

Стандарт управлением компанией ZR Group

Компания: ZR Group

Стандарт: ERP

ERP (Enterprise Resource Planning) — это система планирования ресурсов предприятия, которая интегрирует все ключевые бизнес-процессы, такие как производство, логистика, финансы, управление персоналом и продажи, в единую информационную систему.

Почему ERP для ZR Group?

- Позволяет контролировать весь цикл производства и поставок алкогольной продукции.
- Уменьшает себестоимость за счет оптимизации закупок и логистики. Интегрирует данные о клиентах (магазины, массмаркеты), что важно для борьбы с конкурентами.

Практика применения ERP в корпорациях:

- Компании типа SAP, Oracle внедряют ERP для управления глобальными цепочками поставок.
- В алкогольной отрасли ERP помогает отслеживать сырье, производственные нормы, акцизы и дистрибуцию.

В первой работе было смоделировано предприятие с производством и поставками.

ERP идеально подходит для автоматизации этих процессов, включая:

- Учет сырья (зерно, вода, этикетки).
- Планирование производства (минимизация простоев).
- Управление заказами от магазинов.



ERP-стандарты для алкогольного производства ZR Group

Производство: MRP → MRP2 → CSRP → MES

Логистика: WMS, SCM, TMS

Управление персоналом: HRM, Talent Manager, Time & Attendance

Финансы: FI, Payroll, AP/AR

Аналитика: BI, KPI Dashboard

Дополнительно: DMS, QMS, PLM, CRM

Производственные модули

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| MRP (Material Requirements Planning) | Расчет потребностей в материалах | Расчет потребности в солоде, дрожжах, стеклотаре; предотвращение простоев в бродильных цехах |
| MRP II (Manufacturing Resource Planning) | Планирование производственных ресурсов | Оптимизация загрузки линий розлива и дистилляционных установок |
| CSRP (Customer Synchronized Resource Planning) | Синхронизация с клиентским спросом | Автоматическая корректировка планов выпуска водки/виски под сезонный спрос |
| MES (Manufacturing Execution System) | Контроль производства в реальном времени | Мониторинг температуры брожения, крепости напитков, сроков выдержки в дубовых бочках |
| PLM (Product Lifecycle Management) | Управление жизненным циклом продукта | Ведение рецептурной базы для SKU, контроль изменений рецептур |
| QMS (Quality Management System) | Управление качеством | Обеспечение соответствия ГОСТ Р 51652-2000 (для водки) и ТР ТС 021/2011 |

Логистические модули

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| WMS (Warehouse Management System) | Управление складом | Ротация бутылок по принципу FIFO, контроль условий хранения (влажность 60-70%) |
| SCM (Supply Chain Management) | Управление цепочками поставок | Координация с поставщиками стеклотары и основными дистрибьюторами |
| TMS (Transportation Management System) | Управление транспортировками | Контроль температуры в цистернах при перевозке (+4°C для пива, +15°C для вина) |

Управление персоналом

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|----------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| HRM (Human Resource Management) | Управление персоналом | Учет сотрудников с разделением по цехам (брожение, дистилляция, розлив) |
| Talent Manager | Управление талантами | Программа подготовки мастеров-винокуров (3 уровня квалификации) |
| Time & Attendance | Учет рабочего времени | Контроль сменного оклада |

Финансовые модули

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|
| FI (Financial Accounting) | Финансовый учет | Ежемесячный расчет акцизов |
| Payroll | Расчет зарплат | Начисление надбавок за вредность (цех дистилляции - класс 3.1) |
| AP/AR (Accounts Payable/Receivable) | Управление расчетами | Контроль дебиторки от торговых сетей |

Аналитические модули

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|-----------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|
| BI (Business Intelligence) | Бизнес-аналитика | Анализ продаж по регионам и сетям |
| KPI Dashboard | Визуализация показателей | Мониторинг себестоимости литра продукции |

Дополнительные модули

| Стандарт | Для чего | Функция в производстве ZR Group |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|
| DMS (Document Management System) | Управление документами | Хранение лицензий ФСРАР и ТТК на продукцию |
| CRM (Customer Relationship Management) | Управление клиентами | Работа с HoReCa-точками и федеральными сетями |

Специфичные для отрасли функции:

1. Для контроля качества: QMS + MES → автоматическое списание брака при отклонении крепости >0.5%