

Gestão Ágil de Projetos

Professor – Ramon Trigo



O que é Gerenciamentos de Projetos

Os 5 grupos de processos são:

- Iniciação;
- Planejamento;
- Execução;
- Monitoramento e controle e
- Encerramento

Planejamento

O grupo de processos de Planejamento possui o maior número de processos de todo o guia, contendo 24 de um total de 47 processos definidos na 5ª edição do PMBoK.

É nessa etapa do projeto que todas as tarefas a serem executadas no projeto devem ser definidas, incluindo as atividades

- ✓ Planejar Gerenciamento do Escopo;
- ✓ Planejamento dos custos das tarefas;
- ✓ Planejar Gerenciamento do Custo (geral do projeto e sobre a sua forma de controle e monitoração);
- ✓ Planejar o prazo de execução cada uma das atividades do projeto;
- ✓ Planejar o Gerenciamento do Tempo (geral do projeto e sobre a sua forma de controle e monitoração);
- ✓ Planejar as aquisições que devem ser realizadas para o desenvolvimento do projeto (fornecedores, por exemplo);
- ✓ Planejar os recursos humanos envolvidos no projeto;
- ✓ Planejar os riscos aos quais o projeto está sujeito;
- ✓ Planejar o plano de respostas aos riscos avaliados; e
- ✓ Planejar o Gerenciamento das Partes Interessadas (stakeholders).

Este grupo de processos envolve a determinação do escopo do projeto (o que deve ser feito), a definição da equipe e suas funções e responsabilidades (quem deve fazer), o desenvolvimento do cronograma (quando deve ser feito) e do orçamento (a que custo), a determinação de padrões e métricas de qualidade, a identificação de riscos, a determinação do que deve ser comprado ou adquirido, a execução do Plano de Gerenciamento do Projeto (como deve ser feito) e sua aprovação e a reunião inicial do projeto

Em resumo, o grupo de processos de Planejamento envolve:

- ✓ Documentar e publicar a Declaração de Escopo do Projeto;
- ✓ Desenvolvimento da EAP ou WBS;
- ✓ Desenvolvimento do Cronograma do Projeto;
- ✓ Determinação de Necessidades de Recursos;
- ✓ Definição de Compras e Aquisições;
- ✓ Desenvolvimento do Orçamento do Projeto; e
- ✓ Desenvolvimento e publicação do Plano de Gerenciamento do Projeto.

À medida que forem surgindo novas informações sobre o projeto (dependências, riscos, premissas e restrições adicionais) estas serão identificadas ou resolvidas

Escopo

Uma ideia central na gestão de projetos é o fornecimento de um produto singular, chamado entregável, ou um conjunto de produtos singulares, chamado entregáveis. No conjunto, há um entregável principal junto com entregáveis acessórios.

Por exemplo:

- Sistema de informações + treinamento de usuários + manuais + contrato de manutenção.
- Planta + construção de casa + licenciamento da prefeitura etc.

Escopo

Para exemplificar graficamente, descreve o escopo do projeto do desenvolvimento de um novo veículo, **compreendendo este conjunto de entregáveis:**

- 1) O próprio veículo.
- 2) Novo processo produtivo para fazer o veículo, inclusive o desenvolvimento de fornecedores.
- 3) Formação de mão de obra.
- 4) Treinamento dos distribuidores.
- 5) Sistema de produção e distribuição de peças de reposição.
- 6) Desenvolvimento do manual do proprietário etc.

Escopo



Escopo do projeto é o conjunto de entregáveis – o produto principal e os elementos de apoio.

Escopo

O ***escopo do projeto*** é o produto ou conjunto de produtos que o projeto deve entregar a um cliente, patrocinador ou usuário.

O produto propriamente dito – no exemplo, o veículo – é apenas um componente da relação de entregáveis.

Os demais entregáveis viabilizam o produto principal. Sem a fábrica e sem montadores treinados, o novo veículo é apenas um protótipo.

Escopo e Produto

O escopo do produto é parte do escopo do projeto. O escopo do produto refere-se às características do produto – suas especificações funcionais e técnicas. O escopo do produto é uma das bases para a gestão da qualidade do projeto.

O produto é planejado para atender a uma necessidade ou encomenda, aproveitar uma oportunidade, desenvolver uma ideia criativa etc.

