

Innovación Cuento Contigo



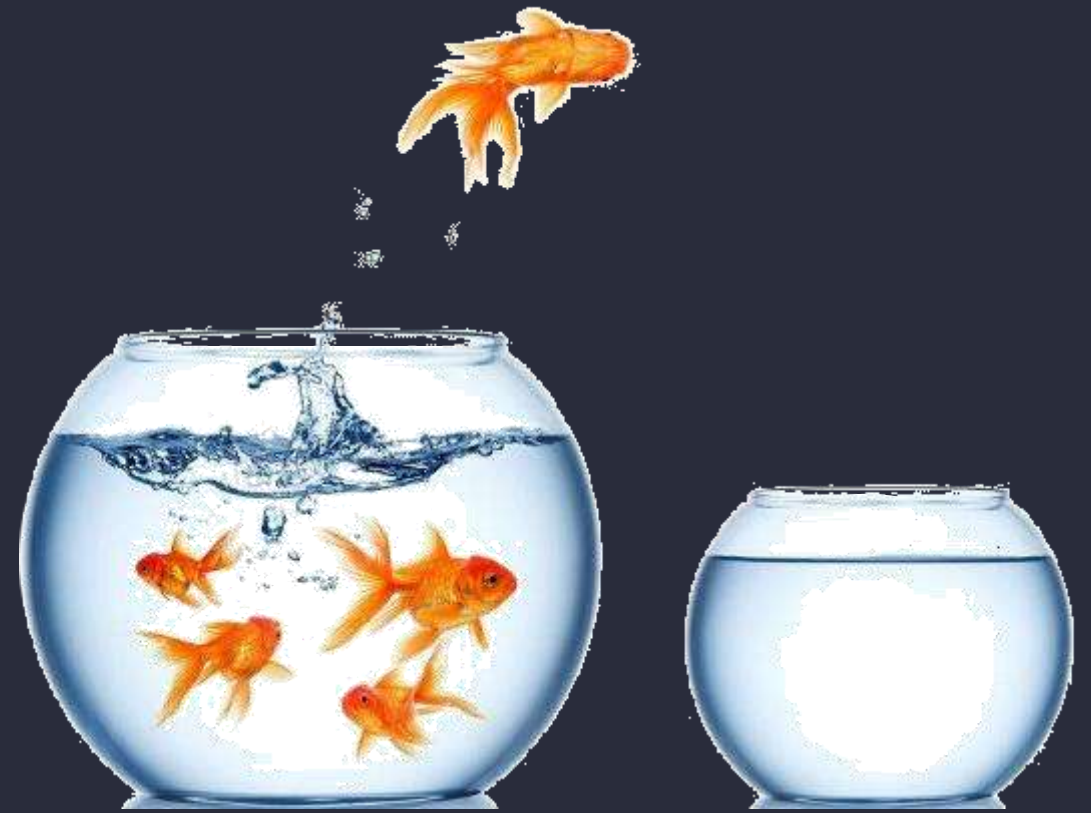
Lilianne Brunstein - Gerente de Estrategia e Innovación Ecosistema Homecenter Constructor
Diciembre 2020

Hoy te hablaré

- Como definimos la **Innovación**
- Cajas de **herramientas**
- Te invito a **colaborar** y **todos sumar**



INNOVACIÓN



***Hacer cosas con o para el cliente que
modifiquen el status quo para su beneficio***



¿Qué cosas?



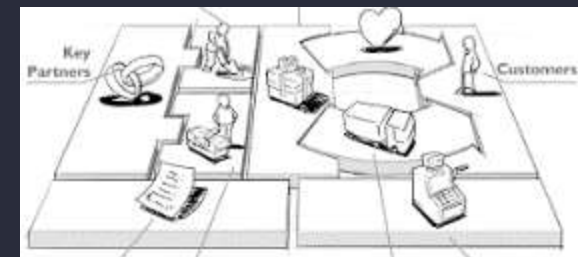
Productos, Servicios,
Proyectos y
Soluciones completas



Experiencias en todos los momentos de
contacto con la marca



INNOVACIÓN



Modelos de Negocio

Procesos y Prácticas
Organizacionales



Ambiental y Social



Redes Colaborativas

INNOVACIÓN

Interna



+

Cadena de Valor
(Proveedores, Sellers y Clientes)



