



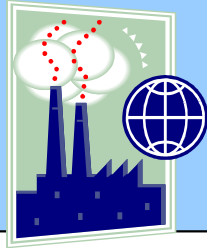
SES 107 - Jeu de simulation

Présentation générale

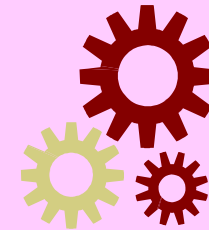


Objectifs du jeu de simulation

**Obtenir une vision synthétique
des grands mécanismes de
fonctionnement d'une entreprise
en milieu international**



**Comprendre les interactions
entre les différentes fonctions
d'une entreprise**



**Pouvoir naviguer
dans
un ensemble de
données
pour en extraire
l'essentiel**



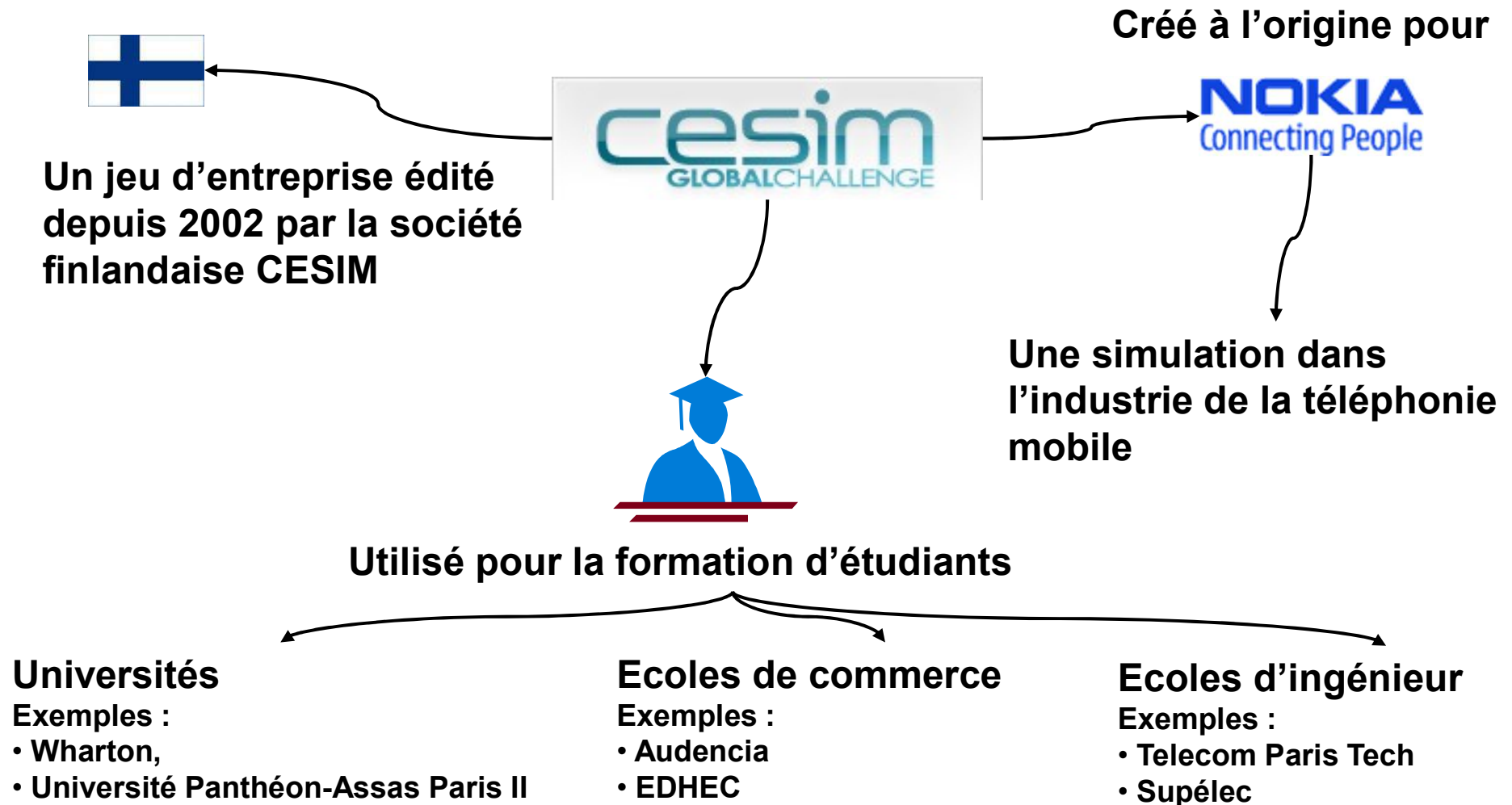
**Comprendre les enjeux
des composantes
financière et RSE
d'une stratégie**



