



B R U N E L L O
C U C I N E L L I



UNIVERSITÀ DI PISA

Gruppo RMF – Corso di EOA – A.A. 2021/22

Il nostro team

RONTE



Alessio Ristori

Team leader

*Stile e design della presentazione
Struttura organizzativa*



Alessandro Marzini

*Ricerca e analisi dei dati
Analisi del modello di business*



Giacomo Furia

*Ricerca e analisi dei dati
Storia della società
Analisi di bilancio*

Indice dei contenuti



Presentazione

Presentazione della società Brunello Cucinelli S.p.a., della filosofia d'impresa su cui si fonda e della sua storia, con approfondimento sulla distribuzione delle azioni.



Governance

Struttura del Gruppo gestito dalla Brunello Cucinelli S.p.a., organizzazione interna della Società, composizione del CdA e figure chiave delle varie funzioni.



Modello di Business

Modello di business della Società, presentato attraverso il *Business Model Canvas*. Analisi dei rapporti della Società con le varie categorie di *stakeholder*.



Costi e Ricavi

Analisi dei flussi di ricavi della Società suddivisi per area geografica, linee di prodotti e canali di distribuzione. Classificazione e analisi dei costi.



Analisi di bilancio

Analisi per indici del bilancio che esamina le principali aree di funzionamento della Società, la sua solidità e la sua liquidità.



Filosofia dell'impresa

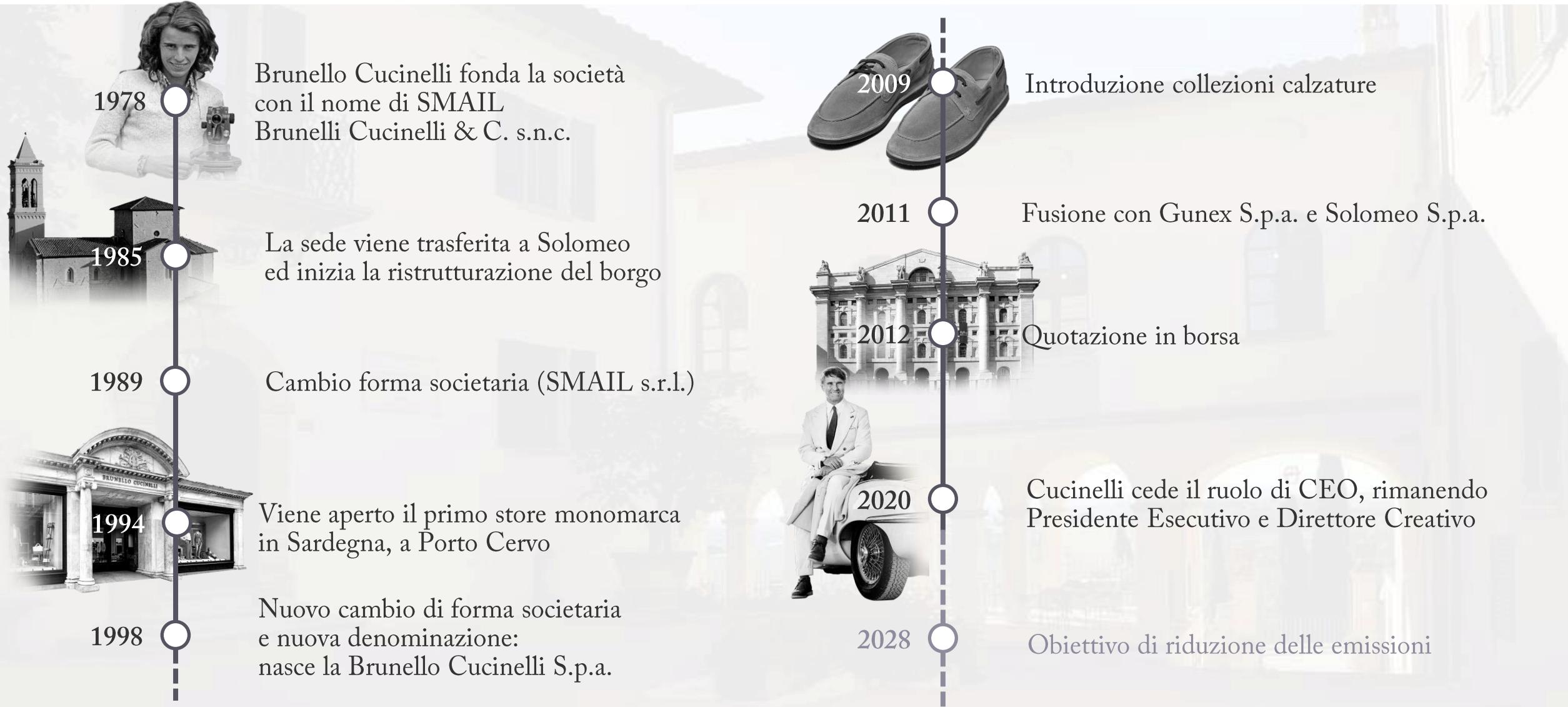
«Il grande sogno della mia vita è sempre stato quello di lavorare per la dignità morale ed economica dell'essere umano»