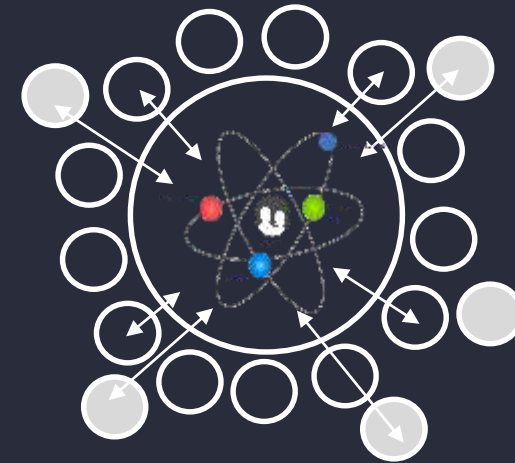
+

En el Grupo de Empresas



+

Innovación Abierta



INNOVACIÓN

70

20

10

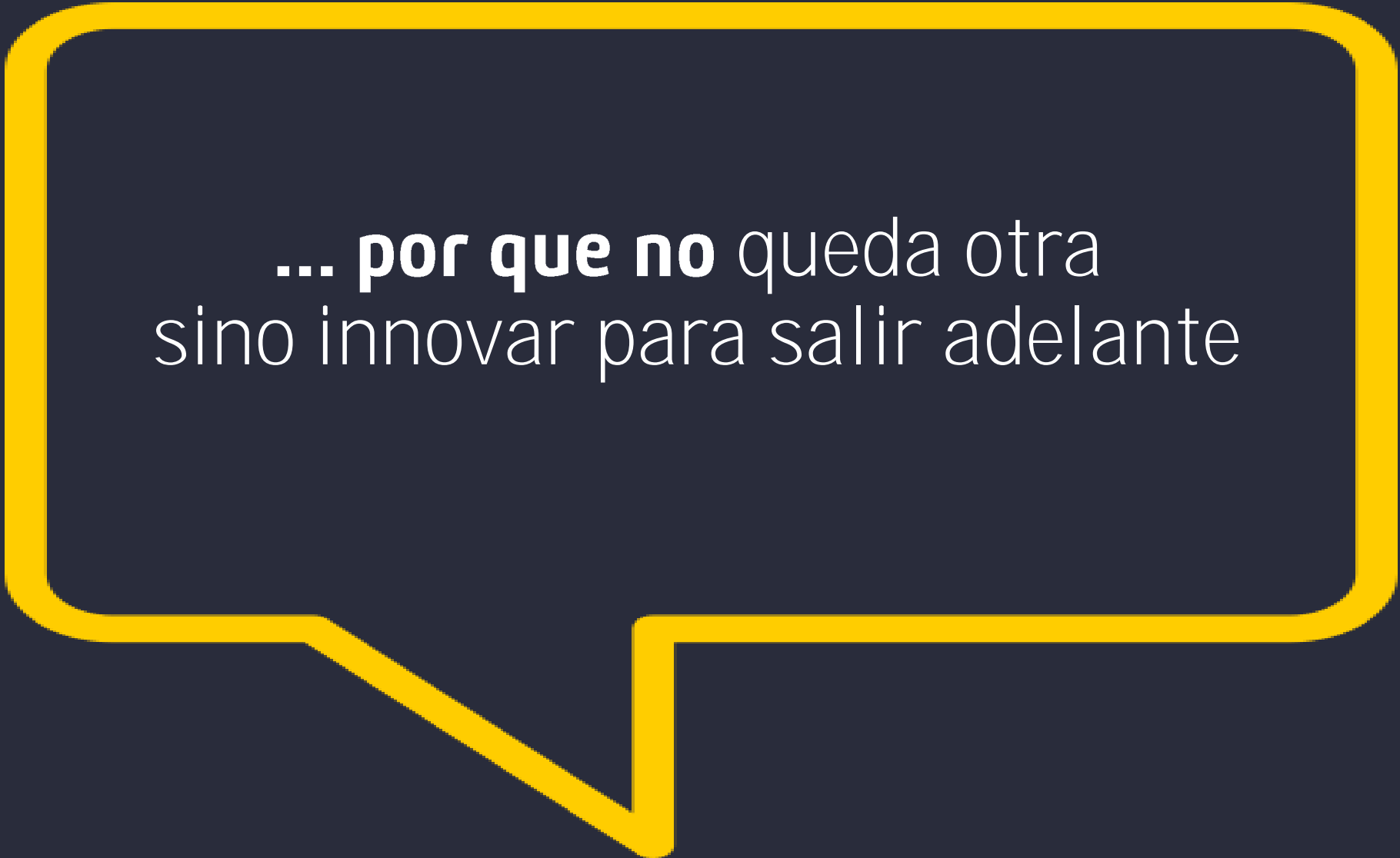


Hoy te hablaré

- Como definimos la **Innovación**
- Cajas de **herramientas**
- Te invito a **colaborar** y **todos sumar**



En los momentos de
mayor incertidumbre y crisis
es cuando la **innovación** mejor se da !



