

**MARINHA DO BRASIL**

**CENTRO DE INTENDÊNCIA DA MARINHA EM BRASÍLIA**

**PREGÃO ELETRÔNICO Nº XXX/XXXX**

**PLANO DE GESTÃO DE RISCOS**

**1. INFORMAÇÕES BÁSICAS**

**Processo Administrativo:** XXXXXX

**Objeto:** XXXXX

**Setor Demandante:** XXXXXX

**2. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS**

A identificação dos riscos é o primeiro passo crítico no processo de Gerenciamento de Riscos, desempenhando um papel fundamental para assegurar o sucesso do projeto durante a fase de Planejamento da Contratação. Esta etapa envolve a determinação sistemática de eventos potenciais que poderiam comprometer a realização dos objetivos do projeto.

Os riscos identificados por meio deste processo são catalogados no item 5. Esta lista abrangente serve como um registro inicial para análises subsequentes e para a implementação de estratégias de mitigação. A identificação efetiva dos riscos é crucial, pois fornece a base para todas as etapas subsequentes do gerenciamento de riscos, garantindo que medidas preventivas e planos de contingência sejam adequadamente orientados para enfrentar os desafios mais pertinentes.

**3. ANÁLISE DOS RISCOS**

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos na IN SEGES nº 5/2017, Seção III.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto. Para tanto, foram utilizadas as seguintes escalas.

**3.1. Probabilidade de Ocorrência**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **NÍVEL** | **VALOR** | **DESCRIÇÃO** |
| 1 | Raro | Acontece em situações excepcionais. |
| 2 | Pouco provável | Evento casual, inesperado, muito embora raro, há histórico de sua ocorrência. |
| 3 | Provável | Evento esperado, que se traduz com frequência reduzida, porém constante. |
| 4 | Muito provável | Evento corriqueiro. Devido à sua ocorrência habitual em processos licitatórios possui histórico altamente conhecido nos processos de obtenção. |
| 5 | Praticamente certo | Ocorrência quase garantida. |

**3.2. Avaliação Qualitativa de Impacto**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **NÍVEL** | **VALOR** | **DESCRIÇÃO** |
| 1 | Muito baixo | Compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado. |
| 2 | Baixo | Degradação das operações causando pequenos impactos na consecução dos objetivos. |
| 3 | Médio | Interrupção de operações causando impactos significativos nos objetivos, porém recuperáveis. |
| 4 | Alto | Interrupção de operações causando impactos de reversão muito difícil nos objetivos. |
| 5 | Muito alto | Compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado. |

A análise de riscos deve ser realizada durante o Planejamento da Contratação (antes da publicação do Edital) e deve abordar riscos relevantes até o encerramento da contratação, o Mapa de riscos deve ser atualizado a medida em que se avança as etapas da contratação.

**Conceitos básicos:**

**Risco:** evento que venha a ter impacto no cumprimento dos objetivos da contratação. O risco é medido em termos de impacto e de probabilidade (inciso XIII, art. 2º, IN CGU/MPOG nº1/2016).

**Evento de risco:** é a materialização do risco que gera algum impacto para a contratação.

**Dano:** impactos decorrentes de um evento de risco que se realizou.

**Probabilidade:** chance de um evento de risco ocorrer.

**Ação preventiva:** atos para diminuir a probabilidade de um risco.

**Ação de contingência:** atos para diminuir o impacto de um risco.

Após a identificação dos riscos e da combinação entre a escala de probabilidades e a escala de impacto de cada um deles, foram obtidos os níveis de risco (nível do risco = nível de probabilidade x nível de consequência).

Os riscos estão demonstrados no Mapa de Riscos abaixo.