Brunello Cucinelli





Storia dell'impresa

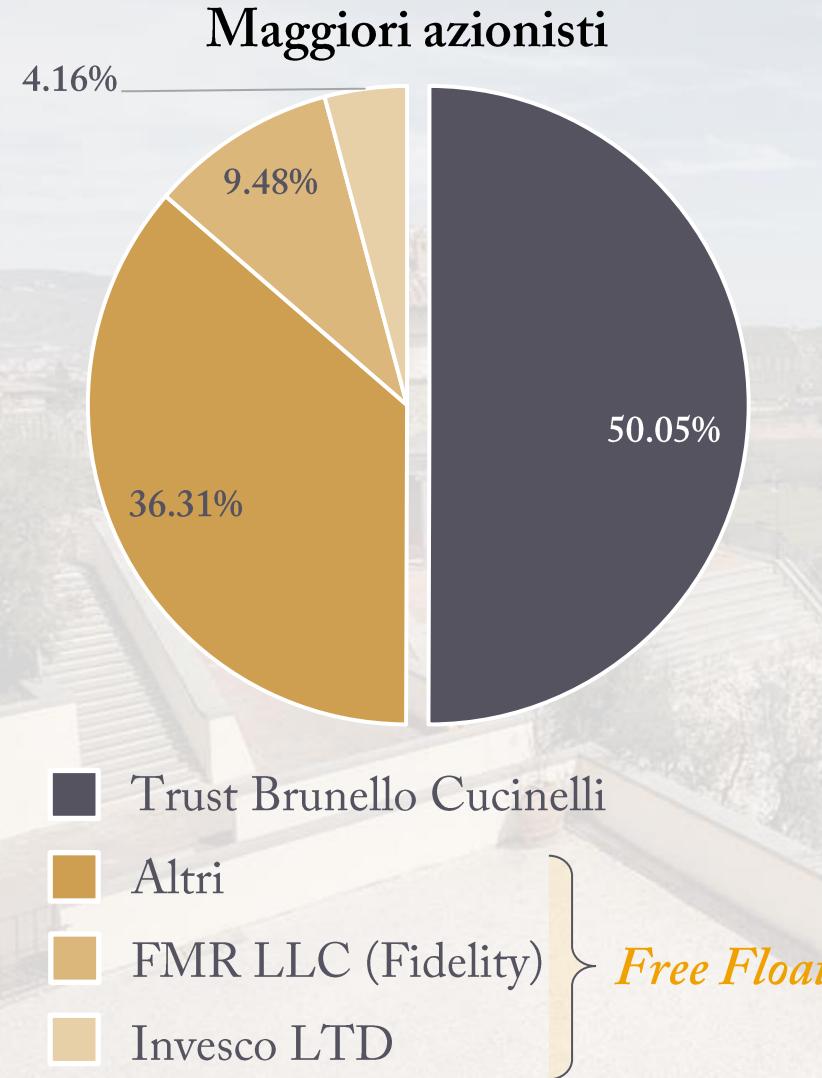


Presentazione dell'azienda

-  Brunello Cucinelli S.p.A è la società a capo del gruppo omonimo
-  Opera nel settore della produzione e vendita di abbigliamento di lusso per uomo e donna
-  469mln di € di fatturato nel 2021
-  Presente in più di 60 paesi nel mondo
-  23 sedi in Italia, 360 laboratori artigianali partner, 150+ siti di vendita (retail e wholesale) nel mondo
-  Ad oggi conta 1129 dipendenti



Azioni e capitale sociale



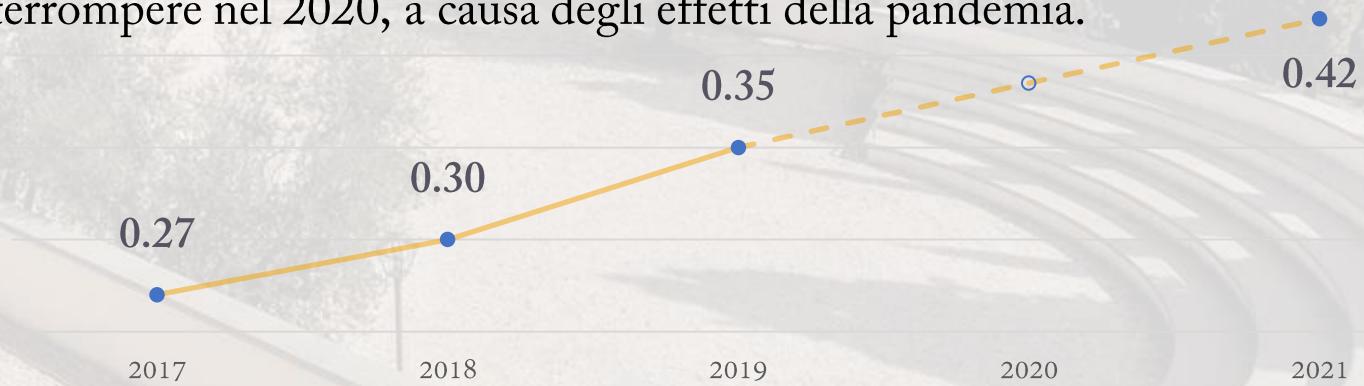
Capitale sociale e azioni

Il capitale sociale, interamente versato, è pari ad Euro 13'600'000, non sono stati riscontrati aumenti di capitale a partire dalla quotazione in borsa della Società, avvenuta nel 2012.

La società ha emesso 68'000'000 azioni ordinarie, dematerializzate e prive dell'indicazione sul valore nominale che però può essere calcolato rispetto al Capitale Sociale e vale 0.2€/azione.

