



**КАЛАШНИКОВ**  
**КОНЦЕРН**

**УТВЕРЖДЕНО**

решением годового общего  
собрания акционеров  
АО «Концерн «Калашников»

Протокол от «30» июня 2016 г. № 3/16

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**акционерного общества**  
**«Концерн «Калашников»**  
**за 2015 год**

**Предварительно**

**УТВЕРЖДЕНО**

решением Совета директоров  
АО «Концерн «Калашников»

№ 8/16 от «30» мая 2016 года

2016

## **СОДЕРЖАНИЕ**

	Стр.
1. Общие сведения об акционерном Обществе	3
2. Общее собрание акционеров	5
3. Совет директоров	6
4. Корпоративный секретарь	11
5. Исполнительный орган Общества	11
6. Ревизионная комиссия Общества	12
7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов	13
8. Сведения о положении Общества в отрасли	13
9. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе данные об объеме инвестиций	15
10. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	19
11. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов	24
12. Информация о совершенных Обществом крупных сделках	24
13. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	24
14. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества	38
15. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли	41
16. Отчет о выплате дивидендов по акциям акционерного общества	44
17. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	44
18. Перспективы развития Общества	44
19. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления	47
Приложение 1	49
Приложение 2	224
Приложение 3	227

## **1. Общие сведения об акционерном Обществе**

### ***Полное наименование Общества***

Акционерное общество «Концерн «Калашников».

Joint stock company «Concern «Kalashnikov».

### ***Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации***

Общество зарегистрировано 03.06.2011 ИФНС России по Ленинскому району г. Ижевска, ОГРН 1111832003018.

### ***Субъект Российской Федерации***

Удмуртская республика.

### ***Юридический адрес***

Российская Федерация, Удмуртская Республика, г. Ижевск.

### ***Почтовый адрес***

426006, Удмуртская Республика, город Ижевск, проезд им. Дерябина, дом 3.

### ***Контактный телефон***

+7 (3412) 434747.

### ***Факс***

+7 (3412) 512225.

### ***Адрес электронной почты***

info@kalashnikovconcern.ru

### ***Основной вид деятельности***

Разработка, производство и реализация огнестрельного боевого, гражданского и служебного оружия, боеприпасов, взрывных устройств, вооружения и военной техники.

### ***Данные о штатной численности работающих***

Штатная численность работающих по 2015 году - 5 423 человек.

### ***Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ***

Распоряжением от 4 октября 2013г. №1780-р Общество внесено в раздел II перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 г. №1226-р.

### ***Полное наименование и адрес реестродержателя***

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Ижевский филиал Акционерного общества «Регистраторское общество «СТАТУС»).

Адрес: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д.32 стр. 1 (Россия, 426011, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. 10 лет Октября, д. 53, офис 456).

**Размер уставного капитала**

Уставный капитал Общества составляет 2 653 100 000 (два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона сто тысяч) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости обыкновенных акций Общества, приобретенных акционерами.

**Общее количество акций.**

2 653 100 шт.

**Количество обыкновенных акций.**

2 653 100 шт.

**Номинальная стоимость обыкновенных акций.**

1 000 рублей.

**Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций.**

1-01-57320-D.

**Количество привилегированных акций.**

0 шт.

**Номинальная стоимость привилегированных акций.**

0 руб.

**Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций.**

отсутствует.

**Доля Государственной корпорации «Ростех» в уставном капитале.**

51%.

**Доля Государственной корпорации «Ростех» по обыкновенным акциям.**

51%.

**Доля Государственной корпорации «Ростех» по привилегированным акциям.**

0%.

**Основные акционеры Общества (доля в УК более 2%)**

Наименование	Доля
1. Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех» (Государственная корпорация «Ростех»)	51%
2. Общество с ограниченной ответственностью «ТрансКомплектХолдинг» (ООО «ТКХ»)	49%

**Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции»)**

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») отсутствует.

**Полное наименование и адрес аудитора Общества**

Общество с ограниченной ответственностью «АФК-Аудит».

Адрес: 195027, г. Санкт-Петербург, пр. Шаумяна, д.10/1, литер А.

**Структура холдинга**

Общество входит в состав Государственной корпорации «Ростех».

В соответствии с приказом Государственной корпорации от 05 октября 2012 года № 445 Общество до 15.07.2015 являлось головной организацией холдинговой компании в области перспективных образцов оружейных специализированных комплексов военного назначения, включающих автоматическое стрелковое оружие, а также боеприпасного снаряжения.

В соответствии с изменениями в Программу реформирования организаций Государственной корпорации «Ростех» в оборонно-промышленном комплексе (Протокол заседания Правления Корпорации от 15.07.2015 №55) акционерное общество «Концерн «Калашников» с 15.07.2015 является организацией прямого управления Корпорации.

**2. Общее собрание акционеров**

**Годовое общее собрание акционеров**

30.06.2015.

**Протокол годового общего собрания акционеров от 02.07.2015 №3/15**

Повестка дня:

1. Утверждение годового отчета Общества за 2014 год.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков), Общества за 2014 год.
3. Утверждение распределения прибыли по результатам деятельности за 2014 год.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2014 год.
5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров Общества.
6. О выплате вознаграждения за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии Общества.
7. Определение количественного состава совета директоров Общества.
8. Избрание членов совета директоров Общества.
9. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
10. Утверждение аудитора Общества.

**Внеочередные общие собрания акционеров**

**Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 06.02.2015 №1/15**

Повестка дня:

1. Об одобрении сделки с заинтересованностью – передачи семи беспроцентных векселей ОАО «Концерн «Калашников» ОАО «Рособоронэкспорт».

**Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 26.05.2015 №2/15**

Повестка дня:

1. О вхождении в состав членов Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Межрегиональное объединение строительных организаций «ОборонСтрой».

**Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 21.10.2015 №4/15**

Повестка дня:

1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение договора между Обществом и АО «КБП».

2. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.

3. Об утверждении Положения о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

**3. Совет директоров**

***Состав Совета директоров Общества, включая сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями в отчетный период***

**Состав Совета директоров с 01.01.2015 по 29.06.2015:**

**Бокарев Андрей Рэмович** – президент ЗАО «Трансмашхолдинг».

Год рождения - 1965, образование - высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Борисова Наталья Владимировна** - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1968, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Гуда Роман Николаевич** – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Концерн «Калашников», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Аэроэкспресс».

Год рождения - 1980, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Криворучко Алексей Юрьевич** – генеральный директор АО «Концерн «Калашников», генеральный директор ООО «ТКХ», генеральный директор ООО «Аэроэкспресс», генеральный директор ООО «ТКХ-Инвест», генеральный директор ООО «Тверской экспресс».

Год рождения - 1975, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Куликов Александр Вениаминович** - заместитель директора Департамента промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

Год рождения - 1949, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Лалетина Алла Сергеевна** - начальник правового департамента Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1976, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Литвин Владимир Залманович** - начальник департамента по управлению активами Корпорации и корпоративным процедурам Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1953, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Мастеренко Борис Владимирович** - генеральный директор ООО «МБ Менеджмент»

Год рождения - 1974, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Назаров Александр Юрьевич** - управляющий директор по непрофильным и проблемным активам Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1969, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

#### **Состав Совета директоров с 30.06.2015 по 31.12.2015:**

**Бокарев Андрей Рэмович** – президент ЗАО «Трансмашхолдинг».

Год рождения - 1965, образование - высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Гайдаш Кирилл Андреевич** - Генеральный директор ФГУП «НПО «Микроген».

Год рождения - 1973, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Гуда Роман Николаевич** – заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Концерн «Калашников», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Аэроэкспресс».

Год рождения - 1980, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Криворучко Алексей Юрьевич** – генеральный директор АО «Концерн «Калашников», генеральный директор ООО «ТКХ», генеральный директор ООО «Аэроэкспресс», генеральный директор ООО «ТКХ-Инвест», генеральный директор ООО «Тверской экспресс».

Год рождения - 1975, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Куликов Александр Вениаминович** – нет данных.

Год рождения - 1949, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Лалетина Алла Сергеевна** - директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1976, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Литвин Владимир Залманович** - индустриальный директор Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1953, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Мастеренко Борис Владимирович** - генеральный директор ООО «МБ Менеджмент»

Год рождения - 1974, образование – высшее.



Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

**Назаров Александр Юрьевич** - управляющий директор по непрофильным и проблемным активам Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1969, образование – высшее.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членом Совета директоров не совершалось.

***Характеристика основных изменений в составе Совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и причин указанных изменений***

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 30.06.2015 выбыла из состава Совета директоров Борисова Наталья Владимировна, избран членом Совета директоров Гайдаш Кирилл Андреевич.

***Информация о проведении заседаний Совета директоров***

В отчетный период проведено 25 заседаний Совета директоров.

Даты проведения заседаний, вопросы повестки дня, принятые решения приведены в Приложении 1.

***Статистика по заседаниям Совета директоров***

Информация о выполнении решений заседаний Совета директоров:

– решения, принятые на заседаниях Совета директоров АО «Концерн «Калашников», выполнены или находятся в стадии исполнения.

Информация о членах Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях:

- члены Совета директоров принимали участие в работе Совета директоров путем личного присутствия или направления письменных мнений по вопросам повестки дня.

***Наличие специализированных комитетов при Совете директоров***

**Решением Совета директоров ОАО «Концерн «Калашников (протокол от 26.12.2014 № 32) созданы Комитеты при Совете директоров общества:**

1. Комитет по аудиту.

**Смирнова Наталия Ивановна** (председатель) – директор направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Функций внутреннего аудита Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1972, образование – высшее.

**Ветвицкий Александр Георгиевич** - руководитель направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Функций внутреннего аудита Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1976, образование – высшее.

**Аникин Константин Александрович** - советник по финансам ООО «МБ Менеджмент».

Год рождения - 1980, образование – высшее.

2. Комитет по бюджету.

**Федоров Кирилл Валерьевич** (председатель) – заместитель начальника Департамента финансово-экономической политики Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения- 1981, образование – высшее.

**Гуда Роман Николаевич** - заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Концерн «Калашников», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Аэроэкспресс».

Год рождения - 1980, образование – высшее.

**Родомакина Мария Игоревна** – финансовый директор АО «Концерн «Калашников».

Год рождения - 1975, образование – высшее.

**Косолапова Татьяна Евгеньевна** – главный эксперт Департамента планирования и промышленной политики Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1974, образование – высшее.

