

安徽含山这一脚，踹出了教培行业的缩影

安徽含山踹门查补课事件，是“双减”和“疫情”同时影响下，教培行业生存现状的缩影。全国各地还有很多处境相似的教培从业者，也同样承受着巨大的双重压力。但在这个阶段一定要认识到，疫情才是导致停课的“罪魁祸首”。

所谓“教培已死”不过是既得利益者，发现局面无法扭转之后的哀嚎。国家政策对“素质和教育”的暧昧态度，就已经说明教培行业并不是没有出路。而当疫情平息下来，“新教培”行业定会受到各方追捧，即将迎来“历史性”的再一次腾飞。

01

随着“双减”政策的落地，教培行业的日子并不好过，“教培已死”的说法更是频繁出现在各类社评文章，和教培行业群的聊天记录里。作为教培从业者的我，更是能深切体会到这段时间行业内的剧烈变化。

同行间谈论的话题，从原来招了多少学生、赚了多少钱，变成了教育局又出什么新文件、哪个学校开课又被查了……看似大伙儿成天有说有笑，实际上更多的是忐忑和无奈，因为谁也不知道下一次会发生什么。

好在各地的补充文件陆续出台，让教培行业看到了新的希望，“课程改革”和“业务转型”成了救命稻草。很多以前不敢开课的培训学校，也开始尝试开设新课程、探索新模式，同时期待着政策的进一步放宽。

可偏偏就在这个节骨眼儿上，政策放宽的消息没有等来，新冠疫情倒是卷土重来了。全国各地应声停课，这无疑让刚缓过劲儿的教培行业，再度雪上加霜。我们的詹姆士示范校，也在这次疫情防控中被要求停课。

02

新冠疫情的防控并非小事，几乎所有教培从业者都明白。只是学校经营上的压力，并不会因为疫情停课而减轻，工资、房租、水电……停业了照样得给，要是遇到学生集中退费的情况，那几乎是所有培训学校的噩梦。

虽然说各有各的“难言之隐”，但是绝大多数培训学校，还是积极响应防控要求。因为一旦有学生在自己学校被感染，这就不是能不能赚钱的问题了，要赔多少钱、进去待多久谁也说不准，搞不好下半辈子就交代了。

由于群众对这次疫情反弹非常重视，所以针对防控期间违规开课的查处，网友们也几乎是一边倒的支持严惩。但近期网上一则安徽含山县，执法人员踹门查处校外培训的视频，却引发了部分网友的强烈不满。

只见视频里多位执法人员围着一间教室，最前面的执法人员抬脚将门踹开，随后当着所有现场学生的面，对讲台上的老师大声训斥，并像押解犯人一样按住这位老师的脖子，将其推到另一个房间，要求出示身份证件。

对于涉事老师无视防控要求，违规开课的行为，绝大多数网友都表示应当严惩。但同时也有网友对执法人员提出了质疑，说其执法方式过于简单粗暴，当着学生的面影响不好，并且现场还有执法人员未按要求佩戴口罩。

含山县人民政府6日发微博进行情况说明：该场所无办学许可证，且严重违反含山县疫情期間暂停线下培训的相关规定，已责令其立即关闭并接受处理。对执法过程中个别工作人员执法方式不规范的问题，将严肃处理。

涉事老师在后续的采访中，向记者讲述了自己的“苦衷”：说近两年因为疫情影响，学校亏损严重，部分网贷和信用卡这个月到期却还不上。他坦言说：其实早在7月25日就收到停课通知，如果不是为了还钱，肯定不会营业。

至此事件的原委已经基本清晰：涉事老师因为资金周转问题，不顾防控要求擅自复课，执法人员到场后拒不开门，然后才有了视频里的那一幕。违规开课自然应该受到严惩，但在一群学生面前执法，这样的方式的确存在很大问题。

这次安徽含山的踹门查补课事件，看起来不过是众多违规开课被查处的案件中，比较典型的一个。但它实际上更是“双减”和“疫情”的同时影响下，教培行业生存现状的缩影，是众多教培从业者所面临的处境的真实写照。

除了含山县这名已经被查处的涉事老师，我们全国各地还有很多拥有相似处境，但还未涉事的教培从业者。他们也同样承受着来自“双减”和“疫情”的双重压力，谁也不知道下一次迫于生计去复课，被带走的会不会是自己。