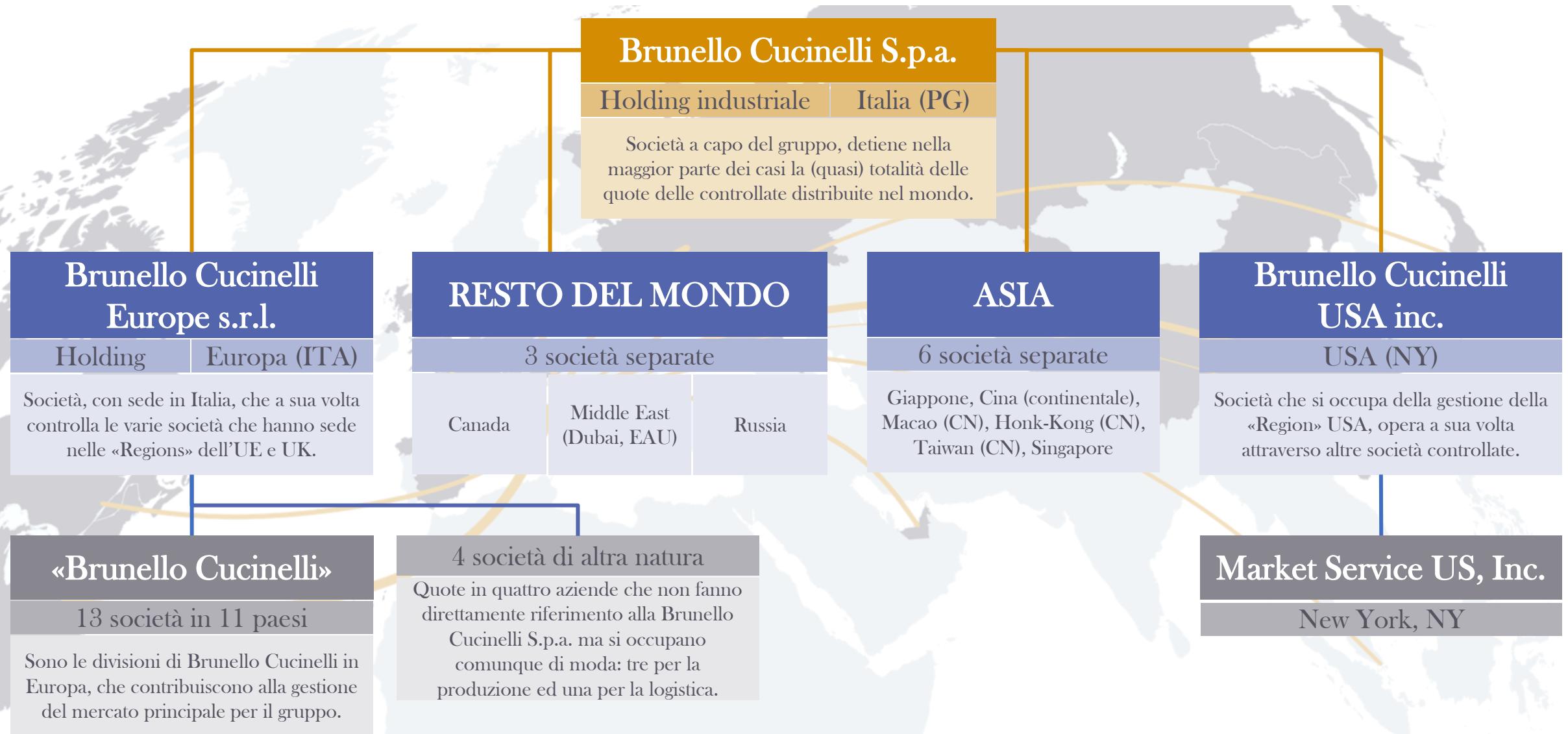
Dividendi

Nell'esercizio 2021 la Società ha deciso nuovamente di distribuire parte dell'utile (il 46,8%) sotto forma di dividendi per un valore di 0,42€/azione, riprendendo la politica degli anni precedenti che era stata costretta ad interrompere nel 2020, a causa degli effetti della pandemia.





Organigramma del gruppo



Governance impresa

CdA

Presidente Esecutivo



Brunello Cucinelli

CEO



Riccardo Stefanelli



Luca Lisandroni

Amministratori



Camilla Cucinelli



Carolina Cucinelli



Giovanna Manfredi

Amministratori Indipendenti

Stefano Domenicali
Andrea Pontremoli

Ramin Arani

Maria Cecilia La Manna
Emanuela Bonadiman

Staff
pianificazione
e controllo

Società di
revisione
Pricewaterhouse
Coopers S.p.a

Comitati

composti da
membri del CdA

Organigramma interno

Struttura funzionale

Stile e creatività



Brunello Cucinelli

Prodotto e operations



Riccardo Stefanelli

Mercati



Luca Lisandroni

Risorse Umane (Ita, Eu)



