TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

Objetivos do documento

Este documento tem por objetivo comunicar formalmente a existência do Projeto e designar seu responsável.

Projeto

Posso abrir aí?

Objetivos do Projeto

O objetivo é fornecer insights valiosos que podem embasar decisões estratégicas tanto para novos empreendedores quanto para empresas estabelecidas que buscam consultoria.

De forma resumida, a plataforma permitirá acesso a uma base de dados ampla e atualizada sobre os empreendimentos locais, onde vai ser facilitado o monitoramento de novas aberturas e fechamentos. Além de permitir buscas filtradas por diversos critérios, como setor, bairro, tempo de operação, entre outros.

Escopo do Projeto

A solução proposta é uma plataforma intuitiva que reúne dados sobre a abertura e fechamento de empresas na cidade do Recife. Esses dados serão apresentados de forma clara e acessível, facilitando a compreensão por parte dos empreendedores e cidadãos. A solução permitirá uma análise detalhada sobre o comportamento do mercado local, ajudando na tomada de decisões e na consultoria para novos negócios.

Premissas

- A prefeitura necessita de uma plataforma que apoie e incentive o crescimento econômico local ao proporcionar informações detalhadas sobre os empreendimentos na cidade de Recife.
- A necessidade de transparência e fácil acesso a informações sobre o cenário empresarial da cidade é uma premissa fundamental para a prefeitura, permitindo que cidadãos e empreendedores se beneficiem igualmente.
- É essencial para a prefeitura centralizar informações sobre empreendimentos locais em um único sistema, otimizando a consulta e análise de dados relevantes para tomada de decisões estratégicas.
- A prefeitura tem como premissa a sustentabilidade e o crescimento econômico a longo prazo, utilizando a plataforma como uma ferramenta estratégica para alcançar esses objetivos, incentivando negócios que contribuem para o desenvolvimento sustentável da cidade.
- A plataforma digital será totalmente integrada com o sistema existente do Conecta Recife, garantindo compatibilidade e uma experiência unificada para os usuários.
- A plataforma funcionará reunindo informações sobre empreendimentos na cidade de Recife, eliminando a necessidade de consultar múltiplas fontes.
- O acesso a uma base de dados abrangente e atualizada sobre os empreendimentos locais será facilitado, permitindo o monitoramento de novas aberturas e fechamentos de negócios.

- Ao fornecer dados concretos, a plataforma ajudará os empreendedores a tomar decisões informadas, reduzindo riscos e aumentando as chances de sucesso.
- Tanto novos empreendedores quanto empresas estabelecidas que buscam consultoria poderão se beneficiar dos insights e dados fornecidos pela plataforma.

Restrições

- O projeto deve ser desenvolvido dentro do orçamento alocado pela prefeitura e pelos parceiros envolvidos. Custos excessivos devem ser evitados e todas as despesas precisam ser justificadas e controladas rigorosamente.
- A plataforma precisa ser totalmente integrada com o sistema Conecta Recife.
 Qualquer limitação técnica ou administrativa nessa integração pode afetar o funcionamento e a usabilidade da nova plataforma.
- O projeto deve cumprir todas as regulamentações locais, estaduais e federais, incluindo leis de proteção de dados, normas de acessibilidade e outras regulamentações pertinentes.
- A plataforma dependerá de dados fornecidos por diversas fontes externas, que podem ter suas próprias restrições em termos de disponibilidade, formato e atualizações. Garantir a qualidade e a integridade desses dados é uma restrição importante.

Riscos

- Problemas técnicos na integração com o sistema Conecta Recife podem prejudicar a funcionalidade e a usabilidade da plataforma.
- O projeto pode enfrentar custos imprevistos que excedem o orçamento alocado, levando a dificuldades financeiras e possíveis cortes em funcionalidades ou qualidade.
- Dados de baixa qualidade ou inconsistentes provenientes de fontes externas podem comprometer a precisão das análises e insights fornecidos pela plataforma.
- A plataforma pode ser alvo de ataques cibernéticos, resultando em vazamento de dados sensíveis e prejudicando a confiança dos usuários e stakeholders.
- A dependência de fornecedores externos para dados, tecnologia ou serviços pode introduzir riscos se esses terceiros não cumprirem suas obrigações conforme o esperado.

Custos

- Para o planejamento vamos estabelecer políticas, os procedimentos e as documentações para o planejamento, gerenciamento de despesas e controle de custos.
- Determinação do Orçamento:
 - Após a estimativa, os custos devem ser colocados na linha de tempo para se obter o orçamento do projeto.
 - A baseline de custos é usada para avaliar o desempenho do projeto.
 - Os gastos precisam estar alinhados aos recursos financeiros do projeto.
 - Grandes variações no orçamento são indesejáveis, podendo levar a reavaliação do cronograma.

Pensando em duração de mais ou menos, 12 semanas do projeto:

Valores utilizados:

- Gerente -> 100 reais/hora
- Desenvolvedor -> 70 reais/hora

5 desenvolvedores trabalhando 8h/semana:

- Custo de R\$ 33.600

1 gerente trabalhando 8h/semana:

- Custo de R\$ 9.600

Total de horas trabalhadas: 576 horas

Custo total: R\$ 43.200

Autoridades e Responsabilidades		
Função / Papel	Descrição da autoridade e das responsabilidades	
Gerente de	Planejar e gerenciar todas as fases do projeto	
Projeto	Monitorar o progresso e o cumprimento dos prazos.	
Stakeholders	Participar das reuniões de levantamento de requisitos	
	Fornecer feedback contínuo	
	Validar as entregas do projeto.	
Equipe	Levantamento de Requisitos: Coletar requisitos com stakeholders e	
	usuários	
	Planejamento: Contribuir para a definição do escopo e cronograma	
	Análise de Dados: Coletar, limpar e analisar dados empresariais,	
	desenvolvendo dashboards e relatórios	
	Desenvolvedor : Codificar e implementar as fu	ncionalidades
	definidas nos requisitos do projeto	
Marcos e Entregas		
Produto / marco		Data Limite
Kick off do projeto		18/07
Report 1		15/08
Report 2		14/09
Report final		03/10
Teste de aceitação		05/10
Elaborado por: Rafaela Leão		
Aprovado por: Arlen Ferreira, Gustavo Diego, Hyan Lucas, Isaque Diniz, Maria Bezerra		