

笑傲模联
张天璞 著



北京大学全国中学生模拟联合国大会·2008
Peking University National Model United Nations Conference for High School Students · 2008

笑傲模联



张天璞 著

Yesterday is history; tomorrow is mystery; but today is a gift. That's why it's called present.

作者自序

相信大家都有这样的经历：开学的时候，学校会发一堆书，然后你小心翼翼地把它们放进书包，回家后认认真真抓上书皮，然后每天背着这些沉重的书上学放学，很辛苦。可是不久你就发现，老师上课很少或根本就不用这些书，更可气的是如果你仅仅把这些书上的内容学好，即便是滚瓜烂熟，考试时还是什么都不会，到头来还是要靠老师讲的东西，这点中考高考过的各位同志们应该很清楚呵呵。

怎么？不知道我在说什么？呵呵~看模联指导书时也经常不知道它在说什么吧？

其实很多初次弄模拟联合国活动的同学的经历和上面学校里的情况差不多。虽然说市面上讲模联的书籍、手册不算少（当然也不多），但是无论你把它们看得多么明白，真到开会的时候还是一头雾水，不知所措，更别说表现出众了。我觉得市面上的书都太过正式，没有具体地针对活动本身，讲得太过笼统，看完书没什么收获，没什么用的大话倒是记住了不少。也难怪，因为现在大部分书都是某大型组织机构编写的；即便是参会有些学校出的，也都是组织者写的。他们都是宏观控制者，所以不能站在一个 **Individual participant** 的立场上写出指导性很强的东西。于是就形成了这样的悲剧：几乎没有模联新手，无论他多聪明有能力，能不在其他“人”的帮助下搞明白这个东西到底是怎么回事，造成了一种老手占绝对优势的局面，对后来者很不公平。

于是本着这样的目的我在 08 年写成本书的第一版《大家一起来模联》和第二版《玩儿转 MUN》。意欲打破这种尴尬的局面，让大家第一时间就能尽量彻底、真实地了解模拟联合国。这样可以尽可能缩小新手和老手的经验差距，让大家能够真正进行一场实力的较量。

鄙人脑子并不聪明，但是一次次模联中真枪实弹积累下来的经验还是比较丰富的。因为和大家一样都是从啥也不懂走过来的，很理解刚开始时候的困难，所以在这本书中，我就是要尽量摒弃那些个冠冕堂皇的幌子，给大家些真东西，实用的东西，真正有帮助的东西，用尽量简单清楚的语言让大家真正深入地了解 and 掌握模拟联合国这项活动，让初来乍到的各位也能刮其一股外交旋风，玩儿转模联。

张天璞
20010 年 5 月

作者简介：

张天璞，中华人民共和国黑龙江省哈尔滨市人。作者于哈尔滨市第三中学就读期间开始参加模拟联合国活动，自 2008 年起参加北大，复旦，和蔚蓝国际模拟联合国大会。虽参会次数并不惊人，但是作者成功保持了“每会一奖”的完胜记录，通过三次全国乃至国际大会集齐了全部三项模联大奖：“最佳风采”，“杰出代表”和“最佳代表奖”，并于 2010 年 7 月在复旦大学模拟联合国大会中担任“欧洲峰会”主席。作者现就读于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院。



目录

第一章 认识模拟联合国

1.1 模拟活动与模拟联合国	(5)
1.2 为什么要参加模联	(5)
1.3 我国主流模联介绍	(6)

第二章 模拟联合国会议流程详解

2.1 点名,确定议题和产生主发言表	(10)
2.2 正式辩论	(10)
2.3 非正式辩论	(12)
2.4 结束辩论与投票表决	(13)

第三章 模拟联合国文件写作

3.1 模拟联合国文件的分类	(14)
3.2 立场文件	(14)
3.3 工作文件	(15)
3.4 决议草案	(16)
3.5 危机文件	(17)

第四章 准备参加会议

4.1 前期工作	(26)
4.2 做好宣传和培训工作	(26)
4.3 代表的选拔	(27)
4.4 分配委员会、议题研究和撰写立场文件	(27)
4.5 其他会前事务	(28)

第五章 模联经验介绍

5.1 综述	(29)
5.2 会前	(29)
5.3 会场经验	(30)
5.4 形象问题---综述	(31)
5.5 形象问题---男士篇	(31)
5.6 形象问题---女士篇	(32)
5.7 需要注意的一些礼仪	(34)
5.8 阵营	(34)
5.9 会后	(35)
5.10 如何用好问题 points	(35)
5.11 以正确的心态对待模拟联合国活动	(38)

第一章 认识模拟联合国

1.1 模拟活动与模拟联合国

很多书的第一节都是讲模拟联合国的起源，我们这节也是一样的话题。但不同的是我们讲联合国的起源并不关心例如产生时间，发展情况之类情况；他们讲现象，我们讲本质。（官方的介绍请参考“文件写作”一章的后面的推荐网站，或上 google 查。）

大多数书的作者在这里就直接大笔一挥开始写模拟联合国啦。而这正是问题所在：他们把模拟联合国过于单独化了。什么叫过于单独化？

人们总是愿意把模拟联合国本身尊为一种独立的活动，这是错误的认识。模拟联合国活动其实是一种活动的小小的分支，即模拟活动。

模拟活动的历史可比模拟联合国长得多了，种类也很多。高中生的模拟活动发源应该是在美国，比如我在美国大学期间参加他们这里的模拟法庭，很多学政治科学的同学有模拟大选。在美国还有模拟州，模拟国会，模拟政府……在我国最近还开展了模拟人大。模拟活动可谓是包罗万象。

当历史发展到有了联合国的时候，美国有的人觉得这个依照这个国际组织搞个模拟应该效果不错：不但参加的人数多，而且话题也和全人类的利益息息相关，于是这才在模拟活动的大旗下，创建了我们今天说的模拟联合国。

看明白了么？模拟联合国就是这么来的，很简单。

下面说一下模拟联合国本身。

模拟联合国，英文是 Model United Nations(MUN)，中文简称模联（这个称呼最常用）。如果是哪个大学举办的，就在英文的前面加上这个大学的英文名字，比如北大全国中学生模拟联合国大会就是 Pecking University National Model United Nations Conference；复旦的就把 Pecking 换成 Fudan（很无聊是吧）。至于模联是什么，一个比较清楚的解释是这样的：它是一项在模拟学术环境中锻炼一个人的各种能力的学生活动。模拟联合国模拟的是什么呢？不是模拟外交官吃饭睡觉，是模拟他们“开会”。所以模联的主要组成部分是一群学生在一个大房间里为一个或真或假的目的假装“开会”。当然，这个模拟会议是有各种各样规定的，还有 3 个（或更多）主席主导。

光是开会怎么会那么有意思呢？模联到底有啥好处这么多人愿意参加呢？请看下一节。

1.2 为什么要参加模联

要说为什么要参加模联，我们还得从模拟活动谈起。为什么要参加模拟活动呢？举例来说，学法律的同学通过模拟法庭来锻炼自己的庭上能力；学政治的同学用模拟大选来练习运用自己学到的政治知识。模拟活动的作用就是要培养人们的某些能力。由此可见，模联最重要的意义也是培养我们的能力。

在能力的培养上，模联也有自己的特殊性。一般其他的模拟活动所重视的能力培养比较单一，而模联所锻炼的能力就相对全面了，话题也更深，范围也更广。毕竟模拟“外交官”不是那么容易的事。

关于模联的意义我总结过一首不顺口的顺口溜，其文略曰：

张开双眼看世界
世界兴亡匹夫忧
团结协作力量大
出门办事靠朋友

英语说出才算优

第一、张开双眼看世界。对于生活主要或全部由教室、食堂和宿舍组成的我们大多数人，“双耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”这句话再合适不过了。我们不太知道外面每天在发生着什么。APEC 是什么？上合组织是什么？布什什么时候下来？

但是模联的出现改变了这一切。

模联让我们像林则徐一样，开眼看世界，望见了那广阔无边的天空。记得去年 9 月我们学校选拔代表时，有的同学连金正日和金日成都分不清。然而，模联前后，代表们显然都已经成了各个专题的专家。说起模联的议题是出口成章，高谈阔论，热点词汇不绝于耳，扣人心弦，感人肺腑，快哉快哉！

第二、世界兴亡匹夫忧。古人云：“天下兴亡，匹夫有责。”身为或即将成为匹夫匹妇的我们更应如此。模联能使我们对于世界上实事产生极大的兴趣，对其发展变迁等过程开始关心。

记得，某一次参加关于非洲难民的模联后，我们学校多了很多公益慈善活动。这些活动都是我们同学组织的。这动力，我觉得，就是源于模联带来的对社会的责任感。同时，身边的同学们都把更多课余时间的目光放在了国家大事上，而不是继续谈论“掌机游戏”和“校园八卦”。

第三、团结协作力量大。模联能给予我们很多合作的机会。双代表委员会的两个代表之间需要有很好的合作；一个国家的多个委员会之间也需要合作；不同国家不同利益集团、相同利益集团更是需要合作，起草文件，发起动议，形成阵营等等，都需要很多人一起来做。

第四、英语说出才算通。我们很多同学对于英语的口语都比较苦恼，很多同学高中以前从来都没开过口，干脆没有说的习惯，即使在课堂上老师拿出再多的时间，聘请再多的外教，结果都还是：会说的说的更好，不会说的还是不会说，或者更不会说了。

但是到了模联时候，所有同学的嘴都像是感染了生化危机里的 T 病毒，其架势乃是：千锤万凿还说话，任尔东西南北风，不让说都不行。现在看看，我们几届模联的同学，都已经变成了口语方面的强人。

第五、出门办事靠朋友。对于我们这代独生子女来说，朋友就像是兄弟姐妹。

模联中，我们结识的朋友可不是一般的朋友。在每次模拟联合国大会的四五百名来自全国各地的精英级学生中不乏有才高八斗，学富五车，英俊潇洒的男士，更是多见了沉鱼落雁，闭月羞花，亭亭玉立的才女。

模联回来后，我们都会结交俊多俊男和美女。即使是在很久以后，偶尔还会和身在祖国那边的她/他保持着联系。这种友谊，会持续一生。这些朋友，会对我们以后的人生有积极的影响。

其实模联的好处当然远不止这些（比如申请美国大学就最好有模联的经历），也没有人能全部总结出来，还是要靠各位自己去体会了。我们可以确定的是它会对所有我们进入社会后需要用的技能的培养有帮助作用。但是如果将来轮到你给别人讲学，有人非要让你总结出模联的意义，看官您可以用上面的顺口溜对付过去，内容全，还显得有学问。

怎么样？对模联感兴趣了？

1.3 我国主流模联介绍

记得我写这部书的第一版的时候，国内最大的模联活动就是北大模联。各校的精英都以能够在北大模联中崭露头角见为骄傲。北京大学是第一个把模联在中国发扬光大的学校，所以影响力也最广。大多数其他学校或地区都是先派代表去北大参会学习，然后按照北大模

联的标准才搞起自己的模联的。所以北大的模联可以说是中国模联的“集大成者”（但不是首创）。但是近几年，全国各地的模联如雨后春笋一般蓬勃发展，基本已经打破的北大模联一家独大的局面。而且从代表的反应来看，北大模联由于制度死板，主席团专业水平不高，争夺奖项的性质过于强，已经逐渐从她“搞模联的人必参加的会议”的地位走远。但话又说回来，瘦死的骆驼比马大，北大模联由于它悠久的历史 and 北京大学这个大靠山，在中国模联中还应该说是最重要的模联会议之一。

除了北大模联之外，我本人了解的其他主要全国性模联主要有复旦模联和蔚蓝国际模联两家。复旦模联刚开始时大体上与北大没什么区别，有些细微的差别我们下面会讲，但是近几年复旦模联的组织者为了打破北大模联死板的规则流程开创了很多新规则，而且复旦模联的教育性质也比北大要强的多。蔚蓝模联则强调了一种国际性。蔚蓝的主席团全都是由美国常青藤大学模拟联合国社团中请过来的，而且蔚蓝仿佛财力也比较雄厚。近几年又组织了很多批国内学生去美国参加模联的活动，又把美国常青藤的模联引进了中国，可以说是独树一帜。规则方面蔚蓝大体上和北大一直，或者说是北大和人家一致呵呵，但是自由度要大一些。