**Русаков Сергей Анатольевич** – начальник отдела Казначейства Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - нет данных, образование – высшее.

3. Комитет по стратегии.

**Назаров Александр Юрьевич** (председатель) - управляющий директор по непрофильным и проблемным активам Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1969, образование – высшее.

**Акоева Мария Геннадьевна** - заместитель генерального директора по корпоративному и стратегическому развитию АО «Концерн «Калашников».

Год рождения - 1979, образование – высшее.

**Забурдяев Александр Александрович** – главный эксперт Департамента планирования и промышленной политики Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - 1979, образование – высшее.

**Куликов Александр Вениаминович** – нет данных.

Год рождения - 1949, образование – высшее.

**Мастеренко Борис Владимирович** - генеральный директор ООО «МБ Менеджмент»

Год рождения - 1974, образование – высшее.

**Решением Совета директоров ОАО «Концерн «Калашников (протокол от 24.04.2015 № 7/15) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров общества:**

**Митюков Андрей Алексеевич** - заместитель генерального директора АО «Севергрупп» по работе с персоналом и Бизнес-системе.

Год рождения - 1967, образование – высшее.

**Шарипова Анна Николаевна** - директор по организационному развитию Государственной корпорации «Ростех».

Год рождения - нет данных, образование – высшее.

**Криворучко Алексей Юрьевич** – генеральный директор АО «Концерн «Калашников», генеральный директор ООО «ТКХ», генеральный директор ООО «Аэроэкспресс», генеральный директор ООО «ТКХ-Инвест», генеральный директор ООО «Тверской экспресс».

Год рождения - 1975, образование – высшее.

**Информация о наличии положения о Совете директоров**

С 16.12.2014 действует Положение о Совете директоров открытого акционерного общества «Концерн «Калашников», утвержденное решением внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Концерн «Калашников» (Протокол № 4/14 от 16 декабря 2014 года).

**Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров**

Решением Совета директоров ОАО «Концерн «Калашников» (Протокол от 13.11.2014 № 29) утверждены Положения о Комитетах при Совете директоров Общества:

1. Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
2. Положение о Комитете по бюджету при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
3. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
4. Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».

**4. Корпоративный секретарь.**

**Сведения о лице, занимающем должность корпоративного секретаря**

**Протокол Совета директоров от 26.12.2014 №32.**

Воронина Виктория Сергеевна.

Год рождения - 1983, образование – высшее.

Сведения об основном месте работы – ОАО «Концерн «Калашников».

**Протокол Совета директоров от 15.07.2015 №16/15.**

Ходаковский Денис Васильевич.

Год рождения - 1983, образование – высшее.

Сведения об основном месте работы – АО «Концерн «Калашников».

Положение о корпоративном секретаре акционерного общества «Концерн «Калашников» утверждено на Совете директоров 16.09.2014, протокол № 25.

**5. Исполнительный орган Общества**

**Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа**

**Криворучко Алексей Юрьевич** - генеральный директор.

Дата вступления в должность: 16.09.2014, протокол Совета директоров №25.

Срок полномочий – до 15.09.2017.

Год рождения: 1975.

Образование: высшее.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа, не совершалось.

Доли в уставном капитале и обыкновенных акций Общества не имеет.

**Характеристика изменений в течение отчетного года, касающихся лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества и причин указанных изменений**

В течение отчетного года изменений, касающегося лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, не было.

**6. Ревизионная комиссия Общества**

**Количество членов ревизионной комиссии**

Решением годового общего собрания акционеров, протокол от 30.06.2015, утверждена ревизионная комиссия в количестве 4 человек.

**Фамилия, имя, отчество и должности членов ревизионной комиссии**

**Аникин Константин Александрович** – советник по финансам ООО «МБ Менеджмент».

**Ветвицкий Александр Георгиевич** – руководитель направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Функций внутреннего аудита Государственной корпорации «Ростех».

**Сараев Денис Михайлович** – главный эксперт направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Функций внутреннего аудита Государственной корпорации «Ростех».

**Хазов Олег Юрьевич** – директор по экономике и финансам АО «ИМЗ».

**Характеристика основных итогов работы ревизионной комиссии**

Ревизионная комиссия АО «Концерн «Калашников» осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Минфина РФ и Государственной корпорации «Ростех». Объектом ревизионной проверки являлось подтверждение данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Концерн «Калашников» за 2015 год, проверка наличия фактов нарушений установленного законодательством РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а так же нарушениях законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, проверка исполнения Обществом решений единственного учредителя, выполнение бюджета.

За отчетный период в ревизионную комиссию АО «Концерн «Калашников» не поступало решений от акционеров, Совета директоров и генерального директора Общества о проведении внеплановых проверок деятельности АО «Концерн «Калашников».

**7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов**

**Информация о положении о вознаграждении членов Совета директоров общества и ревизионной комиссии**

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «НПО «Ижмаш», утверждены решением единственного акционера от 28 июня 2013 года № 248-Р.

**Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров общества**

Вознаграждение рассчитывается в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «НПО «Ижмаш», утвержденным решением единственного акционера от 28 июня 2013 года № 248-Р и выплачивается по решению общего собрания акционеров в размере, утверждаемом общим собранием акционеров.

В отчетный период вознаграждения членам Совета директоров не выплачивались.

#### ***Размер вознаграждения, получаемого членами ревизионной комиссии***

В отчетный период вознаграждения членам ревизионной комиссии не выплачивались.

#### ***Информация о положении о вознаграждении исполнительного органа***

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) генерального директора, в том числе годовая премия, предусмотрено трудовым договором, условия которого утверждены Советом директоров, протоколы от 16.06.2014 № 16 и 30.10.2014 № 27. Размер годовой премии рассчитывается ежегодно исходя из ключевых показателей эффективности деятельности Общества в отчетном году.

### **8. Сведения о положении Общества в отрасли**

По отраслевой принадлежности в системе ОПК России АО «Концерн «Калашников» относится к «Промышленности обычных вооружений» (ПОВ).

В структуре ПОВ предприятие ориентировано на деятельность, касающуюся: боевого (в том числе на его утилизацию), служебного и гражданского стрелкового оружия; высокоточных боеприпасов к артиллерийскому вооружению; технических средств обеспечения эксплуатации и ремонта ракетно-артиллерийского и бронетанкового вооружений (средства технического обслуживания и ремонта).

#### ***Период деятельности общества в отрасли***

В настоящее время в рамках АО «Концерн «Калашников» функционируют три основных бизнес-направления:

- ***Оружейное направление (боевое, служебное и гражданское стрелковое оружие);***
- ***Направление спецтехники (высокоточное оружие (изделия, узлы и блоки), средства технического обслуживания и ремонта);***
- ***Станко-инструментальное направление.***

Оружейное направление АО «Концерн «Калашников» осуществляет свою деятельность с 1807 года.

В сфере спецтехники АО «Концерн «Калашников» специализируется с 1957г., когда на предприятии были созданы первые носители метеорологических головок «С-325 Б», которые помогли исследовать атмосферу Земли и получить данные о различных параметрах ближнего космоса.

Станкостроительное производство было организовано 28 июля 1930 года и являлось первым станкостроительным производством в СССР.

#### ***Основные конкуренты общества в данной отрасли***

##### **Оружейное направление: боевое стрелковое оружие**

На внутреннем рынке боевого стрелкового оружия в качестве конкурентов рассматриваются ЦКИБ СОО г. Тула, ЦНИИТОЧМАШ г. Климовск, ОАО «Завод им.

В.А. Дегтярева» г. Ковров, ОАО «Молот» г. Вятские Поляны.

Помимо основных конкурентов российский рынок снайперских винтовок активно завоевывает новый игрок - ООО «ПРОМТЕХНОЛОГИЯ». Данная компания имеет также намерения по разработке и освоению других видов оружия (пистолеты, автоматы, пр.).

В настоящее время доступ для иностранной продукции на российский рынок ограничен по причине ответных санкций России по отношению к ряду западных стран.

На мировом рынке боевого стрелкового оружия в качестве основных конкурентов рассматриваются:

- Colt Defense (США) – является разработчиком и производителем боевого стрелкового оружия для военнослужащих и сил правопорядка;
- FN Herstal (Бельгия) – специализируется на разработке и производстве штурмовых винтовок, пулеметов, пистолетов-пулеметов, пистолетов, боеприпасов и прицелов для стрелкового оружия. Компания также производит пулеметные установки для вертолетов. В состав FN Herstal входят две дочерние компании FNMI (США) и Browning (США);
- Heckler & Koch (Германия) – специализируется на разработке и производстве штурмовых винтовок, пистолетов-пулеметов, снайперских винтовок, гранатометов и пулеметов. Около 60% общих объемов продаж приходится на стрелковое оружие для военных и сил правопорядка.

Основное стрелковое оружие данных компаний, наряду с оружием АО «Концерн «Калашников», является наиболее распространенным и продаваемым в мире по настоящее время<sup>1</sup>:

- АК (АО «Концерн «Калашников») различных модификаций, всего произведено более 100 млн. шт. – состоит на вооружении более чем 100 стран мира;
- М-16/М-4 (Colt Defense LLC), всего произведено более 16 млн. шт. – на вооружении около 50 стран мира;
- FN FAL (FN Herstal) – на вооружении около 90 стран, 5 лицензионных производств;
- G-3 (Heckler & Koch) – на вооружении около 60 стран, 4 лицензионных производства).

*Оружейное направление: гражданское стрелковое оружие*

На внутреннем рынке присутствуют как отечественные, так и зарубежные производители, поэтому рынок можно считать рынком чистой конкуренции. Масштаб конкуренции – международный. Но в связи с девальвацией рубля и нестабильной геополитической обстановкой, доля импорта на российском рынке существенно снизилась.

Основным российским конкурентом является ВПМЗ «Молот» г. Вятские Поляны.

