





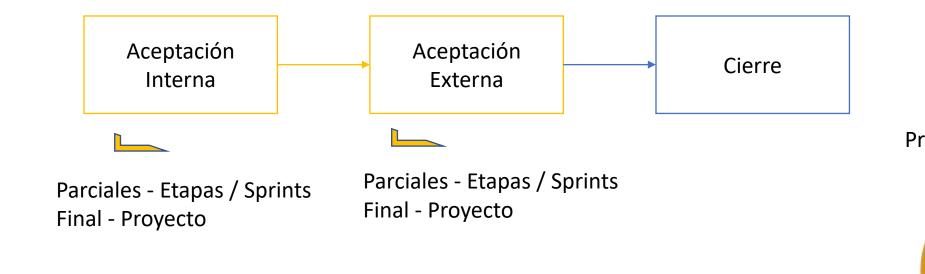
5. Etapa de ejecución y control: Aceptación y Reporte

















Aceptación Interna

Aceptación de los entregables del proyecto al interior de la organización antes de pasarlos a un externo.

- Calidad
- Ingeniería
- Producción
- Comercial
- Gerencia
- Materiales y suministros

- o Requerimientos específicos de cliente
- Concordancia y cumplimiento con planos
- Pruebas de funcionalidad
- Pruebas de montaje y adaptación correctos.
- Cumplimiento de normas
- Acabados
- Reportes y documentos específicos al día
- Tiempos acordes
- Costes acordes
- Cantidad de muestras
- Riesgos identificados, planeados y controlados
- Equipos internos informados
- Últimos niveles de cambios de documentos
- Pendientes cerrados
- Verificar el alcance





Aceptación Externa

Aceptación de los entregables del proyecto por parte del cliente o usuario de acuerdo a lo esperado y a lo acordado en los objetivos del proyecto.



- Cumplimiento de planos y especificaciones.
- Cumplimiento de apariencia
- Cumplimiento de pruebas según corresponda
- Pruebas de montaje y adaptación correctos.
- Cumplimiento de requerimientos específicos.
- Experiencia de usuario
- Documentación de funcionalidad, operación, calidad, garantía, legales, comerciales y suministro.



- Calidad
- Ingeniería
- Producción
- Comercial
- Gerencia
- Materiales y suministros
- Rep. del gestor del proyecto

- Los entregables deben estar establecidos desde el inicio del proyecto.
- Los cambios generados deben ser cubiertos y asimilados.
- Los entregables deben cumplir con los objetivos del cliente.
- Las personas correctas, deben ser las que entreguen el producto o servicio.
- Asegurar el ultimo nivel de cambio de los documentos, llevar registro.
- Si es entrega parcial, verificar si con el cumplimiento se va en la vía correcta antes de seguir.
- Si es cambio de etapa, el entregable debe ser claro, transferible y con los pendientes cerrados.
- Si es un hito de facturación, realizar documentación formal de entrega.
- Entregar documentos claros y concisos
- Entregas parciales, mostrar imágenes y videos del avance y cronograma actualizado.
- Definir flujo de aprobaciones
- Debe existir una aceptación final del proyecto.



Recomendaciones



Si hay un entregable rechazado, se debe contar con un plan de contingencia, verificar si es un riesgo identificado o no y comunicar de acuerdo al RACI para tomar acciones lo más pronto posible"





LISTA DE ENTREGABLES

PROYECTO:				
CLIENTE:				
AUTOR:	FE CH A:	REVISI ÓN:	PÁGINA	DE

DESCRIPCIÓN	CÓDIGO DOCUMENT O	CÓDIG O WBS	RESPONS ABLE	FECHA REQUERID O	FECHA ENTREGA DO	RE V.	FECHA ENTREGA DO	RE V.	FECHA ENTREGA DO	REV.	ENTREGA	RE V.	APROBADO

PLAN DE HITOS

PROYECTO:		REVISIÓ N:
CLIENTE:		
AUTOR:	FECHA:	PÁGINA: DE:

II	D	DESCRIPCIÓN	RESPONSA BLE	FECHA	APROBADO R	ENTREGABLES INCLUIDOS
L						





El Reporte





PUEDEN EXISTIR DOS TIPOS DE REPORTES:



REPORTE DE AVANCE DE PROYECTO



REPORTE FINAL



El Reporte



Reporte de avance

 Herramienta de comunicación sobre el estado del proyecto a los clientes o interesados

Los reportes o informes de un avance deben:

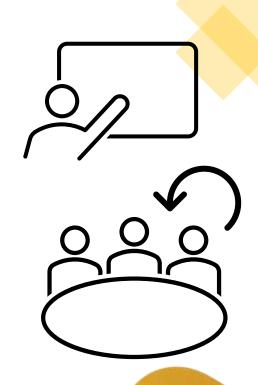
- Ser planificados para entrega durante el monitoreo y control.
- Tener una periodicidad de tiempo (Semanal, Quincenal, Mensual).
- Ser comunicados a los interesados
- Reflejar indicadores de avance o retraso
- Ser transparentes



Contiene:

- 1. Nombre del proyecto / Nombre del cliente
- 2. Visión del proyecto / Objetivos
- 3. Salud del proyecto (Tipo semáforo) / Gastos y Línea de tiempo
- 4. Actividades relevantes en línea de tiempo (Se obtuvo..., Se realizó...etc.)
- 5. Lo que se planea realizar en la próxima línea o fase de tiempo (Mediano plazo)
- 6. Problemas y obstáculos
- 7. Próximas tareas y actividades con fechas (Relevante Corto Plazo)

Opcional: Links a cronogramas, videos, imágenes, artículos, reconocimientos.