我把中国模联统观了一下，觉得弄明白了这三大模联，参加其他的或者举办自己的都没什么大问题了，所以我们这本书讲解模联只以这三大主流模联为例。

下面列出了一些常见的委员会

委员会	工作语言	成员国数	代表制	议题
The Social, Humanitarian and Cultural Committee (SOCHUM) 社会、人道主义和文化委员会	英语	114	双代表	TOPIC A: Protection and Development of Traditional Knowledge and Minority Culture 传统知识与少数民族文化的保护与发展 TOPIC B: Responsibility of Governments in Natural Catastrophes 自然灾害中政府的责任
United Nations Development Programme (UNDP) 联合国开发计划署（历史议题）	英语	36	单代表	TOPIC A: Sustainable Development of Megacities 巨型都市的可持续发展 TOPIC B: Multinational Corporations and Development of a Country 跨国公司和国家发展
United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) 联合国气候变化框架公约大会	英语	30	单代表	TOPIC A: Responsibility of Private Sectors in the Adaptation to Climate Change 私人部门在适应气候变化中的责任 TOPIC B: Post - Kyoto Policy Choices and Framework 后京都时期的政策选择与框架建议
United Nations Environment Programme (UNEP) 联合国环境规划署	英语	53	双代表	TOPIC A: Exploitation of Natural Resources in Antarctic 南极自然资源的开发 TOPIC B: Utilization and Pollution Reduction of Transnational Rivers 跨国河流的利用与污染治理
Security Council (SC) 安全理事会（危机委员会）	英语	15	双代表	TOPIC: The Iranian Nuclear Issue 伊朗核问题

以上表格中内容的相关说明：

1. **委员会：**大型的模联会议会分为多个委员会分别进行会议，每个委员会会有不同的议题。同学们开会就是分委员会开的。比如，小明是安理会美国代表，小军是世界卫生组织美国代表，张三是联合国大会德国代表等等。每个委员会会有自己的会场，所以一般一个学校的代表团到了以后就解散然后代表们自己找自己的委员会了。

不是每个国家在每个委员会都有代表席位的，（除了联合国大会 **General Assembly**，这个也是个常见的委员会，每个国家都有席位）。大国自然有代表席位的委员会就多，小国就相对少一些。

有的委员会设有“观察员”和“观察国”席位。在北大的模联中，“观察国”是指那些在某个委员会中原本没有代表席位但因与所讨论议题有直接关系而临时具有参会资格的国家。观察员国家没有给决议投票的权利。在复旦模联中，“观察国”与北大相同，但是“观察员”就只是看客了，只有参观学习的份，只能看，不许参会。

另外委员会之间大多相互独立；但在复旦模联中出现危机的时候是所有委员会一起解决，这就是所谓“危机联动”。

2. **工作语言：**又是一个冠冕堂皇的名称。其实就是指会议期间所使用的语言。在会场上所有代表都必须使用工作语言（一般是英语），包括说和写（当然也有很多偷着说国语的没被发现也就那么地了）。有些委员会因为议题太难，所以采用国语进行。

3. **代表制：**分为单代表和双代表两种。单代表就是每个国家在该委员会只有一名代表席位；双代表则以此类推了。

4. **议题：**每个委员会可能有 1~2 个议题。在会议开始的时候会投票决定先讨论哪个。这个先和后的区别可太大了。因为会议的时间有限，大多数情况下都只有时间讨论先讨论的议题，所以记住：先讨论的议题就是你的议题，剩下的那个就别指望了。这样就需要在会议前搞清楚各国代表的倾向，知道哪个将是先讨论的。（当然，只有一个议题的委员会就没有这样的问题了）

除了传统的委员会制度外，我国模联还有个项目，在北大模联叫“地球村”，在复旦叫“环游地球 80 天”。其内容是一样的，就是做自己代表的国家的民族风情展。一般都是在



在一个超大的大厅里，或者广场上，这期间你会看到各种奇装异服，特别热闹，本人还有幸见过一次真人饰的木乃伊.....就算是个大 party 啦，在紧张的会议之余，大家一起 high 一下。

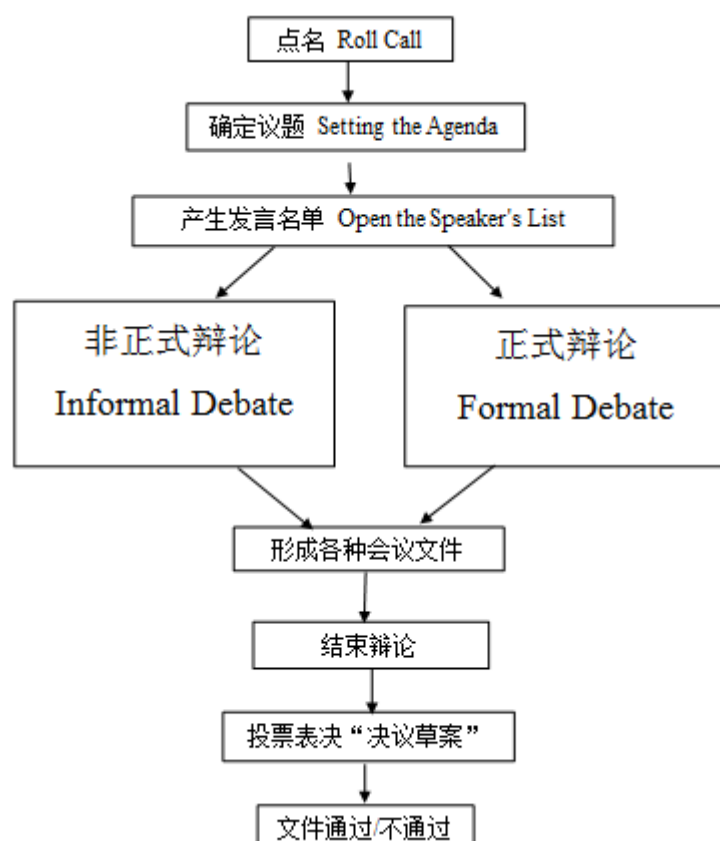


以上是模联的传统主体部分，当然啦，每年活动的主办方都会加一些花样，比如 08 年复旦就加了世博竞赛和商业挑战赛；北大 09 年又有了“大使制度”等。总之事在人为吧，想怎么做不还都是人家主办方说的算。要是咱也能当主办方，那肯定加个舞会啥的，让各位骚动的青春期少男少女也“释放”一下激情，哈哈。

任由它花样翻新，主体是不会变的。这个主体，就是委员会的会场。在下一章我们会详细讲解开会过程中的各种问题。

第二章 模拟联合国会议流程详解

会议流程图



2.1 点名，确定议题和产生主发言表

点名 (Roll Call):

开会嘛，总要知道一下有多少人参加。所以主席助理会按国家名字的第一个英文字母的顺序依次点，被点到的国家举国家牌(Placard)答“present(到)”。一次大会(conference)的每一次小会(session)都需要重新点名，比如上午开会点一次，下午重新开会就需要再点一次，因为有的代表可能会缺席，也有可能来新人。点名的作用是确定到场人数从而确定多数票是多少(多数票就是文件，动议等通过需要的票数)。多数票分为两种：2/3 多数(英文 two-thirds majority)和简单多数(又名 50%多数，英文是 simple majority)。但是注意，要通过文件，需要总人数的 2/3 或 50%的基础上至少加 1。2/3 多数是确定议题、通过指令草案、结束辩论、通过修正案以及通过决议草案时使用的；简单多数是一般程序性投票时用的。

*国家的座次也是按照国家名第一个英文字母的顺序排的，但是为了公平起见，每次会议，主席团会任意选取一个字母打头(所以就不总是 A 了)，比如用 z 开头，那么赞比亚之类的国家就一样可以坐在前面了。另外标准主席团一共 3 个人，中间的叫主席(chair)，一边是主席助理(Rapporteur)，另一边是会议指导(Director)(左右忘了，仿佛不那么重要)。

确定议题 (Setting the Agenda):

我们前面讲过，可能有 1~2 个议题，所以代表们需要通过讨论、投票，确定出要首先讨论的议题(回忆一下为什么这个重要?)。主席分别在赞成首先讨论议题 A 和赞成首先讨论议题 B 的国家中，各随机点出 3 名代表发言，发言顺序为一正一反交叉进行(有时候是一方说完一方再说，还有的时候干脆主席就取消了这个环节)。这是每人发言时间为 90 秒。6 名代表都发言完毕后，将进行投票，投票原则为刚才说的简单多数(50%+1)，当然不同模联要求不一样，也有要求 2/3+1 的，但是这个属于小细节了，会上听主席的就行了。

产生主发言表(Open the Speaker's List):

既然议题确定了，就该有人发言了吧？发言总要有个顺序吧？好啦，这个 speaker's list 就是确定代表们发言顺序的，有的书把它叫“发言名单”(其实用啥名字都一样，真正开会了没人注意那么多)。

要确定发言顺序，主席会问谁想说话。其实这个很虚伪，当然大家都想说话，还不如把所有国家名字输入电脑然后弄个程序打乱排序一下节省时间。总之，寄人篱下就听话点吧。这时候就记着举牌，然后主席会乱点一通，确定一个发言顺序表。听到自己国家被点，就放下国家牌。如果发现自己的国家没被点到，不要直接大喊大叫，这是应该给主席写小条告诉他他没点你，让他把你加上。或者如果你按照住发言表上的顺序已经发言过了，也可以给主席写字条再加(但是有的主席不让)。这个条儿怎么写我们稍后再讲。

我在北大模联的材料上看到，如果发言名单上所有国家已发言，并且没有任何代表追加发言，会议直接进入投票表决阶段。但是实际情况不是这样。实际情况是，如果发言表上的所有国家都发言了，主席会重新“问谁想说话”，或者干脆在每个分会议开始时候重新确定发言名单，因为如果进入投票阶段，会议就实际上结束了，而在正式模联会议上主席要保证会议到规定的结束时间才能结束，只能晚点不能太早。想想，哪个主席会傻到让 4 天的会议 2 天就结束啊？组委会非得扁他不可。所以可见这个这个说法不太正确。

2.2 正式辩论

所谓的正式辩论就是按照上面讲的主发言表进行的发言过程。其实辩论的程度并不大，

大多数都是国家代表上去阐述自己的立场，活脱脱成了一个演讲外加英语语音比赛。很多虚伪的组织者一直为这个辩护，但是用我们北方话讲，他们只能“越抹越黑”，用官话讲就是欲盖弥彰。因为只是针对议题，代表们并没有那么多冲突，没有冲突哪里有什么辩论？这个正式辩论的发言开始时是每人规定 3 分钟（这个时间是可以随便改的）。

这里就顺便讲一下在模联中怎么发言。比如顺序到你了，主席会说类似：“XXX 国代表，您有 3 分钟时间阐述贵国立场。”然后你就走到讲坛那里。第一句话要说：“Honorable chair, and destinguished delegates.”这句话是礼节要求，因为说话前要先说明你说话的对象（也有很多别的说法，只要你说清楚你说话的对象是敬爱的主席和可爱的代表们就行）。你说完这句话主席会开始计时（也有不太守规矩或者不懂英语的主席你一出声就直接开始计时）。然后你说你想说的，顺利的话你能在 3 分钟之内说完。说完后一定别忘了说：“Thank you。”但是你发言并不一定总能在规定时间内说完，因为模联中还有很多只给 30 秒或更少时间的发言。如果时间到了你还没说完，主席会拿起他手中的锤子（一般应该是有这个装备，条件不太好的地方就直接用手来了）敲桌子，嘴里还念叨着：“时间到。”这时你必须马上停下，否则会給主席留下不好的印象（别忘了说 thank you 哦）。

也经常有说完话了时间还没用完的情况。这时，如果剩余时间超过 20 秒，在你说完 thank you 之后，主席会说：“XXX 国代表，你还有 XXX 时间剩余，你打算如何利用？”这时你有四种选择（一定要等到主席问你怎么用你再说怎么用）：

（1）可以直接把时间交给主席利用。主席怎么利用啊？不就是接着进行会议嘛，所以实际上就是放弃你自己的时间。用英文说叫：Yield time to the Chair。如果你实在没啥想做的，就用这个选择。

（2）可以把时间让给其他国家代表。这个比较常见。比如在某个问题上你说话力度没有某个国家大，你可以把大部分时间让给那个代表。但是注意，最好是之前商量好的，或者是有足够把握，你让给时间的那个代表上来他一定知道怎么说。被让与时间的代表说完后如果还有时间剩余，主席就不管了，继续进行会议。这个用英文说叫：“Yield time to XXX 国代表。”

（3）可以把剩下的让其他代表来提问题或对你的发言发表评论。这个在官方的文件中说是具有某种意义，但是在实际操作过程中几乎没有人用这个。因为别人提的问题你不一定会回答，就是会回答，时间也不够，因为你说完后剩下的时间已经很少了。那，让别人评论？别傻了，你知道人家会说啥？80%情况都是痛批你。所以这个选择我目前在正式会议上还没有见人使用过。不过我觉得，把时间给问题可能对你的自我展现有帮助，但当然要建立在猛到一定程度的前提下了。英文：Yeild time to comments/questions.

