

GERENCIA Y DIRECCIÓN ESTRATEGICA

Se presenta como una catedra para exponer elementos de las estrategias dirigidas hacia acciones de éxito. Elementos cuyo propósito es ayudara obtener resultados satisfactorios en actividad organizacionales y personales.

Facultad	FUNDACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR	
Programa	SAN JOSÉ	
Curso	Gerencia y dirección estratégica	
Código		
Tipo de Saber	Básico	
Tipo de curso	Obligatorio INSTITUCIÓN TECNOLÓGICA	
Créditos	Horas de trabajo con acompañamiento directo del profesor:	Horas de trabajo independiente del estudiante:
	18	54

INTRODUCCIÓN

El objetivo del curso es la comprensión de la gerencia y dirección estratégica utilizada en organizaciones y empresas modernas, el conocimiento de herramientas para formular, evaluar e implementar estrategias.

El fin es que el estudiante adquiera conocimientos a fin de aplicar las herramientas analíticas para el diseño estratégico y la creación de valor dentro de la organización.

COMPETENCIAS

- ☐ Capacidad para organizar y seleccionar información significativa para la comprensión de problemas.
- ☐ Conocer procesos organizacionales para aplicar conocimientos en la resolución de problemas y toma de decisiones en situaciones.
- ☐ Aplicación de conceptos en contextos particulares de la Planeación y Dirección Estratégica.
- ☐ Disponibilidad Analizar las coyunturas tecnológicos, económicos, políticos y sociales y su importancia en las decisiones estratégicas para el crecimiento y competitividad de una organización.
- ☐ Capacidad para analizar el trabajo a realizar, diseñando una estrategia adecuada para lograr su consecución de una manera eficaz, sin desperdiciar recursos, tiempo o esfuerzo.

CONTENIDOS: EJES TEMÁTICOS

Sesión (SEMANA)	Propósitos de formación	Acciones a desarrollar	Bibliografía y Cibergrafía
PRESENTACIÓN CURSO, PRIMEROS ACERCAMIENTOS CONCEPTUALES SOBRE LA DIRECCIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA- CONCEPTOS HACIA EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO	El estudiante comprende y relaciona todo aquello relacionado con los conceptos generales de la clase. El Estudiante reconoce y identifica las características principales y hechos históricos que lleven hacia el conocimiento del pensamiento y la estrategia.	Presentación inicial, reglas de clase primer acercamiento sobre los conceptos del curso, ejemplos y referentes sobre lo que se desarrollará durante el curso.	Whittington's Strategic Thinking: An epistemological look at its conception. By: Useche Aguirre, María Cristina; Guerrero Peña, Landys José. Revista Telos. May-Aug2021, Vol. 23 Issue 2, p391-402. 12p. Language: Spanish. DOI: 10.36390/telos232.11. , Base de datos Strategic thinking in the business world. By: Nuñez Domingo, Pedro Pablo. Iberian Journal of the History of Economic Thought. 2021, Vol. 8 Issue 2, p173-177. 5p. Language: Spanish. DOI: 10.5209/ijhe.78661. , Base de datos: Business Source Complete Military Doctrine: from Strategic ThinkinGto Military Operations. By: Silvela Díaz-Criado, Enrique. Araucaria. 2020, Vol. 22 Issue 44, p545-562.18p. Language: Spanish. DOI: 10.12795/araucaria.2020.i44.25