В число основных зарубежных конкурентов входят:

Наименование сегмента	Конкуренты
1. Гладкоствольное оружие	
– Самозарядное	Benelli, Stoeger, Fabarm, Beretta, Ata Arms
2. Нарезное оружие	CZ , Blaser, Benelli, Tikka, Anschutz

<sup>1</sup> www.forecastinternational.com

### 3. Пневматическое оружие

Crosman, Umarex, Shanghai Glin,  
Hatsan, Daisy, Gamo, Diana

На мировом рынке ГСО действует более 1000 компаний, значительная часть которых являются косвенными или прямыми конкурентами АО «Концерн «Калашников» в отдельных продуктовых сегментах на различных географических рынках. В качестве основных конкурентов рассматриваются крупнейшие и наиболее успешные оружейные компании, к которым относятся:

- Beretta Holding (Италия) – специализируется на разработке и производстве широкой гаммы короткоствольного и длинноствольного гражданского оружия. На российском рынке позиционируется в сегменте длинноствольного гладкоствольного оружия, занимая ниши среднего и высокого ценового уровня. Главными дочерними компаниями Beretta являются Benelli и Franchi (Италия), Sako (Финляндия), Beretta (USA), которые наряду с гражданским оружием являются разработчиками и производителями боевого оружия;
- Remington (США) – в 2010-2011г. Remington стал самым продаваемым в США брендом винтовок<sup>2</sup>. В гладкоствольном оружии Remington делит передовые позиции с Mossberg и Winchester. Одна из крупнейших в мире оружейных компаний, является единственной в США, занимающейся одновременно производством оружия и боеприпасов;
- Ruger (США) является крупнейшей в мире оружейной компанией, ориентированной на производство винтовок, пистолетов и револьверов. Компания ориентирована в основном на внутренний рынок США.

## **9. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе данные об объеме инвестиций**

В 2015 году к числу приоритетных бизнес-направлений общества относились:

- боевое стрелковое оружие (БСО), в том числе автоматы, пистолеты-пулеметы, снайперские винтовки, подствольные гранатометы, карабины специальные, автоматические авиационные пушки, пр.;
- гражданское стрелковое оружие (ГСО), в том числе охотничье и спортивное оружие, оружие самообороны;
- высокоточная техника (ВТТ), в том числе сверхзвуковая управляемая ракета «Вихрь-1» 9-А-4172;
- средства технического обслуживания и ремонта (СТОР), в том числе контрольно-проверочные машины.

Бизнес-направления составляют два блока:

- стрелковое вооружение, в состав которого входят БСО и ГСО;
- спецтехника, в состав которого входят ВТТ и СТОР.

Основными критериями выбора приоритетных направлений являются:

- место и предназначение предприятия в системе оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации;
- миссия Государственной корпорации «Ростех», в составе которой находится предприятие;
- востребованность продукции указанных направлений на внутреннем и внешнем рынках;
- богатый исторический опыт и накопленные компетенции акционерного общества в разработке и производстве данных видов продукции на уровне лучших мировых аналогов.

## **Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам**

<sup>2</sup> [www.shootingindustry.com](http://www.shootingindustry.com).

Фактором, ослабляющим полноценное позиционирование предприятия на внутреннем и внешнем рынках, является неудовлетворительное состояние основных производственных активов Общества.

Для полноценной реализации имеющегося потенциала Общества в 2014 году началась реализация комплексного инвестиционного проекта «Модернизация и реконструкция основных производственных активов АО «Концерн «Калашников» и подготовка инвестиционных проектов, не связанных с модернизацией производства:

Наименование инвестиционного проекта	Инвест. вложения, млн. руб. (с НДС)	Источники финансирования			Срок реализации
		Лизинг	Собств. средства	Заемные средства	
Модернизация и реконструкция основных производственных активов АО «Концерн «Калашников»					
Модернизация производства Спецтехники	583,6	539,9	43,7	-	2014-2016 гг.
Модернизация парка оборудования инструментального производства	170,1	160,1	9,9	-	2014-2015 гг.
Модернизация опытно-промышленного производства КТЦ	64,2	64,2	-	-	2014-2015 гг.
Развитие кузнечного участка	325,2	325,2	-	-	2015 г.
Модернизация оружейного производства	2 186, 6	333,3	128,2	1 725,0	2014-2016 гг.
Строительство, модернизация и ремонт производственных зданий	3 318,9	68,7	1 321,6	1 928,6	2014-2017 гг.
ИТОГО	<u>6 648,6</u>	<u>1 491,5</u>	<u>1 503,5</u>	<u>3 653,6</u>	
Инвестиционные проекты, не связанные с модернизацией производства					
Создание СП с группой компаний «Рыбинская Верфь»	150,0	-	150,0	-	2015-2016 гг.
Приобретение доли в компании ООО «ЦСТ»	500,0	-	-	500,0	2015-2016 гг.
ИТОГО	<u>650,0</u>	<u>0</u>	<u>150,0</u>	<u>500,0</u>	

**Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров**

Договора купли – продажи акций, долей, паев хозяйственных товариществ и обществ в отчетном году не заключались.

**Информация о всех формах участия общества в коммерческих и некоммерческих организациях**

**Общество с ограниченной ответственностью «Центр управления непрофильными активами «НПО «Ижмаш»**



Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦУНА «НПО «Ижмаш».

Место нахождения: Российская Федерация, 426006, Удмуртская Республика, г. Ижевск, проезд Дерябина, 3.

Общество имеет право распоряжаться более 20 процентами долей ООО «ЦУНА «НПО «Ижмаш».

Доля Общества в уставном капитале ООО «ЦУНА «НПО «Ижмаш»- 33%.

Описание основного вида деятельности ООО «ЦУНА «НПО «Ижмаш»: подготовка к продаже собственного нежилого недвижимого имущества.

Прибыль в отчетном году не распределялась.

#### **Общество с ограниченной ответственностью «РИФМЕТ ПРО»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РИФМЕТ ПРО».

Место нахождения: 119434, г. Москва, проспект Вернадского, д. 39.

Общество имеет право распоряжаться преобладающим количеством долей ООО «РИФМЕТ ПРО».

Доля Общества в уставном капитале ООО «РИФМЕТ ПРО»- 51%.

Описание основного вида деятельности ООО «РИФМЕТ ПРО»: ковка, прессование, штамповка и профилирование, изготовление изделий методом порошковой металлургии.

Прибыль в отчетном году не распределялась.

#### **Общество с ограниченной ответственностью «Русское стрелковое оружие»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Русское стрелковое оружие».

Место нахождения: Российская Федерация, 143968, Московская область, г. Реутов, ул. Победы, д. 31 А.

Общество имеет право распоряжаться преобладающим количеством долей ООО «Русское стрелковое оружие».

Доля Общества в уставном капитале ООО «Русское стрелковое оружие»- 90%.

Описание основного вида деятельности ООО «Русское стрелковое оружие»: оптовая торговля спортивно-охотничьим оружием.

Прибыль в отчетном году не распределялась.

#### **Общество с ограниченной ответственностью «Управляемые модели-Про».**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Управляемые модели-Про».

Место нахождения: 426006, Российская Федерация, Удмуртская Республика, г. Ижевск, проезд им. Дерябина 3.

Общество имеет право распоряжаться преобладающим количеством долей ООО «Управляемые модели-Про».

Доля Общества в уставном капитале ООО «Русское стрелковое оружие»- 51%.

Описание основного вида деятельности ООО «Управляемые модели-Про»: производство оружия и боеприпасов.

Прибыль в отчетном году не распределялась.

#### **Общество с ограниченной ответственностью «Холдинговая компания Рыбинской верфи».**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Холдинговая компания Рыбинской верфи».

Место нахождения: 129164, Российская Федерация, город Москва, ул. Ярославская, дом 8, корп.2.

Доля Общества в уставном капитале ООО «Холдинговая компания Рыбинской верфи» - 49%.

Описание основного вида деятельности ООО «Холдинговая компания Рыбинской верфи»: деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями.

Прибыль в отчетном году не распределялась.

**Фонд развития стрелкового оружия**

Сокращенное фирменное наименование: ФРСО.

Цель участия: благотворительность.

Организационно-правовая форма: фонд.

Место нахождения: Российская Федерация, 426006, Удмуртская Республика, г. Ижевск, проезд Дерябина, 3.

Финансовые параметры участия: нет.

**Некоммерческое партнерство «Межрегионпроект»**

Сокращенное фирменное наименование: НП «Межрегионпроект».

Некоммерческое партнерство «Межрегионпроект» – саморегулируемая организация проектировщиков, получившая статус СРО под номером СРО-П-103-24122009 в декабре 2009 года.

Цель участия: Общество обязано иметь допуск саморегулируемой организации на работы, связанные с безопасностью объектов капитального строительства. Отсутствие допуска СРО является нарушением законодательства и преследуется по закону в соответствии со ст.58 Градостроительного кодекса.

Организационно-правовая форма: партнерство.

Место нахождения: Российская Федерация, 426000, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Свободы, д. 173, офис 805.

Финансовые параметры участия: нет.

**Саморегулируемая организация  
«Межрегиональное объединение  
«ОборонСтрой»**

**Некоммерческое партнерство  
строительных организаций**

Сокращенное фирменное наименование: СРО НП «МОСО «ОборонСтрой».

Цель участия: работы по осуществлению строительного контроля привлекаемым застройщиком или заказчиком на основании договора юридическим лицом, строительный контроль за общестроительными работами, за работами в области водоснабжения и канализации, теплоснабжения и вентиляции, пожарной безопасности, электроснабжения, при строительстве, реконструкции и капитальном ремонте сооружений связи.

Организационно-правовая форма: партнерство.

Место нахождения: 109428, г. Москва, Рязанский проспект, д.61, корпус 12 «А», 5 этаж.

Организационно-правовая форма: партнерство.

Финансовые параметры участия: нет.

**Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр «Ижмаш»**

Сокращенное фирменное наименование: АНО ДПО «Учебный центр «Ижмаш».

Цель участия: профессиональная подготовка, переподготовка, дополнительное профессиональное образование и дополнительное образование работников Общества .

Организационно-правовая форма: автономная некоммерческая организация.

Место нахождения: Удмуртская Республика, город Ижевск, ул. Салютская, 33.

Финансовые параметры участия: нет.