**Développer la
capacité
de travail en équipe**



Présentation du jeu CESIM GLOBAL CHALLENGE



Présentation de la simulation

■ Votre rôle :

- Manager virtuel d'une entreprise multinationale de téléphonie mobile (maison mère aux USA, filiales de commercialisation en Europe et en Asie)

■ Vos objectifs :

- Développer les ventes et être performant sur le plan commercial (parts de marché)
- Faire du bénéfice et dégager une bonne rentabilité
- Eviter les problèmes de trésorerie et conserver une situation financière saine
- Etre compétitif

Etre compétitif, oui mais comment ?

■ 2 axes de compétitivité :

- Compétitivité prix
- Compétitivité hors prix (innovation, critères ESG, etc...)

■ 2 axes stratégiques :

- Domination par les coûts : production de masse et prix bas
- Compétitivité hors prix : production différenciée (stratégie de niche) et prix élevés

Planning (commun aux 5 univers)

Lundi 07 juin 2021	
08h30 – 09h15	Présentation du jeu
09h15 – 09h45	Présentation notions d'analyse financière
09h30 – 12h00	Tour 1 (validation préalable par encadrant)
12h00 – 13h00	(Pause méridienne)
13h00 – 15h00	Tour 2
15h00 – 16h30	Tour 3 (inclut une pause)
16h30 – 17h00	Tour 4 (saisie des décisions jusqu'à 23h)
Mardi 08 juin 2021	
08h30 – 10h00	Tour 5
10h00 – 11h00	Tour 6
11h00 – 12h00	Tour 7
12h00 – 13h30	(Pause méridienne)
13h30 – 17h00	Réalisation du travail de synthèse

Modalités d'évaluation

Définition du Retour cumulé aux actionnaires :

