

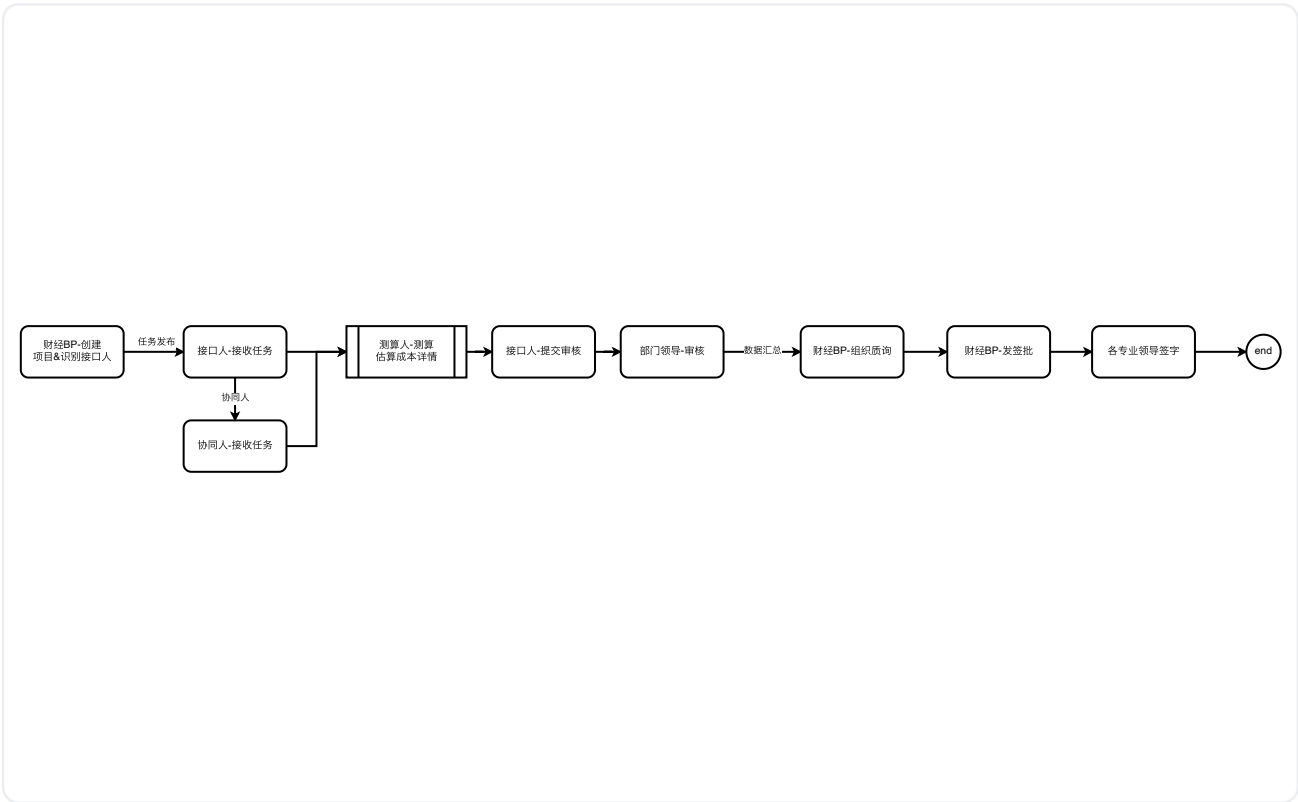
业财项目测算智能助手需求

1. 业务介绍

项目测算：本文特指项目开展前期，技术中心内各部门针对对整车研发项目进行研发成本（人工+费用）估算工作

注：整车研发项目涉及研发、采购、生产、营销等多环节。本文只关注研发环节

1.1 业务流程



车型项目预算通常按“阶段 + 类别”双重维度划分

其他费用	无基准，自行识别上述未覆盖的业务事项，进行费用测算
------	---------------------------

- c. **财经BP**：项目测算业务牵头人，识别项目相关部门下发任务，负责把控项目整体预算
- d. **部门接口人**：部门测算任务负责人，可以进行部门项目测算，也支持识别内部相关人员协同测算，推动完成部门测算后提交审批
- e. **协同人**：部门测算任务的协同人，负责对项目进行详细成本评估编写测算表，也是项目测算功能终端用户

2. 现状/痛点、需求

现状/痛点	需求	业务方案
目前每次进行项目测算时业务部门测算填报人 操作复杂 （步骤多且重复）均需要从部门基准库中先选择基准，有的部门基准条目较多，项目测算比较耗时	业务测算时，待测算任务可引用多个历史测算数据	<p>测算引用历史数据范围可选，测算时根据指令选择是部门内测算结果还是个人测算结果</p> <p>测算引用历史数据所对应的动力配置数量不匹配，需根据指令完成比例转换，或者能提示测算人员进行选择，并提示默认均分，若业务选择自行设定比例，则由业务自行输入</p> <p>应用AGENT测算完后，能支持导出，待确认无问题后引入系统</p>
	增加TOP场景功能，如果涉及到此场景，可直接勾选，出来此场景下的工时基准	目前技术中心25年工时基准已经搭建TOP15工时基准场景，计划植入至业财管理系统，若涉及到某一场景，直接勾选就会出来此场景下涉及的工时基准

目前项目测算人角色没有多维度报表功能，每个车型项目测算数据如果想对比分析一下，需要下载明细表，线下对比分析，比较繁琐，不直观。	项目测算数据形成多维度汇总表及报表，例可以对比分析不同车型的数据	可视化：直观传达项目投入情况/占比等数据，不同项目之间可做出差异对比，把握趋势。 可定制：根据使用角色不同，定制适用于本角色维度的报表，展示核心数据。 可借助BI分析做报表，可参考工时系统中数据看板。
部门接口人会协同多人，但财经看不到协同人进度，没有办法线下催办协同人。 目前财经管理部项目负责人，无法看到部门审核人审批进度，不利于进度把控。	财经管理部项目负责人可查看协同人是否完成项目测算，可查看各部门的审核进度，自动催办，减少财经查询到具体项目后在	借助AI智能工具，对于未完成测算部门可有针对性的完成催办，比如对于协同人未填报的，可智能催办协同人；对于审核中的部门可智能催办审核人。

3. 对策方案

系统嵌入AI助手，任务责任人可通过助手输入指令，由助手辅助工作

1.可辅助测算人完成

- 目的：通过智能化方式减少测算操作流程，降低人工操作难度，避免类似项目重复逐条选择基准操作。
- 场景：历史车型模板引用，以工时测算为例，Agent基于同部门下历史车型项目基准与总工时数据，智能生成新车型/动力的测算事项与估算工时，同时通过人机交互方式，按用户指令自主进行测算调整。

