

FERNANDO MORGADO, GABRIEL ÂNGELO, GABRIELA TIEKO  
HIRASHIMA, GUILHERME SILVA

## GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO

O gerenciamento dos custos do projeto é responsável pelo planejamento, estimar custos, orçar, financiar, gerenciar e controlar, de maneira geral, os custos de um projeto. O principal objetivo é garantir a conclusão de um projeto com o orçamento estabelecido, alcançando todos as necessidades sem prejudicar a qualidade ou os resultados esperados.

Os processos principais definidos no PMBOK 6ª edição são:

- Planejamento do gerenciamento dos custos: neste processo, as políticas, procedimentos e documentação necessários para gerenciar os custos do projeto são definidos. Isso inclui a elaboração do plano de gerenciamento dos custos, que define como os custos serão estimados, orçamentados e controlados ao longo do projeto.
- Estimativa de custos: este processo envolve a avaliação de todos os custos associados ao projeto, incluindo custos diretos e indiretos. A estimativa de custos é geralmente feita em conjunto com outras áreas de conhecimento do PMBOK, como a gestão do escopo e a gestão de recursos humanos.
- Determinação do orçamento: neste processo, os custos estimados são consolidados em um orçamento total para o projeto. O orçamento deve ser desenvolvido com base nas estimativas de custos e nos requisitos do projeto e deve ser aprovado pela gerência. O orçamento é utilizado como referência para a gestão dos custos do projeto.
- Controle de custos: Envolve o monitoramento do desempenho do projeto em relação ao orçamento estabelecido e a tomada de ações corretivas quando necessário para manter o projeto dentro do orçamento.

O gerenciamento dos custos do projeto também envolve a identificação de riscos relacionados aos custos do projeto e o desenvolvimento de planos de contingência para lidar com esses riscos. Isso é feito em conjunto com outras áreas de conhecimento do PMBOK, como a gestão de riscos.

Em resumo, o gerenciamento dos custos do projeto é uma área crítica para o sucesso do projeto. O PMBOK 6ª edição fornece um conjunto de processos e diretrizes que os gerentes de projetos podem seguir para gerenciar efetivamente os custos do projeto e garantir que o projeto seja concluído dentro do orçamento estabelecido.

Em alguns trabalhos, como em “GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DE PROJETOS EPC DE PLANTAS INDUSTRIAIS E OS CUSTOS DA NÃO QUALIDADE”, alguns pontos são notados. Ignorar os procedimentos para gerenciar o custo do projeto, implica na perda de material, problemas com o comprometimento de tempo e mão-de-obra, o que afeta projetos de maneira geral.

Para realizar a gerência de custos, simples planilhas de custos podem ser suficientes para manter controle. Também existem softwares voltados para o gerenciamento de projetos que podem ser utilizados para tal tarefa. Por fim, uma técnica sugerida é a análise de valor agregado (EVM): a EVM é uma técnica utilizada para medir o desempenho do projeto em relação ao orçamento estabelecido. Ela envolve a análise de três parâmetros: custo orçado do trabalho realizado (BCWP), custo real do trabalho realizado (ACWP) e valor agregado (BCWS), permitindo que o gerente do projeto identifique problemas e tome medidas corretivas quando necessário.

## REFERÊNCIAS

Gerenciamento de custos do projeto | PMBOK 6ª Edição. Disponível em: <https://pmkb.com.br/artigos/gerenciamento-de-custos-do-projeto/>. Acesso em maio de 2023.

Guia do CONHECIMENTO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS. Guia PMBOK sexta edição. Publicado por GlobalStandard.

GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DE PROJETOS EPC DE PLANTAS INDUSTRIAIS E OS CUSTOS DA NÃO QUALIDADE. Rodrigo Emmendoerfer, Rosana Adami Mattioda, Rafaela da Rosa Cardoso. Publicado em: XXIX ENCONTRO NACIONAL DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Gerenciamento de custos em projetos 6ª edição. Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas de Nascimento, Farhad Abdollahyan, Ronaldo Mirando Pontes. Publicado por FGV Editora, 2019, Rio de Janeiro, RJ.