Os demais itens no escopo do projeto destinam-se a viabilizar a entrega do produto

Arca de Noé

PROJETO

PRODUTO

- Uma arca de madeira resinosa. Dividida em compartimentos. Calafetada por dentro e por fora.
- Comprimento de trezentos côvados, largura de cinquenta côvados e altura de trinta côvados.
- No cimo da arca, uma abertura com a dimensão de um côvado. Porta da arca de um lado.
- Três andares de compartimentos.

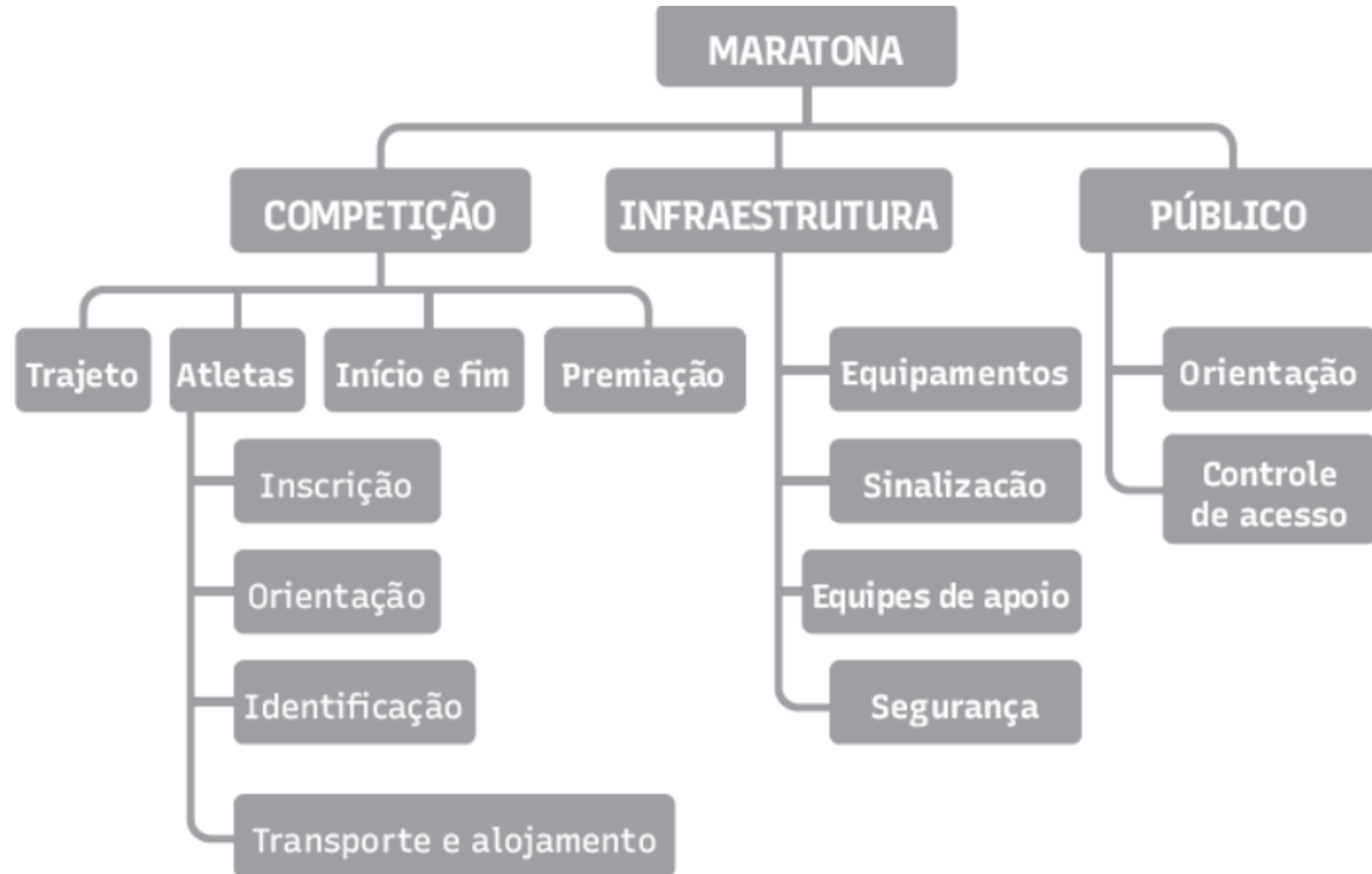
- Entrarão na arca você e seus filhos, sua mulher e as mulheres de seus filhos.
- De tudo o que vive, entrará na arca um casal.
- Todas as coisas para comer, armazenadas para que sirvam de alimento, para humanos e animais.
- Dentro de sete dias choverá. A chuva vai durar quarenta dias e quarenta noites.