**Информация о реформировании Общества**

В рамках диверсификации действующих бизнес-направлений проводятся работы по развитию существующих и привлечению новых компетенций:

– Для усиления позиций на российском рынке гражданского оружия АО «Концерн «Калашников» в 2014 году приобрело 90% акций ООО «Русское стрелковое

оружие», которое является крупным дистрибьютором гражданского оружия на российском рынке;

– С целью усиления компетенций в сфере инновационных технологий в 2014 году АО «Концерн «Калашников» приобрело долю ООО «РИФМЕТ ПРО» в размере 51% от уставного капитала. ООО «РИФМЕТ ПРО» – основной российский производитель металлических деталей по технологии МИМ (инжекционное формование металлов);

– В 2015 году создано ООО «Управляемые модели-Про», целью которого является разработка и производство комплексов дистанционно-управляемого вооружения, производство средств отображения информации в жестких условиях эксплуатации (нашлемные системы индикации, системы видеонаблюдения и целеуказания, видеомониторы, панельные и переносные компьютеры, пр.);

– В 2015 году создано совместное предприятие с группой компаний «Рыбинская Верфь», нацеленное на разработку и производство современных высокотехнологичных катеров и яхт, предназначенных для специализированных ведомств, яхт и катеров для речных и морских прогулок;

– В первом квартале 2016г. планируется приобретение доли компании «Зала-Аэро» (ООО «ЦСТ»), нацеленной на разработку и производство беспилотных летательных аппаратов (самолеты, вертолеты, аэростаты), мобильных и наземных станций управления.

#### **10. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

##### **Основные технико-экономические показатели АО «Концерн «Калашников»**

№	Наименование	Ед. изм.	2015 год план	2015 год отчет	Отклонение от плана 2015 года	
					Абсолютн. отклонение	Относит. откл., %
1	2	3	7	8	9	10
1	Объем производства в действующих ценах	тыс. руб.	15 587 000,0	9 420 395,1	-6 166 604,9	-39,6
2	Основная номенклатура выпускаемой продукции					
2.1	Стрелковое оружие	шт.	136 134	92 875	-43 259,0	-31,8
		тыс. руб.	3 225 190,9	3 720 372,3	495 181,4	15,4
2.2	Пушки	шт.	120	70	-50,0	-41,7
		тыс. руб.	169 774,0	98 752,4	-71 021,6	-41,8
2.3	Высокоточная техника	шт.	3 753	1 418	-2 335,0	-62,2
		тыс. руб.	10 876 864,0	4 020 125,3	-6 856 738,7	-63,0
2.4	КПМ	шт.	31	31	0,0	0,0
		тыс. руб.	922 092,0	1 000 479,9	78 387,9	8,5
2.5	Станки	шт.	0	8	8,0	
		тыс. руб.	0,0	9 471,4	9 471,4	
3	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ и услуг без НДС	тыс. руб.	15 997 130,0	8 194 622,0	-7 802 508,0	-48,8
	в том числе:	тыс. руб.	12 323 281,2	5 311 093,3	-7 012 187,9	-56,9

№	Наименование	Ед. изм.	2015 год план	2015 год отчет	Отклонение от плана 2015 года	
					Абсолютн. отклонение	Относит. откл., %
1	2	3	7	8	9	10
	ГОЗ, кооперация по ГОЗ					
	ВТС, кооперация по ВТС	тыс. руб.	2 640 085,4	2 107 910,6	-532 174,8	-20,2
	гражданское направление	тыс. руб.	1 033 763,4	775 618,1	-258 145,3	-25,0
4	Валовая прибыль (убыток)	тыс. руб.	4 259 679,5	3 196 506,0	-1 063 173,5	-25,0
5	Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	1 777 205,5	1 213 411,0	-563 794,5	-31,7
6	Рентабельность продаж	%	11,1	14,8	3,7	33,3
7	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	822 215,8	2 104 424,0	1 282 208,2	155,9
8	Рентабельность по чистой прибыли (убытка)	%	5,1	25,7	20,5	399,6
9	Чистая прибыль без учета курсовых разниц, создания резервов и дисконта	тыс. руб.	822 215,8	444 613,0	- 377 602,8	45,9
10	Рентабельность по чистой прибыли (убытка) без учета курсовых разниц, создания резервов и дисконта	%	5,1	5,4	0,3	5,9
11	Совокупный финансовый результат	тыс. руб.	822 215,8	2 903 403	2 081 187,2	253,1
12	Уставный капитал	тыс. руб.	2 653 100,0	2 653 100,0	0,0	0,0
13	Чистые активы	тыс. руб.	5 453 797,8	7 534 985,0	2 081 187,2	38,2
14	EBITDA	тыс. руб.	1 831 862,9	3 079 758,0	1 247 895,1	68,1
15	Рентабельность по EBITDA	%	11,5	37,6	26,1	227,0
16	Остатки готовой продукции на складе на конец года	тыс. руб.	1 094 613,0	1 216 525,0	121 912,0	11,1
17	Остатки НЗП на конец года	тыс. руб.	1 422 215,6	2 499 293,0	1 077 077,4	75,7
18	Среднесписочная числ. работающих	чел.	5 411	5 143	-268,0	-5,0
	из них: рабочие	чел.	2 909	2 771	-138	-4,7
19	Выработка на 1-го работающего	тыс. руб.	2 880,6	1 831,7	-1 048,9	-36,4

№	Наименование	Ед. изм.	2015 год план	2015 год отчет	Отклонение от плана 2015 года	
					Абсолютн. отклонение	Относит. откл., %
1	2	3	7	8	9	10
20	Среднемесячная зарплата 1-го работающего	тыс. руб.	33,3	33,6	0,3	0,9
	из нее: рабочих	тыс. руб.	28,5	27,8	-0,7	-2,5
21	Оборотные активы на конец года	тыс. руб.	10 683 065,6	17 079 948,0	6 396 882,4	59,9
22	Валюта баланса	тыс. руб.	18 558 063,0	24 301 507,0	5 743 444,0	30,9
23	Дебиторская задолженность	тыс. руб.	6 478 060,1	6 762 055,0	283 994,9	4,4
	в том числе:					
23.1	покупатели и заказчики	тыс. руб.	421 028,9	436 660,0	15 631,1	3,7
23.2	авансы выданные	тыс. руб.	2 143 348,0	860 353,0	1 282 995,0	-59,9
23.3	задолженность госпосредника (АО «РОЭ»)	тыс. руб.	105 953,6	625 553,5	519 599,9	490,4
23.4	прочие дебиторы	тыс. руб.	3 807 729,6	4 839 488,5	1 031 758,9	27,1
	из них АО «Концерн «Ижмаш»	тыс. руб.		4 395 377,9		
24	Кредиторская задолженность	тыс. руб.	7 648 813,3	13 903 068,0	6 254 254,7	81,8
	в том числе:					
24.1	поставщики и подрядчики	тыс. руб.	1 343 227,1	580 940 ,3	-762 286,8	-56,8
24.2	задолженность перед персоналом организации	тыс. руб.	150 680,6	130 521,0	-20 159,6	-13,4
24.3	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	тыс. руб.	63 532,3	52 916,0	-10 616,3	-16,7
24.4	задолженность по налогам и сборам	тыс. руб.	206 604,2	117 840,0	-88 764,2	-43,0
24.5	задолженность перед госпосредником (АО «РОЭ»)	тыс. руб.	4 575 330,0	6 894 241,5	2 318 911,5	50,7
	из нее:					
	- заказчик 862 (контракт CAVIM)	тыс. руб.	3 693 639,5	3 543 578,5	-150 061,0	-4,1
	Вихрь-1 (инозаказчик)	тыс. руб.	0,0	1 682 400,0	1 682 400,0	-
24.6	авансы полученные	тыс. руб.	657 586,2	6 115 712,6	5 458 126,4	830,0
	из них Вихрь-1 (ГОЗ)	тыс. руб.	0,0	5 905 149,7	5 905 149,7	-
24.7	прочие кредиторы	тыс. руб.	651 852 ,9	10 896,6	-640 956,4	-98,3

№	Наименование	Ед. изм.	2015 год план	2015 год отчет	Отклонение от плана 2015 года	
					Абсолютн. отклонение	Относит. откл., %
1	2	3	7	8	9	10
25	Чистый долг	тыс. руб.	13 096 071,5	14 891 668,9	1 795 597,4	13,7
26	Чистый долг / EBITDA		7,1	4,8	-2,3	-32,4
27	Долгосрочные обязательства (на конец года)	тыс. руб.	5 293 890,6	1 563 240,0	-3 730 650,6	-70,5
28	Краткосрочные обязательства (на конец года)	тыс. руб.	7 810 374,6	15 203 282,0	7 392 907,4	94,7
29	Основные средства на конец года					
	- по первоначальной стоимости	тыс. руб.	6 438 396,0	5 906 812,0	-531 584,0	-8,3
	- по остаточной стоимости	тыс. руб.	6 105 312,1	5 591 471,0	-513 841,1	-8,4
	- переоценка основных средств	тыс. руб.	0,0	798 979,0	798 979,0	-

Бюджетом Общества на 2015 год, подготовленным в соответствии с Приказом Государственной корпорации «Ростех» от 31.10.2014 №155 «О порядке формирования бюджета Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций на 2015 год», и утвержденным Советом директоров для Общества были определены следующие плановые показатели:

- выручка: 15 997,1 млн. руб.;
- прибыль от продаж: 1 777,2 млн. руб.;
- EBITDA: 1 831,9 млн. руб.;
- чистая прибыль: 822,2 млн. руб.

### **Выручка, прибыль от продаж, чистая прибыль**

Выручка по итогам 2015 года увеличилась в 2,8 раза по сравнению с аналогичным периодом 2014 года и составила 8 194,6 млн. руб. На рост выручки Общества в 2015 году в основном повлияло увеличение в 1,8 раза объема продаж продукции стрелкового направления и отгрузка изделия УР «Вихрь-1» в сумме 3 997,4 млн. руб. (в 2014 году отгрузка УР «Вихрь-1» не осуществлялась).

Прибыль от продаж по итогам 2015 года составила 1 213,4 млн руб., по сравнению с убытком в размере 144,4 млн. руб., полученным годом ранее.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год Обществом получена чистая прибыль в сумме 2 104,4 млн. руб., против чистого убытка в 2014 году в сумме 339,9 млн. руб.

Основное влияние на положительную динамику указанных показателей относительно 2014 года оказали следующие факторы: увеличение продаж продукции по направлению ВТТ, стрелкового оружия, а также эффект полученный в 2015 году от реализации мероприятий комплексной инвестиционной программы, направленных на оптимизацию производственных процессов, модернизацию производственных мощностей и ввода в эксплуатацию новых основных средств.

Выполнение плана по выручке за 2015 год составило 51,2%, что связано с переносом исполнения обязательств по контракту УР «Вихрь-1» с 4 квартала 2015 года на 1 квартал 2016 года, а также переносом отгрузки стрелкового оружия Инозаказчику с 2015 года на 2016 год в количестве 32 тыс. шт.