... **por que no** queda otra
sino innovar para salir adelante

1

Enamorarse del problema



PROBLEMA



IDEA



Lo importante no es la idea,
sino la **forma de la idea**

forma de la idea = modelo de negocio



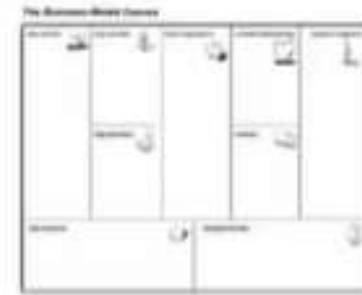
PROBLEMA



IDEA



SOLUCIÓN



MODELO DE NEGOCIO

Modelo de Negocio con Canvas



Socios
Clave



Actividades
Clave



Propuesta
de Valor



Relación con
los Clientes



Segmentos
de Clientes



Recursos
Clave



Canales

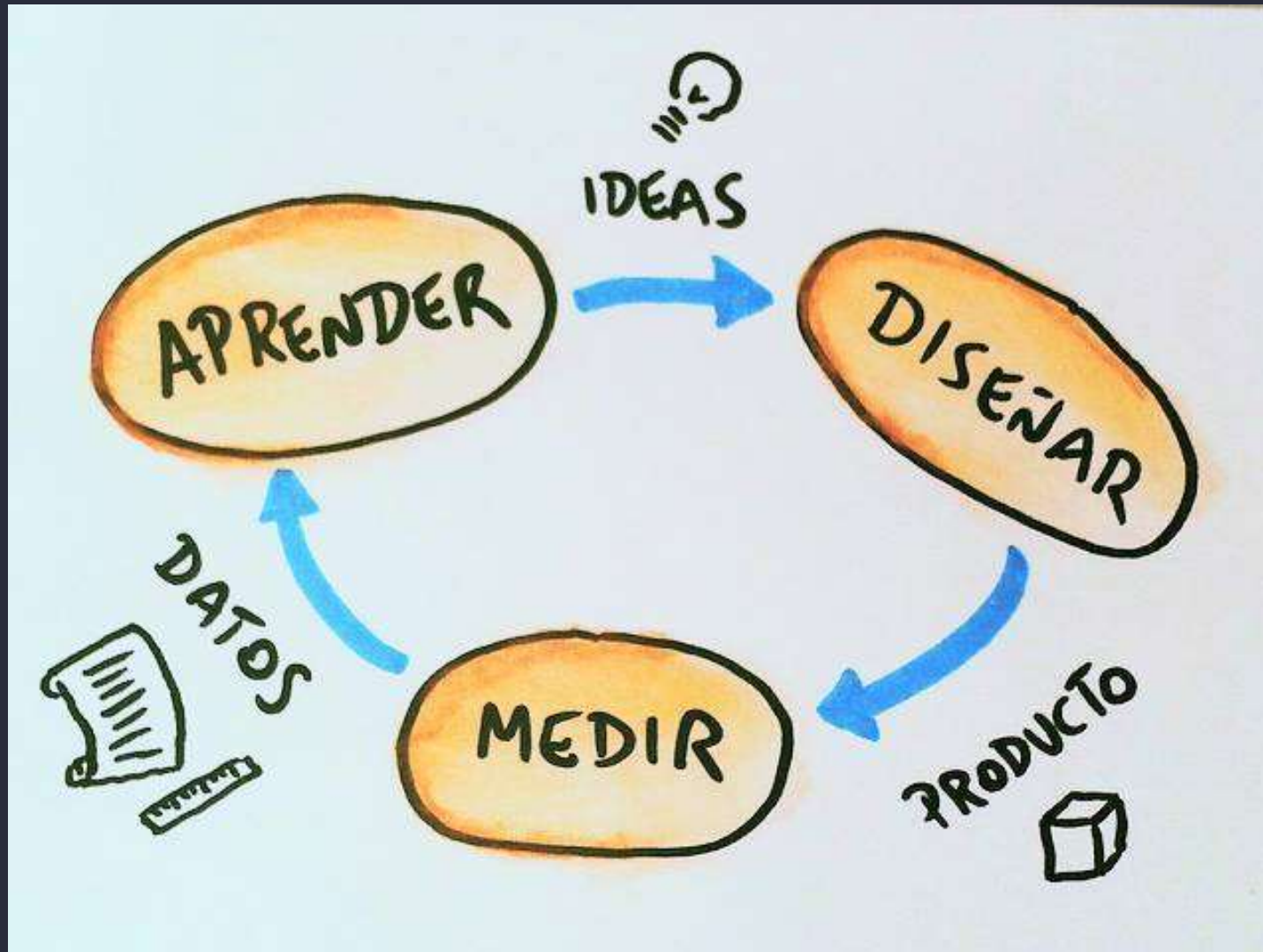


Estructura
de Costes



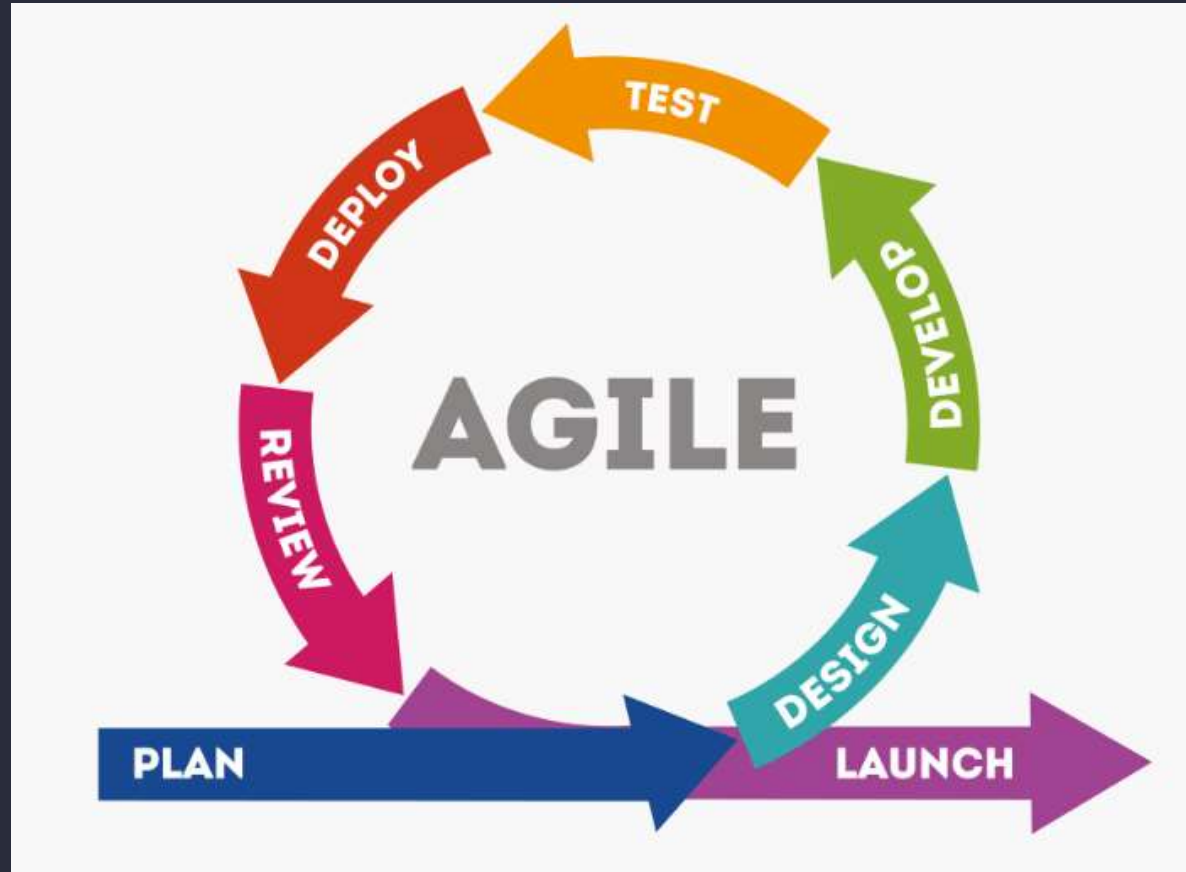
Fuentes de
Ingresos

2



