



УТВЕРЖДЕНО

решением годового общего
собрания акционеров
АО «Концерн «Калашников»

Протокол от 02.07.2019 г. № 1/19

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
акционерного общества
«Концерн «Калашников»
за 2018 год**

Предварительно

УТВЕРЖДЕНО

решением Совета директоров
АО «Концерн «Калашников»

№ 6/19 от 29.05.2019 г.

2019

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
1. Общие сведения об акционерном Обществе	3
2. Общее собрание акционеров	5
3. Совет директоров	7
4. Корпоративный секретарь	12
5. Исполнительный орган Общества	12
6. Ревизионная комиссия Общества	12
7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов	13
8. Сведения о положении Общества в отрасли	13
9. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе данные об объеме инвестиций	16
10. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	17
11. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов	18
12. Информация о совершенных Обществом крупных сделках	18
13. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	18
14. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества	18
15. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли	21
16. Отчет о выплате дивидендов по акциям акционерного общества	22
17. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	22
18. Перспективы развития Общества	9
19. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления	30
Приложение 1	35
Приложение 2	142
Приложение 3	143

1. Общие сведения об акционерном Обществе

Полное наименование Общества

Акционерное общество «Концерн «Калашников».

Joint stock Company «Concern «Kalashnikov»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации

Общество зарегистрировано 03.06.2011 ИФНС России по Ленинскому району г. Ижевска, ОГРН 1111832003018.

Субъект Российской Федерации

Удмуртская республика.

Место нахождения общества

Российская Федерация, Удмуртская Республика, г. Ижевск.

Почтовый адрес

426006, Удмуртская Республика, город Ижевск, проезд им. Дерябина, дом 3.

Контактный телефон

+7 (3412) 434747.

Факс

+7 (3412) 434747 доб. 9.

Адрес электронной почты

info@kalashnikovconcern.ru

Основной вид деятельности

Разработка, производство и реализация огнестрельного боевого, гражданского и служебного оружия, боеприпасов, взрывных устройств, вооружения и военной техники.

Данные о штатной численности работающих

Штатная численность работающих на 31.12.2018 – 9457 человек.

Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ

Распоряжением от 4 октября 2013г. №1780-р Общество внесено в раздел II перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 г. №1226-р.

Полное наименование и адрес реестродержателя

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Ижевский филиал Акционерного общества «Регистраторское общество «СТАТУС»).

Адрес: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д.32 стр. 1 (Россия, 426011, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. 10 лет Октября, д. 53, офис 456).

Размер уставного капитала

Уставный капитал Общества составляет 2 653 100 000 (два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона сто тысяч) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости обыкновенных акций Общества, приобретенных акционерами.

Общее количество акций.

2 653 100 шт.

Количество обыкновенных акций.

2 653 100 шт.

Номинальная стоимость обыкновенных акций.

1 000 рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций.

1-01-57320-D.

Количество привилегированных акций.

0 шт.

Номинальная стоимость привилегированных акций.

0 руб.

Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций.

отсутствует.

Доля Государственной корпорации «Ростех» в уставном капитале.

25%+ 1 акция

Доля Государственной корпорации «Ростех» по обыкновенным акциям.

25%+ 1 акция

Доля Государственной корпорации «Ростех» по привилегированным акциям.

0%.

Основные акционеры Общества (доля в УК более 2%)

Наименование	Доля
1. Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех» (Государственная корпорация «Ростех»)	25%+ 1 акция
2. Общество с ограниченной ответственностью «ТрансКомплектХолдинг» (ООО «ТКХ»)	75%- 1 акция

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотой акции»)

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотой акции») отсутствует.

Полное наименование и адрес аудитора Общества

Общество с ограниченной ответственностью «PCM Русь» (место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4)

Структура холдинга

АО «Концерн «Калашников» является головной компаний группы компаний Концерна, которая является лидером в области перспективных образцов оружейных специализированных комплексов военного назначения. Деятельность Концерна осуществляется в следующих направлениях:

- боевое (в том числе его утилизация), служебное и гражданское стрелковое оружие;
- высокоточные боеприпасы к артиллерийскому вооружению;
- технические средства обеспечения эксплуатации и ремонта ракетно-артиллерийского;
- технические средства обеспечения эксплуатации и ремонта бронетанкового вооружений;
- авиационные пушки и управляемые ракеты;
- станки, высококачественный инструмент и точные заготовки.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по основным вопросам его деятельности. Акционеры Общества обладают правом принятия ключевых решений и утверждения документов, регулирующих систему корпоративного управления Обществом, а также избрания членов Совета директоров. Каждый акционер имеет возможность беспрепятственно реализовать право голоса на общем собрании акционеров. В отчетный период проведено годовое собрание акционеров и три внеочередных собрания.

Годовое общее собрание акционеров

30.06.2018

Протокол годового общего собрания акционеров от 03.07.2018

Повестка дня:

1. Утверждение годового отчета Общества за 2017 год;
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год;
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2017 год;
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2017 год;
5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров Общества;
6. О выплате вознаграждения за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии Общества;
7. Определение количественного состава совета директоров Общества;
8. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества;
9. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества;
10. Утверждение аудиторов Общества.
11. Утверждение Положения о Совете директоров в новой редакции.
12. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров (наблюдательного совета) и ревизионной комиссии Общества в новой редакции.
13. Утверждение Устава Общества в новой редакции.

Внеочередные общие собрания акционеров

03.04.2018

Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.04.2018

Повестка дня:

1. О вступлении АО «Концерн «Калашников» в Ассоциацию.

Информация об Ассоциации не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

(Здесь и далее в настоящем годовом отчете раскрытие информации ограничено в соответствии с п. 6 ст. 30.1. Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 22 апреля 1996г. №39-ФЗ и Постановлениями Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 года №. 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг" и от 09 апреля 2019 №416 «"Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона "О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"»)

2. О вступлении АО «Концерн «Калашников» в Ассоциацию. Информация об Ассоциации не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

3. Об отмене Регламента взаимодействия по вопросам управления АО «Концерн «Калашников».

