



PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto Posso abrir ai?

Data Registro 10/09/2024

Responsável (da parte cliente): Rafael Toscano

Responsável (da parte do projeto): Gustavo Diego e Rafaela Leão

Metodologia para elaboração do orçamento

Por se tratar de um projeto inovador no mercado, a abordagem utilizada será a bottom-up, uma vez que ela permite ter um detalhamento melhor permitindo assim uma melhor compreensão das partes que vão compor o todo do projeto. Partindo dessa metodologia serão feitas coletas de informações com o intuito de definir quais serão os custos agregados às atividades.

Processo de gerenciamento de custos

O gerenciamento de custos é avaliado a partir de cada entrega de protótipo ao cliente, momento no qual todos os requisitos para a próxima entrega são levantados. Além disso, realiza-se uma análise minuciosa dos custos necessários para viabilizar essa entrega.

Frequência de avaliação do orçamento

Devido a natureza do projeto, por não se tratar de algo que vá ter uma mudança constante, visto que os dados já foram disponibilizados desde o começo pela prefeitura como também a informação de que a solução se agregará na plataforma do "Conecta Recife".

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

As alterações no orçamento são contempladas quando riscos anteriormente não identificados se manifestam após a entrega de um protótipo e a subsequente obtenção do feedback por parte do cliente.

Autonomias para uso das reservas financeiras

Quem	Autonomia sobre	Até quanto
------	-----------------	------------

Gustavo	Definição dos custos após a reavaliação do protótipo pelo cliente	27/09/2024
Rafaela	Aprovação das revisões orçamentárias	27/09/2024
Frequência e critérios para atualização deste plano		
A cada entrega que vai ser feita para o cliente		
Elaborado por: Hyan Lucas Vieira da Silva		
Aprovado por: Gustavo Diego, Rafaela Leão e Maria Bezerra		