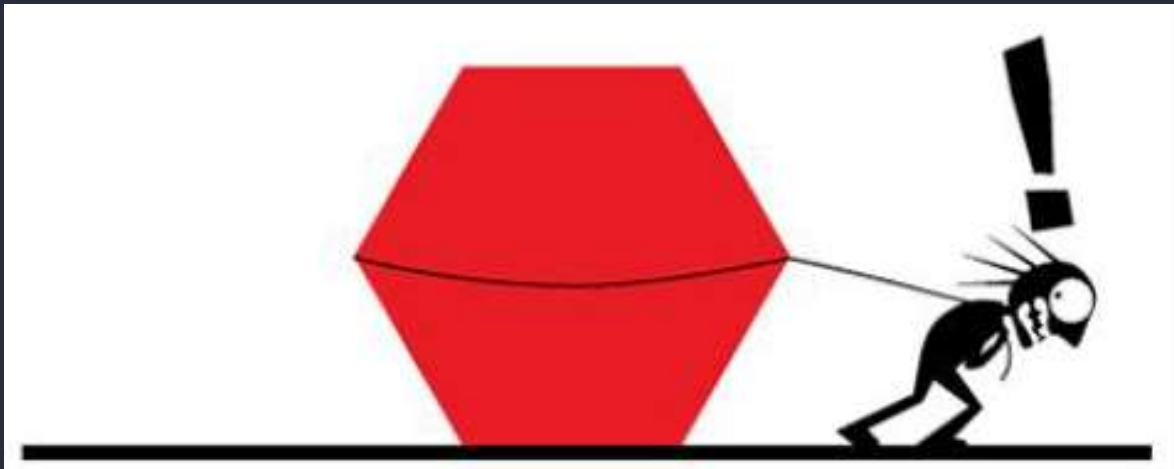
Lean Startup

3

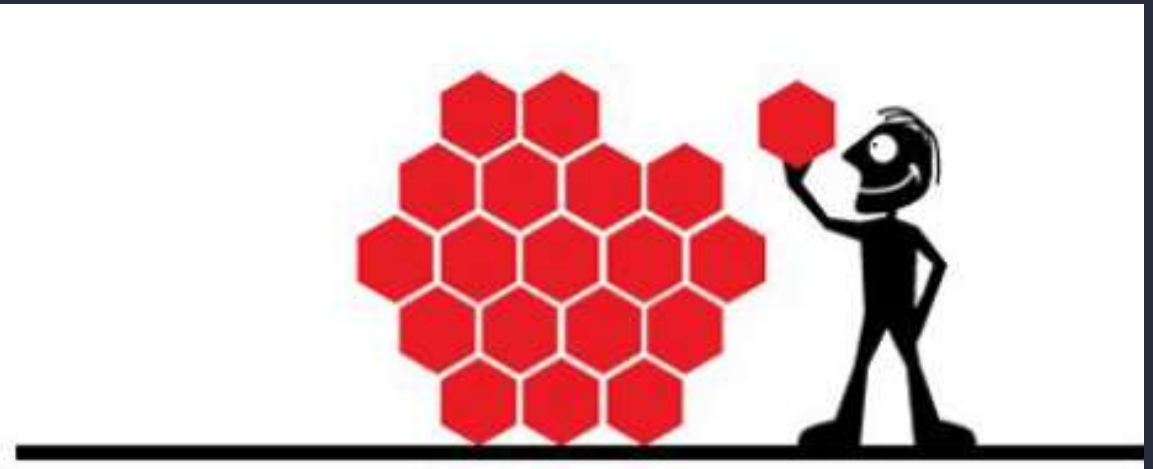


Agile y Scrum

Metodología Cascada

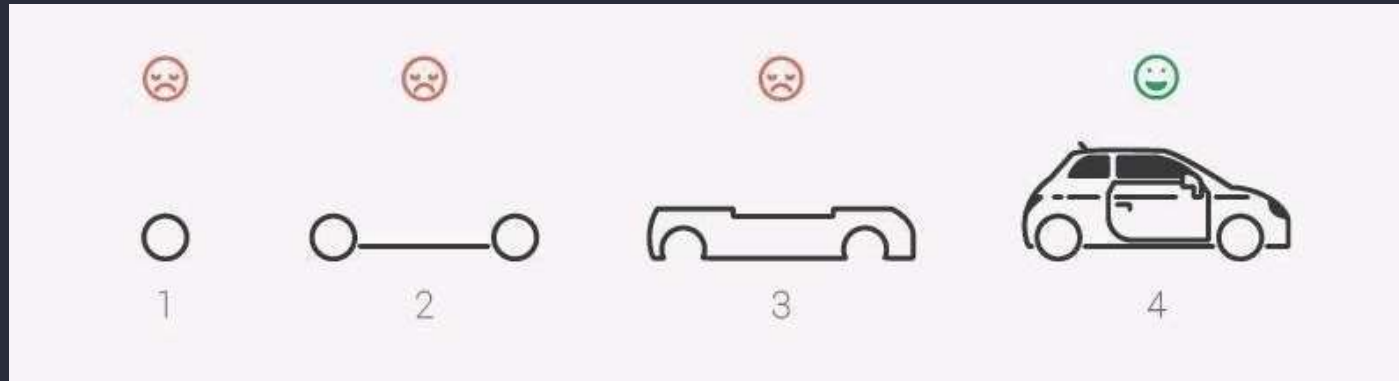


Metodología Ágil



Mínimo Producto Viable

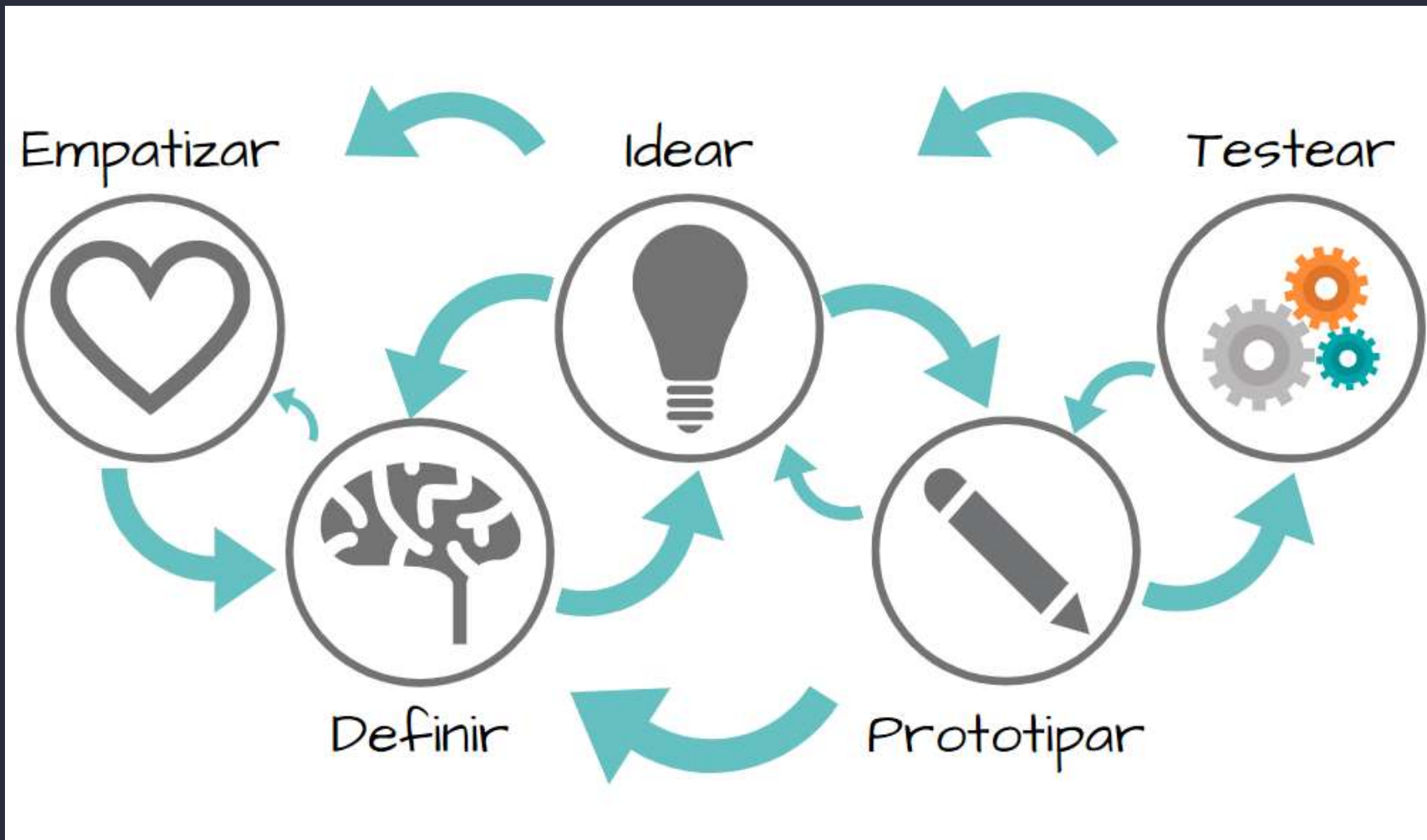
Como **no se construye** con un mínimo producto viable