正式辩论可以说是会议的主线，但也是最无聊的部分。注意在整个会议进行时，代表不许互相说话，要说话就传条，或者按我们下面说的提出“自由磋商”等。

“条儿”

我们说在会上不能乱说话，要和其他代表交流只能传条儿，这个条儿叫 page。在会场会有专门的志愿者帮你传条（要是学校也有就好了...）。条儿的内容理论上来说应该是和会议有关的，但是你写情书也不会有人知道...anyway，条儿的格式如下：

From: 你
To: 某某国

然后写内容

还要注意，开会的目的是为了和各位代表们交流磋商，不要把主要精力放在主席身上（但

也不要一点都不放，因为主席是评奖的），因为主席没有什么实权（除了评奖），所有的事情都需要投票决定。其实参加过模联您就会知道，其实模联的会场还是主要被下面要讲的“非正式辩论”控制着。

2.3 非正式辩论

把模联会议想象成一棵大树，那么正式辩论就是大树的树干，非正式辩论就是所有的树枝和叶子啦。简单解释一下：如果模联大会一直按发言表走那简直是太没意思了，所以就需要有些别的东西大家讨论一下。这些东西当然都是要和正式辩论中说到的内容有关的啦。于是非正式辩论横空出世。

在正式辩论中每一个代表发言完毕后，主席会面对全场问这样一个问题：“Are there any points or motions on the floor?”意思是，场下有无动议或问题。这就引出了模联中最重要的两个词 motion 和 point。可以说这两个词你使用明白了，模联你也就玩儿转了。

Motion 即动议；points 即问题。

先说 motion。非正式辩论的开启就是靠这个词。当主席问了上面那个问题之后，如果你觉得哪个话题现在的代表们最关心，最想讨论，你就可以发起关于这个话题的非正式辩论。过程是这样的：举起国家牌（可以同时嘴里说 motion，不过你说多了主席会让你闭嘴...），被主席点到，站起来，然后说 XXX 国 has a motion。注意 motion 是 move 的动词形，所以也可以说 XXX 国 moves to do。你用 motion 能提出的非正式辩论有两种选择

（1）Moderated Caucus，中文叫有组织核心磋商。又是冠冕堂皇的名字。Moderated 就是“被调和、控制的”，caucus 指政治会议，所以这实际上就是个有组织会议。会议形式和正式辩论一样。

要提出 moderated caucus 你需要向主席说明 3 点内容：

- A. 这个 caucus 要谈什么内容
- B. 这个 caucus 要持续多长时间（一般 10~15 分钟为好）
- C. 给每个要在这个 caucus 中发言的代表多长时间发言

一般提出 moderated caucus 的国家代表就是第一个发言的，但是你不发言的话可以和主席说你要放弃第一个发言的机会。

时间到了以后，主席就会问：“Are there any other points or motions on the ground?”如果你还想提就继续提。如果没有 motion 或 points（这个我们一会儿讲）主席就会回到主发言表上。

（2）Unmoderated Caucus 和上面那个词义相反，叫自由磋商。“自由”嘛，代表就可以下地乱窜，随便说话，上厕所，喝点东西，给妈妈打个电话，跟男女朋友亲热一下.....等等。总之这个时间你自己支配，但是一般当然是用来和别的代表磋商了。这个时间比较好，因为没有什么限制，你想找谁谈都可以，比较方便结盟之类的。

提出 unmoderated caucus 也用 motion，提出时只需说明是 unmoderated caucus 然后把持续时间说一下就可以了。

*非正式辩论的通过，需要简单多数（50%+1）票。

另外 motion 还可以用来建议缩短发言时间（仅限于正式辩论），如果你觉得每个代表的发言时间太长太没意思，你可以按我们上文讲过的格式提出。

下面说一下这个 points。翻译成“问题”，其实不是很准确。我的认识是，point 可以用来给主席团提出个人角度的问题和意见。比如，你对会议程序上有不明白的可以在主席问了那个 Are there any points or motions on the floor?之后举牌（这时嘴里一定要喊 points，因为 points 是优先的，你有 points 主席一定叫你），然后问你的问题；如果代表或主席犯了程序

性错误等，可以通过 points 提出并纠正；如果你会上想上厕所也可以用这个。还有其他所有的特殊的会上问题或要求都可以用这个提出。**Points 不需要投票**

在正式辩论和非正式辩论期间，以及会后的休息时间，会产生很多会议文件，我们将在下一章讲解会议文件的写作。

2.4 结束辩论与投票表决

结束辩论 (Close the Debate)

结束辩论的时间也分理论和实际两种。理论上讲应该是在经过几天的经常是毫无意义的开会辩论之后大家都没什么好说了，而且已经有一份或几份决议草案提交给主席时就可以提出结束辩论进入投票阶段了。我们前面讲过，结束辩论就是终结会议了，需要 2/3 多数票。提出结束辩论没什么特定格式，也可以说说如“XXX 国认为各国代表已经充分阐述了自己的立场，所以在此动议结束辩论。”一般情况下只要说“动议结束辩论(motion to close the debate)”就行了。而实际上呢，主席想让会议结束时，才能结束辩论。

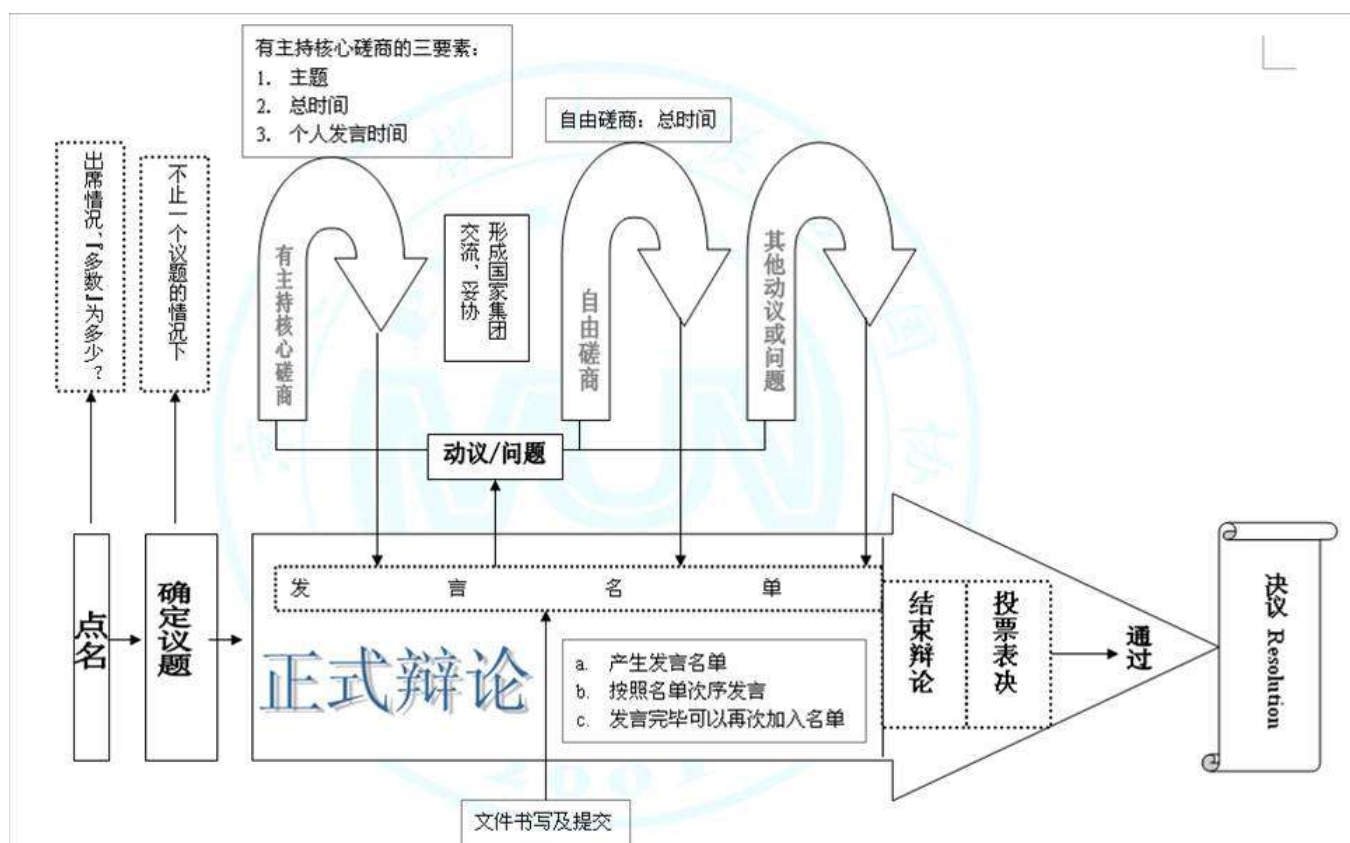
投票表决 (Final Vote)

投票投的是“决议草案(Draft Resolution)”。所有会议文件中只有决议草案是最后投票的（我们在文件写作中会详细讲）。

和平常的会议文件不同，给决议草案的投票有三种投法：yes, no, abstain。文件要通过需要多于 2/3 的 yes 票，所以 no 和 abstain 是一样的效果，只是感情程度不同。先投最先交给主席的那份决议草案，然后依次进行。如果之前有过对于决议草案的非友好修正案，应该先投那个修正案（有好修正案不用投）。所谓非友好修正案就是有的代表对于草案的内容不满，要求改动，改动的效果对原来的起草国有害，所以叫非友好修正案。如果通过了一份草案的话，呵呵恭喜各位。如果都没通过，也没关系，恭喜各位成为联合国历史上的新一批 losers。呵呵，kidding~ 投票结束后，会议也就结束了

希望读过本章内容后，各位对模联会场能有一个初步的印象了。章末再把最官方的最详细的会议流程图附上，希望能有帮助。大家注意，会议流程每年可能会有所变化，请多注意举办学校发布的公告。

*有的委员会还有在会议过程中产生危机，我们放在文件写作一章



第三章 模拟联合国文件写作

3.1 模拟联合国文件的分类

模拟联合国的文件分为两类，会前文件和会议文件。从字面就能理解，会前文件就是在会议之前写的文件；会议文件当然就是在会议期间写的喽。

大多数情况下，会前文件只有一种，叫做“立场文件(position paper)”。当然像我们说的，所有的规定都是主办方定的，所以有别的文件也别奇怪。比如 09 年北大的模联就增加了国家介绍等会前文件。

会议文件是文件主体，包括：1. 工作文件(Working Paper) 2. 决议草案(Draft Resolution) 3. 修正案(Amendment) 4. 指令草案/紧急决议(Draft Directive/Emergency Resolution)

模联会议除了说说说以外，就是文件了。重要文件是会议的转折点。所以本章我们详细讲解每种文件的写作。在看讲解的同时，参看后面的文件样本是非常有帮助的。我们用的全部都是在模联会场上写成的正式文件。

3.2 立场文件

立场文件(Positon Paper)就是在会前写的表达自己国家在这个议题上的立场报告。动手写立场文件本身不是什么难事，你只要按下面讲的做就行，但是要写好立场，需要做的调查和研究是最难的。你需要搜集各种资料，然后才能确定你的立场等等。

1.作用：

(1) 对你：了解别国立场；早期正式发言的主要参照材料，有的代表正式辩论看是时上去就直接读他们立场文件了。当然后期就不行了，需要根据会议的进程做更改。

(2) 对别国：了解你的立场

(3) 对各国：确定国家间是否具有共同的目标和利益等等，是否有可能进行协商和合作。

2.格式：

(1) 开头左上角写以下内容：

代表姓名 (delegates)

代表来自的学校名 (school)

国家名 (country)

所在委员会 (committee)

议题 (topic)

(2) 然后空一两行接着写正文就可以了

3. 正文通常内容：

第一部分：

简要陈述议题，并说明代表国认为该议题对于整个国际社会所具有的重要性。

第二部分：

简介及评价该问题联合国所采取过的措施和成效。

第三部分：

对于该议题代表国所持有的立场、态度。可包括与该国相关的国内事物和外交政策，以及在过去国际工作中所支持过的决议。

第四部分：

代表国对委员会的建议，须包括代表国认为有效可行的解决措施，以及国际社会应当担当的角色。

4. 写作要求以及注意事项

- (1) 首段概要简述与本国有关的该议题的历史现状与趋势
- (2) 第二部分重点阐述联合国、所代表国家曾经参与或组织的行动，通过的决议以及重要发言。
- (3) 建议第三部分重点阐述所代表国家的基本立场、所拥有的基本政策、正在进展的措施、理由、具体案例。举出实例，而不是空讲政策和态度。
- (4) 第四部分列举您提出的解决此类问题的建议
- (5) 最后一部分进行呼吁和展望不要过于具体阐述细节用词简练、正式，尽量运用外交辞令
- (6) 文章结构清晰、条理分明。必要时提供数据。正式，精简，不多于2页。