Detalhes do Escopo

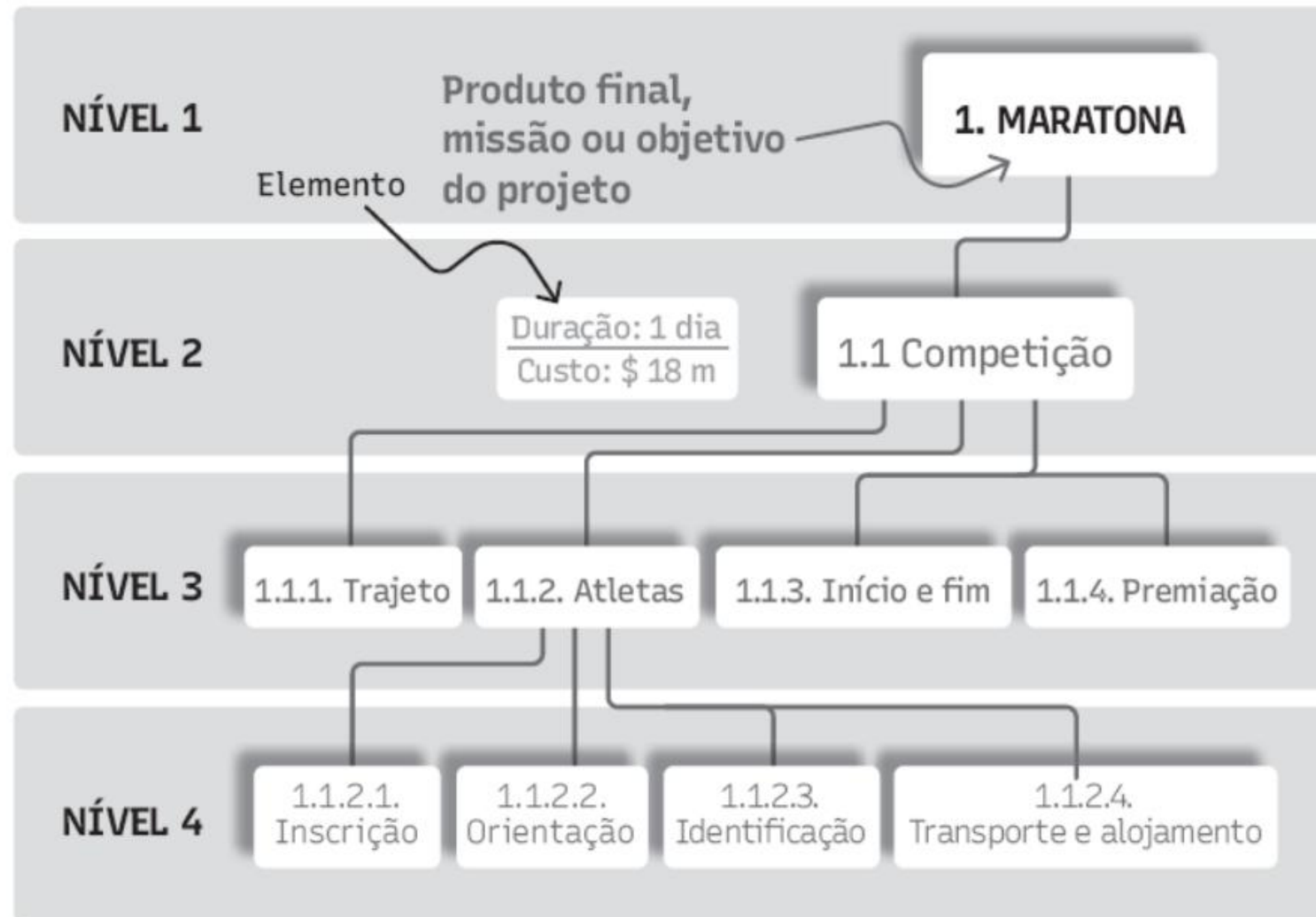
O detalhamento do escopo divide o projeto em componentes, compreendendo o produto principal e os demais entregáveis.

A work breakdown structure (WBS), ou estrutura analítica do projeto (EAP), é a representação gráfica do escopo detalhado.

WBS



Analítica



Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

1. Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento do Projeto

- **Objetivo:** Criar um plano abrangente que guiará o projeto de desenvolvimento do software.
- **Exemplo:** Definir a metodologia ágil como a abordagem de desenvolvimento, o uso do Jira para acompanhamento de tarefas, e as ferramentas de comunicação (e.g., Slack).

