

Gestion de Projet Informatique

Durée: 2h00'
Documents autorisés

Questions de cours et de réflexion:

1. Décrire le rôle joué par le comité de pilotage dans le processus de conduite de projet
2. Quelles sont les conséquences de l'application du principe « *la gestion du temps est plus aisée que la gestion des Hommes* », sur la conduite de projet?

Exercice 1:

Commencé le 24 Mars 2003, l'objectif du projet est de développer une application de gestion d'un institut. Les lots identifiés sont:

- Gestion des inscriptions
- Gestion des demandes de stages
- Gestion des stages
- Suivi budgétaire

Le cycle de vie de développement adopté est constitué des étapes suivantes:

- Etude préalable (EP) ;
- Etude Détaillée et Technique (EDT)
- Réalisation et Test (RT)
- Validation Finale (VF)

Sachant que:

l'EP et la VF sont globales: elles sont faites pour ~~tout le système~~, sans tenir compte de la répartition en lots,

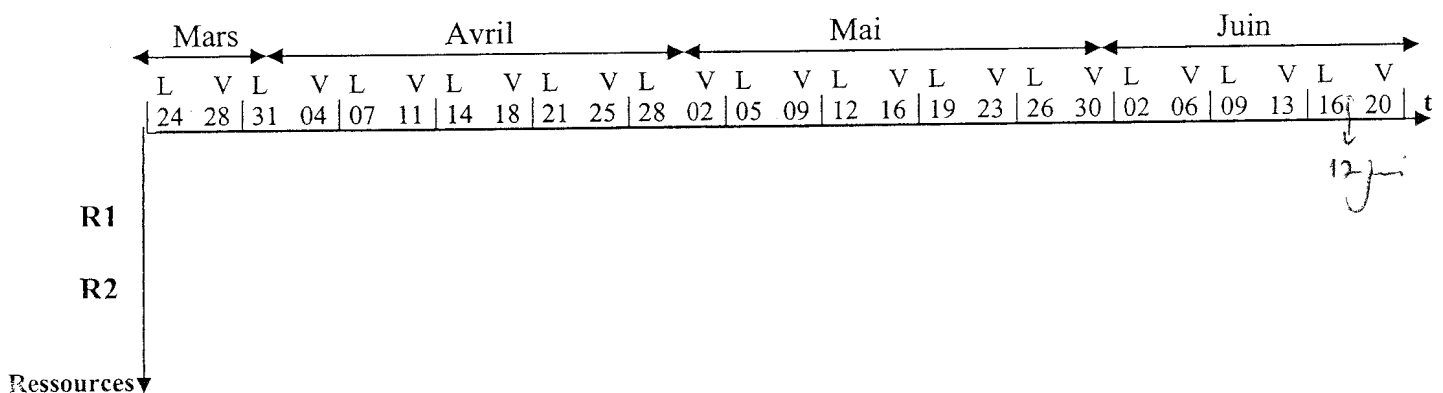
chaque lot a besoin d'une EDT, et d'une RT spécifiques

le développement du lot Suivi budgétaire nécessite une phase de prototypage (PROTO), avant la RT

l'équipe est composée de deux informaticiens: R1 (analyste, spécialiste du Prototypage et de la validation) et R2 (programmeur)

les phases EP, EDT (pour chaque lot), PROTO, RT (pour chaque lot), et VF durent respectivement 10, 5, 6, 10 et 6 jours.

1. Tracer le schéma Gantt des ressources et des tâches du projet (utiliser schéma ci-dessous)
2. Quelle est la date finale prévue pour le projet?
3. quelle est la durée du projet?
4. Quelle est la charge du projet?



Exercice 2 :

Il s'agit de réaliser l'activité «planification» d'un projet.

Les études initiales mirent en évidence la nécessité de créer 70 grilles de saisie, 50 écrans de sortie ainsi que 40 états. On convint que, les traitements paraissant devenir assez répétitifs, ne seraient décomptés à pleine charge que les six premiers cas de chaque entrée ou sortie. Les autres seraient alors comptés en entrée pour le cinquième et en sortie pour le quart de la charge. Dans ces conditions, un délai de huit (8) mois fut assigné à l'équipe de réalisation.

Les tableaux 1 & 2 ci-dessous donnent respectivement le mode d'estimation des charges pour la développement de l'application cible et la clef de répartition de la charge globale sur les phases de ce projet.

Tableau 1 pour l'estimation des charges:

Nature de la fonctionnalité	Valeur en (j* homme)
Mise à jour externe de donnée	6
En traitement interactifs (grilles de saisie).	
Sortie des résultats simples(écrans <u>de sortie</u> et <u>états</u>).	4

Tableau 2 de répartition des charges globales adoptées pour ce cas

Type d'activité	Charge en %	Standards usuels
Conception du système	05	15
Spécifications fonctionnelles	10	10
Etude organique générale (EOG)	09	15
Etude organique détaillée (EOD)	15	10
Programmation et tests	55	25
Validation technique	03	15
Réception finale	03	10
Encadrement et assistance	10	10

A partir de ces informations et des éléments fournis dans les deux tableaux:

1. Proposer une estimation des charges pour le projet.
2. Donner la taille et la durée idéale de ce projet
3. Donner une constitution d'équipe