Valentina Morlunghi

Customer Care



Giorgia Alunni

Press e Public Relations



Maria Laura Mezzanotte

Brand Image



Federica Rosi

Finanziaria



Moreno Ciarapica

Product Manager

Giovanna
Manfredi

Donna

Alessio
Lillocci

Uomo

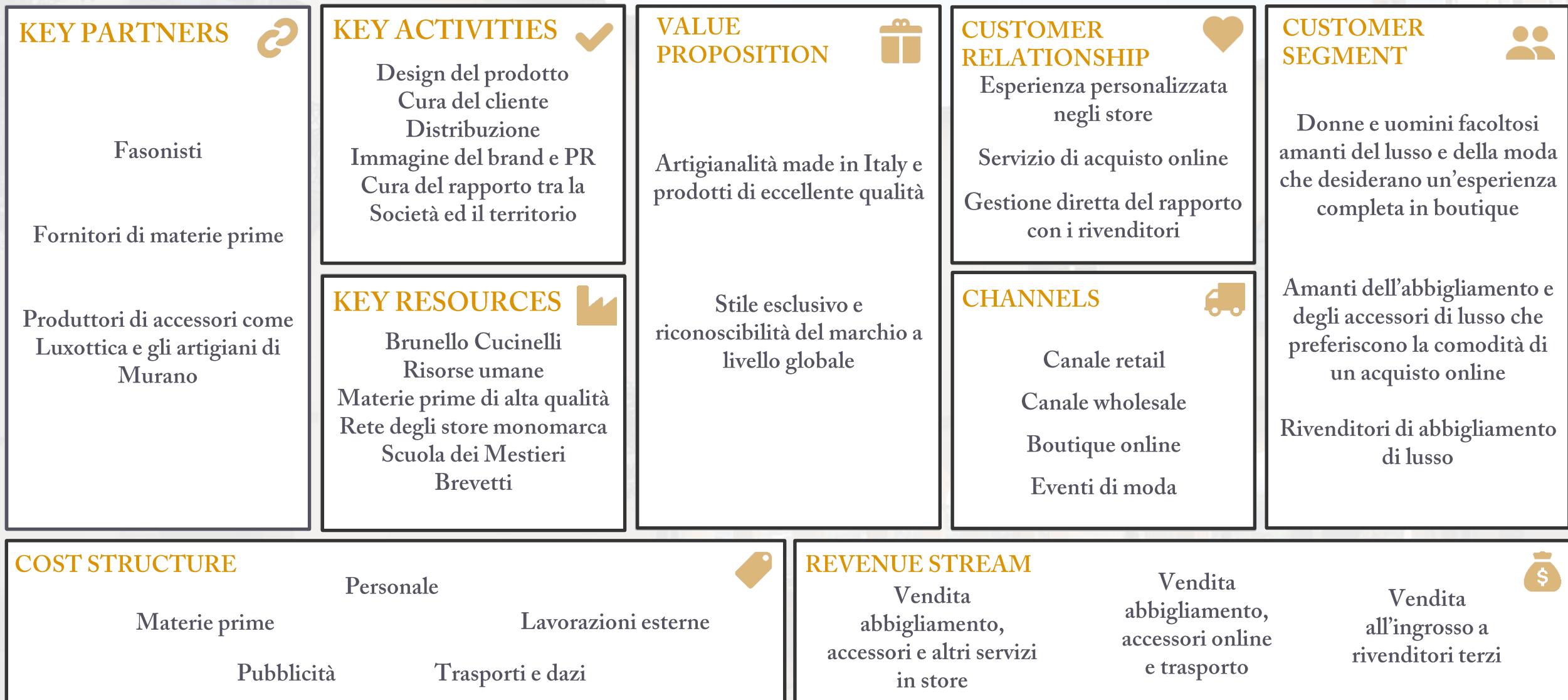
Enzo
Biagiotti

Bambino

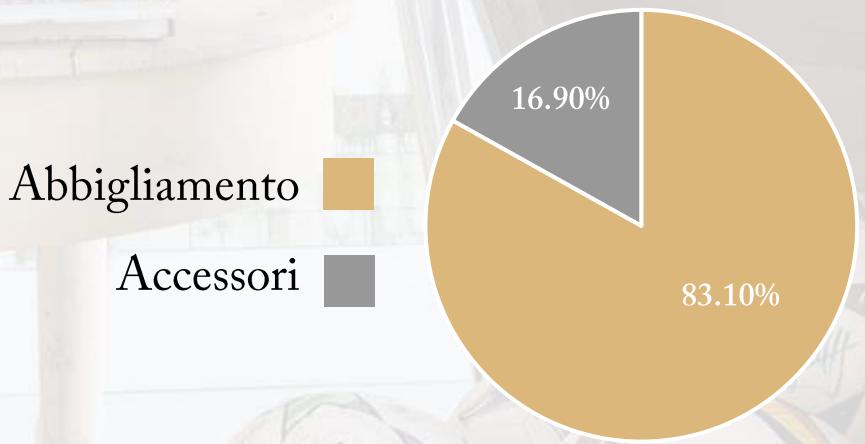
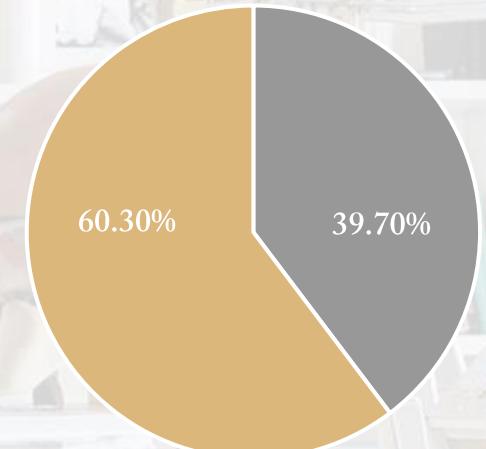
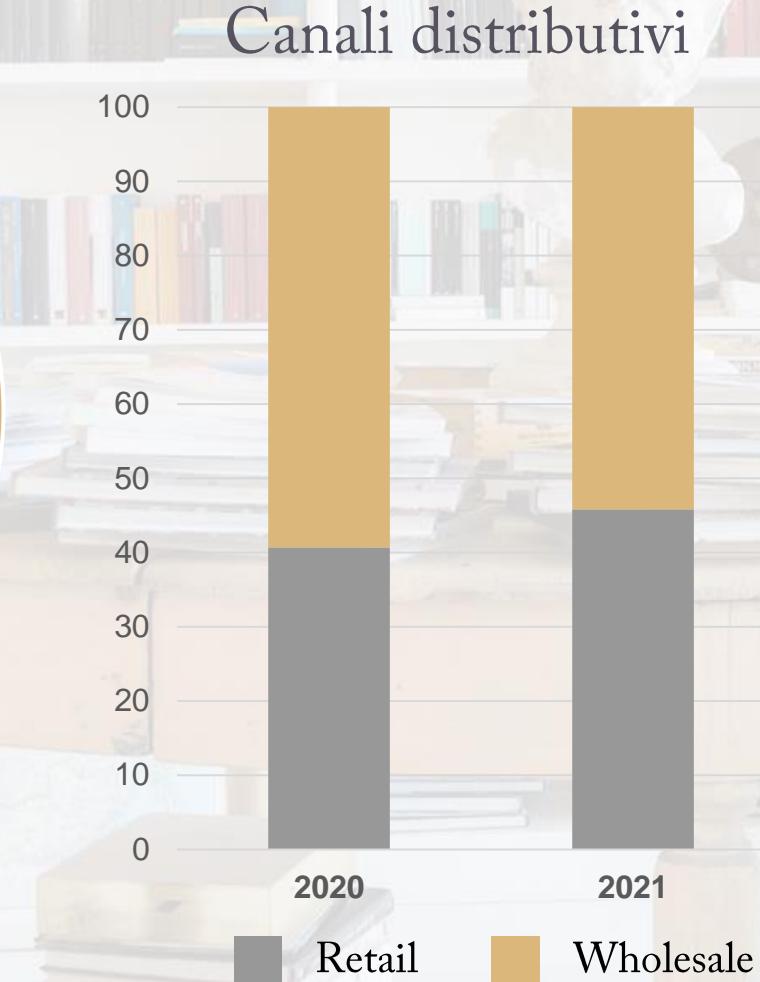
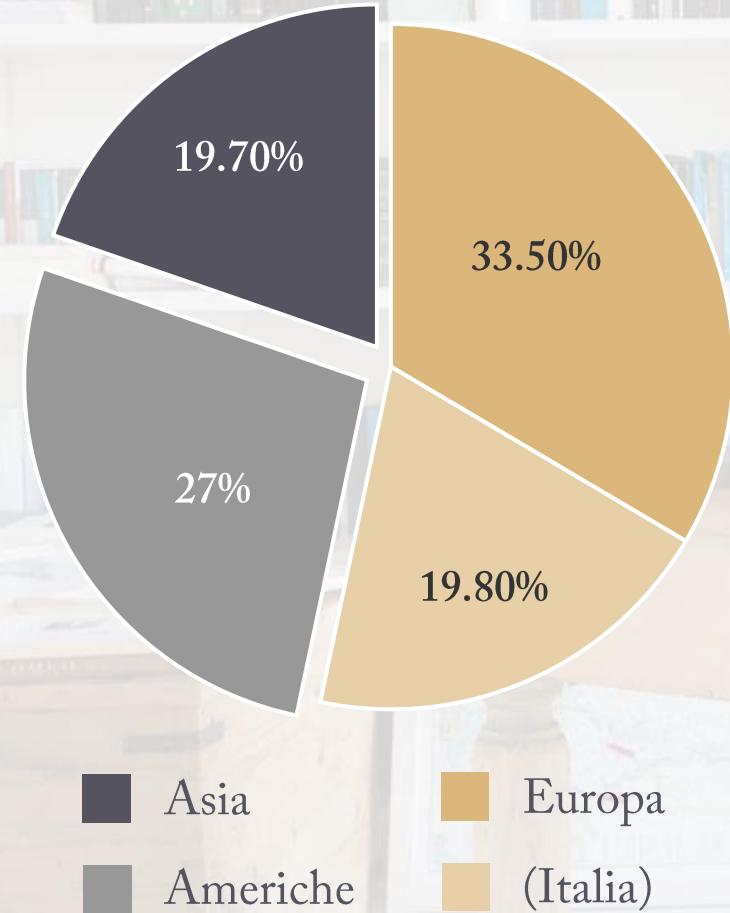
Rapporto con gli stakeholder



