



INICIO GRABACIÓN



SANJOSÉ
FUNDACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR



TEMA

1. Marco
conceptual y
aspectos
generales



¿Cómo creen que se puede relacionar con la gestión de un proyecto?

- <https://www.youtube.com/watch?v=LOJbM0aXZp0>





Naturaleza y características de los proyectos

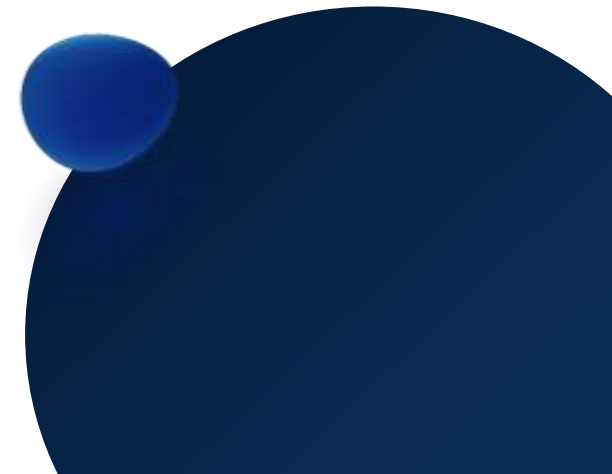
- Todos los proyectos nacen en las organizaciones con la finalidad de atender una necesidad o requerimiento identificado o la solicitud de un cliente, los cuales de ser gestionado pertinentemente pueden tener un alto impacto en muchos aspectos. Nunca se debe tomar a la ligera un proyecto, por el contrario debe partir del resultado de un análisis, planificación, ejecución y cierre.
- Definir qué es la naturaleza de un proyecto significa depurar los conceptos a tal punto de que podría compararse con ajustar el rumbo del cual se parte y al destino que se desea llegar. La naturaleza va a lineada con la vision de la organización.



Naturaleza y características de los proyectos

Las características comunes de los proyectos son:

- Cuentan con un propósito.
- Se resumen en objetivos y metas.
- Se han de ajustar a un plazo de tiempo limitado.
- Cuentan con, al menos, una fase de planificación, una de ejecución y una de entrega.
- Se orientan a la consecución de un resultado.
- Involucran a personas, que actúan en base a distintos roles y responsabilidades.
- Se ven afectados por la incertidumbre.
- Han de sujetarse a un seguimiento y monitorización para garantizar que el resultado es el esperado.
- Cada uno es diferente, incluso aquellos con similares características.





¿Qué es un proyecto?

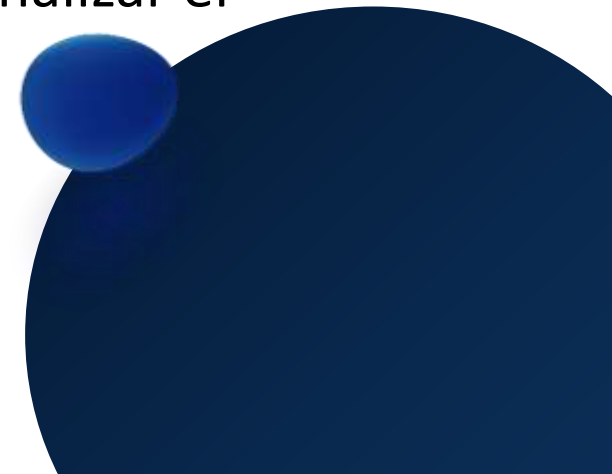
- Un esfuerzo temporal grupal para producir un producto, servicio, o resultado que es único.
- Es temporal dado que tiene un comienzo y un final definido, y por lo tanto tiene un alcance y recursos definidos.
- Es único ya que no es una serie de acciones rutinarias, sino un conjunto específico de acciones diseñadas para lograr una meta particular.



Objetivos de un Proyecto

- Se establecen al inicio de un proyecto
- Se detallan y perfeccionan durante la planeación
- Son responsabilidad del director de proyectos
- Son claros, alcanzables y transferibles

