

## Gestion de projet Informatique

Durée: 1h30'  
Documents autorisés

### ~~Question de cours et de réflexion~~

1. Décrire l'importance de la phase de planification dans la gestion d'un projet informatique.
2. Quelles sont les conséquences de l'application du principe « On ne peut contrôler que ce qu'on peut mesurer » sur la gestion des projets informatiques?

### Exercice

Il s'agit de déterminer la charge nécessaire pour le développement d'une application composée de 30 modules:

- 10 transactions de saisie simples
- 5 transactions de saisie complexe
- 3 transactions de consultation moyennes
- 2 modules de calcul moyens
- 2 batchs de mise à jour moyens
- 6 éditions simples
- 2 éditions complexes



Le cycle de développement choisi est constitué des phases d'étude préalable, d'étude détaillée, de réalisation, de recette et de mise en œuvre.

Le tableau 1 présente les charges de réalisation standards en J\*H, pour chaque niveau de complexité.

Niveau de complexité	Charge en J*H
Module simple	4
Module moyen	8
Module complexe	20

Le tableau 2 présente les ratios standards pour les autres étapes du projet

Étape	Charge en % (par rapport à la charge de réalisation)
Etude préalable	10
Etude détaillée	40
Recette	20
Mise en œuvre	30

1. Calculer la charge brute de la phase de réalisation
2. Calculer la charge brute du projet
3. Calculer la charge nette du projet (incluant les 10% réservée à la conduite de projet)
4. Sachant que la durée prévue pour le projet est de 8 mois, donner la contrainte de délai  $n$  pour ce projet.