3.3 工作文件

1. 定义：

在会议进行到一定程度后，结合各国现阶段立场，由一国或几国写的文件。工作文件大多是针对会议上遇到的某一问题的看法和观点的总结罗列，以及解决方法。

2. 工作文件的意义：

它可以明确一下各国从开会到写文件时商讨的结果。工作文件也可以是决议草案的前身，很多决议草案都是把很多工作文件的内容直接粘贴在一起了（因为工作文件中有很多观点和代表们提出的方案的总结，可以直接用）。还有就是可以初步明确一下写这个文件的一个或几个国家的观点的初步总结，方便你来制定“对付”他们的策略。

3. 形成过程

(1) 游说和结盟 (2) 形成观点（对问题的认识及解决措施） (3) 起草 (4) 提交主席团审核 (5) 主席通过、编号并印发全场 (6) 动议讨论

4. 写作要求

工作文件需要有至少一个起草国（sponsor），不需要附议国（signatory）。

所谓起草国就是写这份文件的国家。相对于起草国，还有一种叫“附议国”（signatory），附议国就是对某个不是自己写的文件感兴趣，认为这份文件有讨论的价值的国家。从英文的字面“签名者”就能看出来，附议国就是把自己的国家名签在文件起草国的下面的国家，有时候是凑数的，有时候是反对这份文件，情况不一。

总之可以这样理解，一份文件的主导者就可以是起草国，任何非主导国家的签名都应该算作附议国。（但开会的时候谁当什么就是代表们自己定的了，不一定非要符合上述理论要求）。很多时候附议国只是凑数是因为有些会议文件（比如决议草案），需要起草国和附议国的综述达到一定数目才能被主席团通过所以很多代表根本不知道一份文件写的是什么内容就被一堆起草国拉去把名字签上了。

工作文件没有固定格式，换句话说，怎么写都行。你可以写得正式些，仿照立场文件、决议草案，指令草案等等文件写都行。大多数情况下，代表们愿意写成主要由数条具体措施的罗列。但是，再说一遍你想怎么写都应，不用电脑打都行，手写是可以的（脚写也没人管）。在后面我们附上的范例中您就能看出工作文件的自由性。

包括工作文件在内的所有会议文件都需要主席团审批通过才能印发全场。你的文件交给主席团后，主席团会给你进行简单的语法类的纠错，然后一般都能审批通过印发全场。记住，当你写的文件（或者任何人写的文件），发下来的时候，一定立刻动议讨论这份文件（还记得怎么提动议吧？）。

3.4 决议草案

前面我们多次提到了决议草案，这里重要要真正开始讲喽。

1. 定义

决议草案(Draft Resolution)，是“决议案(Resolution)”的草案，简称 DR，通过即成为合法的国际条例或约定，影响全世界。而 DR 也是我们模联会议的最终结果，因此具有非常重要的地位。

2. 各种要求

(1) 之所以叫“草案”，是因为需要投票才能生效（如何投票参考会议流程详解）。

(2) 起草国和附议国都需要。其中起草国不能再成为其他 DR 的起草国。附议国则还可以成为其他 DR 的附议国（凑数嘛，大家都欢迎）。

(3) 起草国和附议国总数要达到总参会国家数的 20%（大于等于），且起草国不能再同时成为附议国。

(4) 同样要提交主席团审核，通过、编号并印发全场

(5) DR 印发下来后所有起草国自动获得 3 分钟来解释草案的主要内容和意义。可以所有起草国一起上去说，也可以只派几个。介绍后，其他代表有权利提出针对草案语法的 3 个问题（有的时候不止 3 个，看主席心情了）。

(6) 以上步骤结束后，记住一定要动议来讨论这个文件。一般先是来一个 Moderated Caucus。

3. 写法

开头左上角：

委员会 Committee

议题 Topic

起草国和附议国名单 Country List（先写起草国后写附议国）

正文：

(1) 全部内容都要用完整的长句书写，一般第一句话这么写：

The security council, we the people of the United Nations. 下面接着写正文。正文包括前后两部分，前面是序言性条款，后面是行动性条款

(2) 序言性条款 Preambulatory clauses：阐述议题的基本情况和影响，陈述议题的重要性与必要性，回顾已采取过的行动（决议、条约、国际行动、发言、见解），概念界定（关键词、问题核心部分）。每一款以一斜体动词的现在分词开头（如，

Affirming, Emphasizing, Recognizing) 逗号结尾。最后一个序言性条款的结尾用句号。

(3) 行动性条款 **Operative clauses**: 这个是草案的实质部分, 需要列举出解决问题的措施和建议, 每个条款以斜体动词第三人称单数开头, 如

Accepts, Encourages, Further recommends, Strongly condemns, 每个条款结尾用逗号。每条款只能表示一个意思。条款要有逻辑顺序, 用阿拉伯数字, 英文字母, 罗马数字等标注条款和副条款等。最后条款以句号结尾。关于开头动词的时候, 大家想用什么词的时候如果不会可以去字典上查。或者在会前发给你的回忆手册上也会有常用动词, 这个不用担心。

4. 其他

一个理想的决议草案要求格式准确无误, 语言通顺流畅、正式、尽量避免语法错误。草案最好能够照顾到尽量多的国家集团 (**bloc**) 的利益 (这样才能通过嘛, 实际上很多会议上, 照顾到尽可能多的国家集团的利益的意思就是把各种工作文件粘贴在一起.....)。决议草案一般都在会议的最后一天早上浮出水面, 所以会议倒数第二天的晚上一直到最后一天的凌晨就是代表们熬夜写文件的时间, 也是模联最有特色的时间, 到时候各位自己去体会吧。

*注意, 在安理会中如果有一个常任理事国对决议草案投了反对票(**no**), 则决议不通过。

5. 修正案

要修改已经提交给主席团的决议草案, 就必须提交“修正案(**amendment**)”。

修正案分为两种: “友好修正案(**friendly amendment**)”和“非友好修正案(**unfriendly amendment**)”。

所有起草国都署名同意的修正案就是“友好修正案”。人家写的东西人家自己想改, 当然就是友好的喽。把友好修正案交给主席之前, 先把其他起草国的代表签字弄到一张纸上一一起拿过去, 才能证明这个是有好修正案。然后主席会通知全场并把修正案印发全场, 再把电脑中存贮的原来的决议草案按照友好修正案的要求修改。

起草国只要有一个不同意的修正案就是非友好修正案 (因为有人不同意了嘛)。非友好的谁都可以提, 只不过需要得到 20% 国家的签署, 而且通不通过还是个问题。因为非友好修正案是需要在给决议草案投票以前投票看是否加入的 (参考会议流程)。

修正案一般有三种用途

1. 当你的国家集团没有足够力量起草决议草案时 (毕竟要 20% 的代表都给你签字呀), 你就可以写修正案, 把别人的东西改成自己满意的。
2. 当你的国家集团的决议草案由于各种原因晚于其他国家决议草案提交 (先提交的决议草案先投票, 如果通过了, 后提交的决议草案就不用投票了), 为了保险起和干涉他们的决议草案, 你可以把你整个决议草案都改成修正案 (比较卑鄙是吧)。
3. 如果你只是想给他们捣捣乱, 也可以随便写一写。

3.5 危机文件

要明白什么是危机文件 (这个是我发明的名词), 先要知道什么是危机(**crisis**)。举个例子, 比如你正在安理会开会, 议题是朝鲜核问题。在你们正讨论地热闹的时候, 突然冲进来一个工作人员, 手里拿着一叠文件, 大声喊: “不好啦, 平壤的一个核武器工厂爆炸啦!!” 这就是危机, 其实就是和议题相关的突发事件, 用来锻炼各位代表的应变能力, 因为大多数议题是事先准备好的 (也有的委员会一直到开会了才告诉代表们危机是什么), 而危机却不是。

上文这个工作人员大喊大叫之后，一般一定要来一个 motion，用一段时间先讨论一下这个危机。然后总得有个怎么解决的方法吧？对，这个解决方法就是“危机文件”。危及文件有很多名字，有的叫 Draft Directive，有的叫 Emergency Resolution，总之都是表示“应对突发事件的文件”的意思，不同学校的会议名字不一样。安理会一定有危机，但是还是那句话，“规矩是人定的”，所以任何委员会都可以有危机。

这个危及文件的写法和决议草案的行动性条款一样。它不需要序言性条款，只要说明白你们委员会对于这个危机要怎么做就行了。这个文件要至少总共 3 个起草国和附议过才能提交主席团。要通过的话：

(1) 如果在安理会，需要五大常任理事国不反对和至少 10 国赞成。在投票之前一样可以提修正案。和决议草案一样。

(2) 如果不在安理会的话，去掉上面那个“五大常任理事国不反对”即可。

文件样本（由于英文的比较常用，所以样本都给大家英文的）：

1. 立场文件

Delegate: Yang YI, Yuanmeng HUANG

School: Shanghai No.3 Girls High School

Country: Tuvalu

Committee: United Nations Environment Program (UNEP)

Topic A: Exploitation of Natural Resources in Antarctic

With increasing discoveries made and technologies developed, the exploitation of Antarctica has become an international hot-spot. Our exploration of Antarctica has never ceased---we are simply eager to step on to that mysterious, yet, sacred white land covered with snow all-year-long to do researches or to carry out further exploitation.

Many countries have built up scientific stations on this continent, and have gradually made their dreams come true. Thanks to the constant efforts of the international community, we have already made facts like “there are more than 220 sorts of mineral resources in Antarctic” and “the amount of reserved flammable ice beneath the ice sheet is the sum of all the fossil fuels all over the world, which could replace coal and petroleum as a new environment- friendly energy resource” come true.

So now, the importance and the necessity of peaceful and rational exploitation of these resources have gradually emerged. And Tuvalu firmly believes that should these resources be used properly, they would be evengel to all those suffering from the energy crisis.¹

One important ally of Tuvalu, the UK, has claimed 100 Esq. Sea territories near the Antarctica, which incurred many disputes from the countries near the Antarctica. Not only UK though, many other countries(such as Chile, Argentina, France, Norway) have claimed territories in Antarctica as well. Russian Federation even dispatched, 153 times, scientific groups to Antarctica to do research, discover and built basements!

However, the territorial conflicts in Antarctic is not simply about territory *itself*; it is also about showing off certain countries' power. Now, there are many treaties and protocols dealing with this issue, but few of them are effective. And the poor Antarctic Treaty, can only be regarded as a byproduct of the cold war, which froze many droids in Antarctic, and forbid the exploitation in Antarctica and the territory claims. Yet, it is very clear that not all of these items are rational.

¹ <http://www.fduimun.org/bbs/dispbbs.asp?boardid=12&id=281&page=2&star=1>

Tuvalu supports the exploitation of Antarctic resources, and we believe that Antarctica belongs to the entire human race, which, of course, includes us Tuvalu.²

Tuvalu is we hope to participate the inner conferences of the related countries to get more benefits for our citizens. Therefore, Tuvalu suggests that the international community hold discussions based on the Svalbard Treaty, 1925 to exploit Antarctic resources, protect its environment, and, as well, to pay less attention to military and economic concerns.

Also as one of the least developed countries in the world, we have extremely limited capability for thorough exploitation: We will simply use the resources of Antarctica to meet domestic needs.

The exploitation of the Antarctic is a mainstream trend of our time. So, Tuvalu suggests all countries be united, to together figure out a rational, environment-friendly and sustainable way to exploit Antarctic and to protect it. Tuvalu is willing to cooperate with other developed alliance such as Australia, Japan and UK during this UNEP conference to sign related joint communiqué to help our alliances and Tuvalu ourselves to benefit from all that we can.

Above all, Tuvalu suggests:

1. Considering that great profits can and can only be achieved under International Treaties, Tuvalu urges the UN to ameliorate all international treaties such as the Antarctic Treaty and *United Nations Convention on the Law of the Sea*, discuss the documents of scientific share of the polar area, take the polar area into the jurisdiction of the United Nations, and welcome all states to carry out scientific explorations.

2. Urges all states to explore the resources shared by all mankind properly, in respect of the international laws and the protection of the environment, and announce all the scientific achievements beneficial to everyone.