CONCEPTOS HACIA EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO PENSAMIENTO ESTRATÉGICO LAS BUENAS, LA MALAS ESTRATEGIAS Y LA PLANEACIÓN	el Estudiante reconoce identifica las características principales y hechos históricos que lleven hacia el conocimiento del pensamiento y la estrategia	Presentación sobre <ul style="list-style-type: none"> - Pensamiento estratégico - Buenas y malas estrategias. - Estrategia del océano azul. - Definición de plan, elementos que lo componen. - Contextualización acerca de la planeación. 	Whittington's Strategic Thinking: An epistemological look at its conception. By: Useche Aguirre, María Cristina; Guerrero Peña, Landys José. Revista Telos. May-Aug2021, Vol. 23 Issue 2, p391-402. 12p. Language: Spanish. DOI: 10.36390/telos232.11. , Base de datos Strategic thinking in the business world. By: Nuñez Domingo, Pedro Pablo. Iberian Journal of the History of Economic Thought. 2021, Vol. 8 Issue 2, p173-177. 5p. Language: Spanish. DOI: 10.5209/ijhe.78661. , Base de datos: Business Source Completev Military Doctrine: from Strategic ThinkinGto Military Operations. By: Silvela Díaz-Criado, Enrique. Araucaria. 2020, Vol. 22 Issue 44, p545-562.18p. Language: Spanish. DOI: 10.12795/araucaria.2020.i44.25
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Conceptualización direccionamiento estratégico escenarios organizacionales.	Presentación sobre <ul style="list-style-type: none"> - Direccionamiento estratégico - Componentes del Direccionamiento estratégico - Tipos de Direccionamiento estratégico - Matriz DOFA - Prospectiva. 	Planificación, prospectiva y gestión pública : reflexiones parala agenda de desarrollo By: Perrotti, Daniel E.; Máttar, Jorge. Series: Libros de la CEPAL, Vol. 126. Santiago de Chile :United Nations Publications. 2014. eBook. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost) La Prospectiva y sus métodos procedimentales para la anticipación del futuro. Prospective Studies and its Procedural Methods for Forseeing the Future. By: FARÍAS PEÑA, ROCÍO VANESSA. CONfines deRelaciones Internacionales y Ciencia Política. Ene-May2016, Vol. 12 Issue 22, p131-138. 8p. Language: Spanish.

OBJETIVOS CORPORATIVOS (BALANCED SCORECARD BSC)	Analizar diferentes posturas organizacionales para el desarrollo de acciones estratégicas en la toma de decisiones.	Presentación sobre -objetivos corporativos. -(Balanced Scorecard BSC) - Cuadro de mando integral - Business intelligence	The Balanced Scorecard As Strategic Controlling Instrument. Introducing the Indicators- based BSC for Implementation of a Corporate Strategy From Four Different Perspectives. By: Pramudita, Christoper Dewangga. Hamburg : Anchor Academic Publishing. 2016. eBook., Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost) Materias: BUSINESS & ECONOMICS / Organizational Behavior; BUSINESS & ECONOMICS / Management; BUSINESS & ECONOMICS / Management Science; BUSINESS & ECONOMICS / Industrial Management; Quality control The Balanced Scorecard beyond Adoption. By: Gupta, Gaurav; Salter, Stephen B. Journal of International Accounting Research. Fall 2018, Vol. 17 Issue 3, p115-134. 20p. 7 Charts. DOI: 10.2308/jiar-52093.
CULTURA ORGANIZACIONAL	El estudiante comprenderá los componentes de la cultura organizacional	-Contextualización a la Cultura organizacional - Contextualización organización -Tipos de organizaciones - Teoría del caos - Elementos para controlar el caos - Efecto mariposa - Teoría general de sistemas - Análisis del Pareto	Gerencia estrategica – Humberto Serna

EVALUACIÓN ORGANIZACIONAL EXTERNA	Dar herramientas a los estudiantes para la evaluación externa en las organizaciones	-evaluación organizacional externa. - Perfil de oportunidades y amenazas del medio. - 10 factores claves del análisis competitivo de la industria.	Beneficios del uso de tecnologías digitales en la auditoría externa: una revisión de la literatura. Benefits of Using Digital Technologies in External Auditing: a Literature Review. / Benefícios do uso de tecnologias digitais na auditoria externa: uma revisão da literatura. By: Rojas Amado, Juan Carlos; Emma Escobar Ávila, María Elena. Revista Facultad de Ciencias Economicas: Investigacion y Reflexion. jul-dic2021, Vol. 29 Issue 2, p45-65. 21p. Language: Multiple languages. DOI: 10.18359/rfce.5170. , Base de datos: Fuente Académica Premier. Auditoría del servicio. Audit service. / Serviço de auditoria. By: Piedad Cifuentes, Blanca. Revista CES Salud Pública. 2015, Vol. 6 Issue 1, p102-115. 14p. Language: Spanish
ANÁLISIS SITUACIONAL INTERNO LA EVALUACIÓN ORGANIZACIONAL INTERNO	Dar herramientas a los estudiantes para la evaluación interna en las organizaciones	Naturaleza de una auditoría interna -Prospectiva basada en los recursos -Integración de estrategia y cultura -Gerencia -Marketing -Finanzas y contabilidad -Producción y operaciones Perfil de capacidad interna – PCI Auditoría interna ISO 9001-2015	Humberto serna – Gerencia Estrategica Auditoria Interna ISO 9001 – 2015 La auditoria como proceso de control: concepto y tipología. By: Alvarez, Maria del C. Villarde francos; Rivera, Zoia. Ciencias de la Información. ago2006, Vol. 37 Issue 2/3, p53-59. 7p. Language: Spanish. , Base de datos: Library, Information Science & Technology Abstracts with Full Text