4. Об утверждении Регламента по вопросам управления АО «Концерн «Калашников» в новой редакции.

03.05.2018

Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 03.05.2018

1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

Информация в отношении одобряемой сделки не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

26.10.2018

Протокол внеочередного общего собрания акционеров от 26.10.2018

Повестка дня:

1. Об одобрении сделки в совершении которой имеется заинтересованность.

Информация в отношении одобряемой сделки не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации,

подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

2. О вступлении АО «Концерн «Калашников» в Ассоциацию.

Информация об Ассоциации не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

3. О вступлении АО «Концерн «Калашников» в Некоммерческое Партнерство.

Информация о Некоммерческом Партнерстве не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

4. Об одобрении сделки в совершении которой имеется заинтересованность.

Информация в отношении одобряемой сделки не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Совет директоров

Совет директоров Общества – это коллегиальный орган управления, осуществляющий руководство деятельностью акционерного общества в период времени между ежегодными собраниями акционеров в соответствии с компетенцией, предоставляемой ему по закону и по уставу.

Основными функциями совета директоров являются:

- определение стратегии развития акционерного общества;
- организация эффективной деятельности исполнительных органов общества;
- контроль за деятельностью нижестоящих органов управления акционерным обществом;
- обеспечение реализации прав и законных интересов акционеров.

Состав Совета директоров Общества, включая сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями в отчетный период

Информация в отношении членов Совета директоров не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Характеристика основных изменений в составе Совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и причин указанных изменений

Информация в отношении изменений, имевших место в отчетном году, не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Информация о проведении заседаний Совета директоров

В отчетный период проведено 18 заседаний Совета директоров.

Даты проведения заседаний, вопросы повестки дня, принятые решения приведены в Приложении 1 (приложение не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».).

Статистика по заседаниям Совета директоров

Информация о выполнении решений заседаний Совета директоров:

– решения, принятые на заседаниях Совета директоров АО «Концерн «Калашников», выполнены.

Информация о членах Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях:

- все члены Совета директоров принимали участие в работе Совета директоров путем личного присутствия или направления письменных мнений по вопросам повестки дня.

Наличие специализированных комитетов при Совете директоров

При Совете директоров Общества созданы комитеты:

В период с 01.01.2018 по 30.06.2018 -по аудиту, по бюджету, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии.

В период с 30.06.2018 по 31.12.2018 – по бюджету и по стратегии

Персональный состав комитетов их компетенция

Персональный состав комитетов не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

К компетенции Комитета по аудиту относятся вопросы, касающиеся:

- надзора за системой внутреннего контроля, аудита и управления рисками;
- обеспечения соблюдения нормативно-правовых требований и информирования единоличного исполнительного органа Общества о нарушениях в этой области

К компетенции Комитета по бюджету относятся вопросы, касающиеся:

- финансово-экономического и бюджетного управления в Обществе;

- бюджетной и финансовой, в том числе кредитной политики Общества;
- иные вопросы по решению Совета директоров в пределах его компетенции.

К компетенции комитета по стратегии относятся вопросы, касающиеся:

- приоритетных направлений деятельности Общества, среднесрочной и долгосрочной стратегии развития Общества;
- программ (бизнес-планов) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- инвестиционной деятельности Общества.

К компетенции комитета по кадрам и вознаграждениям относятся вопросы касающиеся:

-эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, членов исполнительных органов Общества, иных ключевых руководящих работников Общества, список которых утверждается решением Совета директоров;

формирования в Обществе эффективной и прозрачной системы вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов, иных ключевых руководящих работников Общества;

кадровой политики Общества, усиления профессионального состава и системы планирования преемственности членов органов управления, членов исполнительных органов, иных ключевых руководящих работников Общества.

Информация о наличии положения о Совете директоров

С 16.12.2014 по 30.06.2018 действовало Положение о Совете директоров открытого акционерного общества «Концерн «Калашников», утвержденное решением внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Концерн «Калашников» (Протокол № 4/14 от 16 декабря 2014 года). На годовом общем собрании от 30.06.2018 была утверждена новая редакция Положения о Совете директоров акционерного общества «Концерн «Калашников» (Протокол №3/18 от 03 июля 2018 года).

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров

Решением Совета директоров ОАО «Концерн «Калашников» (Протокол от 13.11.2014 № 29) утверждены Положения о Комитетах при Совете директоров Общества:

1. Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
2. Положение о Комитете по бюджету при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
3. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».
4. Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ОАО «Концерн «Калашников».

2. Корпоративный секретарь.

Сведения о лице, занимающем должность корпоративного секретаря

Ходаковский Денис Васильевич.

Год рождения - 1983, образование – высшее.

Сведения об основном месте работы – АО «Концерн «Калашников».

Назначен решениями Совета директоров (Протоколы заседаний Совета директоров от 29.09.2017 №6-1/17 и от 06.07.2018 №7/18).

Корпоративный секретарь в своей работе руководствуется Положением о корпоративном секретаре акционерного общества «Концерн «Калашников» утвержденным решением Совета директоров от 16.09.2014 (Протокол заседания Совета директоров № 25).

3. Исполнительный орган Общества

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Информация о лицах, занимающих в отчетном году должность генерального директора Общества не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Характеристика изменений в течение отчетного года, касающихся лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества и причин указанных изменений

Информация об изменениях, произошедших в отчетном году, касающихся лиц, занимающих должность генерального директора Общества, не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

4. Ревизионная комиссия Общества

Количество членов ревизионной комиссии

Решением годового общего собрания акционеров 30.06.2018 утверждена ревизионная комиссия в количестве 4 человек.

Фамилия, имя, отчество и должности членов ревизионной комиссии

Информация о персональном составе ревизионной комиссии не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Характеристика основных итогов работы ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия АО «Концерн «Калашников» осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Минфина РФ и Положением о ревизионной комиссии Общества. Объектом ревизионной проверки являлось подтверждение данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Концерн «Калашников» за 2018 год, проверка наличия фактов нарушений установленного законодательством РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также нарушений законодательства

при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, проверка исполнения Обществом решений органов управления, выполнение бюджета.

