

Elément de Module : Aspects avancés de la Gestion de Projet / 3A - GL

Durée : 1 h - Documents autorisés

Il s'agit d'un projet de développement de deux lots composant une application de gestion. Les différentes tâches sont confiées à une équipe formée de 4 ressources (R1, R2, R3, R4), selon le tableau d'enchaînement T1 ci-dessous.

Tâche	Durée	Ressources	Prédécesseurs (Métier)
A Appel d'offres matériel	5 j	R1	-
B Banc d'essais matériel	3 j	R1	A
C Etude d'implantation	7 j	R2	A
D Recrutement des programmeurs	15 j	R3	-
E Conception	20 j	R4	-
F Commande matériel	2 j	R1	B
G Formation Système	10 j	R2	F
H Conception jeux d'essais	10 j	R4	E, D
I Suivi Programmation	40 j	R3	H
J Livraison matériel	45 j	R1	F
K Préparation salle	50 j	R2	G
L Tests logiciels	10 j	R4	G, I
M Installation matériel	10 j	R1	K, J
N Mise en place technique	20 j	R2	M, L

1. Tracer le graphe Pert global du projet en précisant les activités de chacune des ressources. Quelle est la durée du projet ?
2. Elaborer le tableau d'analyse T2 de ce schéma Pert

Ressource	Temps utile (J)	Temps d'attente	Temps d'attente avant démarrage de la production
R1			
....			

3. Quelles conclusions peut-on tirer du tableau T2 ?
4. Quelle réaffectation de tâche préconiser pour éliminer le temps d'attente de R4 et le libérer plus tôt, sans modifier la durée globale du projet ?
5. Tracer en conséquence le nouveau graphe Pert global du projet
6. Elaborer le tableau d'analyse T3 de ce nouveau schéma Pert



Examen

Année Universitaire : 2019 - 2020

Date : 30/12/2019

Filière : Ingénieur GL3A

Semestre : S5

Module :

Élément de Module : Transformation Digitale

Professeurs : Pr. B. BOUNABAT - Documents autorisés (35 min)

Pr. S. BAÏNA

Question de réflexion (30 min)

Le texte ci-dessous recense quelques spécificités d'une Entreprise dite digitale :

« L'entreprise digitale est une entreprise sociale, connectée à son environnement, mais aussi mobile et collaborative. C'est une entreprise qui interagit avec son écosystème : ses clients, ses fournisseurs, ses partenaires et tout son écosystème. C'est une entreprise qui diversifie les canaux de communication, depuis les médias et réseaux sociaux comme Twitter, Facebook, LinkedIn, etc., la communication digitale et toute autre forme d'interaction digitale.

La transformation digitale est, par ailleurs, une démarche ni ascendante ni descendante. Fini le top-down, ou les sondages d'opinion afin de décrypter les besoins ou attentes des clients. On ne sonde plus les consommateurs, on interagit avec eux en direct, au travers de ce que l'on appelle des « études chaudes » (ZMoT), en rupture avec les « études froides » (FMoT) des débuts du marketing. Aujourd'hui, la communication et le temps réel prévalent et l'entreprise doit être réactive face aux concurrents et à ses clients, et fonctionner à la même vitesse qu'eux. »

Quelles sont à votre avis, et en vous inspirant de ce texte, les caractéristiques d'une Administration Digitale.

Recommandations :

- **Ne pas dépasser une page.**
- Développer votre réflexion, en vous appuyant sur le contenu du texte, mais surtout en adoptant une perspective Citoyen (Usager de l'Administration marocaine)
- Renforcer votre argumentaire par des exemples pertinents.

Examen

Qualité des Systèmes d'Information

Pr. B. Bounabat
Documents autorisés
1h00'

Question de réflexion

L'application e-Zdiya, automatise la gestion du processus d'octroi d'un extrait d'acte de naissance depuis la demande faite par un citoyen marocain, jusqu'à sa livraison dans l'arrondissement le plus proche.

Par ailleurs, d'autres applications installées au sein d'autres agences gouvernementales sont appelées à utiliser les données produites par e-Zdiya (nombre de demandes, nombre de livraisons, tranches d'âges, périodes et motifs de demandes, etc.).

Elaborer un tableau synthétique recensant les clients de l'application e-Zdiya, leurs besoins respectifs, les facteurs de qualité logicielle pertinents pour répondre à ces besoins identifiés, en justifiant à chaque fois le choix de ces facteurs.

<i>Client de « e-Zdiya »</i>	<i>Besoins</i>	<i>Facteurs de qualité logicielle</i>	<i>Pourquoi</i>
....			

N.B.

- Justifier rigoureusement vos réponses, sans reprendre textuellement le cours
- Rédiger de courtes et lisibles phrases
- Répondre dans la limite d'une page

Exercice :

Calculer le nombre de tests à faire sur un programme (écrit en C par exemple), qui lit les éléments d'un tableau de 10 entiers, et qui en affiche la somme de ses éléments supérieurs ou égaux à 4.