DEL PROYECTO		
PROYECTO:	REFERENCIA:	
CLIENTE:	REVISIÓN:	
AUTOR:		
FECHA:		
DISTRIBUCIÓN:		
ESTADO CRONOGRAMA		
VALOR PLANIFICADO (PV)		
VALOR GANADO (EV)		
VARIACIÓN DEL CRONOGRAMA (SV)	(EV-PV)/EV	Objetivo ≥1
INDICE DE EFICIENCIA DEL CRONOGRAMA (SPI)	EV/PV	Objetivo ≥1
COMENTARIOS		
(Adjuntar última versión del cronograma)		
(Adjunter última versión del cronograma)		
(Adjuntar última versión del cronograma) ESTADO DE LAS FINANZAS		
(Adjuntar última verskin del cronograma) ESTADO DE LAS FINANZAS COSTE ACTUAL (AC) VALOR GANADO (EV)		
(Adjuntar última versión del cronograma) ESTADO DE LAS FINANZAS COSTE ACTUAL (AC) VALOR GANADO (EV) VARIACIÓN DEL COSTE (CV)	EV-AC	Objetivo 20
	EV-AC EV/AC	Objetivo ≥0 Objetivo ≥1
(Adjuntar última versión del cronograma) ESTADO DE LAS FINANZAS COSTE ACTUAL (AC) VALOR GANADO (EV) VARIACIÓN DEL COSTE (CV)	23,000	

INFORME DE AVANCE DEL PROYECTO		
COMENTARIOS		
ESTADO DEL ALCANCE		
ENTREGABLE	FECHA	ACEPTADO
PRINCIPALES PUNTOS ABIERTOS		
DESCRIPCIÓN	FECHA	RESPONSABLE

PROYECTO:	REFERENCIA:
CLIENTE	REVISIÓN:
AUTOR:	FECHA:
DISTRIBUCIÓN:	
SITUACIÓN CRONOGRAMA	
Atraso Si No Piazo	
COMENTARIOS	

NTREGABLE	FECHA	ACEPTADO
		_
	FECHA	RESPONSABLE
PRINCIPALES PUNTOS ABIERTOS DESCRIPCIÓN	FECHA	RESPONSABLE
DESCRIPCIÓN	FECHA	RESPONSABLE
	FECHA	RESPONSABLE



El Reporte



Reporte Final

 Herramienta de comunicación y entrega final del proyecto a los clientes o interesados

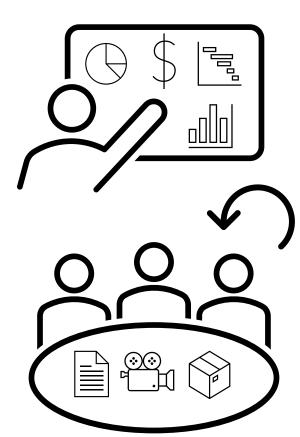
El reporte o informe Final debe:

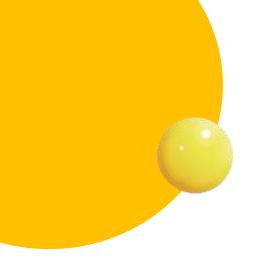
- Recopilar toda la información desarrollada durante la vida del proyecto
- Ser claro en gastos, tiempos, entregables, cumplimientos.
- Presentar información grafica y audio-visual
- Ser entregado en una reunión formal ante el cliente, la dirección o la PMO.
- Ser transparentes



- 1. Portada
- 2. Nombre del proyecto / Nombre del cliente
- Resumen gerencial (# proyecto, Fechas Inicio cierre, duración, Costos general y por objetivos, fecha de emisión, personal)
- 4. Resumen analítico
- 5. Identificación del proyecto (Contexto / Problema , etc.)
- 6. Visión del proyecto / Objetivos / Estrategia operativa
- 7. Desempeño del proyecto / elementos planeado vs ejecutados.
- 8. Resultados del proyecto
- 9. Evaluación y Análisis
- 10. Conclusiones y recomendaciones
- 11. Anexos

Opcional: Links a cronogramas, videos, imágenes, experiencias de usuarios, reconocimientos, PDF.







Ejemplo Documento:

El Reporte

 https://cites.org/sites/default/files/ndf_material/Ev aluation%20commercial%20stock%2C%20strategy% 20for%20S.T%20mngmnt%20of%20bigleaf%20maho gany-Swietenia%20macrophylla%2C%20cedar-Cedrela%20odorata%20Technical%20report.pdf



EJEMPLOS APLICADOS



https://www.youtube.com/watch?v=EW6uLX1GiOE https://www.youtube.com/watch?v=GImCUoYTOGI https://www.youtube.com/watch?v=C1dMzDhjLt0 https://www.youtube.com/watch?v=qAkc6-nPfpE







Ejemplos Nacionales de entregas parciales