### **Стоимость чистых активов**

По итогам деятельности 2015 года Общество увеличило показатель чистых активов с 4 631,6 млн. руб. до 7 535,0 млн. руб. Рост чистых активов Общества свидетельствует о наращивании собственного капитала Общества в процессе осуществления хозяйственной деятельности в первую очередь за счет капитализации нераспределенной прибыли и результатов переоценки внеоборотных активов.

### **Кредиторская задолженность**

Сумма долгосрочных и краткосрочных обязательств Общества на 31.12.2015 составила 16 766,5 млн. руб. на 31.12.2014 – 14 654,1 млн. руб. Прирост финансовых ресурсов в размере 2 122,4 млн. руб. обеспечен за счет поступлений аванса по контракту с 818 Инозаказчиком в 2015 г. в сумме 1 682,4 млн. руб. Увеличение кредиторской задолженности обусловлено длительным циклом производства изделия «Вихрь-1», для изготовления которого привлечены средства заказчика. Отгрузка Инозаказчику планируется в 2017 году.

Просроченная задолженность перед федеральным бюджетом и задолженность по вексельным обязательствам отсутствуют.

### **Чистый долг и его динамика**

Динамика чистого долга Общества следующая:

На 31.12.2013 – 11 134,7 млн. руб.

На 31.12.2014 – 13 791,4 млн. руб.

На 31.12.2015 – 14 891,7 млн. руб.

Сумма чистого долга увеличилась по сравнению с 2014 годом на 8,0%. Увеличение этого показателя произошло преимущественно за счет роста кредиторской задолженности (получение аванса на производство УР «Вихрь-1» для Инозаказчика).

### **Дебиторская задолженность**

На конец отчетного периода дебиторская задолженность составила 6 762,1 млн. руб., на 31.12.2014 – 5 884,4 млн. руб. Увеличение дебиторской задолженности на сумму 877,7 млн. руб. в основном связано с ростом дебиторской задолженности ОАО «Концерн «Ижмаш» в сумме 523,4 млн. руб. (переоценка валютных обязательств, связанная с ростом курса валют), а также ростом задолженности АО «Рособоронэкспорт» в сумме 529,0 млн. руб. за продукцию отгруженную Обществом в декабре 2015 года для Инозаказчика. Рост дебиторской задолженности ОАО «Концерн «Ижмаш» и АО «Рособоронэкспорт» нивелирован снижением задолженности в сумме 271,7 млн. руб. по выданным авансам (в том числе по комплектующим для производства УР «Вихрь-1»).

Задолженность федерального бюджета отсутствует.

## **11. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов**

№	Наименование	Количество	Сумма, руб. с НДС
1	Электроэнергия	62 227 026 кВт/ч	207 581 545,88
2	Теплоэнергия	117 627 Гкал	129 104 322,00

№	Наименование	Количество	Сумма, руб. с НДС
3	Газ природный	1 801 635 м <sup>3</sup>	8 158 370,38
4	Стоки	862 667 м <sup>3</sup>	7 790 053,70
5	Вода питьевая	515 465 м <sup>3</sup>	6 588 493,24
6	Вода техническая	863 594 м <sup>3</sup>	3 495 310,36
7	Пар	4 690 Гкал	5 136 252,45
9	Азот низкого давления	101 724 м <sup>3</sup>	1 040 697,54

## 12. Информация о совершенных Обществом крупных сделках

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря**

**1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками**

В отчетном году Обществом крупных сделок не совершалось.

## 13. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые требуют одобрения в соответствии со ст. 83 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах»:

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
1.	заключение Спецификации № 3 к Договору от 20.05.2014 №1130/05901490 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «ИМЗ»	63 347,16 руб.	СД № 1/15 от 14.01.2015
2.	заключение Контракта № 94/194-2014 на составную часть ОКР «Доработка контрольно-проверочной машины 9В945 в рамках модернизации боевой машины 9П157 всепогодного противотанкового ракетного комплекса 9К123» шифр «Хризантема – СП» между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Научно – производственная корпорация «Конструкторское бюро машиностроения»	5 962 110,00 руб.	
3.	заключение Договора возмездного оказания услуг между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Государственной корпорацией «Ростех»	49 404,13 Евро	
4.	заключение Договора комиссии №Р/1401206131314 - 1415228 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	5% от контрактной стоимости поставляемого Имущества	
5.	заключение Договора возмездного оказания услуг между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	31 923,00 руб.	
6.	заключение Соглашения о признании действий в чужом интересе без поручения № Р/1436006131456-1415151 между ОАО	791,50 евро	СД № 2/15 от 27.01.2015



№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
	«Концерн «Калашников» и ОАО «Рособоронэкспорт»		
7.	заключение Договора поставки литья между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	74 704 796,41 руб.	
8.	заключение Договора поставки запасных частей между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	137 824,00 руб.	
9.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Производственное объединение «Завод имени Серго»	53 222 901,72 руб.	
10.	заключение Договора на абонементное обслуживание (абонент №1) № П/32-14 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Научно-производственное предприятие «Квант»	8 873,60 руб.	
11.	заключение Дополнительных соглашений №6 и №7 к Договору от 30.01.2013 №253/МО/УДК-12, заключенному между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	58 168 772,60 руб. 45 969 732,00 руб.	
12.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «20 авиационный ремонтный завод»	6 066,50 руб.	
13.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «27 авиационный ремонтный завод»	21 778,56 руб.	
14.	заключение Дополнительного соглашения № 10 к Договору от 26.06.2012 №РТ-О-73«О»/12/00309116 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и закрытым акционерным обществом «РТ-Охрана»	8 449 683,00 руб.	
15.	передача семи беспроцентных векселей ОАО «Концерн «Калашников» ОАО «Рособоронэкспорт».	168 219 360,12 долларов США	ВОСА №1/15 от 06.02.2015
16.	заключение Договора поручительства между ОАО «Концерн «Калашников» (Поручитель) и Банк ВТБ (ОАО)	120 482 191,78 руб.	
17.	заключение Договора поручительства между ОАО «Концерн «Калашников» (Поручитель) и Банк ВТБ (ОАО)	113 117 808,22 руб.	
18.	заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поставки от 18.06.2014 № 349-14 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и	466 427,42 руб.	СД № 3/15 от 09.02.2015

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
	Открытым акционерным обществом «Красногорский завод им. С.А. Зверева»		
19.	заключение Договора комиссии № Р/1435639010937-1413801 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	размере 5,5% от контрактной стоимости поставляемого Имущества	
20.	заключение Договора комиссии № Р/1435639010765-1412096 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	размере 5,5% от контрактной стоимости поставляемого Имущества	
21.	заключение Дополнительного соглашения № 3 к Договору от 25.09.2013 № 1111/71401900 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Научно-исследовательский технологический институт им. П.И. Снегирева»	153 960 091,80 руб.	
22.	заключение Дополнения №176035042382-1415378 к Договору комиссии от 21.12.2011 № Р/176035042382-115984 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	-	
23.	заключение Дополнения № 3 к Соглашению об оплате к Соглашению от 10.09.2012 № 686206250255-1213315 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Концерн «Ижмаш»	72 082 489,59 долларов США, 5 450 730,25 евро, 67 270 457,60 долларов США	
24.	оказание услуг по Гарантийному письму (оферте) между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	31 977,14 руб.	
25.	заключение Договора возмездного оказания услуг по сопровождению закупочной деятельности между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Комплектимпекс»	600 000,00 руб.	
26.	заключение Договора оказания услуг между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	500 000,00 руб.	СД № 4/15 от 06.03.2015
27.	заключение договора аренды транспортного средства без экипажа, между Криворучко А.Ю. и Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	90 000,00 руб.	
28.	заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору возмездного оказания услуг от 01.04.2014 №2351/02609137 (далее – Договор) между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и	1 205 668,74 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
	Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»		
29.	заключение Договора №Т-007/ИВА-2015 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	29 957,40 у.е.	
30.	заключение Договора на изготовление технологической оснастки между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	1 343 500,80 руб.	
31.	Заключение договора поставки №349/1-15 с Протоколом разногласий между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Красногорский завод им. С.А. Зверева»	59 159 949,00 руб.	
32.	заключение Дополнения №Р/1481806130575-1415298 к Договору комиссии от 17.10.2014 № Р/1481806130575-1412781 (далее - Дополнение) между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	254 492,70 дол. США	СД № 5/15 от 26.03.2015
33.	заключение соглашения о признании действий в чужом интересе без поручения №Р/1476006131719-1510001 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	57 500,00 евро	
34.	заключение Соглашения о признании действий в чужом интересе без поручения №Р/1486239090006-1510018 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	548 750,00 долларов США	
35.	заключение Дополнительного соглашения к Договору возмездного оказания услуг от 10.11.2014 № РТ/1431-10105 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Государственной корпорацией «Ростех»	68 029,38 у.е.	
36.	заключение Договора комиссии № Р/1481874121471 – 1510270 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	5% от контрактной стоимости Продукции	
37.	заключение Дополнения №1481806130575 - 1510251 к Договору комиссии от 17.10.2014 № Р/1481806130575-1414931 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	9 781 000,00 долларов США	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
38.	заключение Договора комиссии № Р/1536006130056-1510185 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	5% от контрактной стоимости поставляемого Имущества	
39.	заключение Договора комиссии № Р/1539839030201-1510577 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	5,5% от стоимости поставляемого Имущества	
40.	Заключение Договора поставки продукции между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «121 авиационный ремонтный завод»	12 133,00 руб.	
41.	несколько взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – заключение между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	не менее 5% от контрактной стоимости поставляемых изделий, не превышающем в совокупности 2% балансовой стоимости активов Общества	
42.	заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поставки от 04.07.2014 № 469 между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	5 276 176,48 руб.	СД № 6/15 от 22.04.2015
43.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	3 749 998,70 руб.	
44.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору от 20.04.2014 № 33/64/1437 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Швабе – Оборона и Защита»	1 043 870 руб.	
45.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	142 780,00 руб.	
46.	заключение Договора на изготовление технологической оснастки между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	1 343 500,80 руб.	
47.	заключение Агентского договора между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	14 685,00 евро	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
48.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «5 арсенал»	5 303 783,70 руб.	
49.	заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поставки от 15.10.2013 №190/УДК-13 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское Бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	11 181 549,61 руб.	
50.	заключение Дополнительного соглашения № 1 к договору от 12.02.2015 № Т-007/ИВА-2015/05509305 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	112 533,89 евро	
51.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	279 524,77 руб.	
52.	заключение Договора оказания услуг между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	100 000,00 руб.	СД № 12/15 от 08.06.2015
53.	заключение Договора на производство продукции между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	672 600,00 руб.	
54.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	1 119 596,33 руб.	
55.	заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору аренды оборудования от 23.07.2014 № 2476 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	123 590,10 руб.	
56.	заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору от 16.06.2014 № 1178/05908237 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	1 850 558,29 руб.	
57.	заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору от 20.02.2014 № 387/71401250 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	4 059 023,12 руб.	
58.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро	557 747,39 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
	приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»		
59.	заключение Договора на выполнение работ между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	147 580,00 руб.	
60.	заключение Договора на выполнение работ между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	261 747,12 руб.	
61.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	123 000,00 руб.	
62.	заключение Дополнительного соглашения № 6 к Договору от 06.06.2013 № 114/УДК-13 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	161 660,00 руб.	
63.	заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору от 30.05.2013 № 33/64/538 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Швабе-Оборона и Защита»	363 759,00 руб.	
64.	заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору от 18.12.2014 № 532012430 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «275 авиационный ремонтный завод»	977,00 руб.	
65.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Тульский оружейный завод»	2 600 000,00 руб.	
66.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Муромский приборостроительный завод»	1 745 738,00 руб.	
67.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 81 066 183,35 руб.	
68.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 19 372 428,75 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
69.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 522 548,64 руб.	
70.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 27 353 928,31 руб.	
71.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 1 568 998,80 руб.	
72.	заключение Договора о предоставлении банковской гарантии между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма Гарантии 2 642 000,00 руб.	
73.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	3 002 000,00 руб.	
74.	заключение Договора поручительства между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Акционерным Коммерческим Банком «НОВИКОМБАНК» акционерное общество	сумма кредита 200 000 000,00 руб.	СД № 13/15 от 10.06.2015
75.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору от 15.04.2015 №532011301 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	421 070,00 руб.	СД № 15/15 от 03.07.2015
76.	заключение Договора №548/058-15 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Производственное объединение «Завод имени Серго»	10 130 944,75 руб.	
77.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Научно-производственное предприятие «Краснознамёнец»	1 801 382,10 руб.	
78.	– заключение Соглашения между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Энерготрейдинг»	не превышающем 2% балансовой стоимости активов Общества	
79.	заключение Договора подряда между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	1 300 000,00 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
80.	заключение Лицензионного договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	отчисления (роялти) от поставок	
81.	заключение Лицензионного договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	отчисления (роялти) от поставок	
82.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	2 455 200,00 руб.	
83.	заключение Договора на производство продукции между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	1 348 150,00 руб.	
84.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Новосибирский механический завод «Искра»	100 000,00 руб.	
85.	заключение протоколов разногласий по Дополнительному соглашению №6 и Дополнительному соглашению №7 к Договору от 30.01.2013 № 253/МО/УДК-12 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	-	
86.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	2 827 846,40 руб.	
87.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	358 000,00 руб.	СД № 16/15 от 15.07.2015
88.	заключение Договора №124/УДК-15 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	4 956 000,00 руб.	
89.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору от 04.02.2015 №411/08801197 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	43 698 478,64 руб.	
90.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору от 23.01.2015 №20/УДК-15	182 066,66 руб.	