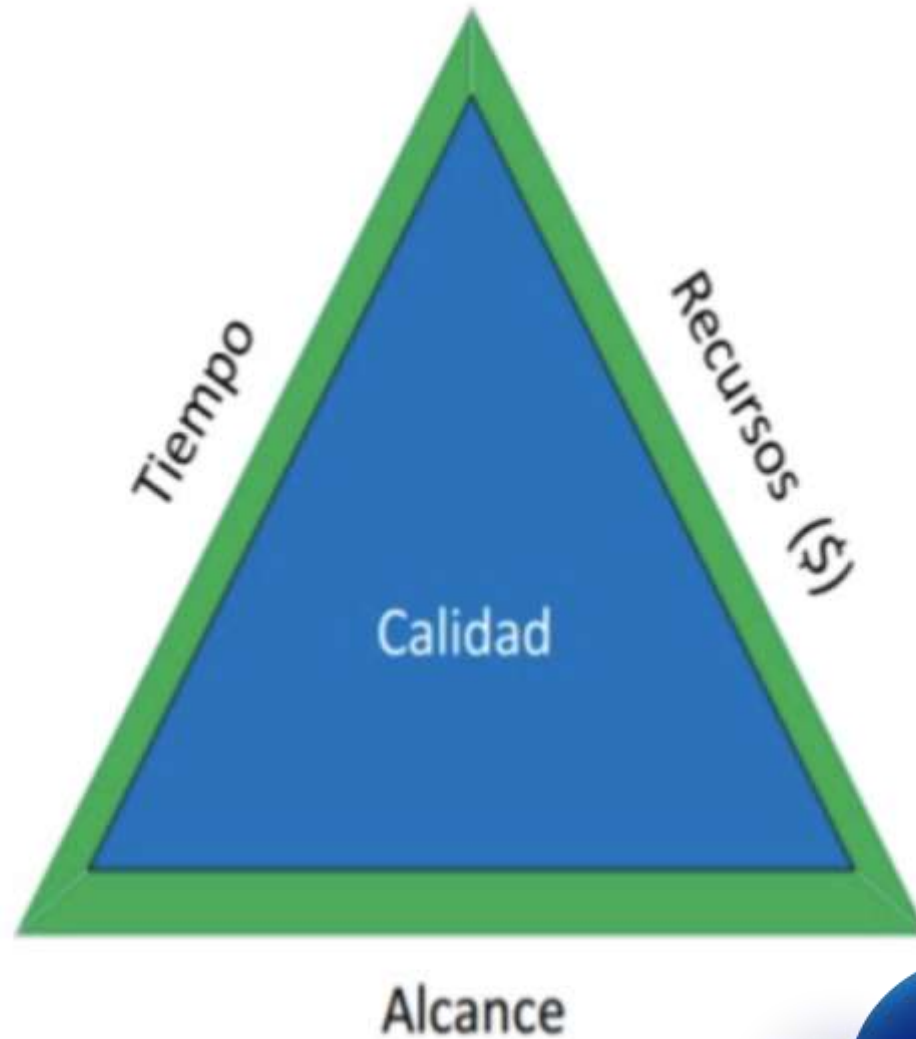
NOTA: Como saber si el proyecto está completo? Simplemente analizar el cumplimiento de objetivos.



Restricciones de un proyecto

Los proyectos necesitan ser ejecutados y entregados bajo ciertas restricciones

- Alcance
- Tiempo
- Recursos (\$)
- Calidad



Ciclo de vida de los proyectos como proceso

- El ciclo de vida del proyecto es tiempo que transcurre desde la concepción del proyecto hasta su cierre. A lo largo del proyecto se dan diferentes hitos que deben ser controlados para que el resultado sea el esperado..

Ciclo de vida de un proyecto



Fuente: PMBOK

Ciclo de vida de un proyecto





Comparación ciclos de Proyectos



Las Metodologías Ágiles



El PMBOK ha hecho mención de la planificación por oleadas (Rolling Wave), gestión de procesos iterativa y elaboración progresiva e incremental de los entregables del proyecto desde la 3era edición del PMBOK publicada en 2004.

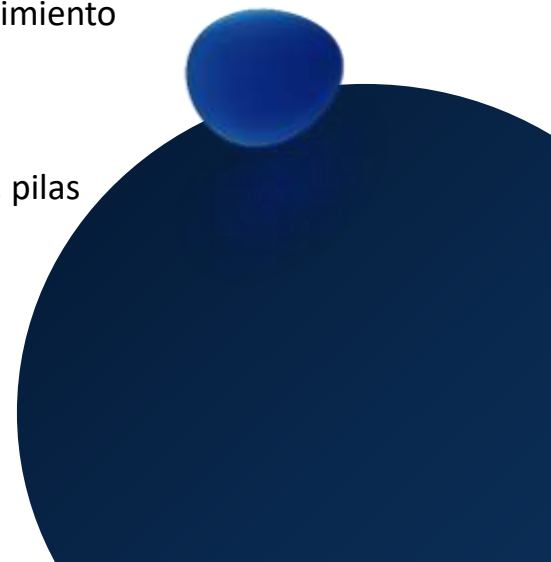
Sin embargo, la primera mención a las metodologías ágiles vino con la Guía del PMBOK 5ta edición en 2013, en donde se hizo mención unas 22 veces y es recomendada para la gestión de trabajos complejos.

