



## **Instituto Politécnico do Estado do Rio de Janeiro**

Curso de Engenharia da Computação

**Guilherme Cagide Fialho**

**Trabalho 3 - Erros comuns cometidos por empreendedores no Brasil que levaram à falência de seu empreendimento.**

**Nova Friburgo**

**2024**



## **Instituto Politécnico do Estado do Rio de Janeiro**

Graduação em Engenharia da Computação

Guilherme Cagide Fialho

**Trabalho 3 - Erros comuns cometidos por empreendedores no Brasil que levaram à falência de seu empreendimento.**

Trabalho da Disciplina Estudo de Casos  
Empresariais

Orientador: Prof. Leandro de Amorim  
Ratamero

Nova Friburgo

2024

# 1 Caso: Itaútec S/A

## Falta de Inovação e Adaptação ao Mercado

A Itaútec, conhecida por sua tecnologia e automação, falhou em inovar e adaptar-se ao mercado de TI, o que levou ao seu declínio operacional e financeiro.

- **Inovação Insuficiente:** Não conseguiu acompanhar as rápidas inovações tecnológicas, perdendo espaço para concorrentes mais ágeis.
- **Gestão Estratégica Deficiente:** Falhas na gestão estratégica e na execução de um modelo de negócio sustentável levaram a resultados financeiros negativos.

# 2 Caso: Lojas Brasileiras (Lobrás)

## Gestão Financeira Inadequada

A Lobrás enfrentou falhas na gestão financeira após mudança de controle, acumulando dívidas insustentáveis.

- **Endividamento Excessivo:** Acumulação de dívidas insustentáveis devido a gestão ineficiente.
- **Falta de Planejamento Estratégico:** Não adaptou seu modelo de negócios às mudanças do mercado varejista, resultando em perda de competitividade. Em 1999, as dívidas levaram a rede a fechar definitivamente as portas.

# 3 Caso: Lojas Mappin

## Falhas na Expansão e Gestão Operacional

O Mappin expandiu rapidamente sem uma estrutura adequada, resultando em falhas operacionais graves.

- **Expansão Descontrolada:** Crescimento acelerado sem a estrutura necessária para suportar as novas operações.
- **Gestão Operacional Deficiente:** Falhas na administração das operações e na adaptação a novos mercados e desafios.

## Conclusão

Os casos estudados acima ilustram claramente como a falta de gestão estratégica, financeira e operacional pode levar empresas ao fracasso. Esses exemplos servem de lição para que novos empreendimentos priorizem uma inovação constante e uma gestão mais cuidadosa, fundamentais para se manterem competitivos e sustentáveis no dinâmico mercado brasileiro, garantindo a sobrevivência e o crescimento das empresas no longo prazo.

## 4 Referências

WIKIPEDIA. **Itautec**. Disponível em: <https://pt.wikipedia.org/wiki/Itautec>. Acesso em: 24 ago. 2024.

TECMUNDO. **Perdidas no tempo: 10 grandes empresas que estiveram no topo**. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/empresas-e-instituicoes/56240-perdidas-tempo-10-grandes-empresas-estiveram-no-topo.htm>. Acesso em: 24 ago. 2024.

MORCONE. **Grandes empresas brasileiras que partiram**. Disponível em: <https://morcone.com.br/2024/05/08/grandes-empresas-brasileiras-que-partiram/>. Acesso em: 24 ago. 2024.

UOL ECONOMIA. **O que aconteceu com as Lojas Brasileiras, rival das Americanas?**. Disponível em: <https://economia.uol.com.br/noticias/redacao/2023/01/29/o-que-aconteceu-com-as-lojas-brasileiras-rival-das-americanas.htm>. Acesso em: 24 ago. 2024.

UOL ECONOMIA. **Mappin: do auge à falência**. Disponível em: <https://economia.uol.com.br/noticias/redacao/2023/05/30/mappin-do-auge-a-falencia.htm>. Acesso em: 24 ago. 2024.

ESTADÃO. **Mappin volta ao jogo do varejo após falência em 1999 e reveses na pandemia, mas marca ainda tem apelo**. Disponível em: <https://www.estadao.com.br/economia/negocios/mappin-volta-ao-jogo-do-varejo-apos-falencia-em-1999-e-reves-na-pandemia-mas-marca-ainda-tem-apelo/>. Acesso em: 24 ago. 2024.