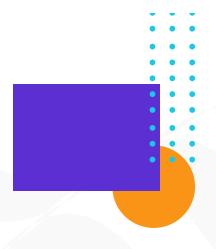


Ma. Vanessa Matias Leite





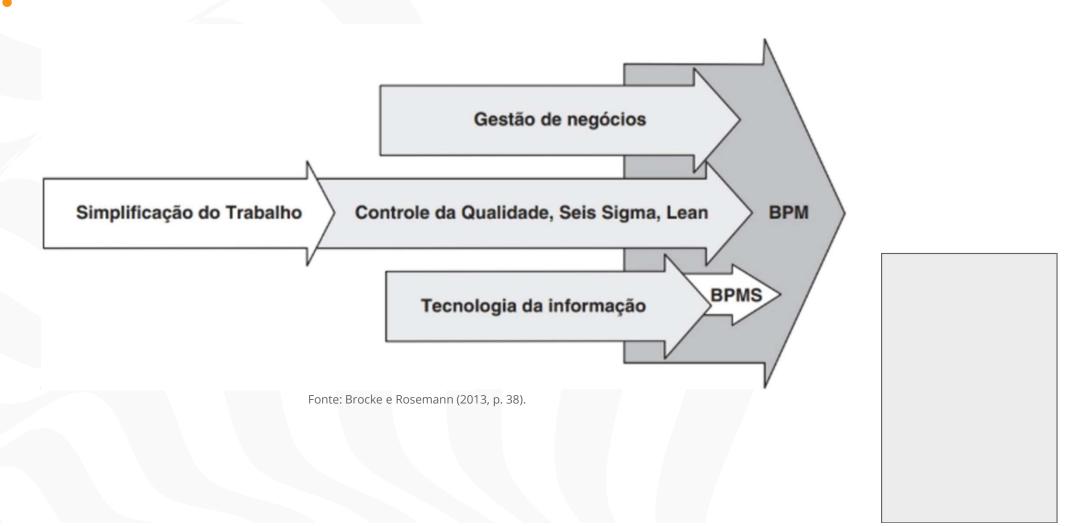
Gerenciamento de processos de negócios



Visão física e lógica dos processos



Visão física e lógica dos processos



Gestão de negócios

- · Controles estratégicos.
- · Controles táticos.
- · Controles operacionais.

Organizações existem para entregar valor para os clientes por meio de seus produtos e/ou serviços

Objetivos organizacionais devem, portanto, estar conectados à entrega de valor para os clientes

Processos de negócio são os meios pelos quais produtos e serviços são criados e entregues para os clientes

Gerenciamento de Processos de Negócio estabelece a forma pela qual processos de negócio são gerenciados, executados e transformados

> Portanto, objetivos organizacionais podem ser atingidos por meio de um gerenciamento centrado em processos de negócio

> > Fonte: ABPMP (2013, p. 46).

Maturidade

Nível 1 - Inicial

Sucesso depende de heróis Nível 2 -Gerenciado

Capacidade de gestão de projetos Nível 3 - Definido

Processo comum adaptado às necessidades dos projetos Nível 4 -Gerenciado Quantitativamente

Capacidade de planejar estatisticamente a qualidade Nível 5 - Em otimização

Capacidade de prevenir defeitos e inovar

Fonte: ABPMP (2013, p. 218).

Mudança cultural

- · Mudar o comportamento dos membros da organização.
- · Justificar a mudança de comportamento necessária.
- · Comunicar mensagens culturais sobre a mudança.
- · Contratar e socializar novos integrantes.
- · Remover integrantes que não se adaptam.