За отчетный период в ревизионную комиссию АО «Концерн «Калашников» не поступало требований от акционеров, Совета директоров и генерального директора Общества о проведении внеплановых проверок деятельности АО «Концерн «Калашников».

5. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Информация о положении о вознаграждении членов Совета директоров общества и ревизионной комиссии

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии АО «Концерн «Калашников», утверждено решением Общего собрания акционеров АО «Концерн «Калашников» от 30.06.2018.

Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров общества

Вознаграждение рассчитывается в соответствии с указанным выше Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии и выплачивается по решению общего собрания акционеров в размере, утверждаемом общим собранием акционеров.

В отчетный период вознаграждения членам Совета директоров не выплачивались.

Размер вознаграждения, получаемого членами ревизионной комиссии

В отчетный период вознаграждения членам ревизионной комиссии не выплачивались.

Информация о положении о вознаграждении исполнительного органа

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) генерального директора, в том числе годовая премия, предусмотрены трудовым договором, условия которого утверждены Советом директоров. Размер годовой премии рассчитывается ежегодно исходя из ключевых показателей эффективности деятельности Общества в отчетном году.

6. Сведения о положении Общества в отрасли

АО «Концерн «Калашников» входит в число предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Российской Федерации¹.

По отраслевой принадлежности в системе ОПК России АО «Концерн «Калашников» относится к «Промышленности обычных вооружений» (ПОВ).

В структуре ПОВ предприятие ориентировано на деятельность, касающуюся: боевого (в том числе на его утилизацию), служебного и гражданского стрелкового оружия; высокоточных боеприпасов к артиллерийскому вооружению; технических средств обеспечения эксплуатации и ремонта ракетно-артиллерийского и бронетанкового вооружений (средства технического обслуживания и ремонта).

Период деятельности Общества в отрасли

В настоящее время в рамках АО «Концерн «Калашников» функционируют два базовых бизнес-направления:

Оружейное направление (боевое, служебное и гражданское стрелковое оружие, подствольные гранатометы);

¹ Приказ Минпромторга России «Об утверждении перечня организаций, включенных в сводный реестр организаций оборонно-промышленного комплекса» от 23 июля 2015г. №1828

Направление спецтехники (высокоточное оружие (изделия, узлы и блоки), средства технического обслуживания и ремонта (СТОР).

Оружейное направление осуществляет свою деятельность с 1807 года.

В области спецтехники АО «Концерн «Калашников» использует опыт, накопленный с 1957г., когда были созданы первые носители метеорологических головок «С-325 Б», которые помогли исследовать атмосферу Земли и получить данные о различных параметрах ближнего космоса.

Основные конкуренты Общества в отрасли

Оружейное направление: боевое стрелковое оружие

На внутреннем рынке боевого стрелкового оружия конкурентами являются ЦКИБ СОО (филиал АО «КБП») г. Тула, АО «ЦНИИТОЧМАШ» г. Климовск, ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» г. Ковров, ООО «Молот-Оружие» г. Вятские Поляны, ООО «ПРОМТЕХНОЛОГИЯ» (ORSIS) г. Москва.

В настоящее время доступ для иностранной продукции на российский рынок ограничен по причине ответных санкций России по отношению к ряду западных стран.

На мировом рынке боевого стрелкового оружия основными конкурентами являются зарубежные производители, предлагающие новую номенклатуру штурмовых винтовок²: Heckler&Koch (HK416); FN Herstal (FN SCAR); SIG Zauer, Beretta (Beretta ARX160); Arsenal; Israel Weapon Industries (Tavor и Galil).

Оружейное направление: гражданское стрелковое оружие

Основными российскими конкурентами является ООО «Молот-Оружие» и ООО «ПРОМТЕХНОЛОГИИ» (ORSIS).

В число основных зарубежных конкурентов входят:

Наименование сегмента	Конкуренты
1. Несамозарядное гладкоствольное оружие	HUGLU (Турция), KRAL ARMS (Турция), HATSAN (Турция), PARDUS (Турция), ATA ARMS (Турция), FABARM (Италия), BENELLI (Италия), BERETTA (Италия), BLASER (Германия), SABATTI (Италия)
2. Самозарядное гладкоствольное оружие	HATSAN (Турция), KRAL ARMS (Турция), HUGLU (Турция), KHAN ARMS (Турция), STOEGER (США-Турция), ATA ARMS (Турция), FRANCHI (Италия), FABARM (Италия), ARMSAN (Турция), BERETTA (Италия), BENELLI (Италия)
3. Самозарядное нарезное оружие	CZ (Чехия), FAP (Италия), ZASTAVA (Сербия и Черногория), BROWNING (Бельгия), BENELLI (Италия), BERETTA (Италия), VERNEY-CARRON (Франция), SCHMEISSER (Германия), SAUER (Германия)
4. Нарезное оружие с ручной перезарядкой	ZASTAVA (Сербия и Черногория), FRANCHI (Италия), HATSAN (Турция), ATA ARMS (Турция), HUGLU (Турция), CZ (Чехия), SABATTI (Италия), BLASER (Германия), STEYR (Австрия)

Направление спецтехники: высокоточное оружие

В области производства управляемых артиллерийских снарядов и мин (УАС) основными конкурентами являются АО «КБП» г. Тула, предприятия холдинга ОАО «НПО «Высокоточные комплексы» в лице предприятий ПАО «ТОЗ», АО «Туламашзавод».

² По данным АО «Рособоронэкспорт»

В сфере производства управляемых ракет основным конкурентом является ПАО «Кировский завод «Маяк» г. Вятка.

Основными конкурентами АО «Концерн «Калашников» по направлению СТОР являются:

АО «ЦНИИ «Буревестник», г. Нижний Новгород – входит в состав АО «Корпорация «Уралвагонзавод», г. Нижний Тагил Свердловской обл. Разрабатывает, механические и электромеханические агрегаты и аппаратуру СТОР;

АО «РКБ «Глобус», г. Рязань – входит в состав АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение», г. Королев, Московской обл. Разрабатывает низкочастотную и высокочастотную контрольно-проверочную аппаратуру (КПА) и изготавливает СТОР по заказам Минобороны РФ и на экспорт.