FORMULACIÓN ESTRATEGICA	<p>Dar herramientas a los estudiantes para la Formulación estratégica</p>	<p>Conceptualización de Formulación estratégica y sus componentes</p>	<p>Planificación, prospectiva y gestión pública : reflexiones para la agenda de desarrollo By: Perrotti, Daniel E.; Máttar, Jorge. Series: Libros de la CEPAL, Vol. 126. Santiago de Chile : United Nations Publications. 2014. eBook. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost)</p> <p>La Prospectiva y sus métodos procedimentales para la anticipación del futuro. Prospective Studies and its Procedural Methods for Forseeing the Future. By: FARIAS PEÑA, ROCÍO VANESSA. CONfines de Relaciones Internacionales y Ciencia Política. Ene-May2016, Vol. 12 Issue 22, p131-138. 8p. Language: Spanish.</p>
PLANEACIÓN ESTRATEGICA FUNCIONAL OPERATIVA ALINEAMIENTO ESTRATEGICO	<p>Realizar la definición de la planeación estratégica y su tipología</p>	<p>Definición de la planeación estratégica</p> <p>Tipología de la planeación estratégica</p> <p>Alineamiento estratégico</p>	<p>Gerencia Estratégica – Humberto Serna</p>

SISTEMA DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA	<p>Sistema de información estratégica</p> <p>Sistema integrado de medición de gestión - SIMEG</p> <p>Indicadores de gestión</p> <p>Fuentes de información</p> <p>Perspectivas de los indicadores de gestión</p>	<p>Conceptualización de Formulación estratégica y sus componentes</p>	<p>Gerencia Estratégica – Humberto Serna</p>
MONITORIA ESTRATEGICA	<p>Monitoria estratégica</p> <p>Trabajo en equipo</p> <p>Modelos gerenciales</p>	<p>Conceptualización de Formulación estratégica y sus componentes</p>	<p>Gerencia Estratégica – Humberto Serna</p> <p>MODELOS GERENCIALES - Segunda edición, 2015</p> <p>John Arbeláez Ochoa</p> <p>Humberto Serna Gómez</p> <p>Alejandro Díaz Peláez</p>
MODELOS GERENCIALES	<p>Modelos gerenciales para la toma de decisiones</p>	<p>Administración Por Objetivos – APO</p> <p>Teoría De La Racionalidad Económica Y Los Procesos De Decisión</p> <p>Teoría de mayor democracia en la toma de decisiones en las empresas</p> <p>Teoría de probabilidad y estadísticas para las decisiones económicas</p> <p>Énfasis en la calidad</p> <p>Énfasis en la planeación</p> <p>Benchmarking</p>	<p>Modelos Gerenciales – jhon Arbelaez –Humberto Serna – Alejandro Diaz</p> <p>Nahum Montagud Rubio</p>

Bibliografía y Cibergrafía

Whittington's Strategic Thinking: An epistemological look at its conception. By: Useche Aguirre, María Cristina; Guerrero Peña, Landys José. Revista Telos. May-Aug2021, Vol. 23 Issue 2, p391-402. 12p. Language: Spanish. DOI: 10.36390/telos232.11.

Strategic thinking in the business world. By: Nuñez Domingo, Pedro Pablo. Iberian Journal of the History of Economic Thought. 2021, Vol. 8 Issue 2, p173-177. 5p. Language: Spanish. DOI: 10.5209/ijhe.78661. Base de datos: Business Source Completev

Military Doctrine: from Strategic ThinkinGto Military Operations. By: Silvela Díaz-Criado, Enrique. Araucaria. 2020, Vol. 22 Issue 44, p545-562. 18p. Language: Spanish. DOI: 10.12795/araucaria.2020.i44.25.