№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
	между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»		
91.	заключение Спецификации №2 к Договору поставки от 22.05.2015 №059011280/1088 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	13 685,40 руб.	
92.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	31 458,80 руб.	
93.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Муромский приборостроительный завод»	241 500,00 руб.	
94.	заключение Дополнительного соглашения №12 к Договору об оказании услуг по защите охраняемых объектов от 26.04.2012 №РТ-О-73«О»/12/00389116 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и закрытым акционерным обществом «РТ-Охрана»	-	
95.	заключение Дополнительного соглашения №3 к Договору возмездного оказания услуг от 01.04.2014 №2351/02609137 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	922 614,27 руб.	
96.	заключение Дополнительных соглашений № 1, 2 к Договору между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	6 815 042,80 руб. 1 394 649,08 руб.	СД № 17/15 от 06.08.2015
97.	заключение Договора №438 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Камов»	40 442 552,00 руб.	
98.	заключение Дополнительных соглашений №1 и №2 к Договору поставки от 24.06.2014 №348-14 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и публичным акционерным обществом «Красногорский завод им. С.А. Зверева»	13 097 038,54 руб. 15 279 878,29 руб.	
99.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» (ОАО «Концерн «Калашников») и открытым акционерным обществом «Тульский оружейный завод»	187 183,87 руб.	
100.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Швабе – Оборона и Защита»	848 771,00 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
101.	заключение Договора на поставку продукции между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Алагирский завод сопротивления»	6 975,50 руб.	
102.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Научно-исследовательский машиностроительный институт»	5 544 148,60 руб.	
103.	заключение Дополнительного соглашения №2 к Договору от 18.02.2014 №146018 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Оптрон»	35 060,16 руб.	
104.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору на изготовление технологической оснастки от 24.02.2015 №08808655/2482 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	154 300,34 руб.	
105.	заключение Договора на выполнение работ по ремонту и модернизации карабинов СКС между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	13 361 675,00 руб.	
106.	заключение Договора возмездного оказания услуг между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	317 300,00 руб.	
107.	заключение Договора возмездного оказания услуг между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	10 000,00 руб.	
108.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	98 600,00 руб.	
109.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г.Шипунова»	1 822,80 руб.	СД № 18/15 от 24.08.2015
110.	заключение Дополнительного соглашения №1 к Договору поставки от 08.05.2015 №1089/059011763 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	921 580,00 руб.	
111.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Лыткаринский завод оптического стекла»	6 092 633,82 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
112.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Карачевский завод «Электродеталь»	100 000,00 руб.	
113.	заключение Договора об оказании услуг между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	8 814 845 руб.	
114.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	7 970 003,20 руб.	
115.	заключение Дополнительного соглашения №3 к Договору поставки от 20.02.2014 №387/711401250 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	854 645,68 руб.	
116.	заключение Договора на проведение работ по испытанию стрельбой между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «5 Арсенал»	1 287 641,84 руб.	
117.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Тулаточмаш»	22 733 524,29 руб.	
118.	заключение Дополнительного соглашения №4 к Договору возмездного оказания услуг от 01.04.2014 №2351/02609137 между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	277 977,16 руб.	
119.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	31 923,00 руб.	
120.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»	100 000,00 руб.	СД № 19/15 от 18.09.2015
121.	заключение Договора на поставку материальной части для проведения ОСИ изделий 9-Ж-4172К между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Научно-исследовательский институт полимерных материалов»	1 384 380,72 руб.	
122.	заключение Договора возмездного оказания услуг между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	415 476,00 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
123.	- заключение Договора купли-продажи санаторно-курортных путевок между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	516 800,00 руб.	
124.	заключение Агентского договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	2 250 000,00 руб.	
125.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	1 283 484,00 руб.	
126.	заключение Договора возмездного оказания услуг между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Государственной корпорацией «Ростех»	8 136,01 у. е.	СД № 20/15 от 05.10.2015
127.	заключение Агентского договора между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	1 252 123,26 руб.	
128.	заключение Агентского договора между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	6 569,44 евро	
129.	заключение Договора о передаче изделий на хранение между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод»	-	
130.	заключение договора аренды транспортного средства без экипажа, между Криворучко А.Ю. и Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	90 000,00 руб.	
131.	заключение Дополнительного соглашения №2 к Договору поставки от 15.10.2013 №190/УДК-13 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское Бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова»	-	
132.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	1 093 676,75 руб.	
133.	заключение Договора РТК2015-10-3-09 между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Комплектимпекс»	65 800,00 руб.	
134.	заключение Договора поставки между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Швабе – Оборона и Защита»	453 293,00 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
135.	заключение Договора возмездного оказания услуг между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	500 000,00 руб.	
136.	заключение дополнительного соглашения №2 к Договору аренды оборудования от 23.07.2014 №2476/01704024 между открытым акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	7 268,80 руб.	
137.	заключение Договора поручительства между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Банком ВТБ (публичное акционерное общество)	сумма кредита 300 000 000,00 руб.	
138.	заключение договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и АО «КБП».	714 889 886,78 руб.	ВОСА №4/15 от 21.10.2015
139.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Ижевский механический завод»	30 966 360,00 руб.	СД № 25/15 от 07.12.2015
140.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Ижевский механический завод»	30 966 360,00 руб.	
141.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Ижевский механический завод»	21 606 621,60 руб.	
142.	заключение дополнительного соглашения №1 к Договору №523/531082641 от 22.07.2015 между акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	10 631 190,00 руб.	
143.	заключение Договора купли-продажи имущества между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Ижевский механический завод»	25 000,00 руб.	
144.	заключение Дополнительного соглашения №2 к Договору поставки от 01.07.2015 №1516187411592020104009964/33/64/2025 -15/087012340 между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Швабе – Оборона и защита»	121 253,00 руб.	
145.	заключение Договора купли-продажи санаторно-курортных путевок между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Ижевский механический завод»	165 000,00 руб.	
146.	заключение Договора поставки между акционерным обществом «Ижевский механический завод» и открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников»	3 452 054,60 руб.	

№	Предмет сделки	Сумма	Одобрение
147.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г.Шипунова»	56 040,00 руб.	
148.	заключение Договора между открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и акционерным обществом «Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г.Шипунова»	102 127 140,97 руб.	
149.	заключение несколько взаимосвязанных сделок между Открытым акционерным обществом «Концерн «Калашников» и Открытым акционерным обществом «Рособоронэкспорт»	общая сумма вознаграждения Комиссионера в течение года не может превышать 15% балансовой стоимости активов Общества	

В указанных выше сделках заинтересованным лицом является Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Существенные условия сделок раскрыты в Приложении 1.

**14. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества**

Сделки, связанные с отчуждением недвижимого имущества, в отчетном году не совершались.

Сделки, связанные с возможностью отчуждения недвижимого имущества, в отчетном году не совершались.

