

筚路蓝缕，以启山林

从科研组织到科技公司

张果

量潮科技创始人、董事长兼 CEO

2018 年 4 月 2 日

题注

箴路蓝缕，以启山林。
抚有蛮夷，以属华夏。
不鸣则已，一鸣惊人。

——《左传》

- ① 创业故事：从科研组织到科技公司
- ② 心得体会：活着就是一切

起点：经济学课题组 China's Prices Project

- 用网页爬虫技术构建中国电商平台价格数据库
- 自学 Python 和网页爬虫，并教会队友
- 计算机专业队友加入，软件工程、数据分析、经济学、统计学等多领域沟通和转化

转型：大数据技术社团

- 开设技术科普方向的知乎专栏和公众号，获得广泛关注
- WISER 等项目合作
- 数据采集和处理外包
- 助研项目组织外包
- 教授及科研团队学术和技术咨询

正式化：商业公司化

- 财务激励：管理层全员持股和工资提成等收入机制
- 团队建设：梳理组织架构、制度化项目和管理流程
- 沟通机制：推广企业协作平台、磨合沟通习惯

再出发：量潮科技注册成立

- 编程培训班：Python 基础培训班，数个月，30 名学员
- 颜值量化助研项目：30 人的管理团队，超过 500 名助研，几乎无预算，2 个月，10 万份问卷
- 行业科普系列课程：正在孵化中

科研与创业相通

- 犯错无法避免，只能尽力在正确的方向上犯错；当方向不明时，首先试图遍历所有可能的失败
- 科研和创业天然易使人焦虑，唯有学会带着焦虑前进
- 聚焦与专注，选取一个好的焦点快速突破，并且不断复制这个过程
- 耐心与坚持，在漫长的等待过程中不断尝试、寻找方向

科技创业公司的发展逻辑

- 创始人是灵魂：奠定科技公司的基因、精神象征和精神支柱，定义“做什么”、“为什么”和“怎么做”
- 创业的三个关键：赛道、团队、资金
- 创业者的必备品质：逻辑、洞察、果断、坚韧、专注、执行力、快速学习等等

我们的初心

We choose to go to the moon. We choose to go to the moon in this decade and do the other things, not because they are easy, but because they are hard, because that goal will serve to organize and measure the best of our energies and skills, because that challenge is one that we are willing to accept, one we are unwilling to postpone, and one which we intend to win.

——John F. Kennedy Moon Speech - Rice Stadium, September 12, 1962

我们的初心

“我们选择登月，我们作出在此时登月的决定以及其他决定，并不是因为他们易如反掌，而是因为他们困难不已，因为登月这个目标可以帮助统筹并测试我们的能源和技术的极限，因为这个挑战我们乐于接受、不愿推迟，也因为这个挑战我们势在必得。”