Business Model Canvas

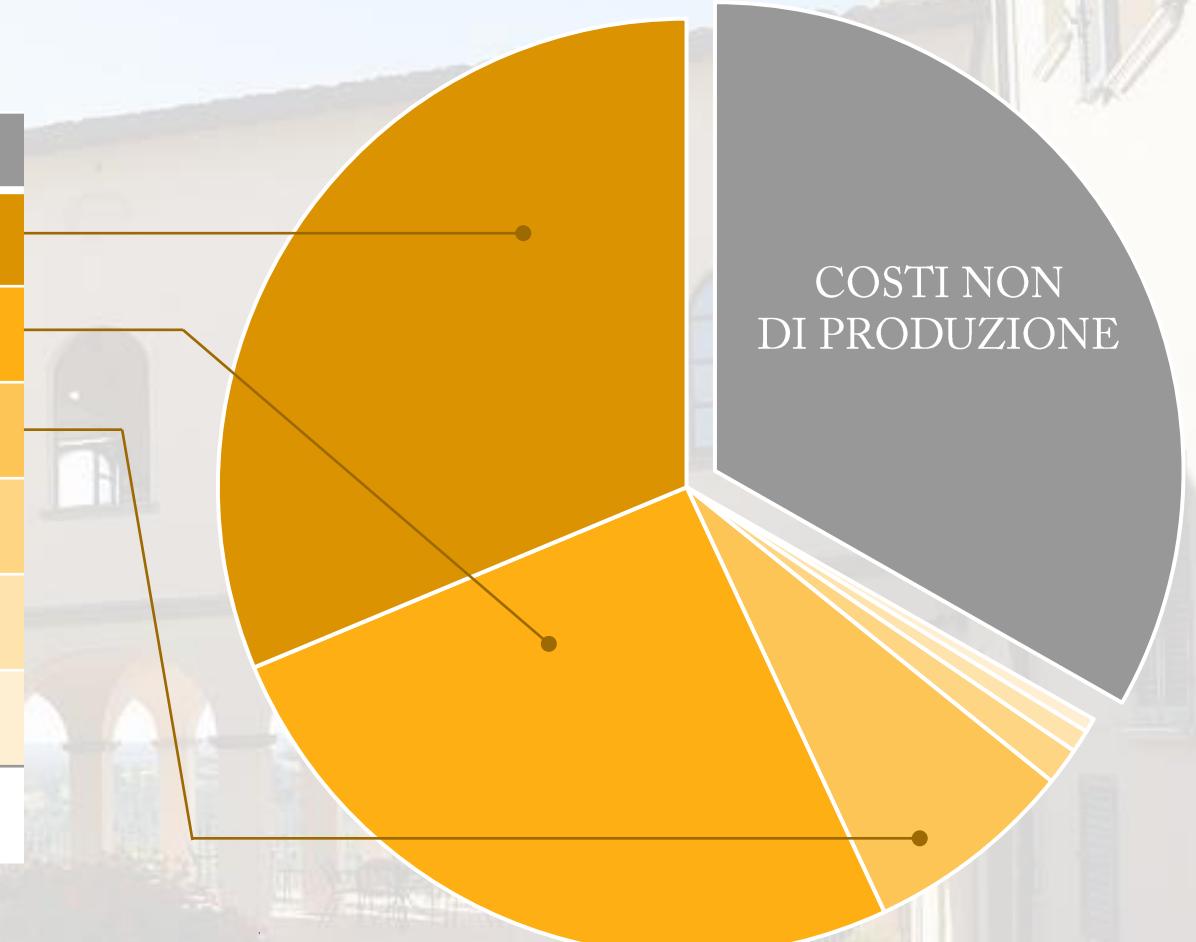


Analisi dei flussi di ricavi



Costi di produzione

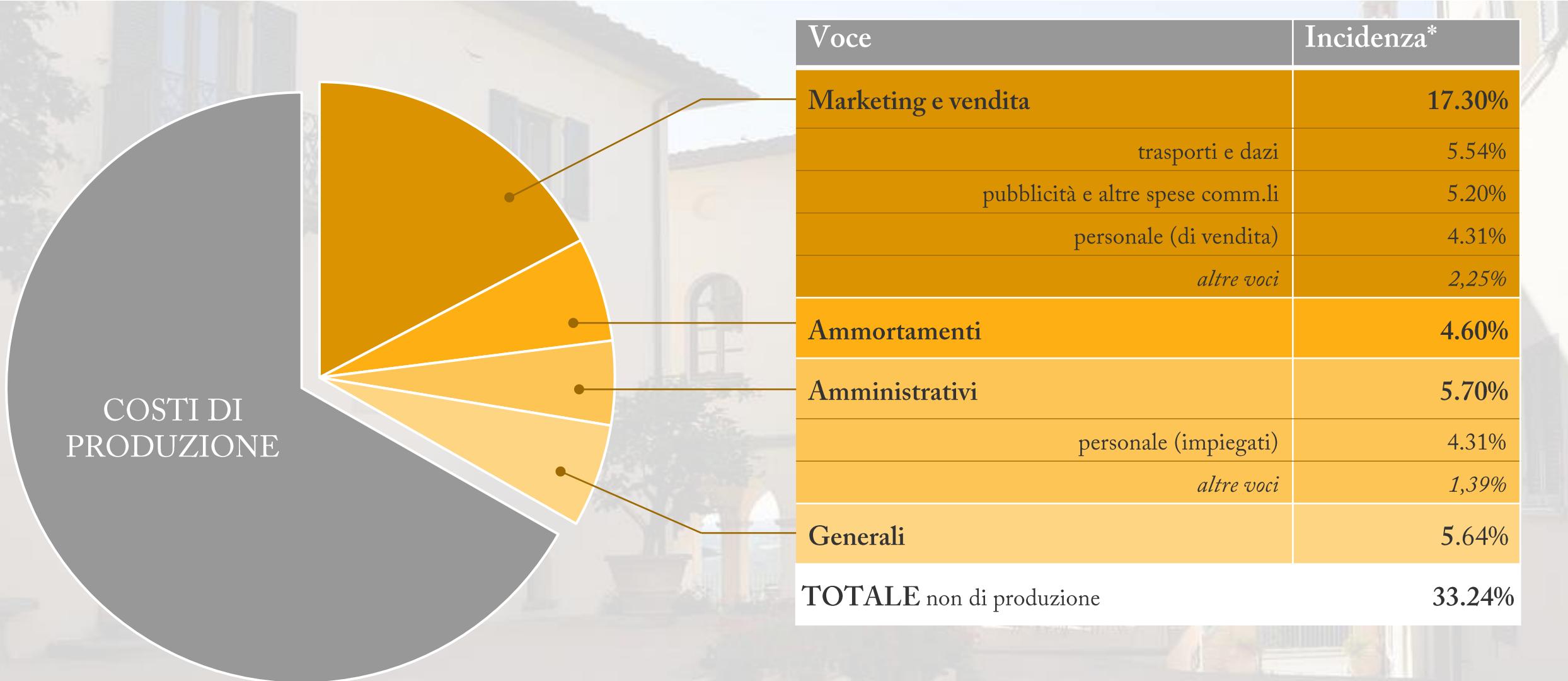
Voce	Incidenza*	Dir./Indir.	Fisso/Var.
Lavorazioni esterne	31.28%	Diretto	Variabile
Materie prime	25.65%	Diretto	Variabile
Personale (operai)	7.27%	Diretto	Fisso
Variazione rimanenze	1.28%	Diretto	Variabile
Ammortamenti	0.78%	Indiretto	Fisso
Spese energia e utenze	0.49%	Indiretto	Variabile
TOTALE di produzione	66.76%	(pari ad € 268mln)	



* sul totale dei costi di produzione e non.



Costi *non* di produzione



* sul totale dei costi di produzione e non.