在这样动荡的特殊时期，对于这样一个稍有悲情色彩的群体。同样作为社会的一分子，我们的政府、我们的企业、我们的群众，能否在不违反法律法规，不违反行事原则的前提下，给予他们一定程度上的理解和力所能及的帮助呢？

至少不应该是窘迫时候的过分苛责，甚至是挫败时候的落井下石。拿我对这个行业和从业者的理解来说，如果不是真的生活所迫，没人愿意冒这么大风险“顶风作案”。当然，这也不是教培从业者可以违法犯罪的理由，毕竟欲为人师者，要先正其身。

同时值得我们注意的是，这次事件里的执法人员，也遭受了很多无端指责。但如果我们设身处地去考虑，在疫情日益严峻的当下，涉事老师违反防控要求，将学生置于危险当中，执法人员去处理还拒不开门，我们是不是也会有些许冲动呢？

我非常喜欢中国政法大学罗翔教授经常讲的一句话：“人的理性是有限的，所有追求的完美都是有缺陷的”。立法人员都尚不可能做到绝对的公平和完美，执法人员和我们一样作为普通人，面对上述的情景，有些个人情绪是一件再正常不过的事情。

我们不能拿圣贤的标准，去要求立法人员和执法人员。这次事件中，粗暴执法的确对社会造成了不良影响，是执法人员执法过程中存在的错误。但只要性质不算恶劣，承认问题并

且严肃处理了，就没必要再过分追究，非得搞个你死我活。

不过这里要特别提一句，现场执法人员未按要求佩戴口罩，这是极不应该出现的。尤其作为防疫工作的执法人员，更加应当以身作则，积极为群众做出表率。这样才能得到广大群众的认可和支持，而不是宽于律己却严于律人。

06

最近教培行业内所谓“教培已死”的说法，我并不认同。这个说法出现在疫情之前，所以我们先看“双减”政策。国家推出“双减”并非是要砸掉教培从业者的饭碗，如果教培行业死了，会导致大批人员的失业，和巨大需求的缺口，这一点上面不会没有考虑。

如果要问“双减”政策出现的真正原因，我倒觉得这个问题，得问我们教培从业者自己。当下还有多少学校，是真正在坚持“教育初心”办学，而不是变成了一味地，给父母增加焦虑给学生增加负担，来实现盈利的“赚钱初心”呢？

培训学校毕竟不是做慈善，教书和赚钱本身并不矛盾。只不过有些学校被资本，或其他的利益所裹挟，开始舍本逐末，失去本心。当教育不再是为了教书育人，而是为了增加家庭负担来追求利润的时候，那么它存在的必要性就要受到质疑了。

我觉得“双减”政策的推出，更像是在给社会这位“肿瘤患者”做一场外科手术，必须先切掉恶性病变的部分，再为健康的部分重新注入养分，让教培行业这个“器官”能够正常发挥它应有的作用，更好地服务于社会这个躯体。

07

如今各地的政策陆续放宽，几乎每隔一段时间就有好消息传来，这也佐证了我对“双减”政策的看法是对的。所以这个阶段我们一定要认识到，疫情才是停课的“罪魁祸首”，只要疫情平息下来，各地的学校就能恢复上课，经营压力就会减轻。

对于大多数培训学校而言，不论是“课程改革”还是“业务转型”，说到底就是换套体系继续上课，影响并没有想象中那么大。只要国家不是完全禁止，就不可能出现无路可走的情况。看看近期政策对“素质和艺术”教育的支持程度，就明白是怎么回事儿了。

所以“教培不会死”，但要“穷则思变”。在这个关键时期，请各位教培从业者务必遵纪守法，紧跟当地政策动向，做好疫情防控工作。同时还要积极布局“课程改革”和“业务转型”，准备迎接疫情结束之后，“新教培”行业的再次腾飞。

最后，我谨以教培从业者的身份，向教培行业同仁们提出倡议：在疫情未完全结束之前，要严格遵守防控规定，做好停课安排以及相关工作，别让教培行业成为疫情防控的阻碍。我也将和所有教培同仁一起，探索一条属于“新教培”行业的康庄大道。