3. Protects the benefits of all developing countries on the controversial issue, and thinks developing countries should cooperate with developed ones and shouldn't be sated aside in the intense competition in exploiting Antarctic natural resources.

4. As for energy, we suggest that every country find and invent new energy with great exertion, and we hope that the human race could get rid of the rely on fossil resources as soon as possible.

5. According to the United Nations Convention on the Law of the Sea, the application of the extension of the application of the continental shelf seabed sovereignty under article 76, and all states should hand in the relating application and information to UN.

6. In expectation of relevant provisions of the United Nations Convention on the Law of the Sea, all exploration and researches must be under the framework in the treaty.

Tuvalu is faces a huge problem that we will all soon be facing: Global Warming. This effect causes the elevation of sea level, and as a result our citizens have to migrate to survive. So we hope that all countries will protect the environment of Antarctic area while exploring it.

Tuvalu suggests that, in order to reach the consensus of certain laws and decisions, we should have further discussion on this topic. Antarctic belongs to all livings, including the citizens of Tuvalu. Tuvalu hopes that our citizens could find a new place to live in Antarctic zone by a

² <http://baike.baidu.com/view/2732.htm>

resolution of UNEP. Tuvalu appeals every country to be united in elaborating new international laws in order to establish and maintain a new order in the exploration of Antarctic resources.

Tuvalu will, of course, very much appreciate international assistance. Again, we insist that Antarctic belongs to the entire human race, and we hope all countries could cooperate with each other on these issues. And Tuvalu hopes all countries could pay more attention to environment protection when making the exploitation projects. Tuvalu has been devoted to promoting peaceful and efficient discussions among all the countries related to these issues to protect the collective benefits from the hegemonies. From now on, we will pay close attention to the progress of this conference, and we expect the UNEP to be efficient, effective, and function-enlarged.

2. 工作文件（取材 2008 年复旦模联）

Working Paper Sample(1)

Committee: International Fishery Committee

Topic: Global fishery and management

Sponsor: Panama, Guatemala, Nigaruagua

As countries with prospering fishing industry, also as countries that pay great attention to the maintenance of biodiversity, we strive to solve negative effects brought about during fishery process. One of the major problems is **bycatch**.

A vivid definition of bycatching:

Imagine you are a the old man in *Old Man and the Sea*, and you want to catch some shrimp for lunch. If when you trawl up your net, except for the poor shrimps you want, there is also a dinosaur struggling in the net, then you have just **BY-CAUGHT**: catching something you do not intend to catch.

How serious is by-catch?

According to the U.S. National Marine Fisheries Service, in the Gulf of Mexico, three pounds of bycatch are caught for every pound of shrimp that goes to market. According to the Worldwide Fund for Nature, in the Gulf of Thailand it can be 14 pounds of bycatch per pound of shrimp. Bycatch is often discarded dead or dying by the time it is returned to the sea. Trawl nets in general, and shrimp trawls in particular, have been identified as sources of mortality for species of concern, including cetaceans. Sea turtles, already critically endangered, have been killed by the thousands in shrimp trawl nets.

How to reduce by-catch?

To reduce bycatch, we propose ways as follows:

1. We recommend the "bycatch reduction device" (BRD) and the Nordmore grate that help

fish escape from shrimp nets.

2. We encourage trawlers to outfit their nets with trap-door "Turtle excluder device," or TEDs, to let sea turtles escape.

3. As the size selectivity of trawl nets is often controlled by the size of the openings in the net, especially in the "cod end", the larger the size of the openings, the more easily small fish can escape, so we support the use of appropriately larger sizes of openings.

4. We appeal to further carry out the development and testing of modifications to fishing gear to improve selectivity and decrease impact, which is called "conservation engineering."

DISCARDS, form a major part of the ~~bycatch~~ of a fishing operation. Discards are the portion of a catch of ~~fish~~ which is not retained on board during ~~commercial fishing~~ operations and is returned, often dead or dying, to the sea. Discarding impacts on the environment in two ways; firstly, through increased mortality to target and non-target species, particularly at juvenile life-history stages, and secondly, through alteration of food webs by supplying increased levels of food to scavenging organisms on the sea floor, and to sea birds.

So, in addition to efforts to reduce the amount of bycatch caught in nets, we also appeal to implement programs to effectively utilize bycatch species, rather than throwing the fish back into the ocean. One such use of bycatch is the formulation of fish hydrolysate that can be used as a soil amendment in organic agriculture.

Working Paper Sample (2)

Committee: International Fishery Committee

Topic : some solutions summary

Sponsors: Uruguay ,Guatemala ,Ecuador, Panama, Nicaragua, Brazil, Costa Rica

The following is summary of the common views of Latin American countries above

Overfishing Solutions Summary

A.Raise awareness using following ways

1. Build morality education by public propagandas
2. Build professional education to fishermen by science knowledge popularization

Enhance poor management

3. reduce fishing capacity by restricting large-amount fishing to levels that marine system can sustain.
4. Prohibit catching little fishes to allow over-exploited fish populations to recover.

5. Raise artificial baby fishes
6. Prohibit catching endangered and valuable fishes, by demarcating no-fishing areas, to ensure the biodiversity.
7. set restrictions on commercial fishing
8. establish specific legislation to restrict overfishing; establish heavy legislation to ensure the conduction of management
9. improve supervision system
10. urges the local government to work on the issues efficiently and transparently

By-catching Solutions Summary

1. Each relevant government defines the by-catching quota , based on each country's ocean resource. And the quota should be ratified by UN.
2. Modify the fishing instruments to reduce unwanted catch. For example: outfit nets with trap-door to let turtles escape in shrimp catching; control the size of the nets' openings.
3. Restrict fishing capacity, for example, 1 ton or 1000 heads, no matter what are your target fishes.
4. Effectively utilize by-catching fishes, rather than throwing them back into the sea. Because by-catching is inevitable and the majority of the returned by-catching fishes are dead or dying.

Solutions to El Nino impacts on fishery

Background

El Nino causes heavy decline of fish production, resulting in the enormous economic losses of these countries, whose GDP consists a large proportion of fishery.

Solutions

1. utilize the previously mentioned monitoring system in working paper 1.3 to forecast more effectively El Nino phenomenon
2. compensate for the loss brought about by El Nino
 - a. modifications of annual fishery investment, according to the estimation from the monitoring system
 - b. humanitarian aids to disaster-struck countries are indispensable.

Biodiversity

Background

Biodiversity is a resource with enormous potential, both for intellectual and economic purposes and as an instrument for a country's development. Each species (of course including fishes) plays a role in nature, and interacts with other species and its environment. So biodiversity is worth concerning by every country.

Solutions

1. Set up international oceanic gene pool and enhance cooperation among associations.
2. Encourage responsible countries to establish relevant laws for the conservation and sustainable use of oceanic bio-diversity.
3. improve social participation by publicizing
4. appeals for cooperation on bio-diversity technology and management expertise

3. 决议草案

Draft Resolution 1.1

Committee: General Assembly

Topic: Report of the Committee on Relations with the Host Country

Sponsors: Argentina, Germany, Japan, South Africa, The United States of America

Signatories: Azerbaijan, Brazil, Bangladesh, Barbados, Croatia, Denmark, Greece, Hungary, Italy,

Jamaica, Zimbabwe, etc.

The General Assembly,

Having considered the report of the Committee on Relations with the Host Country,

Recalling article 105 of the Charter of the United Nations, the Convention on the privileges and immunities of the United Nations, the agreement between the United Nations and the United States of America regarding the headquarters of the United Nations and the responsibility of the host country,

Recalling also that, in accordance with paragraph 7 of General Assembly resolution 2819 (XXVI) of 15 December 1971, the Committee should consider, and advise the host country on, issues arising in connection with the implementation of the Agreement between the United Nations and the United States of America regarding the headquarters of the United Nations,

Recognizing that effective measures should continue to be taken by the competent authorities of the host country, in particular to prevent any acts violating the security of missions and the safety of their personnel,

1. Endorses the recommendations and conclusions of the Committee on Relations with the Host Country contained in paragraph 86 of its report;

2. Considers that the maintenance of appropriate conditions for the normal work of the delegations and the missions accredited to the United Nations and the observance of their privileges and immunities, which is and issue of great importance, are in the interest of the United Nations and all Member States, and requests the host country to continue to solve, through negotiations, problems that might arise and to take all measures necessary to prevent any interference with the functioning of missions; and urges the host country to continue to take appropriate action, such as training of police, security, customs and border control officers, with a view to maintaining respect for diplomatic privileges and immunities and if violations occur to ensure that such cases are properly investigated and remedied, in accordance with applicable law;

3. Notes the problems experienced by some permanent missions in connection with the implementation of the Parking Programme for Diplomatic Vehicles and shall remain seized of the matter,
with a view to continuing to maintain the proper implementation of the Parking Programme in a manner that is fair, non-discriminatory, effective and therefore consistent with international law, and also notes the decision of the Committee to conduct another review of the implementation of the Programme during the sixty-first session of the General Assembly and, subject to its outcome, will proceed accordingly;

4. Requests the host country to consider removing the remaining travel restrictions, notes that during the reporting period some travel restrictions previously imposed by the host country on staff of certain missions and staff members of the Secretariat of certain nationalities were removed, and, in this regard, notes the positions of affected States as reflected in the report of the Committee, of the Secretary General and of the host country;

6. Notes that a number of delegations have requested shortening the time frame applied by the host
country for issuance of entry visas to representatives of Member States, since this time frame poses difficulties for the full-fledged participation of Member States in United Nations meetings;

7. Expresses its appreciation for the efforts made by the host country, and hopes that the issues raised at the meetings of the Committee will continue to be resolved in a spirit of cooperation and in accordance with international law;

8. Affirms the importance of the Committee in being in a position to fulfill its mandate and meet on a short notice to deal with urgent and important matters concerning the relations between the United Nations and the host country, and in that connection requests the Secretariat and the Committee on Conferences to accord priority to requests of the Committee on the Relations with the Host Country for conference-servicing facilities for meetings of that Committee that must be held while the General Assembly and its main committees are meeting, without prejudice to the requirement of those bodies and on an "as available" basis;

9. Requests the Secretary General to remain actively engaged in all aspects of the relations of the

United Nations with the host country.

4. 修正案

Friendly Amendment to Draft Resolution 1.1(Sample)

Sponsor: Peru, Ecuador, Panama

Signatories: U.S.A., Japan, San Marino, South Africa, Panama, Guinea-Bissau, Greece.

In the point "El Nino", Peru and some of the South America countries would like to modifications the item (a) in point 2:

Change the sentence "Modifications of annual fishery investment, according to the estimation from the monitoring system." into "Modifications of annual domestic industry investment, according to the estimation from the monitoring system."

5. 危机文件

Draft Directive 4.1

Committee: Executive Council of Organization of Prohibition of Chemical Weapons

Sponsors: United Kingdom, USA

Signatories: Japan, Republic of Korea, Malaysia, Italy

The OPCW,

1. Requests the governments of India and Pakistan to fully cooperate with the OPCW in the following:

- a. Find out the modus operandi of the terrorist groups; such as JeM in acquiring chemical materials;
- b. Allowing full-fledged inspections of the region of Kashmir, where chemical materials are suspected to have been tested.

2. Urges cooperation among security and intelligence related bodies to prevent terrorist attacks that involve chemical agents.

