	Probable	Faible
28	Un membre de l'équipe est invité à un mariage	Vraisemblable	Faible
29	Un camarade décide de travailler seul	Vraisemblable	Modérée
30	Un des membre du groupe perd sa clé USB avec ses outils de travail dedans	Probable	Modérée
31	Un membre de l'équipe oublie ses identifiants	Improbable	Faible
32	L'appareteur n'ouvre pas la salle G21	Vraisemblable	Faible
33	De l'eau tombe du toit de la salle et éteint un ordinateur sans que le travail soit sauvegardé	Improbable	Faible

Voici la matrice liée aux risques ci-dessus :

 Matrice des risques

Le contrôle des risques

Un membre de l'équipe meurt :

- *Stratégie de réponse* : Acceptation active.
- *Plan d'action* : Assurer le partage des connaissances et la mise à jour de la documentation du projet. Envisager un plan de relève si nécessaire.

Un membre de l'équipe vole le matériel nécessaire au projet (Raspberry Pi) :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Mettre en place des procédures de sécurité pour le stockage du matériel. Limiter l'accès au matériel aux membres autorisés et effectuer un suivi de l'inventaire.

Le client meurt :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Identifier un point de contact alternatif dans l'organisation du client. Établir des procédures de transition pour assurer la continuité du projet.

Une météorite s'écrase sur l'IUT :

- *Stratégie de réponse* : Élaborer un plan d'évacuation d'urgence.
- *Plan d'action* : Établir un plan d'évacuation d'urgence et des procédures de sauvegarde de données hors site pour prévenir la perte de données critiques.

Guerre civile :

- *Stratégie de réponse* : Éviter.
- *Plan d'action* : Concentrer l'attention sur des risques plus réalistes, car cette situation est extrêmement improbable.

Matériel défectueux :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Effectuer des tests de qualité sur le matériel avant utilisation. Prévoir un budget pour le remplacement en cas de besoin.

Crise sanitaire :

- *Stratégie de réponse* : Élaborer un plan de continuité des activités.
- *Plan d'action* : Élaborer un plan de continuité des activités pour faire face aux interruptions potentielles liées à une crise sanitaire. Faciliter le travail à distance si nécessaire.

Un membre de l'équipe démissionne :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer que le savoir-faire et les responsabilités sont bien documentés. Prévoir une période de transition pour faciliter le transfert des responsabilités.

Un membre de l'équipe est viré de l'IUT :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer que les rôles et responsabilités sont clairement définis pour minimiser l'impact en cas de départ soudain.

L'auteur du repository Github perd son compte Github :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer que plusieurs membres de l'équipe ont des droits d'accès et de gestion du repository Github.

Un des membres de l'équipe va en prison :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Établir un plan de transition pour les responsabilités du membre concerné et s'assurer que l'équipe peut continuer à fonctionner sans lui.

Une bombe nucléaire s'écrase sur toute l'île de France :

- *Stratégie de réponse* : Éviter.
- *Plan d'action* : Concentrer l'attention sur des risques plus réalistes, car cette situation est hors de contrôle.

Conflits au sein de l'équipe :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Encourager la communication ouverte, la résolution de conflits et la collaboration au sein de l'équipe. Identifier un médiateur si nécessaire.

Grève générale :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Planifier les tâches et les délais pour tenir compte de possibles perturbations dues à une grève générale.

Un livrable ne correspondant pas aux attentes :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Clarifier les attentes du client, effectuer des revues régulières et obtenir des retours fréquents pour s'assurer que le livrable répond aux attentes.

Le Raspberry Pi tombe en panne :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer d'avoir des Raspberry Pi de rechange et des procédures pour restaurer les données si nécessaire.

L'équipe tombe en dépression à cause de la surcharge de travail :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Surveiller la charge de travail, assurer un équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle, et offrir un soutien psychologique si nécessaire.

Retard de rendus :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Gérer efficacement le calendrier, diviser les tâches en étapes réalisables et suivre de près les délais. Prendre une avance considérable si nécessaire.

Un membre de l'équipe tombe malade :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Prévoir un plan de relève, s'assurer que le membre malade reçoive le soutien nécessaire et réaffecter les tâches si nécessaire.

Paresse :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.

- *Plan d'action* : Définir des objectifs clairs, motiver l'équipe et s'assurer que chacun comprend l'importance de sa contribution.

Mauvaise estimation des délais :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Utiliser des méthodes de planification éprouvées, suivre de près l'avancement et ajuster les délais si nécessaire.

Un camarade décide de travailler seul :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Communiquer ouvertement, comprendre les préoccupations de votre camarade et essayer de trouver une solution collaborative.

Un des membres du groupe perd sa clé USB avec ses outils de travail dedans :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Encourager la sauvegarde fréquente des données, envisager des alternatives pour stocker les données et s'assurer de la sécurité des données.

L'appareteur demande à un élève d'ouvrir la G21 et lui demande de lui rendre la clé juste après :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer que l'accès à la salle et la gestion des clés sont bien possibles et se passent dans de bonnes conditions. Ouvrir la salle et retourner rendre la clé à l'appareteur si nécessaire.

Absence :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : S'assurer que les membres de l'équipe communiquent sur leurs disponibilités, prévoir un plan de relève si nécessaire.

Manque de connaissances :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Identifier les lacunes en connaissances, fournir une formation si nécessaire, et encourager l'apprentissage continu.

Dissipation des membres de l'équipe :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Fixer des objectifs clairs, établir des priorités et s'assurer que l'équipe reste concentrée sur les tâches essentielles.

Espionnage industriel :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Protéger la propriété intellectuelle, utiliser des mesures de sécurité et surveiller les accès aux informations sensibles.

Mariage :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Prévoir des délais pour les événements familiaux importants et s'assurer que l'équipe est informée des absences planifiées.

L'appareteur n'ouvre pas la salle G21 :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Communiquer avec l'appareteur, s'assurer d'une coordination efficace pour accéder à la salle.

Les serveurs de Github tombent en panne momentanément :

- *Stratégie de réponse* : Atténuer.
- *Plan d'action* : Prévoir des alternatives pour stocker le code source et la documentation, et surveiller la disponibilité de Github.