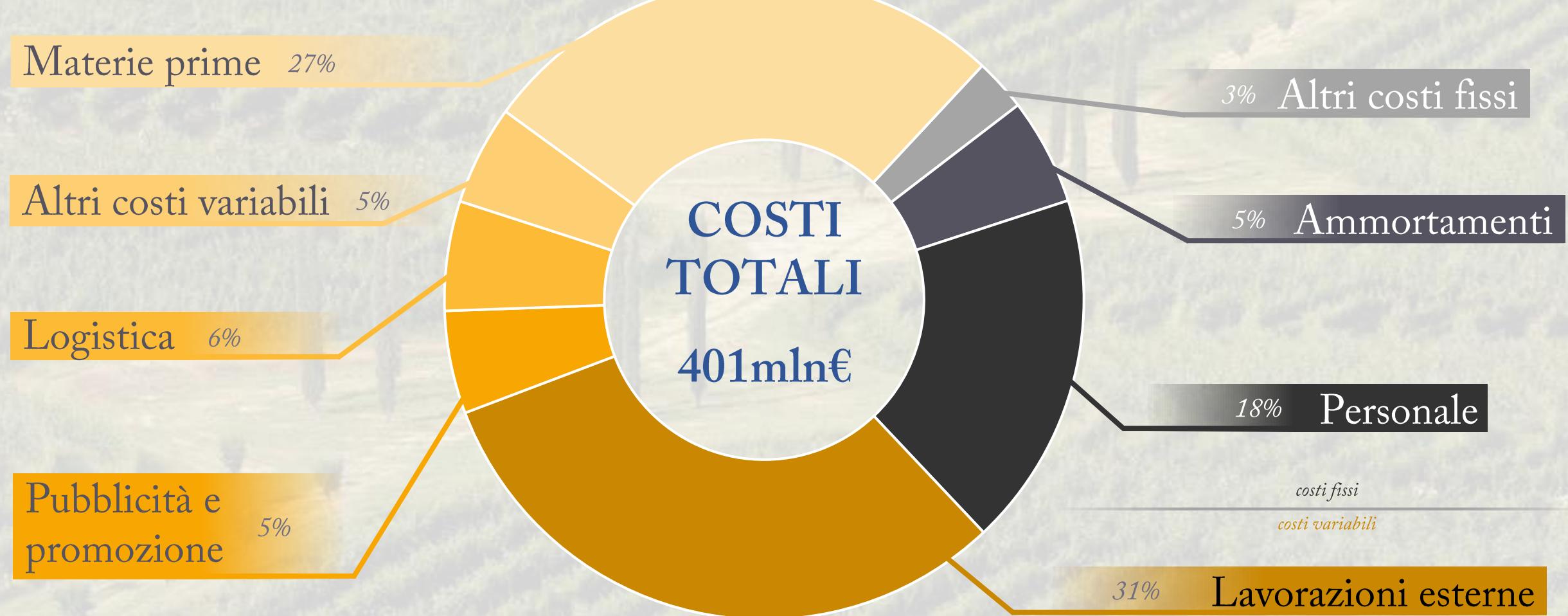


Costi fissi e costi variabili

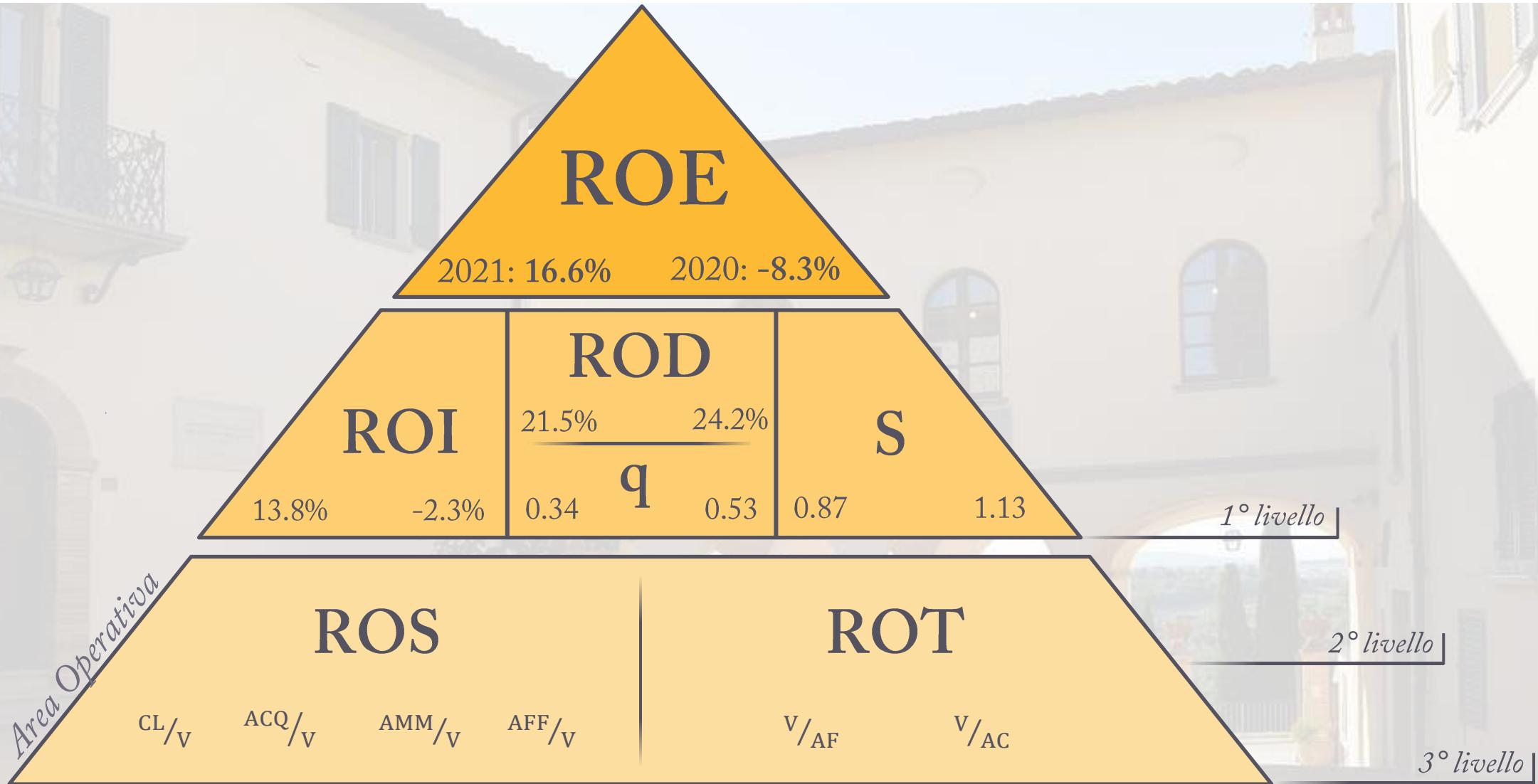
Costi variabili

ODC: singolo prodotto
Cost Driver: volume di produzione
Intervallo temporale: un anno (ciclo di una collezione)