第四章 准备参加会议

对于大多数模联人来说，参加别人办的会议是他们模联生涯的大部分，对于新手来说就更加如此了。很少听说有上来就自己直接办模联的，都是先参加、积累经验，然后如果幸运还在上高中的话才能办自己的。所以对于参会议的准备工作是除了真正的会场以外最重要的部分。

读者您的身份可能有三种情况。

- (1) 你可能是贵校模联的主要负责人，而且贵校已经有过模联经验。
- (2) 你可能只是上述学校的普通一员，想参加模联而已。
- (3) 你可能非常想参加模联，但贵校没有任何模联经验。

那么，本章我们将在讲述中尽量涵盖所有身份的您需要的信息。

4.1 前期工作

第一章我们说过，目前我国主要的模联有北大和复旦两家，另外杭外的也很好。这之中又以北大的最为权威。所以新手学校当以先参加北大模联为宜。

目前北大的 MUN 覆盖面已经相当广，邀请的学校（高中）数以百计。但毕竟中国太大，学校太多，哪里是“百”能计过来的？所以如果你的学校没有被邀请，你可以主动联系北大模联协会争取机会。由于法律的相关规定，我们不能把北大负责同学的姓名或联系方式写出。但是你可以去 www.pkunmun.org 去或去 google 找北大模联组委会所有主要成员的联系方式，然后你自己去联系即可。但记住，一定要以你的学校的名义才可以。联系其他的模联方法也是一样的。

如果你的学校已经收到了邀请了，每年北大的组委会会发给你一堆邮件，你按照邮件上的要求做好前期准备就可以了。做好前期准备后你就会知道自己的学校将要代表什么国家，在什么委员会有席位，一共多少个名额等。

还有比较重要的就是教师会议。每个学校可以派（几个）老师和（更少的）同学一起去参加。这个会议类似是一种北大官方的模联培训。会议上会有关于模联只是的培训，所有有关模联会议的信息也都能在这个会上获得。总之，这个会议能去还是尽量去，尤其是第一次搞模联的学校。

4.2 做好宣传和培训工作

好，看了本书前三章并且按照 4.1 的讲解做好了以后，可以说你本人现在就可以去参会了。那么如果你不是负责人，可以跳过这一节不看。

但是一个组织者还会有更重要的任务，那就是组建模联队伍。第一步当然就是招兵买马。至于怎么做适合，笔者不一定比你懂得多。但是一般情况下有如下做法：

- (1) 有条件的学校可以召开新闻发布会（这个效果最好）
- (2) 没有条件的可以用广播
- (3) 没有广播的就让各位英语老师每天上课之前说一下
- (4) 没有英语老师的……或者英语老师不愿意做的就印宣传单发给各班
- (5) 没有钱印宣传单的你就自己一个一个班去说吧。
- (6) 如果连你都没有……（我要挨揍了是吧~）

宣传的目的是让尽可能多的人参加你的“社团”以便构成贵校的模联传统而不只是为了某一次会议。

找好了人手后，自然就要开始培训了。最好的方法当然就是让人人都看这本书喽，哈哈。或者你也可以亲自讲几堂课。讲完之后别忘了让大家一起穿正装模拟开一次会熟悉熟悉流程找找感觉。

4.3 代表的选拔

开全国性会议就一定要选拔最好的同学来代表学校。一代又一代代表们良好的表现筑成了学校的名气。名气和实力积累到一定程度就可以开办自己的模联了。所以选拔代表异常重要。

顺利的话，前期你可以招到上百人，但是这也给选拔带来了困难。因为像北大这样的大会一般每个学校才给 5~10 个名额。最少的还有 2 个的。选拔形式当然你说的算，不过 3 大方面一定考核：

1. 语言能力：首先是英语。90%的会场工作语言是英语，听说读写能力直接影响代表的表现。我不是开玩笑，有的人英语说得太恶心，说的内容再好也没人愿意听；反之，有的人英语说得好，说废话大家也愿意听。另外就是演讲喽，这个自己注意练一练，我们后面还会讲。

2. 头脑和知识：这个大多需要面试问问题来测定。看看被考对象的随机应变能力，以及对于议题是否有深入的了解。

3. 热情。这个不用多说了吧。

那么作为非负责人的备选对象的话，针对这几方面进行准备即可。

另外提一句，一般情况下负责的同学都是免试直接当代表的。不要觉得这个不公平，人家为模联可是做了那么多了，一手带出了学校模联社团，可以说没有负责的同学就没有贵校模联的成功。所以让人家参会也是理所应当的。

4.4 分配委员会、议题研究和撰写立场文件

如果您是负责同学，那么首先恭喜你，因为你为模联做的准备工作的最繁琐的部分已经过去了，加下去主要管你自己就好啦；如果你是被选上来的代表，那么不好意思，你最累的时候来临了。

初次参加模联，代表人数很少，委员会就更少了。所以几个人在一起商量分配一下就可以了。但是随着贵校参加模联次数的增加，北大分给你的名额可能会增多，目前最多可以达到 15 人。人多了分配就可能有些问题，所以这里顺便讲一下怎么分派代表：

(1) 首先肯定是本着代表自愿报名的原则

(2) 注意避免“集中优势兵力”。不要把实力最强的两个代表放在一个委员会：两个人都想表现自己，到头来谁都没表现好。尽量把实力强的同学分散派到各个委员会，田忌赛马，这样你们胜算大一些。另外再给这些“主力”配上一些细心的“助手”，这样才能达到最好的发挥效果。还有就是男女搭配的组合比较常见。

(3) 对于代表们：你是喜欢独来独往，还是喜欢团结合作？你对哪些议题更感兴趣？

委员会分配完毕，下面就要自己来做功课喽。这个功课就是研究议题和撰写立场文件。研究议题要达到以下几个目的：

(1) 明白自己国家在这个议题上的立场

(2) 按照自己的立场提出一些建议

(3) 明白其他国家立场，并物色可以加入的潜在国家集团（bloc）。

明白了以上内容，就可以参照上一章的讲解撰写立场文件了。注意写好立场文件后要在

规定日期以前发到指定邮箱中。大会组委会会汇集所有国家代表的立场文件然后发到官方论坛上供各位代表参看。

4.5 其他会前事务

1. 与其他学校同一委员会的代表交流讨论。用教师会议上得到的各学校学生代表联系方式找到你所在文员会的其他代表，要他们的手机号，邮箱，QQ，MSN，校内网帐号.....然后挨个找他们谈。

2. 去弄套正装。男生需要：西服，领带，衬衫，皮鞋，皮带。可以借父亲的穿，可是不一定好看喽。建议有条件还是最好有一套自己的，以后肯定还要用的很多。女生弄套职业装就可以，也可以自己搭配其他的。高跟鞋和丝袜是必备的。

3. 准备民族风情展。这个就是我们前面说过的大 party

4. 印自己学校代表团的名片，到会场很方便。名片上要有你的学校名称，你的名字，各种联系方式，你的委员会和你代表的国家即可。

好啦，再次恭喜，所有准备工作就绪，所有代表整装待发喽！

一些模联常用的网站：

1. www.un.org 联合国官方网站
2. www.pkunmun.org 北大模联官方网站
3. 各个政府网站，去 google 上查即可
4. www.undp.org UNDP 委员会官方网站
- 6 www.unep.org UNEP 委员会官方网站
7. www.who.org 世界卫生组织官方网站
8. www.globalpolicy.org 一个比较好用的政策网
9. en.wikipedia.org (the free online encyclopedia) 维基百科
10. CIA worldfact book 美国中央情报局搜集的各国基本情况，去 google 上搜即可。

第五章 模联经验介绍

5.1 综述

从第一章到第四章我们介绍了参加模联的基础知识，有了这些知识您就可以去参会了，本书作者可以确保你不会在会上一头雾水。但是模联要“模”好还需要经验的积累，这就需要你尽量多地去参加模联。在本章给各位介绍一下我本人在模联中积累的一些经验，希望对您有帮助，让你不但知道该如何表现，还能知道如何表现地“好”。

您可能会问为什么一定要表现“好”呢？有三种原因

- (1) 任何一个有上进心的人都会希望在活动中表现优异。
- (2) 模联是培养能力的，表现好是你最大限度利用这个机会的表现。
- (3) 模联有各种奖项，想得吗？

但记住“尽信书则不如无书”，我说的也不都是完全正确，再说一遍，看官您若要真正提高自己的水平，还要靠自己的积累。

参加模联需要具备两大类能力。一种是内在的，另一种是外在的。内在的东西在于自己积累，还有要好看我们前四章讲过的东西；外在的东西我们在本章会给大家讲讲。本章的逻辑顺序没有什么严格的分类，只是方便阅读为好。

5.2 会前

上一张我们讲过会前大家有很多事情要做。那么，会前大体上有两件事要做

- (1) 内政
- (2) 外交

内政部分我们已经讲过了，无非是把握好国家立场，提高自己的个人能力等。所以主要说一说如何搞“外交”。

外交的目的是在会前让尽可能多的其他国家代表认识你，并且让你认识尽可能多的其他国家代表。为什么呢？其实原因很简单，如果非要理由的话那就是“先入为主”的原理，人们比较喜欢他们熟悉的人，这对你的会场表现是有帮助的。做法有很多，以下是常用的途径：

通过网络，这个是最主要的。一般可以用的工具如下：

- (1) QQ, MSN, SKYPE（这个语音效果特别好）等聊天软件。
- (2) Email 写正式信函的时候用，一般第一次给某个代表写信用这个比较礼貌。
- (3) 各种社交网站：www.xiaonei.com, www.facebook.com,
- (4) 举办学校的官方论坛。这里基本所有代表都经常去，而且最后的立场文件集也是在这里发布。

主要说一下 QQ。QQ 的好处很多，首先用的人特别多而且功能全，传个文件之类的都很方便。说到传文件，有一样文件是除了立场文件以外最好能要到的，那就是其他代表近期的照片，一定要是近期的（几年之间的变化就会让你认不出来）。要照片的感觉是不错的，尤其是收到帅哥美女的照片时，给会议也带来了一些期待哟~如果能建个 QQ 群或者加入别人建的群也行，这样同一个委员会代表交流比较方便。很多会前的“拉帮结伙”工作也是在 QQ 上完成的。另外一条重要途径就是手机短信或者打电话。

让人们尽快认识你的方法就是做一些不平常的事情。比如，论坛上，或者 QQ 群聊的时候发表一些疯狂的言论（但是一定是合法的），总之就是抓住机会表现自己。如果你决定把自

己的照片传给别人，一定要漂亮点的哟。

会前的工作如果做好了你在代表们的见面会时会有这样的效果：当你走到台前时其他代表会这样说：“原来你就是 XXX 啊。”

其他会前经验

- 记得把各国的立场文件尽早弄到手，和代表们交流，搞清楚他们在会上想干什么。但也不要完全相信立场文件，有的写的完全是屁话。
- 如果同学能负担得起，尽量坐飞机去，因为开会本身就很累，可能几天都睡不好觉，模联是很累的，所以不要再因为旅途劳顿影响会场发挥。
- 会前“拉帮结伙”是可以的，不过基本没什么用，到了会场代表们就全乱了。
- 到举办地后把自己的姓名，国家，学校写在一张纸上贴在房间门上让别的代表知道你在这里。
- 一定要带名片，学校应该统一印。名片上写什么我们上一章讲过了。看到别的代表之后别害羞，赶紧递名片。注意名片礼仪：递名片的时候最好双手，接受名片的时候最好也用双手，记得看一看，最好出声念上面的内容后再收起来，这是对别人基本的尊重。最好能有一个名片夹，把收到的名片放起来。
- 到了之后别呆在房间里，出门溜达溜达，找人谈谈，抓紧时间尽量多认识人，知道谁代表哪个国家。
- 会前官方肯定会组织一个正式的见面会，一定要准备一个精彩的自我介绍。

5.3 会场经验

在模联会场要想出众，除了需要硬实力以外，还要让人们注意你。这个“人们”，包括所有代表和主席团。方法总结如下：

(1) 要抓人眼球可以穿有特色的民族服装开会，一般只适用于阿拉伯国家（阿拉伯大袍和头巾）和印度（立领中山装）。这个在真正的国际会议上也是允许的。阿拉伯国家的穿西服戴头巾也行。阿拉伯大袍的效果是很好的，我有幸经历了一次穿大袍上会，主席一抬头基本第一眼肯定是先看看我。这样就不用担心主席不注意我了哈哈（很卑鄙是吧？）。貌似中国代表也可以穿中山装，但是由于我国目前在联合国的代表没有穿的，所以还是与事实相符比较好。个人认为中国的女代表穿素色的旗袍也不是不可以，看主席是否允许了（一般有追求的男主席都会允许的，嘻嘻~）。

(2) 在会上要挑主席和其他代表的毛病。还记得我们讲过 points 怎么用吧？嘻嘻，这里就派上用场了。注意不是没事找事，但在他们做的有任何不符合会议规章的时候一定要提出来，这样第一可以让全体都注意你，第二可以向主席团说明你对会议流程很熟（最佳代表基本上都是主席团选的哟）。

(3) 如果发生了“危机（crisis）”，而且危急中有人员伤亡时，如果主席不说，你一定要记住动议穆哀 1 分钟，毕竟人命关天。危机如果和你没有直接利益关系，你就不要太强硬，一定要装成和事老，发言时多说说废话，比如“这是多么多么令人悲哀的事件”；少说实质性的东西。

(4) 注意上台演讲时要有气势，声音一定要洪亮，不要照本宣读。说话时看着人，否则没人听。

(5) 尽早起草一份 working paper 先交上去。这样你就可以在一段时间内主导会议进程。开会时你会发现人们很喜欢文件，没有文件了代表们就开始胡说了……这个文件理论上说应该是会上写的，但是现在大多数有建树的代表都是在会前就写好了。3 天的会议一共至少写出 3 份 working paper 表明你积极参与，但是一定要保质保量。不要写太多，太多了主席团会