2. Coletar Requisitos

- **Objetivo:** Identificar e documentar todas as necessidades e expectativas dos stakeholders.
- **Exemplo:** Reuniões com usuários finais para entender as necessidades, como controle de estoque em tempo real, geração de relatórios de vendas, e integração com sistemas de contabilidade.

Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

3. Definir o Escopo

- **Objetivo:** Criar uma declaração de escopo detalhada que descreva os produtos, serviços e resultados do projeto.
- **Exemplo:** Definir que o sistema incluirá módulos de cadastro de produtos, controle de entrada e saída de mercadorias, e relatórios de inventário.

4. Criar a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

- **Objetivo:** Decompor o escopo do projeto em partes menores e mais gerenciáveis.
- **Exemplo:** A EAP pode ser dividida em fases como "Desenvolvimento de Frontend", "Desenvolvimento de Backend", "Integração de Banco de Dados", e "Testes".

Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

5. Definir as Atividades

- **Objetivo:** Identificar as atividades específicas que precisam ser realizadas para completar cada elemento da EAP.
- **Exemplo:** Para "Desenvolvimento de Backend", as atividades poderiam incluir "Criação de APIs REST", "Desenvolvimento de Serviços de Autenticação", e "Implementação de Regras de Negócio".

6. Sequenciar as Atividades

- **Objetivo:** Determinar a ordem em que as atividades serão realizadas, identificando dependências.
- **Exemplo:** A implementação das regras de negócio depende da criação das APIs REST.

Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

7. Estimar a Duração das Atividades

- **Objetivo:** Estimar o tempo necessário para completar cada atividade.
- **Exemplo:** Estimar que a criação de APIs REST levará 2 semanas, o desenvolvimento do frontend levará 3 semanas, e os testes finais levarão 1 semana.

8. Desenvolver o Cronograma

- **Objetivo:** Criar um cronograma detalhado que guie a execução do projeto.
- **Exemplo:** Criar um cronograma no Jira com marcos semanais, indicando o início e o término de cada fase do desenvolvimento.

Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

12. Planejar a Qualidade

- **Objetivo:** Definir os critérios de qualidade que o software deve atender e como isso será medido.
- **Exemplo:** Estabelecer que o sistema deve ter 99,9% de disponibilidade e passar por testes de segurança rigorosos.

13. Planejar a Comunicação

- **Objetivo:** Definir como as informações serão comunicadas entre os membros da equipe e stakeholders.
- **Exemplo:** Definir reuniões diárias de stand-up e relatórios semanais de progresso.

Exemplo: Desenvolvimento de um Sistema de Gestão

14. Planejar o Engajamento dos Stakeholders

- **Objetivo:** Desenvolver estratégias para envolver e gerenciar as expectativas dos stakeholders.
- **Exemplo:** Realizar workshops regulares com os usuários finais para garantir que suas necessidades estão sendo atendidas.

Execução

O grupo de processos de Execução é a etapa em que o trabalho do projeto é realizado. Este grupo de processos tem como objetivos:

- ✓ A mobilização da equipe de execução do trabalho;
- ✓ A execução do trabalho de acordo com o planejamento;
- ✓ Seguir as especificações e padrões estabelecidos;
- ✓ A implantação de mudanças aprovadas e reparo de defeitos;
- ✓ O desenvolvimento da equipe;

Execução

Execução é a etapa que utiliza a maior parte dos recursos, sejam materiais, financeiros ou humanos. Em resumo, o grupo de processos Execução envolve:

- ✓ Alocação e desenvolvimento da equipe de execução do trabalho;
- ✓ Alocação dos recursos necessários à execução do trabalho;
- ✓ Execução do Plano de Gerenciamento do Projeto; e
- ✓ Execução do trabalho do projeto

Execução

Este grupo de processos também aborda o escopo definido na declaração do escopo do projeto e implanta as mudanças aprovadas. No grupo de Processos de Execução encontramos oito processos

Mobilizar a equipe
do projeto

Conduzir aquisições

Realizar a garantia
da qualidade

Desenvolver a
equipe do projeto

Orientar e gerenciar
o trabalho
do projeto

Gerenciar as
comunicações

Gerenciar a equipe
do projeto

Gerenciar o
engajamento dos
interessados

Exercício

Crie uma estrutura WBS ou EAP utilizada nas squad's no projeto de laboratório de práticas.