Перечень сделок, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества, в отчетном году:

№	Адрес объекта аренды	Инвентарный номер	Площадь аренды	Арендатор	№ договора, дата	Арендная плата с НДС, руб.
1	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	32,00	ИП Мингазова А.В.	132.04.4188 01.11.2015	5300,00
2	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	49,50	ООО «Балтийские деликатесы»	132.04.4294 01.11.2015	10000,00
3	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	89,20	ИП Зембеков Н.Г.	132.04.2839 07.08.2015	14718,00
5	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	20,40	ИП Боталов А.В.	132.04.4612 01.11.2015	3400,00
6	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	58,80	ООО «Радуга»	132.04.4186 /01.11.2015	9700,00
7	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	109,10	ООО «Пекарь»	132042390 19.12.2014	22322,01
8	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	7,80	ИП Прозоров И.Б.	132.04.4296 01.11.2015	1300,00

9	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	139,60	ООО"Общепит- сервис"	132.04.4043 15.11.2015	24000,00
10	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	129,80	ИП Елакова Е.Ю.	13204731 01.02.2015	21735,96
11	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	143,70	ООО "Дионис"	132.04.4191 01.11.2015	23200,00
12	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	163,50	ООО «Техностройко мплект»	132.04.4301 01.11.2015	26500,00
13	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	48,20	ИП Коробейников Д.Г.	132.04.4222 05.11.2015	8000,00
14	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	183,40	ООО «Анталекс»	132.04.4387 01.11.2015	30000,00
15	Пр.Дерябина,9 фабрика-кухня	010029	17,30	ООО "ИЖЕВСК- КОНСАЛТИНГ"	132042152 24.06.2015	2738,42
16	пр.Дерябина, 3/435 литер В1	010046	1 этаж =18,5 2 этаж =46,3	филиал ЗАО "Компания ТрансТелеКом" "Макрорегион "Верхневолжс- кий"	132.04.4297 01.11.2015	13000,00
17	пр.Дерябина, 3/435, литер В	010106	1 этаж =55,5 2 этаж =73,1	филиал ЗАО "Компания ТрансТелеКом" "Макрорегион "Верхневолжск ий"	132.04.4298 05.08.2015	28100,00
18	пр.Дерябина, 3/435	010046	99,20	ООО "Офисная техника"	132042681 02.10.2014	16864,00
19	пр.Дерябина, 2/102	010049	222,10	ИП Павлова И.С.	132.04.4295 01.11.2015	30000,00
20	пр.Дерябина, 2/70 лит. Л, лит.Д.	Л-010017 Д-010019	Л = 217,8 Д = 73,6	ООО типография "Союз"	132.04.4299 01.11.2015	32000,00
21	пр.Дерябина, 2/68	010079	1 этаж =1419,9 2 этаж = 106,1	ООО "АВис"	132.04.4190	100000,00
22	пр.Дерябина,2/ 22 (литер В)	010058	284,80	ООО "Русское Стрелковое Оружие"	132.04.4195 01.11.2015	18000
23	пр.Дерябина,2/ 22 (литер А)	010060	22,75	ООО "ЧОП "Честь и Достоинство"	132.04.2606 01.06.2015	3200
24	пр.Дерябина,3	010051	13,60	ООО "Управляемые модели -ПРО"	132.04.4187 01.10.2015	3000
25	пр.Дерябина, 2/159	010038	15,36	ООО "ИжмашЭнерго Сервис"	132.04.4300 01.10.2015	800
26	ул.Красногерой- ская, 107	010084	2944,50	ООО "Левита"	132.2643 13.07.2015 (акт - 13.09.2015)	650000,00

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, связанных с приобретением недвижимого имущества:

№	Объект недвижимого имущества	Инвентарный номер	№ и дата договора купли-продажи	Стоимость по договору, руб.
1	Хоз. питьевой водопровод от корп. 010053 (АТС) до корп 010040 (фк-2)	020118	13201759 от 16.02.2015	1452,81
2	Хозпитьевой и технический водопровод насосной станции ливневых стоков	020119	13201759 от 16.02.2015	4 217,71
3	Газопровод наружный на основной площадке	020120	13201759 от 16.02.2015	6 400,00
4	Механизированная площадка, лит. XVI	020122	132011047 от 31.03.2015	494 064,00
5	Механизированная площадка, лит. XV	020123	132011047 от 31.03.2015	935 568,00
6	производственный корпус (лит. А, Новоажимова, 13/378)	010105	КИ-3-07/15/13201510 от 06.07.2015	383 524,25
7	контрольно-испытат. станция (лит. Б, Живсовхозная, 100)	010103	КИ-3-07/15/13201510 от 06.07.2015	23 867,36
8	контрольно-испытательная станция (лит. А, Живсовхозная, 100)	010104	КИ-3-07/15/13201510 от 06.07.2015	328 719,93
9	Помещение нежилое (лит. Г, Дерябина, 2/22)	010107	КИ-3-08/15/13201509 от 06.07.2015	472 458,54
10	Здание (лит. В, Дерябина, 3/435)	010106	КИ-3-07/15/13201510 от 06.07.2015	19 304,94
11	Производственное здание с бытовыми (лит. а, Дерябина, 2/50)	010102	КИ-3-07/15/13201510 от 06.07.2015	775 542,24
12	Железобетонное ограждение (протяж. 154,93 м)	020124	571520009/132012514 от 19.06.2015	377 118,64
13	Земельный участок площадью 32207 кв.м, г. Ижевск, ул. Новоажимова, 6а	010101	57152011/132012448 от 09.07.2015	13 800 000,00
14	Земельный участок площадью 7378 кв.м, г. Ижевск, ул. Новоажимова, 6б	010101	57152011/132012448 от 09.07.2015	3 200 000,00
15	Теплица (Дерябина, 9)	010108	132011047 от 31.03.2015	72 758,03
16	Паропровод (МСК-12)	020125	132.01.4030/07601240 от 12.10.2015	395 844,90
17	Блок-контейнер металлический БКМ-105	010109	081.01.4231 от 20.11.2015	56 779,66
	Итого:			21 347 621,01

**15. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли**

В отчетный период акционерами Общества не принимались решения о распределении чистой прибыли.

**Информация о реализации социальных программ Общества.**



№	Мероприятие	План, 2015 год (руб.)	Факт, 2015 год (руб.)	Отклонения план/факт
СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 5 "Оплата труда" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА				
1	Выплата премий за достижение высоких производственных показателей и добросовестный труд, согласно Положениям о наградах и к Дню матери (п.5.25.)	2 500 000	2 365 500	134 500
СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 7 "РАБОТА С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА				
1	Выплата единовременного вознаграждения активным членам ОО "Женщины Концерн "Калашников"	10 000	6 500	3 500
2	Выплата единовременного вознаграждения активным членам общественного объединения "Молодёжь Концерн "Калашников"	30 000	10 000	20 000
3	Частичная компенсация за оплату детского сада молодым специалистам	280 000	0	280 000
4	Подъёмные молодым специалистам	310 000	100 000	210 000
5	Договор спонсорской помощи для ОООИ "Всероссийского общества глухих"	656 000	580 000	76 000
	Итого	1 286 000	696 500	589 500
СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 8 "СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ. ЛЬГОТЫ" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА				
1	Выплата единовременной материальной помощи работникам предприятия в связи со сложными жизненными ситуациями (смерть близких родственников, стихийные бедствия, дорогостоящее лечение, протезирование полости рта, многодетным семьям, малообеспеченным пенсионерам)	1 000 000	1 072 000	-72 000
2	Выплата единовременной материальной помощи на погребение в связи со смертью работника предприятия	60 000	44 000	16 000
3	Выплата единовременной материальной помощи работникам предприятия, ушедшим на пенсию при достижении возраста, предусмотренного законодательством РФ для назначения трудовой пенсии по старости (имеющим звание "Ветеран труда" и "Почётный ветеран труда" всех бывших юридических форм предприятий группы "Ижмаш") и в течении следующих 14 календарных дней, заключившим срочный трудовой договор на работу в ОАО "Концерн "Калашников"	150 000	10 000	140 000

4	Предоставление одному из родителей, работающих на предприятии однодневного оплачиваемого отпуска при наличии детей, которые идут в 1й класс	240 000	77 114	162 886
5	Выплата единовременной материальной помощи работникам при рождении (усыновлении) ребенка	460 000	580 000	-120 000
6	Выплата единовременной материальной помощи работникам при заключении брака впервые	248 000	356 000	-108 000
7	Выплата единовременной материальной помощи работникам предприятия, призванным на военную службу с предприятия и вернувшимся в Концерн после ее окончания	12 000	0	12 000
8	Частичная компенсация по договору найма жилья, согласно Порядка предоставления	1 500 000	1 764 000	-264 000
9	Предоставление одному из родителей или опекуну, работающему на предприятии однодневного оплачиваемого отпуска в связи с проводами сына в ряды Российской Армии	10 000	0	10 000
10	Предоставление дополнительного оплачиваемого отпуска работникам, имеющим звание "Почётный ветеран труда" предприятия - 3 календарных дня или единовременная выплата, в размере - 4,0 тыс. руб.	2 700 000	3 080 462	-380 462
11	Предоставление дополнительного оплачиваемого отпуска многодетным матерям - 3 календарных дня	250 000	39 913	210 087
12	Премия сотрудникам за призовые места в конкурсах и смотрах профмастерства	20 000	0	20 000
13	Компенсация оплаты за путёвки "Мать и дитя" в санатории (профилактории) женщинам	540 000	516 800	23 200
14	Оздоровление и профилактическое лечение работников, занимающих должности с тяжёлыми и (или) вредными условиями труда	500 000	165 000	335 000
15	Организация детского оздоровления и отдыха	2 550 000	2 455 200	94 800
16	Приобретение бланков наградных документов, поздравительных адресов, флагов, информационных Досок для общественных объединений	80 000	80 000	0
17	Перечисление денежных средств в ППО, согласно п.8.8. Коллективного договора	3 873 200	3 737 460	135 740
18	Организация обеспечения питания работников по льготным ценам, п.8.11	0	6 649 900	6 649 900
	Итого	14 193 200	20 627 848	6 434 648

СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 9 "Гарантии деятельности профсоюзной организации" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА				
1	Ежемесячная доплата не освобождённым от основной работы руководителям ППО ОАО "Концерн "Калашников" (п. 9.13.)	392 000	337 829	54 171
СМЕТА РАСХОДОВ ПО ОО "ВETERАНЫ КОНЦЕРНА "КАЛАШНИКОВ" (чистая прибыль)				
1	Оказание материальной помощи на лечение ветеранам	350 000	200 500	149 500
2	Оказание материальной помощи на погребение умерших пенсионеров, ушедших на пенсию с предприятия и состоявших на момент смерти на учете в ветеранской организации	550 000	507 000	43 000
3	Поздравление ветеранов с юбилейными датами	180 000	359 000	-179 000
4	Посещение больных ветеранов на дому и в стационаре	70 000	71 500	-1 500
5	Посещение ветеранов, проживающих в доме-интернате в пос. Машиностроителей	15 000	7 000	8 000
6	Выплата вознаграждения активистам ветеранской организации и работникам, организующим мероприятия	150 000	152 500	-2 500
7	Ежемесячная доплата (вознаграждение) членам Президиума (организационной группы) ОО "Ветераны Концерна "Калашников"	120 000	120 000	0
8	Подписка на газету "Долг"	10 000	10 000	0
9	Празднование 70-й годовщины ВОВ	2 972 500	2 105 000	867 500
10	Встреча ветеранов, посвящённая 23 февраля и 8 марта	110 000	110 000	0
	Итого	4 527 500	3 642 500	885 000
	ВСЕГО	22 898 700	27 670 177	4 771 477

#### 16. Отчет о выплате дивидендов по акциям акционерного общества

В отчетный период акционерами Общества не принимались решения о начислении (выплате) дивидендов по акциям акционерного Общества.