АО «Завод имени Дзержинского», г. Ковров – входит в состав АО «НПК КБМ», г. Коломна. Разрабатывает и изготавливает СТОР на экспорт, изготавливает КПА, в том числе для АО «Концерн «Калашников» по конструкторской документации головного института.

Доля Общества на внутреннем рынке

Доля на российском рынке боевого оружия по итогам 2018г. в части сегментов, в которых оперирует Общество, составляет³ около 80%.

Доля Общества на внутреннем рынке гражданского оружия в 2018 году (в натуральном выражении):

Гладкоствольное длинноствольное оружие – 62%¹;

Нарезное длинноствольное оружие – 60%¹

Долю рынка по направлению спецтехники оценить не представляется возможным, так как данное направление осуществляет свою деятельность в составе кооперационной цепочки и не является самостоятельным оператором на рынке.

9. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе данные об объеме инвестиций

Перечень приоритетных направлений Общества

В 2018 году к числу приоритетных бизнес-направлений Общества относились:

- боевое стрелковое оружие (БСО), в том числе автоматы и комплекты их модернизации, пистолеты-пулеметы, снайперские винтовки, подствольные гранатометы, карабины специальные, автоматические авиационные пушки, пр.;
- гражданское стрелковое оружие (ГСО), в том числе охотничье и спортивное оружие, оружие самообороны;
- высокоточная техника (ВТТ), в том числе сверхзвуковая управляемая ракета «Вихрь-1» 9-А-4172;
- средства технического обслуживания и ремонта (СТОР), в том числе контрольно-проверочные машины.

Основными критериями выбора приоритетных направлений являются:

- место и предназначение предприятия в системе оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации;
- миссия Государственной корпорации «Ростех», в составе которой находится предприятие;

³ Экспертная оценка

Доля гладкоствольного и нарезного гражданского стрелкового оружия измеряется с учетом продаж ООО «Русское стрелковое оружие» и импорта оружия в РФ. Оценить долю с учетом продаж оружия прочих отечественных производителей не представляется возможным в силу отсутствия данных.

- востребованность продукции указанных направлений на внутреннем и внешнем рынках;
- богатый исторический опыт и накопленные компетенции акционерного общества в разработке и производстве данных видов продукции на уровне лучших мировых аналогов.

Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам

АО «Концерн «Калашников» реализует комплексные инвестиционные проекты, проекты технического перевооружения, а также инфраструктурные и прочие проекты, напрямую не связанные с модернизацией производства:

№ п/п	Наименование инвестиционного проекта	Инвест. вложения 2018 г., млн. руб. (с НДС)
1	Техническое перевооружение, комплексные проекты	770
2	Строительные проекты	608
3	Продуктовые проекты	1 565
4	Инфраструктура и обеспечение требований безопасности	126
5	Информационные технологии	339
6	Проекты соцсферы и общественной инфраструктуры	126
7	Инфраструктура управления	40
8	Долгосрочные финансовые вложения	122
	<u>ИТОГО:</u>	<u>3 696</u>

Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Информация не раскрывается с учетом требований Постановления Правительства РФ №10 от 15.01.2018, в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Информация о реформировании Общества

В рамках реализации стратегии развития Концерна в 2018 году продолжилась работа по созданию многопрофильного высокотехнологичного холдинга при развитии существующих и привлечении новых компетенций.

Информация о составе формируемого Холдинга не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

10. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Основные технико-экономические показатели АО «Концерн «Калашников»

№	Наименование	Ед. изм.	2017 год факт	2018 год факт	Отклонение от 2017 года	
					абсолютное отклонение	относительное отклонение, %
1	2	3	7	8	9	10
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ и услуг без НДС	тыс. руб.	4 525 591,3	17 101 291,3	12 575 700,0	277,9%
2	Валовая прибыль (убыток)	тыс. руб.	1 284 268,3	6 118 704,3	4 834 436,0	376,4%
3	Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	-2 033 280,5	1 351 074,8	3 384 355,3	
4	Рентабельность продаж	%	-44,9%	7,9%	+ 52,8 п.п.	
5	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	-2 699 497,6	174 936,8	2 874 434,4	
6	Рентабельность по чистой прибыли (убытка)	%	-59,6%	1,0%	+ 60,6 п.п.	
7	Уставный капитал	тыс. руб.	2 653 100,0	2 653 100,0	0,0	0,0%
8	Чистые активы	тыс. руб.	2 692 675,0	2 888 582,0	195 907,0	7,3%
9	EBITDA	тыс. руб.	-1 832 464,7	1 641 436,8	3 473 901,5	
10	Рентабельность по EBITDA	%	-40,5%	9,6%	+ 50,1 п.п.	
11	Остатки готовой продукции на складе на конец года	тыс. руб.	6 028 293,0	6 058 355,0	30 062,0	0,5%
12	Остатки НЗП на конец года	тыс. руб.	3 312 835,0	3 661 282,0	348 447,0	10,5%

№	Наименование	Ед. изм.	2017 год факт	2018 год факт	Отклонение от 2017 года	
					абсолютное отклонение	относительное отклонение, %
1	2	3	7	8	9	10
13	Среднесписочная числ. работающих	чел.	7 775	8 852	777	10,0%
	из них: рабочие	чел.	4 513	5 135	662	13,8%
14	Среднемесячная зарплата 1-го работающего	тыс. руб.	42,5	47,6	5,1	12%
15	Основные средства на конец года	тыс. руб.	9 360 083,0	9 396 870,0	36 787,0	0,4%

Выручка, прибыль от продаж, чистая прибыль.

Выручка по итогам 2018 года увеличилась в 2,8 раза по сравнению с аналогичным периодом 2017 года и составила 17 101,3 млн руб. На рост выручки Общества в 2018 году повлияла отгрузка боевого стрелкового оружия и управляемых ракет.