**Cours de l'action actuel + dividendes cumulés par action
+ intérêts des dividendes**

Valeur nominale de l'action

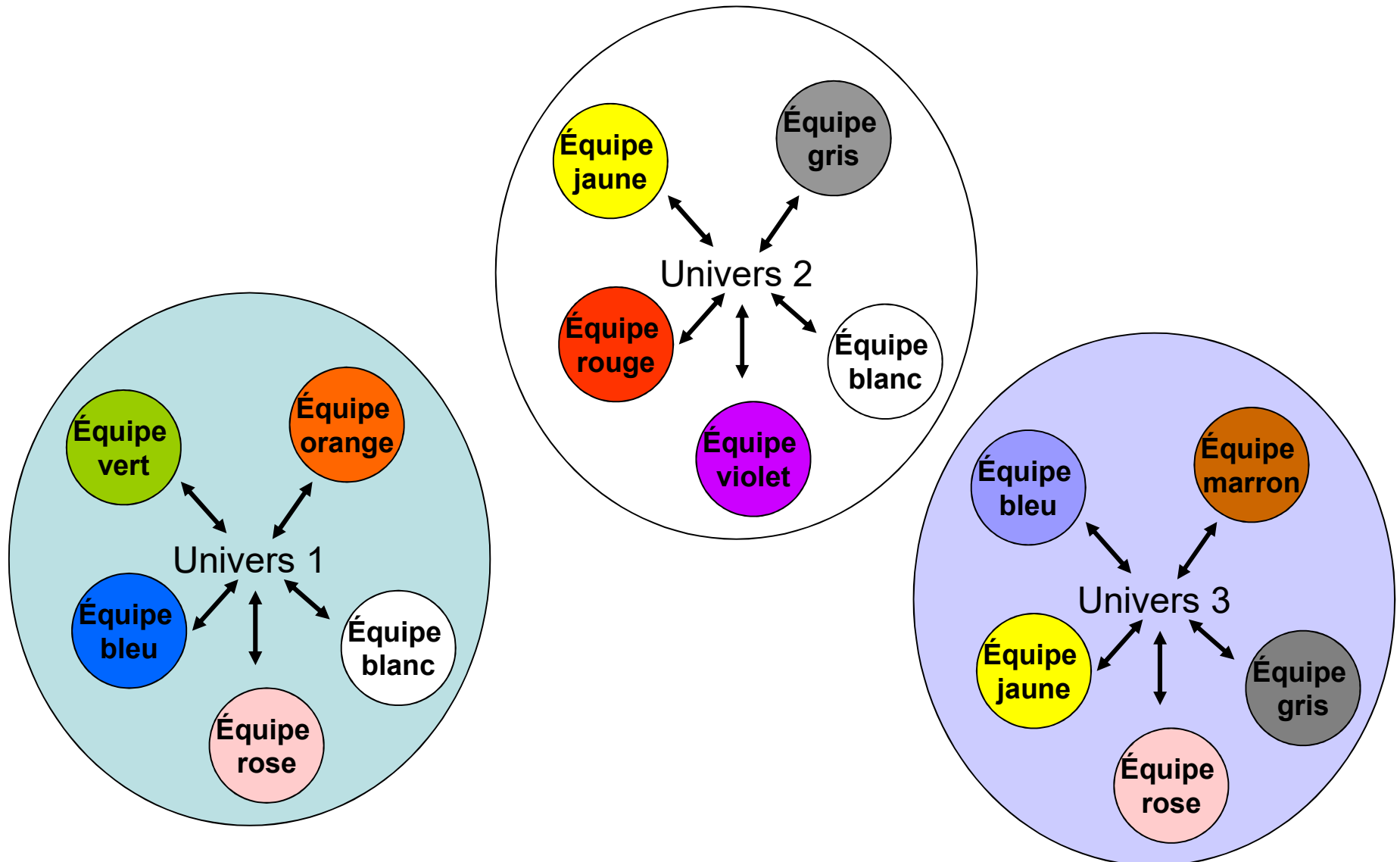
Modalités d'évaluation

- **5 points : Performance de la stratégie** : retour cumulé aux actionnaires à l'issue du Tour 7 (*sur 5 points*)
- **15 points : Rédaction d'un rapport de synthèse de 6 pages** (**à rendre le 08 juin à minuit**, directement sur la plateforme Cesim) :
 - Présentation de la stratégie et des résultats (*5 points*, environ 2 pages) :
 - auprès du Conseil d'Administration (*2,5 points*)
 - aux représentants syndicaux de l'entreprise (*2,5 points*)
 - Présentation et analyse critique de la stratégie du groupe (6 points, environ 2 pages)
 - Questions (4 points, environ 2 pages)

