

RISIKO ANALYSE

ISO/IEC Guide 73

Name des Risikos	Tragweite des Risikos	Beschaffenheit	S ¹⁾	W ²⁾	Risiko-toleranz, Verlust-potenzial	Risikobehandlungs- & Kontrollmechanismen	Potentielle proaktive Verbesserungsaktionen	Reaktion	Verantwortlicher	Eingetreten	Tatsächliche Reaktion
Zeitmanagement	Resorts sind im Standby	strategisch	3	3	mittel	Projekt Controlling	Wiki, Meetings, Kommunikation, Erstellung und Einhaltung der Deadlines	Strafferes Management, detailliertere Planung	Teamleiter	-	-
Ausfall Manpower	Einzelne Mitglieder springen ab oder sind verhindert	operativ	5	1	hoch	Projekt Controlling, Team	Alternativer Feature Plan, Absprache mit Tutor falls dies auftritt, JIC ³⁾	Reduzierung des Projektumfangs nach Absprache mit dem Tutor	Teamleiter	-	-
Differenzen mit Tutor	Projekt kann unbemerkt in Falsche Richtung aus Sicht des stakeholders laufen	finanziell	3	2	hoch	Projekt Controlling	Einhaltung von Kommunikations - Richtlinien seitens LVA Leitung, genaue Spezifikation der geforderten Arbeit	klärendes Gespräch	Teamleiter	-	-
Differenzen im Team	Ressorts arbeiten nicht optimal zusammen	operativ	4	3	hoch	Projekt Controlling	Kommunikation, Teambuilding	Versuchen eine Lösung zu finden, Vermeidung des Konflikts durch Segmentierung des Projekts	Teamleiter	-	-
Datenverlust	Sensible Daten gehen unwiderruflich verloren	finanziell	5	1	hoch	Projekt Controlling, Server Admin, svn	Backups, svn	Backup recovery	Chris	-	-
Ausfall der IDE bei Projektmitgliedern	Team Mitglieder können nicht mehr arbeiten	operativ	4	2	gering	Hardware- und Systemtests	Redundante Systeme	Neuaufsetzen der IDE	Einzelner, Wenden an Projektleiter	-	-
Ausfall des Internets bei Projektmitgliedern	Team Mitglieder sind gezwungen offline oder an anderen Orten zu arbeiten	operativ	2	2	niedrig	Team Mitglieder	Alternative Verbindungen ausfindig machen (WLAN in Cafes)	an der Uni oder im Caffee arbeiten, Verbindung wieder herstellen	Einzelner, Wenden an Projektleiter	-	-
Fehler in Projektplanung	Falsche Milestones, zu enge Deadlines, Stunden werden überschritten etc.	strategisch	4	2	hoch	Projekt Controlling, Ressort Leiter	Kommunikation, Meetings mit Tutor, Team Meetings	Möglichst früh erkennen und Gegenmaßnahmen einleiten. Gesamte Projektplanung reviewen, Tutor um Hilfe bitten	Teamleiter, TA	-	-
Fehler im technischen Entwurf	Falsche Umsetzung der Anforderungen	strategisch	4	3	hoch	Projekt Controlling, technische Architekten	Kommunikation, strikte Einhaltung der "Must have" Features und des Projektplans, Revision	Review des Entwurfs, Änderungen machen die das Projektziel möglichst wenig beeinflussen. Notfalls Kürzung der Ziele in	TA	-	-

								Absprache mit dem Tutor			
Fehler in der Anforderungsanalyse	Falsche Umsetzung des Projektvorschlages	strategisch	5	2	gering	Projekt Controlling, technische Architekten	Kommunikation mit Tutor und Teamleiter, strikte Einhaltung der "Must have" Features und des Projektplans, Revision, Gruppen Meetings	Möglichst früh erkennen, Review der Anforderungen, Notfalls Kürzung der Projektziele in Absprache mit dem Tutor	Teamleiter, TA	-	-
GUI zu komplex	Falsche Umsetzung der Anforderungen auf Design Ebene	operativ	2	1	gering	Projekt Controlling, Technische Architekten, GUI Designer	Kommunikation mit Tutor und Team, strikte Einhaltung der Feature Liste, keine nicht benötigten Extras, GUI Entwürfe	Review UI, striktes Entfernen von Funktionen, Reduzierung auf das Nötigste	Gruppe GUI	-	-

Gegenmaßnahmen

Zeitmanagement= Umshiftung der Manpower nach Ermessen des Projekts oder Teamleiters

Ausfall Manpower= Umshiftung der Manpower nach Ermessen des Projekts oder Teamleiters auf freie Ressourcen

Differenzen mit Tutor= 1.internes strategisches Meeting um weiteres Vorgehen zu erarbeiten. 2.Meeting mit LVA Leiter, wichtig ist dass der Tutor vorher informiert wird um nicht unnötige Spannung in die Situation zu bringen

Differenzen im Team= Gespräch der Parteien mit einer Außenstehenden Person. Dann wird der direkte Kontakt gesucht und ein Bier getrunken

Datenverlust= Backup aus dem SVN muss lokal aufgespielt werden

Ausfall der IDE bei Projektmitgliedern= neu aufsetzen der einzelnen Komponenten

Ausfall des Internets bei Projektmitgliedern= Ab dem Zeitpunkt bis ein rein lokales Arbeiten nicht mehr möglich ist muss eine Alternative, wie Internet Cafés, gefunden werden

Fehler in Projektplanung=

Fehler im technischen Entwurf=

Fehler in der Anforderungsanalyse=

GUI zu komplex= GUI muss neu überarbeitet werden zusammen mit demjenigen der die GUI entworfen hat sowie dem TA und auf das Minimum reduziert werden

Legende

Tragweite des Risikos = Qualitative Beschreibung der Ereignisse, ihres Umfangs, ihrer Art, Anzahl und Abhängigkeiten

Beschaffenheit des Risikos = Bsp. strategisch (plan the right things), operativ (do the planned things right), finanziell (theoretisch), Wissen oder Compliance

S, W = Quantifizierung des Risikos: Einschätzung der **Signifikanz** (Schwere) und **Wahrscheinlichkeit** des Eintretens (zwischen 0 und 5)

Risikotoleranz = Verlustpotential des Risikos. Wahrscheinlichkeit und Umfang des potentiellen Verlustes auf erwünschtes Leistungsniveau

Risikobehandlungs- & Kontrollmechanismen = Primäre Mittel zur gegenwärtigen Risikosteuerung Identifizierung von Überwachungs- und Revisionsressort

Potentielle Verbesserungsaktion = Empfehlungen zur Risikoreduzierung

Verantwortlicher = Zuständiger, das Risiko zu überwachen und bei Auftreten zu handeln

Eingetreten = Ist das Risiko tatsächlich eingetreten, wann?

Tatsächliche Reaktion = Welche Schritte wurden nach dem Eintreten eingeleitet?

- 1) Signifikanz, Schwere; 0-5
- 2) Wahrscheinlichkeit; 0-5
- 3) Just In Case