烦你。

(7) 如果别的 working paper 印发全场了，一定要对它挑毛病，什么毛病都行。这样让人觉得你不可小视。

(8) 请注意，在参会之前，举办学校会虚伪地告诉你，在模联会场表现好就意味着外交官的角色扮演的好。意思就是说，大国的代表就要有大国的代表的样子。但是后半句就不要听了：小国代表千万别表现出自己“小”，而同样要表现地很强势，否则你的奖项就别想了。

(9) 除非确定自己需要在会上撰写重要文件，否则不要带电脑去会场，很分散注意力。把主要经历都集中在会议进程上，不是电脑上！带个U盘，交文件特别方便。

5.4 形象问题---综述

经常听到很多人说，我们不能只重视形式，内容更重要。所以很多同学就从来不重视自己的形象。但这是错误的做法，因为，用流行语讲：“形式不是万能的，但是没有形式是万万不能的。毕竟形式是为内容服务的，对内容的发挥有很好的辅助作用。

还记得茅台酒的故事吗？某次世界博览会上我国的茅台酒没有精美的包装，所以开始时不被人重视，一直到聪明的商人故意打翻一瓶，飘满满屋的酒香这才把外国人都“勾”过来。想想，当时如果我们设计好茅台的包装，相信就不用那么麻烦了。做任何事情，包括模联，都不要不好意思表现自己。

建议学校不要特意做统一服装，如果非要做统一服装，也一定要做的漂亮些，不要为了统一就把同学们弄得很傻。因为在模联会议中我们是和“人”打交道，是“人”就自然都喜欢看着顺眼的。正所谓爱美之心人皆有之。如果你能让人喜欢你，就可以影响他/她/它的思维。记得有一次模联南京某学校全体女同学外加带队老师都是粉色的旗袍飘飘，那是何等的抓人眼球，引起了我们无限的遐想.....而她们学校也是传统的模联强校。

女生的统一服装最好去服装店做，男生就是深色西装即可，因为男士的西装样式都差不多（都那么傻）。如果非要做统一的、难看的服装来亮相的话，同学们自己麻烦点，正式开会时换上自己穿着好看的其他的。

本节的目的就是告诉大家：如果你是个天才，就把自己打扮成天才；如果你是傻子，更要把自己打扮成天才。现在的人啊，哪有那么多时间来深入了解你呀，以貌取人+第一印象而已！总体来说男的要绅士风度，女士要优雅柔美。男士我这一节就不多说了，自己去找榜样。给女士们推荐电影《公主日记》，各位可以去看看那里的女的，知道一下什么叫优雅。顺便说一句，“地球村”时大家就怎么漂亮怎么穿喽，我们说的形象问题主要是正式会议上的衣着。下两节我们男士和女士分开讲。

5.5 形象问题---男士篇

西服是男人永远的经典。一套好西装穿在身上会感觉整个人都精神起来。但问题是，当你照镜子的时候觉得自己穿西装很有感觉，可是到了会场就完全没这感觉了，因为到处都是西装革履的男人，你仿佛被淹没在无边无际的人海中了。所以怎样能让你的衣服穿法不出格而又有特点是很重要的。

(1) 如果能弄到大领的西服会比较好，领带露出来得多，很有霸气，而且看着不会很像服务生。如果



是鲜艳颜色的宽领带就更抢眼了。

(2) 也可以穿纯黑一套(包括领带), 配白衬衫, 特别有派, 再配个墨镜就快成黑帮老大了, 哈哈。(想想电影里 FBI 和黑衣人之类的)。因为现在的西服藏蓝色的多, 黑色稍微少见一些。还有的人穿浅色西服, 一般是灰色的, 也可以。

(3) 领带的打法也是特点之一。大家常用的我看基本上都是和红领巾一样的打法。其实领带还有很多不同打法, 大家可以去百度查一查自己学一学。*注意不打领带的时候衬衫最上面的一个口子不要系。

当然啦, 男人最主要的还是要靠能力和风度。别看现在人审美有点偏差, 其实内心深处还是最喜欢有头脑、有气度、像男人的男人。所以衣服的问题我们就说到这里。

5.6 形象问题---女士篇

女士的衣着想抓人眼球, 选择就更多了。因为男士最正式的穿法是西服配衬衫, 而女士不一定非要这样, 原则上西服里面穿什么都行。以下是在会上见过的比较好的做法:

(1) 衣服露的多(是相对多, 别想歪了)。一种流行的套装穿法是外面穿西装, 里面穿没有领子的齐胸紧身装(或者是齐胸连衣裙), 不失严肃, 还特别有女人味。很多女主播尤其是中央电视台的, 还有律师和很多国家领导人都这么穿(我看到过德国总理默克尔这么穿过)。如果再配上大领子的西装上衣效果就更好了, 胸部发育的好的话会在胸前形成一个有空间感的倒三角和露出的梯形上胸, 美极了。如下图:



(2) 一般穿衬衫也可以, 但是从我的经验看来那么穿特别傻, 很像机场的工作人员。就是穿, 也别总穿白色的, 穿的人太多。可以选一些其他不一样的, 比如绿色、粉色、花纹等等。



(3) 也可以只穿衬衫配套裙。尤其是夏天天气很热，这么穿既凸显身材又很舒服不热。



(4) 关于下身的穿法。推荐穿套裙，一般感觉女士穿裤子没有裙子好。当然因人而异了，如果腿长地不好看就另当别论了。大腿长地好看的同学可以穿短裙，不好看的就适当增加裙子的长度。然后就是要配上丝袜和高跟鞋或者靴子（鞋跟不要太高，走路不方便）。和裙子的选择结合，小腿好看的同学穿高跟鞋，不好看的就穿靴子。总之就是尽量把好看的部分露出来，不好看的部分藏起来。露腿的话丝袜一定要穿，它可以让你的腿看起来更光滑。

(5) 西装的颜色可以鲜艳，红色、白、蓝、绿等我在会场都见过，而且的确是不穿深色西装的代表很显眼。不过遇到有人员伤亡的时候，一定记得把红色的衣服脱下来。

(6) 不要穿男士的西服和衬衫，不要打领带，傻死了。女士有自己的一个系统。

(7) 身材欠佳的同学可以借个塑身衣开会那几天穿（放心，几天不会影响发育）。

女士的西服样式很多，适合各种不同身材的人。上衣大概分为 X,A,H,V 型号（字母是身材的描述）。裙子也分短中长三种为不同腿形的人设计。各位根据自己的身材需求自己选就好了。另外可以画画淡妆，耳环等装饰物也可以选择使用。香水也可以少用一点，在两个手腕把脉的地方和前胸心脏处喷一下就行。一言以蔽之吧，就是要表现出女性柔美优雅的特质。

(8) 前几个版本里面我没写关于鞋的问题。这里简单说说，大体上讲“有跟鞋”就可以。注意我说的是“有跟鞋”不是“高跟鞋”。为什么呢？呵呵，我了解的穿过高跟鞋的，尤其是第一次穿高跟鞋的女同志们最大的体会就是“这脚太他妈疼了。”10年我去复旦模联做主席的时候，很多女代表到后来都改成在地上“蹭步”，脚跟疼的根本连站着都费劲。当然了，高跟鞋穿着好看这是不争的事实，但是如果你需要走很多路的话，适当把鞋跟降低些，或者干脆没有跟主席也不会把你撵出去呵呵，只要别穿旅游鞋就行。

另外提一句，是女士就不要装男人。虽说女强人表面上看起来是很受人尊重，但是人们心



地下对这种扭曲的人种还是多少有些反感。女人要有女人样（纯属个人观点）。但是记住自己说的话一定要有分量。有这么一句话：She does not shout, but every one of her words counts. 用你的道理和智慧说服别人，而不是你的喊声。上面插图选了一些真实会议上女士代表们的穿着。

5.7 需要注意的一些礼仪

1. 语言的礼仪

模联期间的平常用语，汉语英语都行，不过大多数人还没变态到会下还说英语（除非你在美国参会）。同学们当然都要讲普通话喽，不过有口音是可以的，不同地方的口音都很受欢迎。会上说英语时，最好不要用太生活化的语言，这毕竟是外交会议；另外不要大喊大叫。

2. 举止礼仪

男士一定要有风度和礼貌，要礼让和照顾女士。具体有很多，各位自己想。常用的有一些：

- （1）称呼对方为“女士”。
- （2）上楼走在女士后面，下楼走在前面（想想为什么？）。
- （3）上电梯你先进去，下电梯女士先出去（想想为什么？）。
- （4）给女士开门。

还是那句话，这些没什么不好意思的，身为大老爷们这是应该做的，而且会给人很好的印象。

女士呢，当遇到有绅士风度的男士的时候，只要欣然接受照顾就行啦，这个不是说贬低你的能力，纯属是礼仪。话说回来，接受照顾，谁又能感觉不好呢？另外注意坐姿，传说中淑女的坐姿是两腿并拢，向左或向右倾斜至与地面成 45~60 度角，上体正直。

3. 西服的礼仪

西服的礼仪很多，最常用的就是以下一些：

- （1）两粒扣的西装只能扣一粒扣，全扣上会被笑话没文化。
- （2）三粒扣的西装怎么扣都行，一般扣 1~2 个。
- （3）你的正式程度随扣上的扣子的数量增加而增加，不扣扣就是随意的意思。脱了外套就更随意了。
- （4）女士的西服扣子的礼仪和男士是一样的。
- （5）坐下时一定要把西服口子解开，上去演讲时再系上。别嫌麻烦，这是礼仪。
- （6）新西服不要忘记把袖口的商标弄下去。
- （7）西服的衣兜里不要放太多东西。很多人干脆西服的衣兜都不拆开，从来不用。上衣里面的口袋很实用，放个笔，放个名片之类都不为过。

5.8 阵营

阵营是会场上最重要的一个概念。但很可惜没有任何指导书写过这方面的具体内容，大多只是提了一句“根据不同国家利益会形成国家集团”而已。但具体如何利用国家阵营却只字

不提。那么本节我们来讲一讲这个国家集团，即阵营。

阵营有什么用？在会上我们想表现自己，没错，但是在大会上一般有 100 多个代表，你一个人能成气候么？不排除你是外星人能成气候的可能，但对于我们地球人来说，很难。所以想影响会议的发展，代表们就组成了“阵营”，大家一起以阵营为单位进行活动。团结，才能力量大。

阵营大多数情况下按照会场形势，或者文件起草的集团分为如下几种：

站在你的角度上有：

1. 大阵营：确定自己大政方针的阵营，阵营内部各成员需至少满足互相的利益没有冲突。
2. 小阵营：决定自己具体利益的阵营，成员要有共同的利益目标。你要想成气候，在这个阵营中就必须争取拿到领导权。

两种阵营的关系：小阵营从属于大阵营，影响大阵营。

按照阵营之间的关系有：

1. 敌对阵营：和自己大阵营的利益有根本冲突的阵营，一般可以通过政治常识来判断。对于这种阵营就要疯狂地抨击，毫不嘴软。置之死地而后快~
2. 非敌对阵营：和我方利益冲突不是很严重的阵营，或者是摇摆不定，缺乏组织的阵营。这样的阵营你可以选择加入，或者干脆兼并。
3. 就是你所在的阵营了。

那么一个优秀的代表应当在阵营中充当什么样的角色呢？

1. 在小阵营中一定要取得领导地位，否则你就只能跟别人着混了，被人牵着鼻子走。
2. 在大阵营中一定要混成一个决议草案的 sponsor。
3. 在敌对阵营和非敌对阵营的文件中，如果你认为有好的，可以当附议国。这样可以表现出你“公平对待每一份文件”的公平思维。
4. 当你的大阵营的决议草案已经提交主席团，会议时间已经接近尾声，而其他文件还没有提交时，且你发现所有的代表和主席团都已经很累的时候，要果断出击，要求结束辩论，直接进入投票阶段，给你的决议草案扫除竞争对手，让他们的东东胎死腹中。

5.9 会后

当决议草案投票结束后，会议也就结束了，但是你的任务还没有结束。以下是你需要在会后做的一些事：

- (1) 准备一首歌主动要求唱，让所有人记住你。
- (2) 和朋友们照相。模联以后你在一段时间内会很想念他们，有照片是不错的。另外把大家的联系方式都留好，方便以后联系。
- (3) 有喜欢的男人女人这个时候就可以下手了，呵呵。此时不说就没机会了哟~ 实际上是前一天晚上的地球村活动中就可以下手，那时候大家都比较随便，会议结束后只是再巩固一下，哈哈。模联可是很盛产情侣的哟~（但注意这样的感情不是很牢固）
- (4) 在举办学校的校园里逛。因为能举办全国性模联的学校都是大校，所以有参观的意义。