Прибыль от продаж по итогам 2018 года составил 1 351,1 млн руб., по сравнению с убытком в размере 2 033,3 млн руб., полученным годом ранее.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год Обществом получен чистая прибыль в сумме 174,9 млн руб., против убытка в 2017 году в сумме - 2 699,5 млн руб.

Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2018 стоимость чистых активов Общества увеличилась на 195 907 тыс. руб. и составила 2 888 582 тыс. руб.

Кредиторская задолженность

Сумма кредиторской задолженности Общества на 31.12.2018 составила 12 375 107 тыс. руб. на 31.12.2017 - 16 836 638 тыс. руб. Снижение кредиторской задолженности на сумму 4 461 531 тыс. руб. связано с погашением авансов.

Просроченная задолженность перед федеральным бюджетом отсутствуют.

Дебиторская задолженность

На конец отчетного периода сумма дебиторской задолженности составила 5 200 595 тыс. руб., на 31.12.2017 - 4 078 547 тыс. руб. Увеличение дебиторской задолженности на сумму 1 122 048 тыс. руб. в основном связано с ростом задолженности по покупателям и заказчикам.

Задолженность федерального бюджета отсутствует.

11. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2018 году видов энергетических ресурсов

№	Наименование	Количество	Сумма, тыс. руб. с НДС
1	Электроэнергия	67 320 777кВтч	279 197, 04
2	Теплоэнергия	97 691,829 Гкал	129 135, 443

№	Наименование	Количество	Сумма, тыс. руб. с НДС
3	Газ природный	1 708 431,0 м ³	9 508,58
5	Вода питьевая	638 445 м ³	11908,89
6	Вода техническая	764 320 м ³	4 206,33
9	Азот низкого давления	89 745 м ³	948,08

12. Информация о совершенных Обществом крупных сделках

Информация о крупных сделках не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

13. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

14. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества

РЕАЛИЗАЦИЯ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ" ЗА 2018 ГОД					
№ п/п	Наименование объекта недвижимого имущества	Местонахождение объекта	Общая площадь (кв.м)	Стоимость реализации в тыс. руб. с НДС	№ и дата договора купли-продажи
1	Нежилое помещение	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 3/435	315,4	1 648,20	132.01.11652/18 от 14.12.2018
2	Нежилое помещение	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 3/435	234,0	1 541,55	132.01.11652/18 от 14.12.2018
3	Нежилое помещение	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 3/435	18,5	97,50	132.01.11652/18 от 14.12.2018
4	Здание, лит. В	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 3/435	604,9	2 986,40	132.01.11652/18 от 14.12.2018

5	Склады	УР, г. Ижевск пр.Дерябина, 3	161,8	380,00	132.01.11652/ 18 от 14.12.2018
6	Проходная	УР, г. Ижевск пр.Дерябина, 3	8,1	43,50	132.01.11652/ 18 от 14.12.2018
7	Право аренды земельного участка		2267,0	3 900,00	132.01.11652/ 18 от 14.12.2018
8	Нежилое помещение (пр. Дерябина, 9, площадь 251,7 кв. м.)	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	251,7	988,50	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
9	Нежилое помещение (пр. Дерябина, 9, площадь 938,5 кв.м.)	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	938,5	4 462,80	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
10	Нежилое помещение (пр. Дерябина, 9, площадь 3175,9 кв.м.)	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	3175,9	13 868,70	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
11	Нежилое помещение (пр. Дерябина, 9, площадь 2637,0 кв.м.)	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	2637,0	11 515,35	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
12	Нежилое помещение (пр. Дерябина, 9, площадь 291,6 кв.м.)	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	291,6	1 157,50	132.01.12030/ 17 от 28.12.2017 (акт приема- передачи от 10.01.2018)
13	Склад	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	90,00	132.01.12030/ 17 от 28.12.2017 (акт приема- передачи от 10.01,2018)
14	Склад	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	62,50	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
15	Хозпитьевой водопровод	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	76,42	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
16	Забор металлический	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	54,96	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
17	Забор (182,3) с воротами (3,49) с воротами	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	20,57	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018

18	Тротуар	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	313,00	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
19	Мех. площадка	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	421,50	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
20	Мех. площадка	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	-	222,50	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
21	Право аренды земельного участка		6807,0	1 703,00	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
22	Теплица	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	806,9	293,02	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
23	Теплица	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	144,8	369,00	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
24	Земельный участок	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 9	2399,0	1 653,00	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
25	Земельный участок	УР, г. Ижевск, пр. Дерябина, 2 (литер XV, XVI)	3613	1999,0	132.01.11734/ 18 от 17.10.2018
26	Производственно е здание, литер Д4	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 2/64	3167,2	6 933,56	132.01.14727/ 18 от 21.12.2018
27	Склад, литер д		-	56,70	132.01.14727/ 18 от 21.12.2018
28	Гараж, литер Е 3	УР, г.Ижевск, пр.Дерябина, 2/71	77,50	169,66	132.01.14727/ 18 от 21.12.2018
29	Испытательная станция, литер Е2		548,50	1 200,80	132.01.14727/ 18 от 21.12.2018

Имущество АО «Концерн «Калашников», переданное в 2018 году в залог.

№ п/п	Наименование объекта недвижимого имущества	Местонахождение объекта
1.	Холодный склад испытательной станции КТЦ	г. Ижевск. Ул. Живсовхозная, 100
2.	Трасса для испытания гранатомета	г. Ижевск. Ул. Живсовхозная, 100
3.	Земельный участок площадью 2 554 кв. м.	г. Ижевск, ул. Телегина, 4

15. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли

В отчетный период акционерами Общества не принимались решения о распределении чистой прибыли.

Информация о реализации социальных программ Общества.