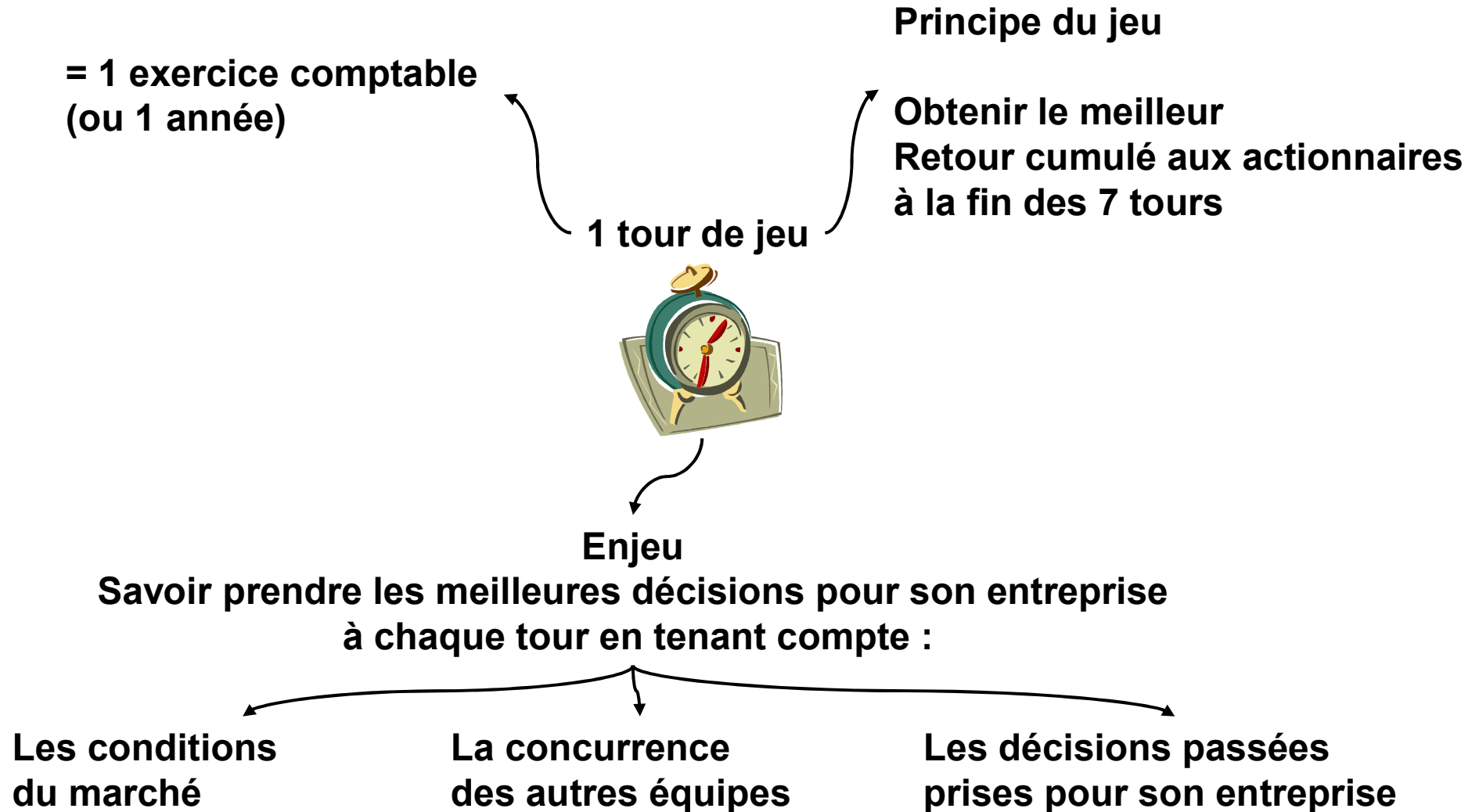
Modalités d'évaluation

- **Questions (4 points)** : (répondre aux 4 questions)
 1. Dans cette simulation, le classement des entreprises dépendait du retour cumulé aux actionnaires. Dans la réalité, quels autres critères peuvent être utilisés pour évaluer, classer et comparer une entreprise par rapport à ses concurrentes ? Illustrez par des exemples.
 2. Décrivez le mécanisme de prix de transfert. Quelles sont les limites éthiques de ce système ? Comment justifier une « zone de tolérance » pour cette pratique ? Illustrez par des exemples.
 3. Que pensez-vous de la possibilité qu'offre la simulation d'aller jusqu'à 100% d'énergie renouvelable pour la production ? Que se passerait-il si toutes les entreprises faisaient ce choix ?
 4. Quels ont été les impacts de la crise du Covid 19 sur la chaîne logistique des entreprises ? Ces changements pourraient-ils inciter les entreprises à revoir leurs pratiques en matières logistique et de production ? Illustrez par des exemples.

Principe d'interaction entre les équipes par groupe



Principe du jeu



A VOUS DE JOUER