Como **se construye** un mínimo producto viable



4



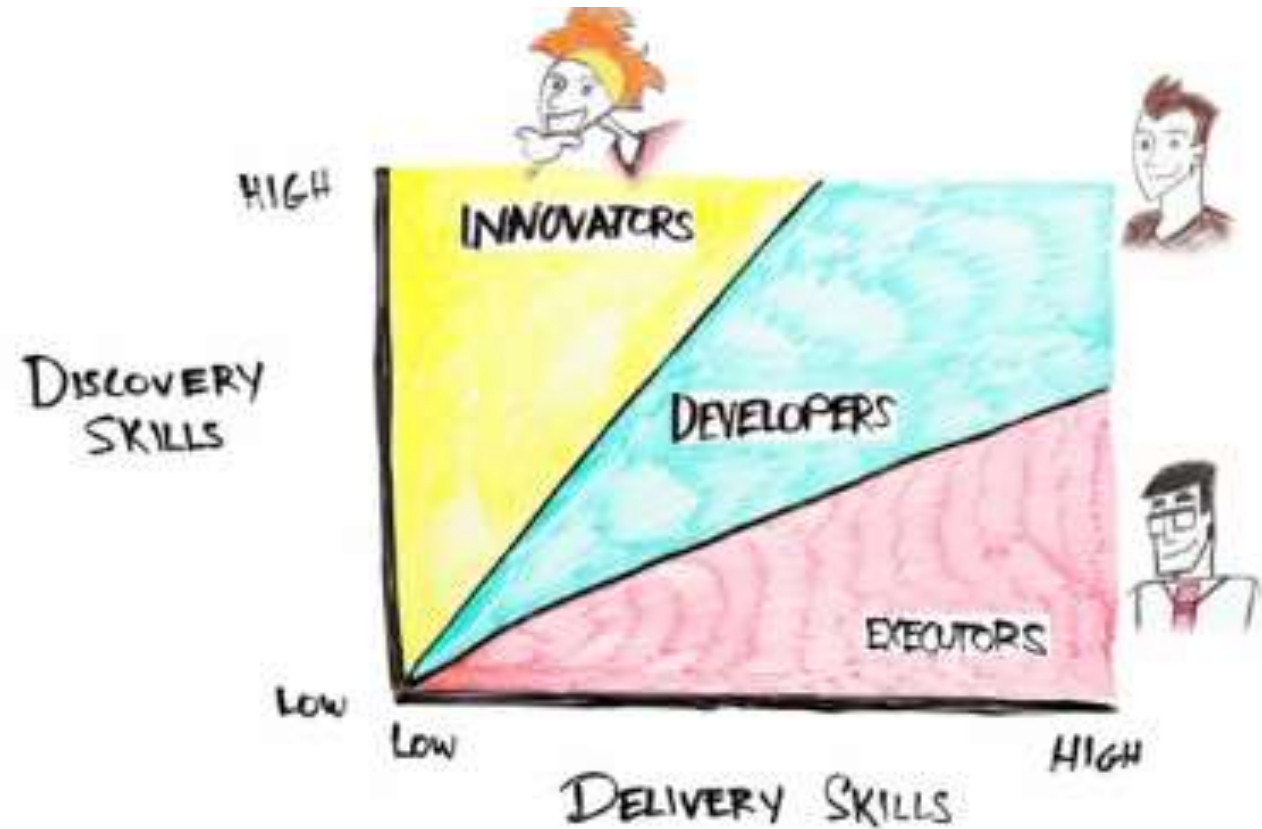
Design Thinking

5 Habilidades requeridas



Tú equipo

DISCOVERY SKILLS
1 QUESTIONING
2 OBSERVING
3 NETWORKING
4 EXPERIMENTING
5 ASSOCIATING

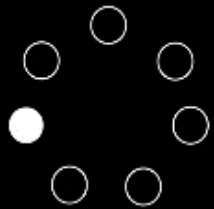


ANALYZING
PLANNING
DETAIL ORIENTED
SELF DISCIPLINED

Redes de Colaboración

La innovación proviene de los equipos

Un solo equipo



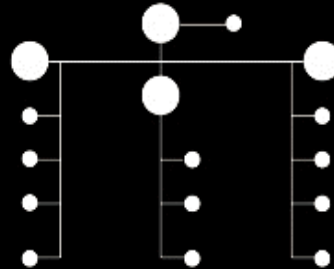