№ п/п	Мероприятие	План, 2018 год (руб.)	Факт, 2018 (руб.)
СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 7 "РАБОТА С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА			
1	Выплата единовременного вознаграждения активным членам ОО "Женщины Концерн "Калашников"	10 000	0
2	Выплата единовременного вознаграждения активным членам общественного объединения "Молодёжь Концерн "Калашников"	30 000	0
3	Частичная компенсация за оплату детского сада молодым специалистам	100 000	8550
4	Подъёмные молодым специалистам	100 000	30 000
	ИТОГО	240 000	38 550
СОГЛАСНО РАЗДЕЛА 8 "СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ.ЛЬГОТЫ" КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА			
5	Выплата единовременной материальной помощи работникам предприятия в связи со сложными жизненными ситуациями (согласно пункта 8.7. Коллективного договора)	2 497 000	3 956 000
6	Предоставление одному из родителей, работающих на предприятии однодневного оплачиваемого отпуска при наличии детей, которые идут в 1-ый класс	150 000	31 400
7	Предоставление одному из родителей или опекуну, работающему на предприятии однодневного оплачиваемого отпуска в связи с проводами сына в ряды Российской Армии	10 000	5 800
8	Предоставление дополнительного оплачиваемого отпуска работникам, имеющим звание "Почётный ветеран труда" предприятия - 3 календарных дня или единовременная выплата, в размере-4,0 тыс. руб.	2 700 000	2 902 400

9	Предоставление дополнительного оплачиваемого отпуска многодетным матерям - 3 календарных дня	100 000	117 100
10	Ежемесячная доплата не освобождённым от основной работы руководителям ППО АО "Концерн "Калашников"	1 000 000	1 082 900
11	Выплата поощрения за достижение высоких производственных показателей и добросовестный труд, согласно Положению о наградах, Порядку поощрения к юбилейным датам и Положению к Дню матери	2 770 000	2 496 000
12	Приобретение путёвок в санатории и лагеря	5 500 000	4 280 000
13	Корпоративные мероприятия ("День оружейника-2016", Триатлон)	2 650 000	5 402 000
14	Договор спонсорской помощи для членов Всероссийского общества глухих (ООО "Символ")	809 000	809 000
15	<i>Перечисление денежных средств, согласно п.8.8. Коллективного договора (целевые) для организации корпоративных мероприятий</i>	<i>9 000 000</i>	<i>8 659 848</i>
	ИТОГО	27 186 000	29 742 447,71
СМЕТА РАСХОДОВ ПО ОО "ВETERАНЫ КОНЦЕРНА "КАЛАШНИКОВ"			
16	Единовременные выплаты ветеранской организации предприятия	2 329 000	2 177 000
	ВСЕГО	29 755 000	31 957 998

16. Отчет о выплате дивидендов по акциям акционерного общества

В отчетный период акционерами Общества не принималось решений о начислении (выплате) дивидендов по акциям акционерного Общества.

17. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Информация о принимаемых Обществом рисках, процедурах их оценки и управления ими не раскрывается в соответствии с п. 6 ст. 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а так же источники финансирования.

В 2018 году не производилось инвестиционных вложений Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий

Приложение 2.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий

Приложение 3.

Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества (анализ зависимости Общества от природных явлений, информация о работе систем безопасности Общества, в том числе по предупреждению террористических актов).

АО «Концерн «Калашников» находится на территории Удмуртской Республики, не относящейся к региону с повышенной сейсмической опасностью, опасностью сезонных наводнений и повышенной террористической активностью.

АО «Концерн «Калашников» относится к объектам диверсионно-террористической уязвимости. Диверсионно-террористические акты могут быть связаны с захватом заложников, взрывами на системах жизнеобеспечения предприятия, в местах массового скопления людей.

Для предотвращения террористических актов на предприятии действует соответствующая система безопасности.

Предприятие круглосуточно охраняется ведомственной охраной – Ижевским филиалом АО «РТ-Охрана», а также подразделением заводской охраны – Центром сторожевой охраны.

Действуют пропускной и внутриобъектовый режимы.

Предприятие и его отдельные объекты оснащены заградительными системами, системами охранной и пожарной сигнализацией, видеонаблюдением.

Поддерживается взаимодействие с правоохранительными органами и специальными службами.

Разработаны ситуационные планы действий при чрезвычайных ситуациях, в том числе террористического характера.

Созданы нештатные аварийно-спасательные формирования.

Проводятся тренировки и учения различного масштаба, на которых отрабатываются вопросы предотвращения террористических актов и ликвидации их последствий.

18. Перспективы развития Общества

Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации

В период до 2025г. планируется концентрация внимания АО «Концерн «Калашников»:

- на дальнейшем развитии существующих бизнес-направлений:
 - оружейное направление (боевое, служебное и гражданское стрелковое оружие, комплекты модернизации);
 - направление спецтехники (высокоточное оружие (изделия, узлы и блоки), средства технического обслуживания и ремонта (СТОР);
- на создание многопрофильного оборонного холдинга с развитием существующих и привлечением новых компетенций (M&A) с целью расширения производства продукции гражданского и двойного назначения при формировании продуктового портфеля по следующим основным направлениям:

- роботизированные комплексы и линейка продуктов на базе нейросетей;
- многофункциональные суда и скоростные катера;
- БПЛА;
- мототехника;
- гражданская нелицензируемая продукция оружейного направления;
- системы управления и связи;
- экипировка, снаряжение, защита;
- станко-инструментальная продукция;
- системы контроля и управления доступом;
- на освоение рынка услуг в части:
 - сервиса гражданского оружия;
 - грузовых перевозок на водном транспорте;
 - инжинирингового и управленческого консалтинга;
- на развитии лицензирования для получения дополнительных доходов в форме роялти от лицензирования различных товаров гражданского назначения, которые будут выпускаться не самим Концерном, однако под брендом «Калашников».