A pesar que la edición anterior del PMBOK menciona las prácticas ágiles e iterativas, no se proporcionaban hasta ahora detalles de los métodos ágiles aplicables a los 47 procesos de gestión de proyectos entre las 10 áreas de conocimiento.

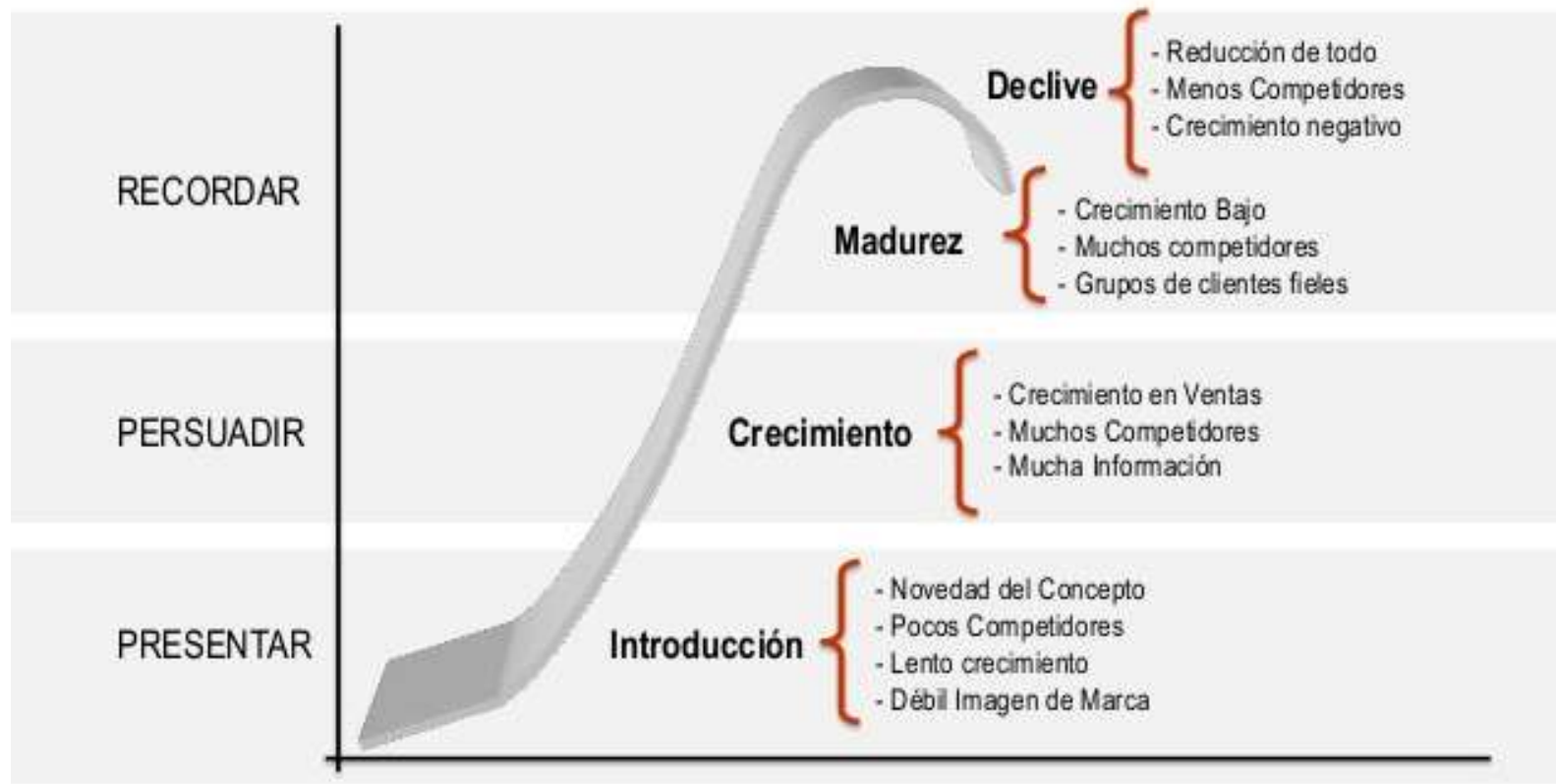
La Guía del PMBOK 6ta edición y las metodologías ágiles

Se ha agregado una sección titulada “Consideraciones para entornos ágiles / adaptativos” a cada una de las 10 áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.

- Cada área de conocimiento tiene otra sección titulada “tendencias y prácticas emergentes”.
- Entre las herramientas y técnicas se han incluido prácticas ágiles como por ejemplo la planificación en iteraciones (Sprints), pilas de producto (Backlogs), tablas burndown y retrospectivas recurrentes.
- Se ha incluido un apéndice que proporciona instrucciones más detalladas acerca de las metodologías ágiles.



