

Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri
Departamento de Computação da Faculdade de Ciências Exatas - DEPCO/UFVJM
Curso: Sistemas de Informação
Profª: Kattiana Constantino - kattiana.constantino@ufvjm.edu.br
Disciplina: Gerência de Projetos de Software

Exercício 1 – Conceitos de Gerência de Projetos

Leia os textos extraídos de artigos científicos publicados na área de gerenciamento de projetos. Procure identificar neles os conceitos vistos nas primeiras aulas: projeto, itens da restrição tripla (escopo, prazo, custo), ciclo de vida, partes interessadas.

Extrato 1: Esse estudo tem o intuito de analisar a gestão do tempo em projetos. Foi escolhido um projeto de uma empresa nacional de energia, implantado na Bacia de Campos, no estado do Rio de Janeiro. O setor que o gerencia é a Coordenação de Grandes Projetos do campo de produção e exploração X. A equipe é formada por 4 (quatro) funcionários de empresas terceirizadas e de um funcionário concursado, além de pelo menos um estagiário; essa equipe ainda é complementada por membros de outros setores, como Reservatório, Instalações de Superfície, Intervenção de Poços, Elevação e Escoamento. O projeto tem como descrição a exploração e produção de dois poços horizontais, um injetor e o outro produtor, de um campo X, que tem como peculiaridade a baixa permeabilidade dos carbonatos, cujo objetivo é a sua recuperação. O planejamento do cronograma não foi adequado por motivos da falta de análise dos históricos de outros projetos similares e da ausência de predecessores nas atividades, fazendo com que ele não tenha um GT pelas ferramentas de análise PERT e do CPM no software MS Project Fonte: <http://www.revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/19/131>

Extrato 2: O projeto foi desenvolvido em uma destas equipes, que será denominada Área Técnica, composta por um coordenador, um analista sênior e dois analistas plenos, sendo o autor desta monografia um dos analistas plenos da equipe. Os membros da equipe participam ativamente de quase todas as etapas do ciclo de desenvolvimento de software, realizando atividades de análise de requisitos, definição de soluções técnicas, validação de propostas de fornecedores, planejamento e execução de testes e gestão de projetos. A única etapa do processo que não é realizada ativamente pela equipe é a codificação, que é desempenhada por uma Fábrica de Software contratada pela empresa. Todos os membros da equipe participaram do projeto proposto nesta monografia. A Fábrica de Software que atende a Área Técnica selecionada possui três integrantes, sendo dois desenvolvedores seniores e um desenvolvedor júnior. Um dos seniores também é responsável pela coordenação da equipe. Todos os membros desta equipe participaram do projeto. Fonte: <http://bsi.uniriotec.br/tcc/textos/201312Costinhas.pdf>

Extrato 3: A equipe do projeto é formada por 12 Unidades de Produto e duas Unidades de TI. As Unidades de Produto estão localizadas em diferentes cidades brasileiras, abrangendo desde a região Sul até a região Nordeste. Enquanto, a Unidade responsável pelo desenvolvimento do software "A" está localizada na cidade de Campinas no Estado de São Paulo. Vale ressaltar que em cada Unidade de Produto há uma Comissão Local (CL), a qual é responsável por representar os interesses de seus pesquisadores. As CLs (dono do