Planificación, prospectiva y gestión pública : reflexiones para la agenda de desarrollo By: Perrotti, Daniel E.; Máttar, Jorge. Series: Libros de la CEPAL, Vol. 126. Santiago de Chile : United Nations Publications. 2014. eBook. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost)

La Prospectiva y sus métodos procedimentales para la anticipación del futuro. Prospective Studies and its Procedural Methods for Forseeing the Future. By: FARÍAS PEÑA, ROCÍO VANESSA. CONfines de Relaciones Internacionales y Ciencia Política. Ene-May2016, Vol. 12 Issue 22, p131-138. 8p. Language: Spanish.

The Balanced Scorecard As Strategic Controlling Instrument. Introducing the Indicators-based BSC for Implementation of a Corporate Strategy From Four Different Perspectives. By: Pramudita, Christoper Dewangga. Hamburg : Anchor Academic Publishing. 2016. eBook., Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost) Materias: BUSINESS & ECONOMICS / Organizational Behavior; BUSINESS & ECONOMICS / Management; BUSINESS & ECONOMICS / Management Science; BUSINESS & ECONOMICS / Industrial Management; Quality control

The Balanced Scorecard beyond Adoption. By: Gupta, Gaurav; Salter, Stephen B. Journal of International Accounting Research. Fall2018, Vol. 17 Issue 3, p115-134. 20p. 7 Charts. DOI: 10.2308/jiar-52093.

Manual de principios y problemas éticosBy: Ciro Alegría. Edition: Primera edición digital. Lima, Perú : El Fondo Editorial de la Pontificia universidad Católica del Perú. 2019. Book. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost)

Fundamentos de estrategia empresarial. By: Tarziján M., Jorge. Edition: Cuarta edición. Santiago, Chile : Ediciones UC. 2013. eBook. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost)

Beneficios del uso de tecnologías digitales en la auditoría externa: una revisión de la literatura. Benefits of Using Digital Technologies in External Auditing: a Literature Review. / Benefícios do uso de tecnologias digitais na auditoria externa: uma revisão da literatura. By: Rojas Amado, Juan Carlos; Emma Escobar Ávila, María Elena.

Revista Facultad de Ciencias Economicas: Investigacion y Reflexion. jul-dic2021, Vol. 29 Issue 2, p45-65. 21p. Language: Multiple languages. DOI: 10.18359/rfce.5170. , Base de datos: Fuente Académica Premier.

Auditoría del servicio. Audit service. / Serviço de auditoria. By: Piedad Cifuentes, Blanca. Revista CES Salud Pública. 2015, Vol. 6 Issue 1, p102-115. 14p. Language: Spanish.

La auditoria como proceso de control: concepto y tipología. By: Alvarez, Maria del C. Villardefrancos; Rivera, Zoia. Ciencias de la Información. ago2006, Vol. 37 Issue 2/3, p53-59. 7p. Language: Spanish.

Library, Information Science & Technology Abstracts with Full Text The role of internal auditing in promoting accountability in higher education institutions. By: Dos Reis Fonseca, A.; Jorge, S.; Nascimento, C.. Revista de Administracao Publica, March-April 2020, 54(2):243-265 Language: English; Portuguese; Spanish; Castilian. Fundacao Getulio Vargas DOI: 10.1590/0034-761220190267x , Base de datos: Scopus®

Propuesta de salvaguardas para la independencia de la función de auditoría interna. / (English) / (Portuguese) By Perez Lopez, Aurora V.; Perez Lopez, Jose A.. In Estudios Gerenciales. April-June 2014 30(131):115-123 Language: Spanish; Castilian. DOI: 10.1016/j.estger.2013.11.001, Base de datos: ScienceDirect

Gestión del riesgo organizacional de fraude y el rol de Auditoría Interna. Management of organizational fraud risk and Internal Audit role. / Gestão do risco de fraude organizacional e papel de Auditoria Interna. By: De La Torre Lascano, Mauricio. Contabilidad y Negocios. 1/1/2018, Vol. 13 Issue 25, p57-69. 13p.

Planificación, prospectiva y gestión pública : reflexiones para la agenda de desarrollo By: Perrotti, Daniel E.; Máttar, Jorge. Series: Libros de la CEPAL, Vol. 126. Santiago de Chile : United Nations Publications. 2014. eBook.

Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost)La Prospectiva y sus métodos procedimentales para la anticipación del futuro. Prospective Studies and its Procedural Methods for Forseeing the Future. By: FARÍAS PEÑA, ROCÍO VANESSA. CONfines de Relaciones Internacionales y Ciencia Política. Ene-May2016, Vol. 12 Issue 22, p131-138. 8p.