В основу развития Общества положена реализация планов его трансформации по следующим направлениям:

- Человеческий капитал (HR):
 - зарплата и мотивация;
 - оптимизация структуры персонала;
 - развитие и улучшение рабочей среды.
- Производственная система Концерна «Калашников» (ПСКК)
 - модернизация производственных процессов на всех ключевых технологических переделах предприятия. Модернизация предполагает комплексное обновление производственной базы, повышение гибкости производства, а также оптимизацию действующих и строительство новых производственных площадей, в целях расширения производства продукции гражданского и двойного назначения по основным направлениям;
 - внедрение и приведение к единообразию на всех площадках современных методик бережливого производства: карта потока создания ценностей; система 5S; Кайдзен-деятельность; Менеджмент-кайдзен; Быстрая переналадка (SMED); Наблюдение за рабочим местом; Балансировка; Всеобщее обслуживание оборудования (TPM);
 - лаборатория процессов (LEAN) – обучение по курсам: Управление потоком (5S, балансировка, вытягивание, управление через показатели и т.д.); Управление оборудованием (5C, TPM, SMED, OEE); Лин-офис (Управление офисными процессами и операциями, Организация офисного пространства, Управление временем); Управление логистикой (Управление складскими процессами и операциями); пр.
 - управление цепочкой поставок – реализация проектов, направленных на повышение оборачиваемости запасов, на получение эффекта от объединения систем закупочных процессов на всех площадках (SRM).
 - развитие межзаводской кооперации – внедрение системы эффективного взаимодействия производственных площадок Холдинга, направленной на снижение издержек, повышение качества продукции и создание центров компетенций по технологическим переделам.
- НИОКР (R&D):
 - управление жизненным циклом изделий;

- подготовка профессионалов R&D;
- внедрение проектного управления;
- Гибкие методики проектного управления – использование методов SCRUM, Agile, Kanban. Реализация проектов кросс функциональными командами (КФК);
- Информационные технологии:
 - инфраструктура (модернизация корпоративной сети и создание рабочих мест, оборудованных современной ВТ);
 - программные приложения: инженерное ПО (PLM); управление производством и экономикой (ERP); документооборот и задачи (Jira);
 - диджитализация (переход в цифровой формат);
- Маркетинг – создание клиенто-ориентированной экосистемы:
 - инфраструктура для общения и обмена опытом;
 - фирменные бренд-зоны, интернет-магазин, социальные сети. В рамках реализации партнерской программы с оружейными магазинами Концерн также активно расширяет клиентскую базу, что позволит в дальнейшем более точно измерять уровень удовлетворенности клиентов продуктами и услугами Концерна;
 - сервис и гарантийное обслуживание. Для обеспечения сервисного и гарантийного обслуживания клиентов Концерн развивает сеть сервисных мастерских на платформе существующих бренд-зон. В крупных городах также планируется открыть сервисные центры «Калашников», где пользователи оружия смогут получить полный спектр услуг по гарантийному авторизованному сервисному обслуживанию и ремонту оружия;
 - образовательные и развлекательные мероприятия;
 - фирменные игровые и спортивные стрельбища;
 - единая CRM-платформа для работы с розничными и оптовыми клиентами. В рамках реализации данной системы предполагается создание унифицированной модульной системы для управления процессом продаж, послепродажного обслуживания, обработки жалоб клиентов, взаимоотношением с клиентами и партнерами, развития системы долгосрочной коммуникации с клиентами и повышения лояльности к продукции АО «Концерн «Калашников»;
 - стандартизация процессов работы с клиентами на основе практик, показавших наибольшую эффективность;
 - развитие лицензируемой продуктовой линейки, максимизация использования торговых знаков АО «Концерн «Калашников»;
 - стандартизация процессов работы с партнерами в области предоставления права использования торговых знаков АО «Концерн «Калашников»;

Сведения о планируемых использованиях чистой прибыли

Вся прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, в среднесрочном периоде планируется к использованию на инвестиционные цели для модернизации и реконструкции основных производственных активов АО «Концерн «Калашников» и на выплаты социального характера в соответствии с законодательством и коллективным договором.

19. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления

Совет директоров АО «Концерн «Калашников» заявляет о соблюдении Обществом ключевых, наиболее значимых принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее – Кодекс) и о приверженности Общества самым высоким стандартам в области корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления в Обществе направлены на улучшение взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными

сторонами, участвующими в экономической деятельности Общества и опираются на нормы действующего российского законодательства, а также на принципы, сформулированные в Кодексе.

Кодекс является для Общества важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Информация о соблюдении Обществом основных принципов корпоративного управления

-Подотчетность.

Совет директоров и менеджмент Общества подотчетен акционерам в соответствии с действующим законодательством. Исполнительный орган Общества (Генеральный директор) представляет на рассмотрение Совету директоров отчеты о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров.

-Справедливость.

Общество обеспечивает равное отношение ко всем акционерам и защиту их прав и законных интересов путем:

- обеспечения надежного способа учета прав собственности на акции, а также возможности свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акций;
- обеспечения возможности реализации права на участие в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров;
- предоставления возможности участия в прибыли Общества.

Положением об инсайдерской информации, действующим в Обществе с апреля 2017 года обеспечивается:

- - защита прав и имущественных интересов акционеров Общества и лиц, совершающих сделки с финансовыми инструментами Общества;
- - экономическая безопасность Общества;
- - защита репутации Общества и повышение уровня доверия к Обществу со стороны акционеров, инвесторов, партнеров и профессиональных участников рынка ценных бумаг;
- - контроль обращения и использования в Обществе инсайдерской информации;
- - предупреждение и пресечение случаев неправомерного использования инсайдерской информации Общества с целью совершения сделок с финансовыми инструментами Общества;

- Прозрачность.

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, в соответствии с действующим законодательством. В отчетный период Общество осуществляло раскрытие информации с учетом требований, установленных пунктом 6 статьи 30.1 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ "О рынке ценных бумаг".

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе главной своей целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Обществу путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Общества и его ценных бумаг. Информация, раскрываемая Обществом в отчетный период публиковалась по адресу: <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=29973>

- Ответственность.

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством.

- Внутренние документы.

Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, в том числе:

- Положением о Совете директоров;
- Положением о Ревизионной комиссии.
- Положением об общем собрании.
- Положение о корпоративном секретаре Общества.

- Общая структура корпоративного управления.

В соответствии с п.10.1 ст. 10 Устава Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с п.11.1 ст. 11 Устава Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

При Совете директоров созданы комитеты — консультационно-совещательные органы Совета директоров Общества, предназначенные для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

В соответствии с п.12.1 статьи 12 Устава Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором.