#### 17. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

**Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а так же источники финансирования.**

В 2015 году не производилось инвестиционных вложений Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

**Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий**

Приложение 2.

**Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий**

Приложение 3.

**Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества.**

АО «Концерн «Калашников» находится на территории Удмуртской Республики, не относящейся к региону с повышенной сейсмоопасностью, опасностью сезонных наводнений и повышенной террористической активностью.

АО «Концерн «Калашников» относится к объектам диверсионно-террористической уязвимости. Диверсионно-террористические акты могут быть связаны с захватом заложников, взрывами на системах жизнеобеспечения предприятия, в местах массового скопления людей.

Для предотвращения террористических актов на предприятии действует соответствующая система безопасности.

Предприятие круглосуточно охраняется ведомственной охраной – Ижевским филиалом ЗАО «РТ-Охрана», а также подразделением заводской охраны – Центром сторожевой охраны.

Действуют пропускной и внутриобъектовый режимы.

Предприятие и его отдельные объекты оснащены заградительными системами, система охранной и пожарной сигнализациями, видеонаблюдением.

Поддерживается взаимодействие с правоохранительными органами и специальными службами.

Разработаны ситуационные планы действий при чрезвычайных ситуациях, в т.ч. террористического характера. Созданы нештатные аварийно-спасательные формирования. Проводятся тренировки и учения различного масштаба, на которых отрабатываются вопросы предотвращения террористических актов и ликвидации их последствий.

## **18. Перспективы развития Общества**

**Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации**

В период до 2020г. планируется концентрация предприятия на следующих базовых бизнес-направлениях:

- Боевое стрелковое оружие;
- Гражданское стрелковое оружие;
- Высокоточная техника;
- Средства технического обслуживания и ремонта.

Выбору данных направлений способствует ГПВ-2020 и благоприятная рыночная ситуация в рамках выбранных бизнес-направлений.

Перспективы развития внутреннего рынка БСО формируются:

- планируемыми заказами Минобороны России по стрелковому направлению в рамках ГПВ-2020, что связано с процессами утилизации устаревшего оружия и

низкой обеспеченностью Вооруженных Сил современными образцами стрелкового оружия и средств ближнего боя, завершением реализации программы «Ратник»;

- увеличением потребности других силовых структур (МВД, ФСБ, ФСИН, пр.), которые в советский период использовали в основном штатные армейские образцы, в широкой гамме «своего» оружия для выполнения специализированных операций;
- существенным ростом закупок различных видов вооружений в период до 2020г., в состав которого входят автоматические пушки, гранатометы, пулеметы (самолеты, вертолеты, танки, БТР, БМП, пр.).

Мировой рынок БСО является умеренно растущим. Возможность увеличения объемов продаж боевого стрелкового оружия АО «Концерн «Калашников» в рамках ВТС обусловлена следующими обстоятельствами:

- соответствие тактико-технических характеристик основных видов боевого стрелкового оружия требованиям рынка в среднесрочном периоде;
- наличие потребности в плановом обновлении арсенала стрелкового оружия в целом ряде стран Латинской Америки, Африки, Ближнего Востока, Южной и Юго-Восточной Азии (предположительно в период до 2018 года);
- наличие у Концерна планов по освоению производства и выведению на рынок новых и усовершенствованных моделей боевого автоматического и снайперского оружия.

Кроме того, в условиях высокой конкуренции на мировом рынке вооружений наличие стабильных рынков сбыта планируется обеспечивать путем реализации проектов лицензионных производств стрелкового оружия за рубежом.

Перспективы российского рынка ГСО:

- российский рынок ГСО даже в условиях экономического кризиса имеет тенденцию к росту с динамикой ~5...6% в год;
- фактором, способствующим росту внутреннего рынка, является также низкая плотность владельцев гражданского оружия в России<sup>3</sup>. Количество ГСО на 100 человек в России меньше в 10 раз в сравнении с США, более чем в 6 раз в сравнении с Финляндией, в 3-3,5 раза в сравнении с Францией, Швецией, Германией. Очевидно, что уровень плотности российского потребления будет выравниваться с уровнем ведущих стран;
- падение курса рубля существенно отразилось на ценах оружия зарубежных фирм, что ведет к вытеснению их с российского рынка.

Перспективы мирового рынка ГСО:

- ожидаемое продолжение тенденции роста рынка США, что во многом определяет и аналогичную динамику мирового рынка;
- популяризация и развитие новых видов стрелкового спорта;
- развитие рынков сопутствующих товаров и услуг. В частности объем мирового рынка услуг и аксессуаров в 8-10 раз больше мирового рынка гражданского оружия.

Перспективы развития рынка ВТТ и СТОР формируются:

- общемировыми тенденциями – военно-политические доктрины нового века отводят тактическому высокоточному оружию определяющую роль на поле боя. В рамках национальных и международных программ ведутся работы по созданию высокоточного оружия для систем различного назначения – танков, САО, минометов, РСЗО, кораблей, самолетов и вертолетов;
- ГПВ-2020. Высокоточное оружие входит в число приоритетов Государственной программы вооружения;

---

<sup>3</sup> Small Arms Survey (2007 г.)

– ростом потребности в средствах технического обслуживания и ремонта носителей высокоточного оружия.

В ближайшей перспективе рассматривается также возможность расширения сфер деятельности АО «Концерн «Калашников» за счет развития следующих бизнес-направлений:

- разработка и производство беспилотных летательных аппаратов и наземных мобильных станций управления;
- разработка и производство автоматизированных дистанционно-управляемых наблюдательно-огневых комплексов на стационарной и мобильной платформах;
- разработка и производство высокотехнологичных катеров и яхт, предназначенных для специализированных ведомств, яхт и катеров для речных и морских прогулок.

### **Планируемые к реализации инвестиционные проекты**

В 2014 году началась реализация комплексного инвестиционного проекта «Модернизация и реконструкция основных производственных активов АО «Концерн «Калашников».

Основными направлениями проекта являются:

- комплексная модернизация производственной базы;
- реконструкция производственных площадей предприятия.

Базовые цели проекта:

- Повышение эффективности бизнеса АО «Концерн «Калашников» при снижении операционных затрат не менее чем на 996 млн. руб./год;
- Увеличение производственных мощностей оружейного направления до 200 тыс. условных стволов в год;
- Увеличение производственных мощностей направления ВТТ до 2 тыс. изделий в год.

Достижение поставленных целей планируется при реализации следующих блоков проекта:

- Модернизация оружейного производства;
- Модернизация опытного производства конструкторско-технологического центра;
- Модернизация производства спецтехники;
- Модернизация инструментального производства;
- Развитие кузнечного участка;
- Строительство, модернизация и ремонт производственных зданий.

Планируемые показатели эффективности инвестиционного проекта:

- капитальные вложения (с НДС) ..... 6 649 млн. руб.
- NPV (на горизонте 10 лет) ..... 2 544 млн. руб.
- внутренняя норма рентабельности (IRR).....32,8%
- срок окупаемости..... 5 лет

Срок реализации проекта:

- инвестиционная фаза: 3 кв. 2014 – 2 кв. 2017;
- эксплуатационная фаза: 3 кв. 2017 – 4 кв. 2025 и далее.

### **Сведения о планируемых использованиях чистой прибыли**

Вся прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, в среднесрочном периоде планируется к использованию на инвестиционные цели для модернизации и реконструкции основных производственных активов АО «Концерн «Калашников».

## 19. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления

Письмом Центрального Банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463 одобрен Кодекс корпоративного управления.

Банк России рекомендует Кодекс к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Кодекс корпоративного управления ставит своей целью:

- определить принципы и подходы, следование которым позволит российским компаниям повысить инвестиционную привлекательность в глазах долгосрочных инвесторов;
- отразить в форме наилучших стандартов деятельности выработанные за прошедшие годы подходы в области разрешения корпоративных проблем, возникающих в процессе жизнедеятельности акционерных обществ;
- предоставить рекомендации по надлежащей практике справедливого отношения к акционерам с учетом имевших место негативных примеров нарушений их прав;
- учесть накопленную практику применения Кодекса корпоративного поведения; упростить применение наилучших стандартов корпоративного управления российскими акционерными обществами в целях повышения их привлекательности для отечественных и зарубежных инвесторов;
- предоставить рекомендации, направленные на повышение эффективности работы органов управления акционерных обществ и контроля за их деятельностью.

Корпоративное поведение (управление) должно обеспечивать высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками рынка капитала. Целью применения Обществом положений Кодекса является защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, и основанное на этом повышение привлекательности Общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Акционерное общество «Концерн «Калашников» - непубличное общество, ценные бумаги не допущены к организованным торгам.

В обществе отсутствует нормативный акт, регламентирующий корпоративное поведение (управление), но акционерным обществом «Концерн «Калашников» соблюдаются принципы корпоративного управления, обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом; Советом директоров обеспечивается управление деятельностью обществом и эффективный контроль над деятельностью исполнительного органа, Совет директоров подотчетен акционерам общества; исполнительный орган исключительно в интересах общества осуществляет эффективное руководство текущей деятельностью общества, подотчетен Совету директоров; обеспечивается эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров; осуществляется раскрытие достоверной информации об обществе; учитываются предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников общества.

Генеральный директор



А.Ю. Криворучко