

Aula 12 - Definição de Processos - Exercício

Questão 1:

Relacione o processo (coluna esquerda) com seu respectivo propósito (coluna direita).

| | |
|--|--|
| Processo de Implementação de Software | () Selecionar a melhor opção para um projeto das alternativas existentes |
| Processo de Análise de Requisitos de Software | () Produzir e comunicar planos de projeto |
| Processo de Design Arquitetural de Software | () Determinar o estado do projeto e garantir que os projetos estão sendo executados de acordo com os planos e cronogramas, dentro do orçamento, e que satisfazem os objetivos técnicos |
| Processo de Construção de Software | () Prover um a design para o software software que implementa e que possa ser verificado contra os requisitos |
| Processo de Gerência de Documentação de Software | () Coletar, analisar e relatar os dados relacionados aos produtos desenvolvidos e processos implementados, para apoiar a gerência dos processos e demonstrar objetivamente a qualidade dos produtos |
| Processo de Gerência de Configuração de Software | () Identificar, analisar, tratar e monitorar os riscos continuamente |
| Processo de Garantia da Qualidade de Software | () Produzir um elemento de sistema específico |
| Processo de Planejamento de Projeto | () Estabelecer os requisitos dos elementos do software do sistema |
| Processo de Controle e Avaliação de Projetos | () Desenvolver e manter as informações do software produzidas pelo processo de construção do mesmo |
| Processo de Gerência de Decisão | () Produzir unidades de software executáveis que reflita o design do software |
| Processo de Gerência de Riscos | () Prover a garantia de que os produtos e processos estão de acordo com o que foi definido |
| Processo de Medição | () Estabelecer e manter a integridade dos itens do software de um projeto |

Questão 2:

E se fosse possível voltar atrás no tempo?

Meus olhos se abriram. Que luz infernal! Que barulho irritante! Não! Tudo o que eu mais queria era continuar com meus olhos fechados, esperando que as coisas se aquietassem dentro e fora de mim. Talvez amanhã seja um bom dia para recomeçar, hoje não. Hoje é o dia perfeito para pensar sobre o que passou, ótimo para refletir sobre os erros cometidos, para aprender lições ou simplesmente para lamentar sobre minha falta de maturidade para conduzir um projeto. Entretanto, infelizmente, o despertador toca novamente. Ele me chama para a vida. Ele me chama a encarar o que eu tanto queria esquecer.

A contra-gosto levanto da minha cama, lavo meu rosto, coloco minha roupa e preparo um café. Um café bem forte. O mais forte possível para me curar da ressaca da vida. Pronto! Vamos para a vida! Respiro fundo, conto de um até dez, respiro fundo de novo e tento tirar de dentro de mim um sorriso.

A caminho do trabalho, penso no meu projeto perdido e nas minhas férias que não virão (de novo). Passo, então, a listar os problemas ocorridos durante o período do projeto:

- 1. Cancelamento do projeto após seis meses de atraso para o término dele*
- 2. Indefinição de técnicas e ferramentas para condução das atividades de design arquitetural e detalhado do software*
- 3. Mudança constante nos requisitos do produto*
- 4. Saída do principal desenvolvedor da equipe no meio do projeto e consequente dificuldade de entender o trabalho que estava sendo por ele desenvolvido por falta de documentação*
- 5. Falta de visibilidade das atividades desenvolvidas por cada membro da equipe*

Ah! Se fosse possível, eu faria diferente. Começaria e conduziria o projeto de forma diferente. Mas o tempo não volta atrás, ele vai em uma única direção.

O texto apresenta os lamentos de um gerente que fracassou na condução de seu primeiro projeto de desenvolvimento de software. Baseando-se na lista de problemas por ele listados, responda as seguintes questões.

1. Para cada problema listado, identifique processos e suas boas práticas que, se implementados, ajudariam a solucionar os problemas enfrentados pelo gerente de projeto.
2. Para cada processo selecionado, nomeie um conjunto de atividades que poderiam compor cada um deles. Depois disso, elabore um fluxograma que relacione cada uma das atividades.
3. Escolha uma das atividades e detalhe-a.