Start-up

Todos los equipos en nodos



Google

Organización ambidiestra
donde existen equipos con
prácticas ágiles



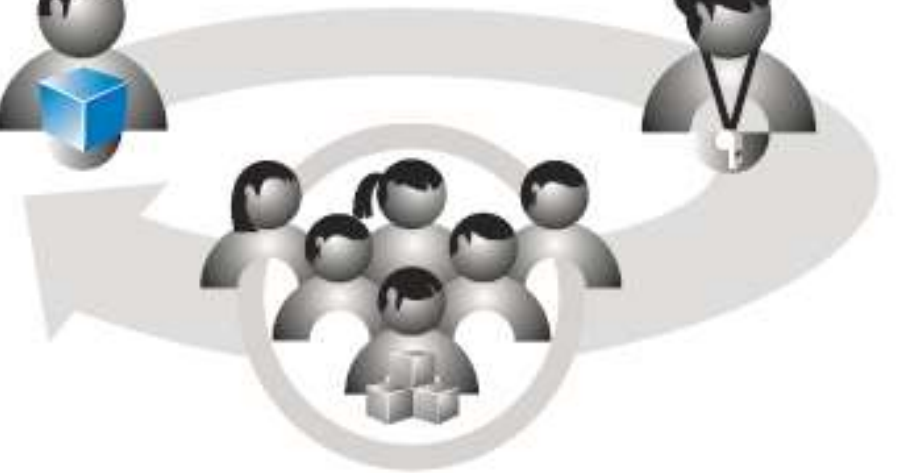
Everyone else

Ejemplos de Roles en equipos Agile/Scrum

Product Owner

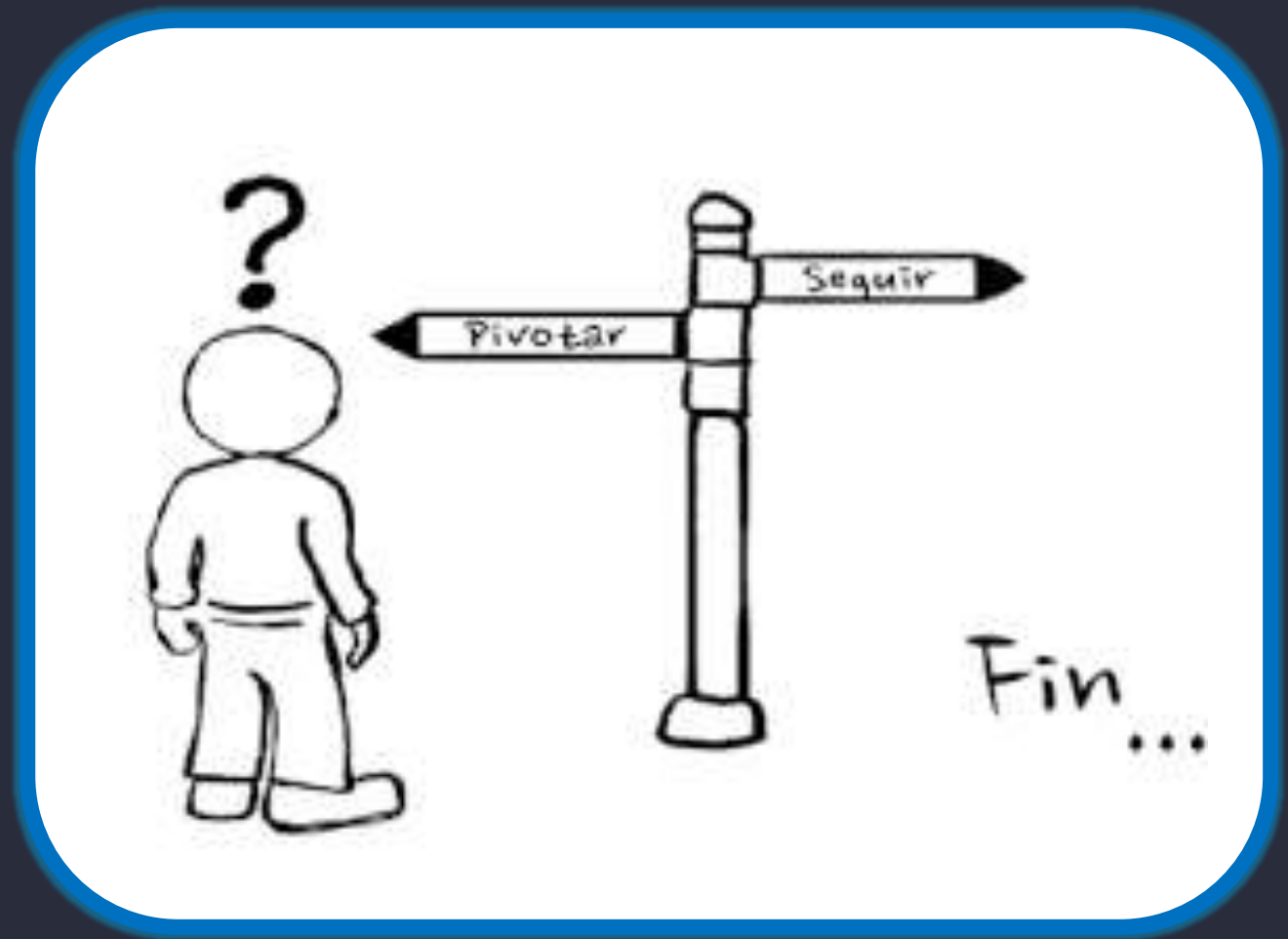


Scrum Master

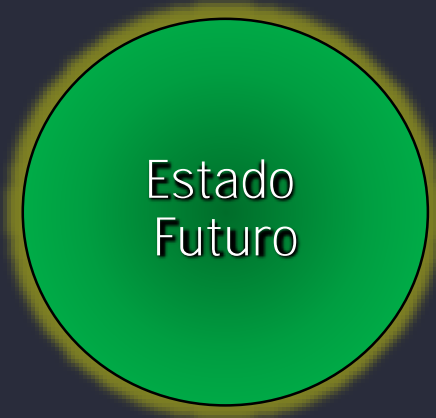


Equipo de desarrollo

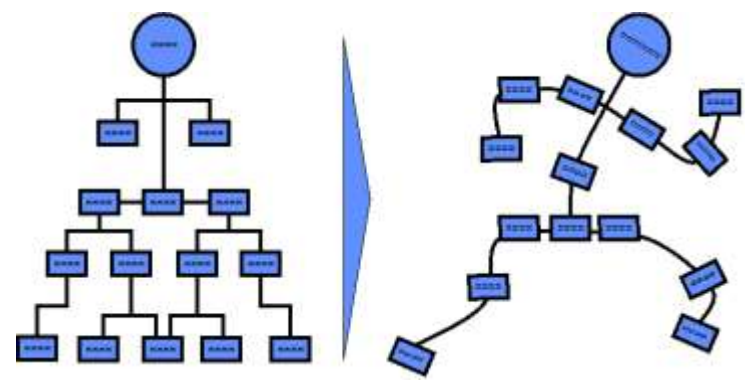
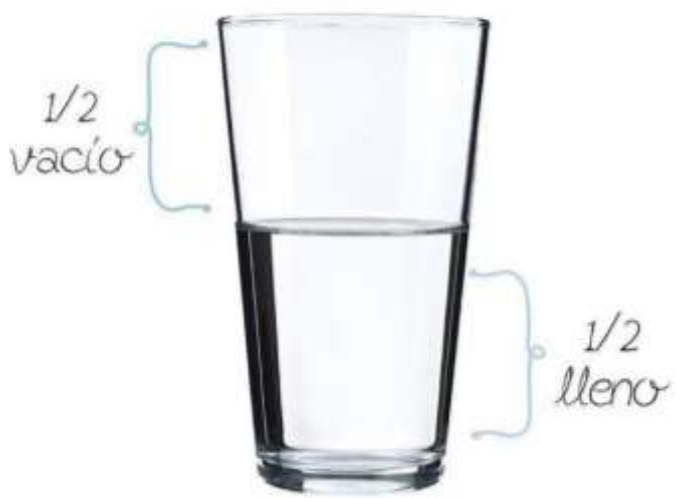
6 Pivotar



