
**Guilherme Esplugues Sanches Calegari
Lucas de Oliveira
Rodrigo Moreschi Valoski**

**REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para
Elicitação e Maturamento de Requisitos**

Lista de Riscos

Versão 1.1

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
12/11/2012	1.0	Criação do Documento	Lucas de Oliveira
04/12/213	1.1	Revisão	Lucas de Oliveira

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

Índice Analítico

1.	Introdução	4
1.1	Finalidade	4
1.2	Escopo	4
1.3	Definições, Acrônimos e Abreviações	4
1.4	Visão Geral	4
2.	Riscos	4
2.1	Prazo de entrega (Não Cumprimento)	4
2.1.1	Importância ou Ordenação do Risco	4
2.1.2	Descrição	4
2.1.3	Impactos	5
2.1.4	Indicadores	5
2.1.5	Estratégia de Diminuição	5
2.1.6	Plano de Contingência	5
2.2	Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)	5
2.2.1	Importância ou Ordenação do Risco	5
2.2.2	Descrição	5
2.2.3	Impactos	5
2.2.4	Indicadores	5
2.2.5	Estratégia de Diminuição	5
2.2.6	Plano de Contingência	5
2.3	Inexperiência dos Membros da Equipe	6
2.3.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.3.2	Descrição	6
2.3.3	Impactos	6
2.3.4	Indicadores	6
2.3.5	Estratégia de Diminuição	6
2.3.6	Plano de Contingência	6
2.4	Ausência de Recursos	6
2.4.1	Importância ou Ordenação do Risco	6
2.4.2	Descrição	6
2.4.3	Impactos	6
2.4.4	Indicadores	6
2.4.5	Estratégia de Diminuição	7
2.4.6	Plano de Contingência	7
2.5	Tempo Disponível dos Membros	7
2.5.1	Importância ou Ordenação do Risco	7
2.5.2	Descrição	7
2.5.3	Impactos	7
2.5.4	Indicadores	7
2.5.5	Estratégia de Diminuição	7
2.5.6	Plano de Contingência	7
2.6	Tempo Para Entrega	8
2.6.1	Classificação ou Gravidade do Risco	8
2.6.2	Descrição	8
2.6.3	Impactos	8
2.6.4	Indicadores	8
2.6.5	Estratégia de Diminuição	8
2.6.6	Plano de Contingência	8

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

Lista de Riscos

1. Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral da Lista de Riscos da Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos - REQCYCLER

1.1 Finalidade

A finalidade deste documento de Lista de Riscos é assinalar os riscos identificados, inicialmente, classificando a importância associada às ações específicas de contingência ou diminuição desses.

Este documento é de extrema importância para que o projeto seja concluído, mesmo se situações não desejadas acontecerem.

1.2 Escopo

O escopo deste documento compreende o projeto do REQCYCLER. Neste, serão listados os riscos que já aconteceram e os possíveis riscos que podem acontecer no decorrer do projeto.

1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações

Podem ser encontradas no documento de Glossário [1].

1.4 Visão Geral

As demais seções deste documento descrevem os riscos inicialmente identificados, informando sua gravidade, descrição, impactos sobre o projeto, como estes riscos podem ser monitorados, estratégias para diminuição do impacto e o possível plano de contingência.

2. Riscos

2.1 Prazo de entrega (Não Cumprimento)

2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco

Significativa

2.1.2 Descrição

O não cumprimento de prazos torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

2.1.3 *Impactos*

Gastos reais muito acima do planejado.

Não cumprimento de objetivos.

2.1.4 *Indicadores*

Atraso nas etapas de desenvolvimento seguinte

2.1.5 *Estratégia de Diminuição*

Acompanhamento sob todos os envolvidos no projeto.

2.1.6 *Plano de Contingência*

Marcar reunião com os envolvidos para determinação a Integração de contexto e soluções previstas. A ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo.

2.2 **Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)**

2.2.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) possui uma relevância alta, dentro do contexto do projeto.

2.2.2 *Descrição*

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) torna-se evidente, toda vez que a customização do Processo Unificado Rational ao projeto do REQCYCLER, gerar um esforço excedente.

2.2.3 *Impactos*

Este risco de Utilização do Processo Unificado Rational (RUP) implica num impacto alto para o desenvolvimento do projeto.

2.2.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de resultados referentes ao término das fases do projeto.

2.2.5 *Estratégia de Diminuição*

Uma forma de reduzir as chances deste risco se concretizar é realizar uma apropriada customização do Processo Unificado da Rational (RUP) para o projeto, baseada na versão do Rational Unified Process - RUP para pequenos projetos que melhor se adéqua ao escopo.

2.2.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do projeto.

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

2.3 Inexperiência dos Membros da Equipe

2.3.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco possui uma relevância significativa, dentro do contexto do projeto.

2.3.2 Descrição

Este risco torna-se evidente toda vez que for detectada a falta de experiência dos integrantes da equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento do projeto.

2.3.3 Impactos

A inexperiência dos integrantes acarreta na resolução dos problemas que deveriam ser resolvidos

Entregas fora do prazo

2.3.4 Indicadores

Execução parcial de uma determinada tarefa pela falta de experiência e conhecimento.

2.3.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, deverá ocorrer um nivelamento de conceitos aos integrantes do projeto.

2.3.6 Plano de Contingência

Não usar tecnologia sofisticada demais. O tempo de aprendizado de plataformas e ferramentas sofisticadas pode ser maior que o benefício.

2.4 Ausência de Recursos

2.4.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco possui uma relevância baixa, dentro do contexto do REQCYCLER por se tratar de um projeto acadêmico.

2.4.2 Descrição

Este risco torna-se evidente, toda vez que a falta de um recurso necessário para o projeto afetar o seu desenvolvimento.

2.4.3 Impactos

Este risco de implica num impacto alto para o desenvolvimento do projeto.

2.4.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, seguida da justificativa pela ausência de um recurso necessário.

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

2.4.5 *Estratégia de Diminuição*

N/A.

2.4.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

2.5 **Tempo Disponível dos Membros**

2.5.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Risco: Médio

Probabilidade: Moderada

2.5.2 *Descrição*

Excesso de Trabalho/Falta de tempo para os membros da equipe.

2.5.3 *Impactos*

Desmotivação, Stress.

2.5.4 *Indicadores*

Diminuição da produtividade, desestímulo

2.5.5 *Estratégia de Diminuição*

Estimular a equipe e/ou Transferir Risco: Terceirizar a implementação de algumas classes, a fim de concluir o projeto.

2.5.6 *Plano de Contingência*

Transferir Risco: Terceirizar a implementação de algumas classes, a fim de concluir o projeto.

REQCYCLER - Ferramenta Colaborativa Para Elicitação e Maturamento de Requisitos	Versão: 1.1
Lista de Riscos	Data: 04/12/2013

2.6 Tempo Para Entrega

2.6.1 Classificação ou Gravidade do Risco

Risco: Médio.

Probabilidade: Baixa, se o planejamento for bem elaborado.

2.6.2 Descrição

O escopo do projeto é grande para sua conclusão no tempo determinado.

2.6.3 Impactos

Atraso no prazo de conclusão das atividades.

2.6.4 Indicadores

As metas de tempo não estão sendo cumpridas.

2.6.5 Estratégia de Diminuição

Reunião entre os membros para uma possível redução no escopo do projeto.

2.6.6 Plano de Contingência

Aumentar a quantidade de horas/dia dedicadas ao projeto.