El programa económico pos-pandemia, la economía política y la prospectiva. The Post-Pandemic Economic Program, Political Economy and Prospective. By: Molina Molina, Ernesto. Economía y Desarrollo. 2021 Supplement, Vol. 165, p154-169. 16p

Análisis FODA como elemento de la planeación estratégica. SWOT analysis as element of the strategic planning. By: Barragán C., Jose N.; González G., Evelyn Aimée. Revista Daena (International Journal of Good Conscience). May2020, Vol. 15 Issue 1, p222-229. 8p. Language: Spanish.

DEFICIENCIAS EN EL USO DEL FODA CAUSAS Y SUGERENCIAS. SHORTCOMINGS IN THE USE OF THE SWOT ANALYSIS CAUSES AND SUGGESTIONS. By: Codina Jiménez, Alexis. Revista Ciencias Estratégicas. ene-jun2011, Vol. 19 Issue 25, p89-100. 12p. 2 Diagrams.

Análisis FODA. Una herramienta necesaria. (Spanish)/ Swot analysis, a necessary tool. (English). By: SARLI, ROSANA RUTH; GONZÁLEZ, SILVIA INÉS; AYRES, NATALIA. Revista de la Facultad de Odontología. Universidad Nacional de Cuyo , 2015, Vol. 9 Issue 1, p17-20, 4p. Publisher: Universidad Nacional de Cuyo, Facultad de Odontologia, Base de datos: Supplemental Index

Lecciones en estrategia : hacia una gestión de excelencia By: Hax C., Arnoldo; Majluf S., Nicolás. Santiago, Chile : Ediciones UC. 2014. eBook. Language: Spanish , Base de datos: eBook Collection (EBSCOhost) Materias: BUSINESS& ECONOMICS / Organizational Behavior;

BUSINESS & ECONOMICS / Management; BUSINESS & ECONOMICS / Management Science; BUSINESS & ECONOMICS / Industrial Management; Strategic planning

<https://sobregenerenciayempresa.blogspot.com/2013/07/modelo-del-diamante-de-porter.html>

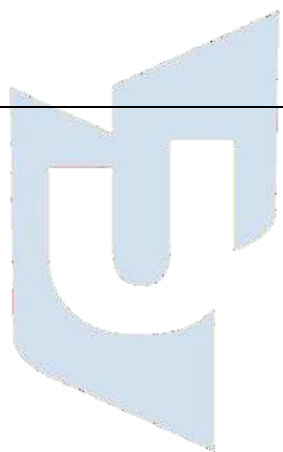
<https://www.isotools.org/2015/05/15/la-perspectiva-del-cliente-en-el-cmi-indicadores-a-seleccionar/>

Crisis y pandemia: Una mirada desde el capitalismo fragmentario y los sistemas vitales. By: González Luna, Fabián; Herrera Santana, David. Política y Cultura. jul-dic2021, Issue 56, p65-86. 22p. Language: Spanish. , Base de datos: Academic Search Complete

t. Base de Datos

Base de Datos	Descripción
Academic Search	Academic Search es una base de datos bibliográfica que recoge información científica en forma de abstract y texto completo de artículos de revistas y otras publicaciones científicas de diversos campos: Ciencias: biología, química, ingeniería, física; antropología, arqueología, historia, derecho, geografía, teología, psicología, sociología.1 Academic Search es una de las bases de datos integradas en EBSCOhost, y está suministrada por EBSCO Industries.

ARTSTOR	Es una biblioteca digital, que ofrece una importante gama de imágenes provenientes de los museos más destacados del mundo, archivos fotográficos, académicos y artistas. Conserva obras para fines no comerciales y con propósitos educativos, contiene más de dos millones de imágenes en áreas que apoyan la enseñanza y la investigación incluyendo: Antropología, Arqueología, Arquitectura, Historia del Arte, Moda y vestuario, Literatura, Religión, Teatro, Historia Mundial, y mucho más..
BOOKLICK	Plataforma que permite a estudiantes, profesores e investigadores disfrutar, compartir y recomendar material bibliográfico, apuntes académicos, artículos y vídeos, para facilitar la comprensión de diferentes temas o clases..



SAN JOSÉ

INSTITUCIÓN TECNOLÓGICA

