

Nom - Prénom de l'élève:

1. Exercice

Il s'agit d'évaluer le coût de développement d'une application composée de 100 modules : 12 transactions de saisie moyennes; 14 transactions de saisie complexe; 28 transactions de consultation simples; 20 modules de calcul moyens; 20 éditions simples; 6 éditions complexes.

Le cycle de développement choisi est constitué des phases suivantes :

Etude préalable → Etude détaillée → Réalisation → Recette → Mise en œuvre.

Le tableau 1 précise les ratios standards relatifs aux étapes du projet, alors que le tableau 2 présente respectivement la charge de Réalisation (en J*H), pour chaque niveau de complexité.

Tableau 1

Etape	Charge en %	Intervenant
Etude préalable	10	Analyste
Etude détaillée	20	Concepteur
Réalisation	40	Programmeur
Recette	10	Chef de Projet
Mise en œuvre	20	Chef de Projet

Tableau 2

Niveau de complexité	Charge en J*H
Module simple	3
Module moyen	4
Module complexe	8

Sachant que le coût d'un J*H Programmeur coûte 1100.00 Dh, évaluer le coût final de ce projet.

*Rappel : Les coûts relatifs à un J*H Chef de projet, Analyste et Concepteur valent respectivement le quadruple, le triple et le double du coût d'un J*H Programmeur*

2. Questionnaire : Noircir complètement les 2 cases correspondant aux 2 réponses correctes pour chaque question.

ATTENTION : un demi-point est soustrait par faute (case correcte non noircie).

1. La société B développe une application au profit de la société A. La société A est donc :

- ☐ Maître d'œuvre (MOE)
- ☒ Client
- ☒ Maître d'ouvrage (MOA)
- ☐ Fournisseur

2. Le comité de pilotage du projet (CoPil):

- ☐ est responsable de l'organisation de l'équipe du projet
- ☒ est instauré avant la phase de planification du projet
- ☒ prépare le contenu du tableau de bord du projet
- ☐ désigne le chef de projet

3. Le MOA:

- ☐ planifie le projet
- ☒ exprime les besoins
- ☐ estime la charge du projet
- ☒ participe aux travaux du comité de pilotage

4. L'équipe d'un projet :

- ☒ est placée sous l'autorité exclusive du chef du projet
- ☐ est constituée avant la délimitation du périmètre du projet
- ☐ est responsable du pilotage du projet
- ☒ doit se réunir de manière périodique tout le long du projet

5. Le changement du coût et des délais d'un projet:

- ☐ peut être effectué à tout moment par le chef de projet
- ☒ doit être validé par le CoPil
- ☒ est préparé par le chef de projet
- ☐ est systématiquement décidé en cas de dérive

6. La décomposition structurelle de l'organisation (OBS) permet :

- ☒ d'affecter les tâches aux membres de l'équipe
- ☒ d'identifier les ressources nécessaires
- ☐ de définir le produit et les sous produits du projet
- ☐ d'organiser les réunions entre MOE et MOA

7. Les points de contrôle d'un projet servent à :

- ☒ valider les décisions du Copil
- ☐ évaluer les performances des membres de l'équipe
- ☒ évaluer l'état d'avancement du projet
- ☐ décider l'arrêt de toute réalisation

8. Le schéma PERT :

- ☒ identifie les tâches critiques
- ☐ fixe les missions de chaque membre de l'équipe
- ☐ est basé sur le calcul des coûts des ressources à risque
- ☒ permet de calculer la durée du projet

A Rendre en fin d'examen