5.10 模联中如何用好 points

（献给亲爱的复旦模联渔夫 陈永能同学）

参加了几次模联，其中最后一次也是我最爽的一次就是在复旦。不知怎么的还混了个最佳代表当。其实我那两把刷子我自己最清楚。不过据同是复旦模联渔夫的陈永能、陈大熊同学说，我的 points 用的还是比较出神的，非让讲一讲不可。虽然自己才疏学浅，资历欠深，其实没什么资格，不过毕竟朋友的盛情难却，鄙人就写篇文章，献丑了。

那么就先从 points 的意思说起吧。当模联进入中国时，points 翻译成了“问题”。其实我们很多的翻译都不是很准确，比如严复翻译的达尔文的《进化论》。但是“进化”这个词的英文是 evolution，其实是“演化”的意思，包括了进化和退化：返祖现象等等也是与 evolution。当然，套用我们答初中语文题的话：“因为受时代限制，我们不能苛求古人。”翻译的东西多多少少都只是个代号，主要大家明白是什么意思就行。

可是问题就在这里，因为很多翻译有误导性，所以我们总是不明白那个代号是什么意思。Points 的翻译“问题”就是这种误导性的翻译之一。所以我们用好 points 的首要工作，就是清楚地弄清楚它到底是什么意思。

大家可以去查字典，其中 motion 明确有“动议”这个意思。可是你要是查 point 就懵了：Point 光是名词就有 20 个意思。怪不得当时的翻译者不知道翻译成什么好。我估计当当时的翻译者不知所措时，就采用了“意译”法。他应该是看了看这个 points 是做什么的，于是他发现：

1. point of order，当大会的进程与既定规则不符时提出，代表对主席进行质询。
2. point of inquiry，当代表对流程及规则不清时提出问题，由主席解释。
3. point of personal privilege，当代表有合理的个人需求时提出个人特权问题。

当然他当时肯定是看的英语呵呵，不过内容应该是差不多的。大家注意看三个加粗的下划线词：质询、问题、问题。于是，翻译者恍然大悟：哦，原来 point 就是“问题”的意思啊.....估计这个翻译者自己也没参加过模联，所以对于自己的误导性翻译一直没有发觉。

那么要正确认识这个 point 我们应当取什么意思来翻译呢？个人认为，应该取“要点+用处”之意。怎么样？更迷糊了吧？呵呵，别急继续看。

什么叫“要点+用处”呢？

参加过模联的你一定有这样的感觉，那就是在会场上你受到了很大的限制：要说话要提 motion，要跟别的代表说话要写条儿.....即使是发表观点，也必须站在国家的立场上。如果你站在个人角度有话要说，几乎没有机会。真的是这样么？

当然不是，有了 points，想说话就可以说了。所以我的认识是，point 几乎可以用来给主席团提出任何你个人角度的任何问题和意见。英语里不是可以用 point 表示“观点”么？其实提出的 point 就是你想发表的一个观点。从 point 的第一种用法（point of order）就能看出来。说白了，就是你有话要说时用的。当然了，也不是啥都能说，开大会嘛，总得有些限制，否则就乱套了。

在模联上，很多朋友非常忽视运用 points，我第一次参加模联的时候也是这个样子。当时总是觉得这个是个可有可无的东东。可是后来机缘巧合才发现，原来能否用好 points 才是一个是不是真正玩儿转了模联的标志。我认识的所有 Best Delegate（呵呵当然包括我本人）和其他主要奖项获得者在 3 天左右的模联会议上，几乎在每一个 session 都能提出至少一个 points。像我在 08 年复旦模联上就更恐怖了，一个 session 最高纪录记得是提了 5 个 points。人送外号 Mr. Point-point。当然，能不能当 Best Delegate，points 只是一方面，但是笔者认为它是极为重要的一方面。听评书说，高手之间的对决，胜负往往取决于细枝末节。这个 points 就是细枝末节，要发挥它的最大功效的前提自然是你综合能力要先强起来：英语啦，思维啦等等在此不多说了。

为什么 points 会有如此神奇的效果呢？我觉得：

首先是因为它能够让主席团和其他代表对你本人的风采有比较深的印象。想想，在模联

会上，咱们要么不能说话，要么就是代表国家说话，连 I, you 这样的词都最好要少用，更谈不上施展个人魅力了。但具有讽刺意味的是，在模联会议上其实能否让人感受到你的个人魅力才是最重要的。如果人们能 know you as a person, not as a delegate, 你得奖的几率就很大。因为国家是千篇一律的死板无聊，但是 person 是丰富多彩的。用 points 时你就是在代表你自己，不再是国家了，所以这样非常有助于“自我”的发挥。

不妨拿 Points 官方规定的三中用法举例：

1. point of order, 当大会的进程与既定规则不符时提出，**代表**对主席进行质询。
2. point of inquiry, 当**代表**对流程及规则不清时提出问题，由主席解释。
3. point of personal privilege, 当**代表**有合理的个人需求时提出个人特权问题。

注意看，现在的关键词是“代表”，呵呵，就是“自我”。不明白会议流程提问时，提问的是“你”不是你的国家；指出主席团或其他代表错误时，指出者是“你”不是你的国家；想上厕所时，说的是“你”想上厕所，不是你的国家想上厕所。

其次，points 是唯一一个可以在会上喊出来的词。这个和 motion 的区别就大喽，你一喊，主席肯定听见并且会顺着声音找到你，这样就不用担心主席看不到。

再次，point 具有优先权。就是说，你提了 point 主席是必须受理的，无论会场形式如何，任尔东西南北风，我的 points 主席你必须先处理！！

第四，point 可以在**任何**时间提出。你要提 points 的时候甚至可以打断别人的演讲，连主席的话都不用客气，直接提出。如果他不受理你就更有理由继续 point 了，站起来跟他说：“主席，point 具有优先权(priority)，你怎么不受理呢？”然后再继续说你刚才想说的事。可见非常强悍。

第五，point 不需要投票。呵呵，这个就比 motion 自由多了。不用经过大家允许就可以在会场上发表个人观点，快哉快哉~

好，说完了 Points 的优势，咱就再说说怎么提 Points。但是说之前我还得再说些废话。为什么我花了那么多笔墨说 points 的优势和含义呢？就是因为 points 的用法其实是在这些优势和含义中自己悟出来的。我在这里讲的用法是非常具有局限性的，因为毕竟鄙人是粗陋寡闻，因为学校课业量太大加上申请美国大学，没有参加太多模联，很多招法还都没有开发出来，所以还要靠看官您自己去琢磨。

还是从官方给出的三种用法开始说吧：

1. point of order, 当大会的进程与既定规则不符时提出，**代表**对主席进行质询。

这个是最常用的，我用的最多的也是这个。当你发现代表或者主席返回以流程上的错误时，就一定要提出（因为你不提别人可能就提了），而且不用管是大毛病还是小毛病，统统都要提，主席说错一个词也不要放过他。这样做才能震慑住全场。这种 point 的提法需要建立在你对于会议流程的熟练掌握上。

2. point of inquiry, 当**代表**对流程及规则不清时提出问题，由主席解释。

这个我用的比较少，因为对会议流程我太熟了，呵呵（自恋是美德）。但是这个可以与第一种提法一起用，达到一种问题中带有指责的效果，比较客气一些。

3. point of personal privilege, 当**代表**有合理的个人需求时提出个人特权问题。

这个提法就简单了吧？就是不要委屈自己，有什么要求就提，想喝水就要，想撒尿就说，热了就告诉把空调开大点。毕竟咱们都是花了钱去参加会议的，而且你的要求很可能是别人想提却不好意思提的，你要是提了他们会很感谢你的。当然如果你发现自己衣服穿得比较多，别人衣服都穿得很少，也可以搞搞恶作剧让把空调开大哈哈哈哈哈。

提法方面我只能说这么多，一则自己的经验有限，二则 point 是有自己的局限性的。运用 point 提出来的观点，向我们刚才说的，都只能是个人观点，而且实际上不是那么重要的观点，说白了只是噱头罢了，唯一的作用就是引起别人的注意，给主席留下个好印象，仅此而已。但是光靠 point 是不能成为好代表的。功夫还是在平时，聪明的脑子总能想出好的办

来。所以自己要注意培养能力而不是空有“小聪明”。

5.11 以正确的心态对待模拟联合国活动

我一直在给大家灌输这样一个思想：模拟联合国是一项活动，其唯一目的就是为了锻炼你的能力。但是，由于模联设有奖项，所以很多代表改成了为了得奖而参加模联，所以有时不免会作出各种另人不愉快的急功近利之事。很多模联同仁都抱怨：模联到了咱这里就变味了。

至于具体是什么不愉快就不必细说，自然也不排除有的时候是因为没有比人聪明，智斗不过别人，所以就开始诽谤。总之这节在说什么，大家参加模联的时候自然会有亲身体会。我们说，如果真有这样的做法，是不对的，但也很正常。老子告诉我们，世界是相对存在的，有好就会有坏；有美就会有丑；有君子自然就会有小人，所以不必大惊小怪。

话说每朝每代的灭亡，往往都是由于小人当道。可是大家忽视了一个问题，那些朝代都是先繁荣几百年之后才灭亡的。这说明小人当道的时候还是相对少，君子管事的时候还是相对多的。可以看出，人们不喜欢小人（秦桧那破烂的石雕就是最好的证明）。很多时候连小人自己都不喜欢小人；相反，人们都喜欢正人君子，连小人都喜欢。

遇到问题时，一个想有所作为的人应该做的是去解决，而不是去抱怨。最最开始的时候我们是怎么说的来着？模联是锻炼人各种能力的活动，对于所有我们以后到社会上需要用的技能的培养都有巨大帮助作用。想想，社会是个一帆风顺、人人都善良的地方么？自然不是。所以嘛，这个模联中的技能自然就包括了如何与小人智斗，如何在夹缝中求生存，如何做到脸厚心黑，如何在纷繁复杂人心叵测的大环境中顽强生存，步步高升，并且依然能够保持一颗纯真善良的心。

老人们常说：不能改变现状，就去适应它吧。我想，如何改变，如何适应，这才是模联能给我们最有价值的礼物。一言以蔽之吧，遇臧否横行，莫生气，智以去之。

那么关于参加模联会议的所有内容我们到这里就全部讲完了，谢谢大家的参看，希望对你的模联有帮助！以后有机会我会请其他编辑为大家讲解如何举办自己的模拟联合国。

尾声

这个教材原来我是起名叫《大家一起来模联》的，但是总觉得太长没气势。后来有同仁评价我本人模联的时候油腔滑调、阿谀奉承、哗众取宠、不守规矩、没什么内涵，只是“玩儿”。其实在模联中“玩儿”并不是什么贬义，而是更多了一种“笑傲江湖”的感觉。后来又觉得“玩儿”这个词太不正是，而且没霸气。那么既然有笑傲江湖的感觉，就叫《笑傲模联》好了。

无论怎样，玩儿模联也好，笑傲模联也好，总需要弄出个名堂。因为无论你说什么经天纬地的仁义道德的话，模联的现状他就是这么昏暗，你不服？嘿，那你别参加呀。

其实我和许多模联同仁这几年一直致力于我国模联的改革，可是收效甚微，但是我们的孩子们总不能干等着吧？等我们改完，妈的黄瓜菜都凉了！孩子们在这之间还是需要参加模联丰富人生的，于是我就把满肚子的大实话倒了出来，写成了这本教材。尤其是第五章，很多老油条门心照不宣的东东我全给搞出来了哈哈。有人说我滑，有人说我不讲道义，我都不在乎，书是不是有用还要问读者。只要能对读者有帮助，我就心满意足了。

由于本教材完全由本大侠独自完成，所以有些地方不免会有局限性和谬误之处，当然还有不少笔误和排版妥当的地方，欢迎各位看官批评指正。作为东北人，一直很想给全国同胞传达这样一个信息：俺们这儿不光有震撼的方言，不光有赵本山、小沈阳和二人转，更是有

一群自强不息的先进青年。

如果觉得这本教材好，就推荐给朋友；如果对本教材有任何意见请发邮件到tianpuzhang1990@gmail.com。如果有写好想加入本教材的内容，也可以发过来，顺便也可以把个人照片和介绍发过来，我会把你和的个人介绍加在编辑名册中，如果有需要交流的朋友，欢迎加我QQ：527241296 让我们一起把这本教材弄好，玩儿转模联。另外，不要让我给你看写好的文件，鄙人真的是一点时间都没有。