





SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

TÓPICOS ESPECIAIS EM ENGENHARIA
POLÍTICA DE SEG. DA INFORMAÇÃO
GESTÃO DE INCIDENTES

POLÍTICA DE SEG. DA INFORMAÇÃO

Declaração formal geral da alta direção da
organização, definindo o papel da SI dentro da
organização



OBJETIVOS DA PSI

- ✗ Prover orientação da direção e apoio para a SI
 - Requisitos de Negócio
 - Leis e Regulamentações relevantes
- ✗ Alinhada com o propósito da organização
- ✗ Comprometimento com requisitos aplicáveis
- ✗ Comprometimento com a melhoria contínua do SGSI



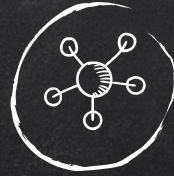
REQUISITOS

Estratégia
da
organização

Regulamentações,
legislação e
contratos

Perfil de
ameaças a
SI

PERFIL ESPECÍFICO DA ORGANIZAÇÃO



TÓPICOS DA PSI

- ✕ Introdução
- ✕ Propósito
- ✕ Escopo
- ✕ Diretrizes
- ✕ Papéis e Responsabilidades
- ✕ Sanções e punições
- ✕ Casos omissos
- ✕ Glossário / Acrônimos



CARACTERÍSTICAS DA PSI

- ✗ Ser aprovada pela alta diretoria
- ✗ Estabelecer abordagem da organização para gestão dos objetivos da SI
- ✗ Publicação e divulgação adequada
- ✗ Apoiada por políticas específicas
- ✗ Revisada periodicamente

<https://www.trt4.jus.br/portais/governanca/politica-seguranca-informacao>



Estratégico

Direcionamento e Governança

Porque?

Quando?

Política Geral de SI

Tático

Autoridade Formalizada

O que?

Políticas Específicas

Operacional

SI na prática

Como?

Procedimentos



EXEMPLOS DA PSI

- ✗ Política de uso aceitável de ativos de informação
- ✗ Política de gestão de riscos
- ✗ Política de controle de acesso
- ✗ Política de desenvolvimento seguro de apps
- ✗ Política de continuidade de negócios
- ✗ Política de resposta a incidentes
- ✗ Política de privacidade



SOMENTE
POLÍTICAS
RESOLVE?





ORGANIZAÇÃO DA S.I.

- ✗ Papéis e Responsabilidades
 - S.I. é multidisciplinar (Juridico, RH, etc)
- ✗ Segregação de Funções
 - Acumulo de funções: Risco (dev+sysadmin)
- ✗ Contato com autoridades
 - Bombeiros, PF, etc
- ✗ Contato com grupos especiais
 - CSIRT, Fóruns
- ✗ Segurança na Gestão/Desenvolvimento de Projetos
 - NOT cereja-do-bolo



E SE DER
RUIM?

GESTÃO DE INCIDENTES



Ocorrência de um único evento ou uma série de eventos de SI indesejados/inesperados, que têm uma probabilidade significativa de comprometer as operações do negócio e ameaçar a segurança das informações



EXEMPLOS DE INCIDENTES DE S.I.

- ✗ Colaborador usa dados reais da empresa numa apresentação
- ✗ Gerente recebe e-mail com PDF e ransomware infecta computador
- ✗ Estagiário executa Drop Database
- ✗ Colaborador recebe ligação fingindo ser representante de banco da empresa

QUAL IMPACTO QUE
O INCIDENTE PODE
TRAZER À SUA
ORGANIZAÇÃO?

IMPACTO FINANCEIRO



Custo para tratar o incidente ou
repor item destruído ou danificado
Consequência após incidente

IMPACTO OPERACIONAL



Serviços indisponíveis (Continuidade)
Retrabalho após recuperação

IMPACTO LEGAL



Violação de Contratos (Fornec. / Clientes)

Violação de Leis / Regulamentações

IMPACTO DE REPUTAÇÃO



Divulgação do incidente

Fuga de novos negócios

QUAL MELHOR FORMA DE SE TRATAR UM
INCIDENTE DE S.I.?





Gestão de Incidentes de S.I. é o conjunto de processos para detectar, relatar, avaliar, responder, lidar e aprender com incidentes de S.I.

(ISO 27000)



GESTÃO DE INCIDENTES DE S.I.

- ✗ (ITIL) O Gerenciamento de Incidentes tem como foco principal restabelecer o serviço o mais rápido possível minimizando o impacto negativo no negócio, uma solução de contorno ou reparo rápido fazendo com que o cliente volte a trabalhar de modo alternativo.
- ✗ Considerações adicionais:
 - Controlar divulgação de informações relacionadas ao incidente
 - Evitar danos desnecessários e propagação
 - Análise e estimativa de dados
 - Checar implicações legais



FASES GESTÃO DE INCIDENTES DE S.I.

- ✗ Identificação (automática / manual)
- ✗ Registro (formulário / ferramenta SD)
- ✗ Classificação
- ✗ Priorização
- ✗ Diagnóstico inicial
- ✗ Escalamento (Funcional / Hierárquica)
- ✗ Investigação e diagnóstico

Impacto Urgência	Alto	Médio	Baixo
Alto	1	2	3
Média	2	3	4
Baixa	3	4	5

LIÇÕES APRENDIDAS



O que deu bom

O que deu ruim

O que precisa de correção

O que precisa de melhoria

Como evitar nova ocorrência do incidente



NOTIFICAÇÃO DE INCIDENTES DE S.I.

- ✗ Quem precisa ser notificado
 - Interna, acionistas, autoridades, clientes
- ✗ Forma
 - Oficial, site, report, nota
- ✗ Quem
 - Técnicos / Rel. Pub. / Diretoria

<https://minutodaseguranca.blog.br/posicionamento-tivit-sobre-vazamento-de-dados-de-clientes/>



ATIVIDADE!!!

Elaborar uma Política Geral de Segurança de Informação para sua (futura) empresa

Em dupla

Entrega 13/03/2020

<https://forms.gle/6XyusvhYaA9ZzRWS9>



DÚVIDAS?

Não esqueça de enviar sua
maior dúvida pelo link que está
no github.

ezarpelao@unaerp.br

<https://github.com/elizarp/unaerp>

CREDITS

Special thanks to all the people who made and released these awesome resources for free:

- ✕ Presentation template by [SlidesCarnival](#)
- ✕ Photographs by [Unsplash](#)