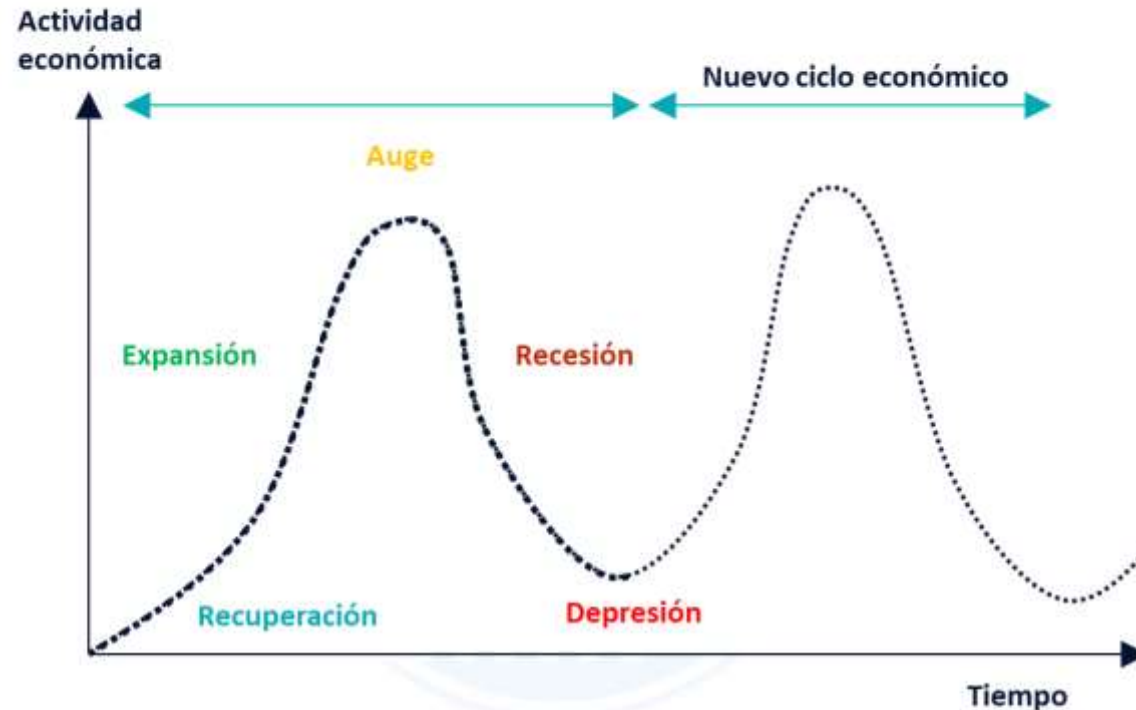
Ciclo de vida del producto



Ciclo de vida de productos y su integración al ciclo económico/financiero de los bienes



CICLO ECONOMICO



El ciclo económico es una serie de fases por las que pasa la economía y que suceden en orden hasta llegar a la fase final en la que el ciclo económico comienza de nuevo.

Ciclo de vida de productos y su integración al ciclo económico/financiero de los bienes

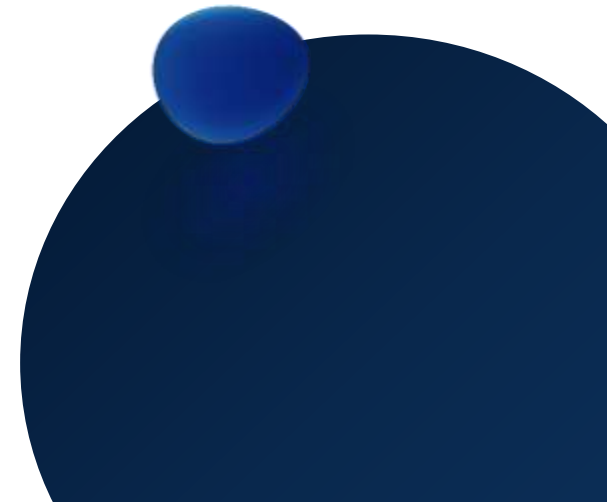
Fases

- Recuperación
- Expansión
- Auge
- Recesión
- Depresión

Duración (aproximada)

- Cortos: 40 Meses
- Medios: 7 – 11 años
- Largos: 47 – 60 años

PIB es Clave



A hand holding a white marker is positioned on the left side of a dark blue chalkboard. The chalkboard is decorated with several blue, liquid-like, blob-like shapes. In the top right corner, there is a white logo consisting of a stylized 'E' and a 'J' combined. The background is a solid light purple color.

- Muchas Gracias



FUNDACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

SAN JOSÉ

INSTITUCIÓN TECNOLÓGICA

FIN DE
GRABACIÓN