**PMBOK—项目整合管理**

**学习报告**

**软件19-2-3 崔 阳**

1. **整合管理核心及概念**

项目整合管理的整体交由项目经理负责，项目与项目管理本质上是整合关系。项目管理过程组的各个过程之间经常反复发生联系。

项目整合管理，即是要保障项目的周期；制定项目的目标；分析项目的数据；完成项目工作，正式关闭项目一系列任务。

项目整合管理的主要选择有：资源的分配、性需求与方法、整合的过程；管理项目管理知识领域之间的关系。

1. **整合管理过程**

**1.1制定项目章程**

制定一份正式批准项目并授权项目经理在项目活动中使用组织资源的文件。

作用是明确项目与组织战略目标之间的直接联系，确立项目的正式地位，并展 示组织对项目的承诺。

**1.2制定项目管理计划**

完善项目计划的所有组成部分并整合为综合的项目管理计划。

作用是，生成一份综合文件，用于确定所有项目工作的基础及其执行方式。

**1.3指导与管理项目工作**

为实现项目目标而领导项目管理计划中所确定的工作，实施变更等。

作用是对项目工作和可交付成果开展综合管理，以提高项目成功的 可能性。本过程需要在整个项目期间开展。

**1.4管理项目知识**

使用现有知识、新知识，以实现项目为目标帮助组织学习。

作用是利用已有的组织知识来创造或改进项目成果，并且使当前项目创造的知识可用于 支持组织运营和未来的项目或阶段。

**1.5监控项目工作**

监督项目的整体进展以实现项目管理计划中确定的绩效目标。

要作用是让相关方了解项目的当前状态并认可为处理绩效问题而采取的行 动，以及通过成本和进度预测，让相关方了解未来项目状态。

**1.6实施整体变更控制**

审查变更请求，沟通变更处理结果。

作用是确保对项目中已记录在案 的变更做综合评审。

**1.7结束项目或阶段**

结束所有项目阶段。

作用是存档项目或 阶段信息，完成计划的工作，释放组织团队资源以展开新的工作。

1. **整合管理前景及问题**

**3.1 整合管理前景**

就现在来看，项目整合管理具有良好的发展前景及用途，具体表现在：自动化；可视化；项目知识管理，例如开展项目商业论证和效益管理；增强项目经理职责；混合式方法，例如利用迭代做法等，为开展需求管理而采用商业分析技术、为分析项目复杂性而采用相关工具、为在组织中应用项目成果而采用组织变革管理方法等方面。

**3.2 整合管理的问题**

关于项目整合管理，在发展的道路上仍有许多需要注意的问题，例如：确定合适的项目生命周期、开发生命周期及方法；方法是否适当；哪种管理过程最有效；如何管理知识以营造合作的工作氛围；在项目中如何管理变更；哪些相关方该参与项目治理；项目期间及项目结束时，应收集哪些信息；报告效益的时间及方式等。