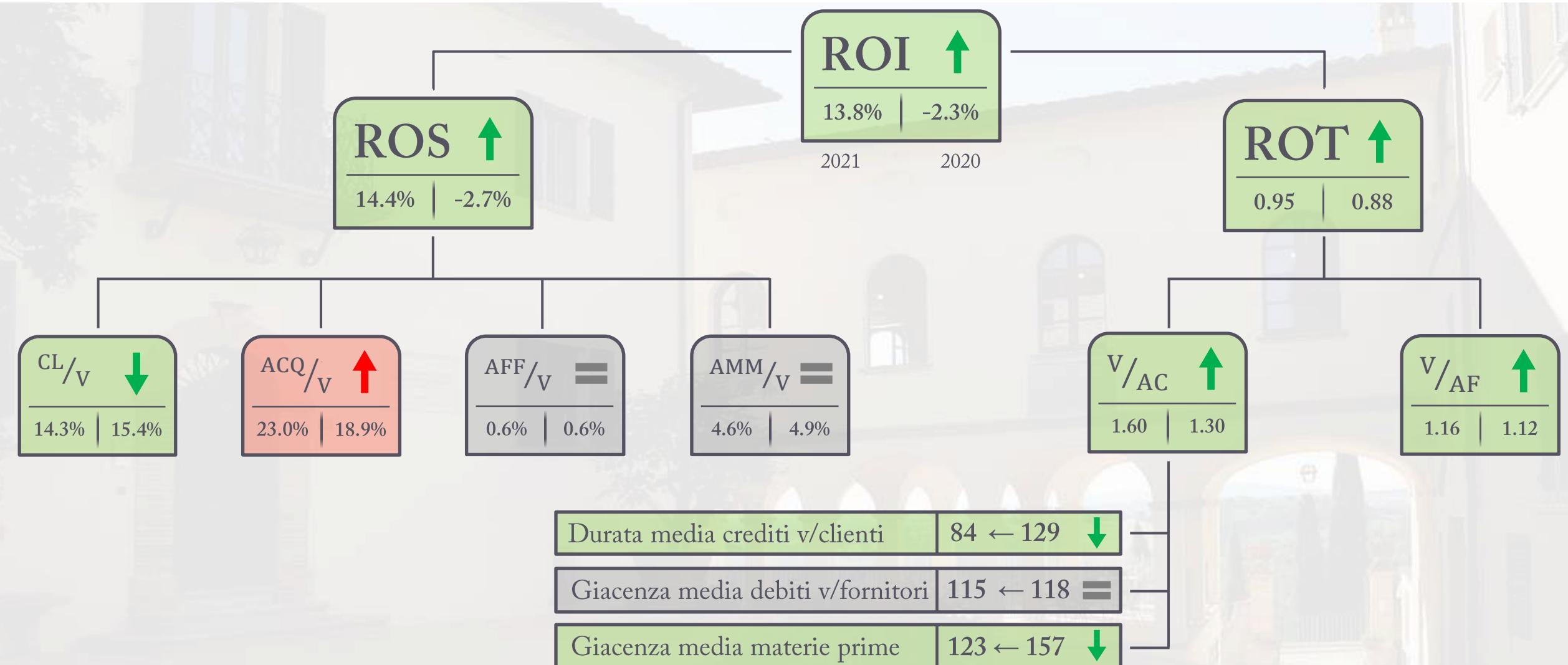
Costi fissi



Analisi di bilancio: piramide del ROE



Analisi dell'area operativa



Analisi solidità e liquidità



$$\begin{aligned} MS_1 &< 0 \\ MS_2 &> 0 \\ MaTes &< 0 \end{aligned}$$

SOLIDITÀ

Indice	2021	2020
Margine di struttura primario	-34,6 mln€	-62,6 mln€
Margine di struttura secondario	95,1 mln€	52,5 mln€

LIQUIDITÀ

Indice	2021	2020
Margine di tesoreria	-16,0 mln€	-63,8 mln€
Quick Ratio	0.92	0.76
Current Ratio	1.48	1.20

Bibliografia 1/2



Siti Web Ufficiali

1. Sito ufficiale Brunello Cucinelli S.p.A. Disponibile a: <https://www.brunellocucinelli.com/it>
2. Sito relazioni con gli investitori. Disponibile a: <http://investor.brunellocucinelli.com/it>
3. Boutique online. Disponibile a: <https://shop.brunellocucinelli.com/it-it/>



Documenti

4. Camera di Comercio dell'Umbria (2021) *Fascicolo storico Brunello Cucinelli.*
Disponibile a: <https://www регистрация.ит/...>
5. Brunello Cucinelli (2021) *Statuto sociale.*
Disponibile a: <http://investor...com/statuto-sociale>
6. Brunello Cucinelli (2021) *Relazione Finanziaria Annuale - Bilancio separato.*
Disponibile a: <http://investor.../separato>
7. Brunello Cucinelli (2021) *Relazione Finanziaria Annuale - Bilancio consolidato.*
Disponibile a: <http://investor.../consolidato>
8. Brunello Cucinelli (2021) *Relazione degli amministratori.* pp. 14-70.
Disponibile a: http://investor.brunellocucinelli.com/.../cucinelli_separato_ita_2021_web.pdf
9. Brunello Cucinelli (2021) *Consiglio di amministrazione.*
Disponibile a: <http://investor.brunellocucinelli.com/it/governo-societario/consiglio-di-amministrazione>
10. Brunello Cucinelli (2021) *Capitale Sociale.*
Disponibile a: <http://investor.brunellocucinelli.com/it/azionisti/capitale-sociale>
11. Brunello Cucinelli (2021) *Policy «Umane Relazioni» il coinvolgimento degli stakeholder.*
Disponibile a: http://investor.../Policy_umane_relazioni
12. Brunello Cucinelli (2021) *Dichiarazione non finanziaria.* pp. 23-34.
Disponibile a: http://investor.brunellocucinelli.com/yep-content/media/dnf_fy_2021_ita_web.pdf
13. Minoja M. (2015) *Bene comune e comportamenti responsabili.* Publisher: EGEA, pp.3-30.
Disponibile a: <https://www.isvi.org/.../brunello-cucinelli/> e <https://books.google.it/>

Bibliografia 2/2



Report

14. Statista Report (2020) *Personal luxury goods industry worldwide*.
Disponibile a: <https://www.statista.com/study/12091/luxury-goods-industry-worldwide-statista-dossier/>
15. Lüdemann S. (2020) *Luxury Fashion Report*. Publisher: Statista.
Disponibile a: <https://www.statista.com/study/56842/luxury-fashion-report/>
16. Statista Report (2020) *Luxury fashion companies in Italy*.
Disponibile a: <https://www.statista.com/.../dossier/>

Video e social

17. Video intervista con Marco Montemagno (2019).
Disponibile a: <https://www.youtube.com/watch?v=GI6xrQSfT-8>
18. Pagina Linkedin dell'azienda
Disponibile a: <https://www.linkedin.com/company/brunello-cucinelli-s-p-a-/>

*Grazie per
l'attenzione*



BRUNELLO
CUCINELLI



UNIVERSITÀ DI PISA

Gruppo RMF – Corso di EOA – A.A. 2021/22