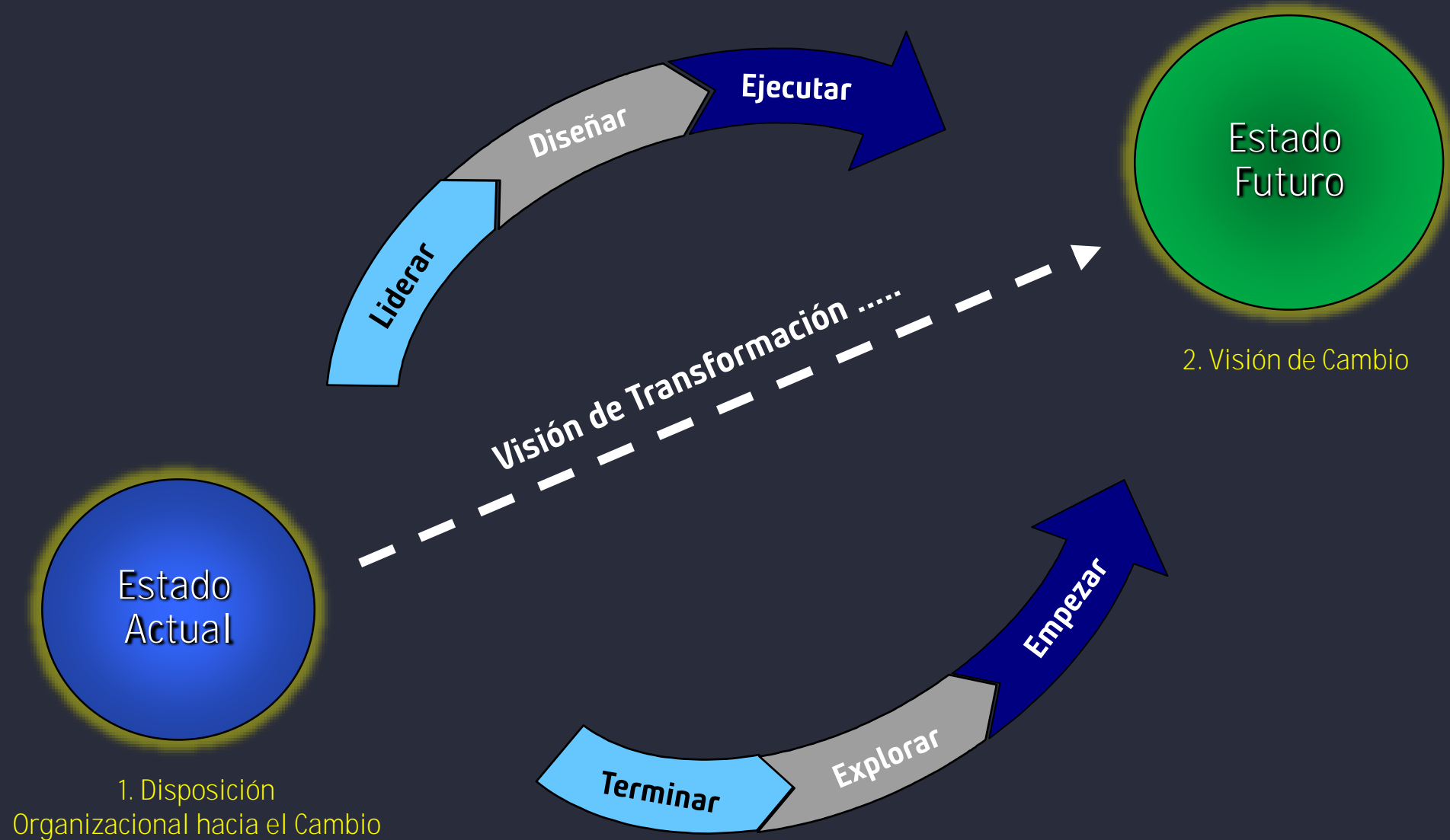
7 Gestión del Cambio



La actitud lo es todo



Gestión del Cambio



Cambio que nos invita a vivir **con ...**

Resiliencia

La resiliencia es la capacidad de hacer frente a las adversidades de la vida, transformar el dolor en fuerza motora para superarse y salir fortalecido de ellas. Una persona resiliente comprende que es el arquitecto de su propia alegría y su propio destino.



Habilidad de adaptarse a la [adversidad](#)



Colombiano de origen japonés Yokoi Kenji

“**La** disciplina, tarde o temprano, vencerá a la **inteligencia**”



Aprendí que el **coraje no era la ausencia de miedo, sino el triunfo sobre él.**

El **valiente no es el que no siente miedo, sino el que vence el temor**

Nelson Mandela

8



Abrir los **ojos** para encontrar las oportunidades

Cómo encontrar oportunidades de negocios

Ejemplos:

- 1) Identificar necesidades. ...
- 2) Identificar problemas. ...
- 3) Identifica malas experiencias ...
- 4) Identificar deseos. ...
- 5) Analizar los cambios en los clientes ...
- 6) Analizar las tendencias ...
- 7) Analizar los productos/servicios que se ofrecen en el mercado ...
- 8) Hablar con otros emprendedores o empresarios ...
- 9) Ingresar a grupos de emprendedores y redes de colaboración
- 10) Identifica qué es lo que se hace o puedo aprender o con quien puedo armar mi red

9 Libros



Cierro con estas ...

- Mantener el foco en el cliente y en los temas claves
- Conectar los puntos, no procesos en silos
- Mentalidad emprendedora y trabajo en redes colaborativas enfocadas
- Incorporar la experimentación y prototipado. Laboratorios vivos
- Avances en ciclos corto y estrategia en horizontes
- Persistencia hasta cerrar temas y avanzar
- Ser ambidiestros
- El pico se volvió la constante



Hoy te hablaré

- Como definición la **Innovación**
- Cajas de **herramientas**
- Te invito a **colaborar** y **todos sumar**



NUESTRO
PROPÓSITO

**JUNTOS
CONSTRUIMOS**

SUEÑOS Y PROYECTOS DE HOGAR



Gracias ...