

1. La société B doit développer une app au profit de la société A. A est :

- ∴ Maître d'œuvre MOE
- ∴ Maître d'ouvrage MOA ✓
- ∴ Client ✓
- ∴ Fournisseur

2. L'équipe d'un projet de développement informatique **ne doit pas** :

- ∴ Être multidisciplinaire
- ∴ Être conduite par un non-informaticien ✓
- ∴ Changer les spécifications initiales sans consulter la MOA ✓
- ∴ Être isolée des équipes du client

3. Le comité de pilotage du projet (CoPil) :

- ∴ Estime la charge du projet (→ CdP)
- ∴ Est instauré en phase d'organisation
- ∴ Exploite le tableau de bord ✓
- ∴ Désigne le chef de projet ✓

4. Les points de contrôle d'un projet servent à :

- ∴ Alimenter le tableau de bord ✓
- ∴ Valider les décisions du CoPil
- ∴ Évaluer l'état d'avancement du projet ✓
- ∴ Décider l'arrêt de toute réalisation

5. La ré-estimation de la charge allouée à un projet informatique :

- ∴ Peut être effectuée à tout moment par le chef de projet
- ∴ Doit être validée par le CoPil ✓
- ∴ Est préparée par le chef de projet ✓
- ∴ Est systématiquement décidée en cas de dérive

6. La planification du projet :

- ∴ Précède la désignation du CoPil
- ∴ Se base sur la délimitation du périmètre du projet ✓
- ∴ Est validée par le CoPil ✓
- ∴ Inclut la formation des membres de l'équipe

7. L'identification des tâches d'un projet dépend :

- ∴ De la décomposition structurelle des produits ✓
- ∴ Du cycle de vie de développement choisi ✓
- ∴ Du budget alloué au projet
- ∴ Des compétences techniques de l'équipe

8. L'arrêt du projet en dérive est décidé :

- ∴ Après avis de l'équipe du projet ✓
- ∴ Par le MOE
- ∴ Par le CdP
- ∴ Par le CoPil ✓

9. Le CdP :

- ∴ Planifie les points de contrôle du projet ✓
- ∴ Est responsable de la formation du CoPil
- ∴ Est seule responsable de la performance de l'équipe ✓
- ∴ Décide de la fin du projet

10. Le CoPil d'un projet :

- ∴ Est le seul responsable direct du CdP ✓
- ∴ Est responsable de l'organisation de l'équipe du projet
- ∴ Est périodiquement soumis à des points de contrôle
- ∴ Est le seul habilité à changer la charge du projet ✓

## 11. Les tâches à marge nulle

- ∴ Sont réalisées par les ressources critiques
- ∴ Sont les plus coûteuses du projet
- ∴ Permettent de calculer la durée du projet ✓
- ∴ Forment le chemin critique ✓

## 12. Le découpage d'un projet en activités dépend :

- ∴ De la décomposition structurelle des produits PBS ✓
- ∴ Des compétences techniques de l'équipe
- ∴ Des ressources disponibles chez le MOE
- ∴ Du périmètre défini pour le projet ✓

## 13. Le chemin critique d'un projet est composé des tâches :

- ∴ A marge nulle ✓
- ∴ Les plus coûteuses du projet
- ∴ Réalisées par les ressources critiques
- ∴ Permettant de calculer la durée du projet ✓

## 14. Les points de contrôle d'un projet servent à :

- ∴ Décider la prolongation du délai du projet
- ∴ Alimenter le tableau de bord du projet ✓
- ∴ Décider du changement des objectifs du projet
- ∴ Evaluer l'état de santé du projet ✓

## 15. La décomposition structurelle de l'organisation OBS permet

- ∴ De définir le produit et les sous-produits du projet
- ∴ D'affecter les tâches aux membres de l'équipe ✓
- ∴ D'organiser les réunions entre MOE et MOA
- ∴ D'identifier les ressources nécessaires ✓

## 16. Le MOA :

- ∴ Planifie le projet
- ∴ Exprime les besoins ✓
- ∴ Estime la charge du projet
- ∴ Participe aux travaux du comité de pilotage ✓

## 17. L'équipe d'un projet

- ∴ Est placée sous l'autorité exclusive du chef du projet ✓
- ∴ Est constituée avant la délimitation du périmètre du projet
- ∴ Est responsable du pilotage du projet
- ∴ Doit se réunir de manière périodique tout le long du projet ✓

## 18. Le changement du coût et des délais d'un projet :

- ∴ Peut être effectuée à tout moment par le chef de projet
- ∴ Doit être validé par le CoPil ✓
- ∴ Est préparé par le CdP ✓
- ∴ Est systématiquement décidé en cas de dérive

## 20. Le schéma PERT

- ∴ Identifie les tâches critiques ✓
- ∴ Fixe les missions de chaque membre de l'équipe
- ∴ Est basé sur le calcul des coûts des ressources à risque
- ∴ Permet de calculer la durée du projet ✓

## 21. L'ajout de la charge à un projet en dérive est décidé :

- ∴ Par le CoPil ✓
- ∴ Systématiquement par le CdP
- ∴ Sur proposition du CdP ✓
- ∴ Par le MOA

22. La décomposition structurelle WBS dépend :

- ∴ Des résultats du PBS ✓
- ∴ Des compétences techniques de l'équipe
- ∴ Des ressources disponibles chez le MOE
- ∴ Du périmètre défini pour le projet ✓