В соответствии с п.13.1 статьи 13 Устава Общества ежегодно избирается Ревизионная комиссия — орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подотчетный непосредственно Общему собранию акционеров Общества.

- Реализуемая в обществе практика корпоративного управления.

Общество считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. Совет директоров влияет на результаты работы Общества, осуществляя общее стратегическое руководство и контроль за работой исполнительных органов в интересах Общества и его акционеров. Исполнительные органы Общества, отвечающие за руководство текущей деятельностью Общества, также играют важную роль в процессе управления. Эффективное взаимодействие между этими двумя органами и четкое разграничение их полномочий является одним из ключевых факторов в обеспечении надлежащей практики корпоративного управления. 30.06.2018 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества избран состав Совета директоров, в который вошли представители акционеров (Государственной корпорации «Ростех» и ООО «ТКХ») и 2 независимых директора.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Компетенцию Совета директоров и единоличного исполнительного органа определяют соответственно статьи 11 и 12 Устава Общества.

Члены Совета директоров избираются кумулятивным голосованием сроком до очередного годового Общего собрания акционеров. Полномочия Совета директоров регулируются Уставом Общества в соответствии с действующим законодательством. Количественный состав Совета директоров определяется ежегодно Общим собранием акционеров, которое может прекратить полномочия только всего Совета директоров в целом.

Председателем Совета директоров Общества не является лицо, выполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества.

Состав Совета директоров обеспечивает надлежащее исполнение обязанностей по осуществлению контроля и определению стратегии и основных направлений развития Общества.

Из 9 членов Совета директоров Общества работниками общества являются двое, что составляет 22,2% от общего количества членов Совета директоров.

При Совете директоров созданы комитеты для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Деятельность комитетов регулируется соответствующими Положениями о комитетах при Совете директоров — локальными нормативными документами Общества, содержащими положения о составе, компетенции, порядке работы комитетов, а также о правах и обязанностях его членов.

Совет директоров проводит заседания в соответствии с утвержденным планом работы, Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в квартал. При необходимости могут проводиться внеочередные заседания Совета директоров. Порядок работы, права, обязанности и ответственность членов Совета директоров Совета директоров, регулируется Положением о Совете директоров АО «Концерн «Калашников».

Порядок выплаты вознаграждения членам Совета директоров регламентируется Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии.

Члены Совета директоров Общества стремятся вести постоянный диалог с акционерами, не разглашают и не используют в личных целях конфиденциальную информацию об Обществе. Члены Совета директоров воздерживаются от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

В Обществе для руководства текущей деятельностью Общества избирается единоличный исполнительный орган — Генеральный директор.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании, сроком на 3 года. Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества и об образовании новых исполнительных органов.

Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров и зависит от выполнения определенной системы показателей (КПЭ). Бонусная карта Генерального директора АО «Концерн «Калашников» является неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором. Условия трудового договора с Генеральным директором утверждаются Советом директоров.

В соответствии с трудовым договором, заключенным с Генеральным директором Общества, руководитель Общества:

- действует в интересах Общества, добросовестно и разумно осуществляет свои права и исполняет обязанности, возложенные на него Договором;
- обеспечивает защиту интересов Общества, включая защиту интеллектуальной собственности, от противоправных действий юридических и физических лиц, наносящих ему материальный ущерб и порочащих его деловую репутацию;
- предварительно получает согласие Совета директоров Общества на совмещение должностей в органах управления других организаций, а также оплачиваемых должностей в других организациях. Генеральный директор воздерживается от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества.

Права акционеров и защита прав акционеров

Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, которое обеспечивает их соблюдение и защиту.

-Утверждение лицом, осуществляющим учет прав на ценные бумаги Общества, независимого регистратора, обладающего всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, позволяет Обществу обеспечить надежную и эффективную регистрацию прав собственности на акции и другие ценные бумаги Общества.

-Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества в объеме и порядке, соответствующем требованиям законодательства. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

- Акционеры, владельцы голосующих акций, имеют право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Общество обязуется предоставлять акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения. В случаях, предусмотренных Законом и Уставом Общества, Совет директоров готовит для акционеров объективные обоснованные рекомендации.

- Акционеры имеют право на получение части чистой прибыли Общества в виде дивидендов. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права обязуется выплачивать объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки. Права акционеров регулируются положениями устава и внутренних документов общества.

- Общество обязуется выплачивать объявленные дивиденды в соответствии с Уставом и в установленные Общим собранием акционеров сроки. В отчетном периоде решение о начислении и выплате дивидендов по акциям Общества не принималось.

- Общество обеспечивает подготовку к собраниям акционеров и их проведение в соответствии с требованиями Устава и действующего законодательства.

Результаты голосования на общих собраниях доводятся до акционеров в форме отчета об итогах голосования.

Дивидендная политика.

Политика Общества в отношении дивидендов определяется соглашением, заключенным между акционерами (акционерным соглашением).

Финансовая отчетность

Общество ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими получателю такой отчетности правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Финансовая информация дополняется заключениями аудитора Общества и Ревизионной комиссии.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности

Общество, осознавая потребность в снижении вероятности наступления событий, негативно влияющих на достижение Обществом поставленных целей и ведущих к убыткам, в том числе по причинам принятия решений на основе неверных суждений, человеческих ошибок, сознательного уклонения от контроля, а также признавая высокую степень потребности акционеров в защите своих капиталовложений и сохранности активов Общества, создает систему контроля финансово-хозяйственной деятельности.

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества включает в себя процедуры контроля, определяемые нормативно-правовыми актами Российской Федерации, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, а также совокупность органов (подразделений, лиц) Общества, осуществляющих внутренний контроль.

В АО «Концерн «Калашников» сформирован отдел внутреннего аудита. Отдел работает для достижения следующих задач:

- соблюдение действующего законодательства;
- выполнение действующих в компании политик и процедур;
- сохранность активов и эффективность использования ресурсов;
- достоверность финансовой отчетности;

Для выполнения поставленных задач, отдел выполняет следующие функции:

- контроль за соблюдением действующего законодательства;
- мониторинг выполнения действующих в компании политик и процедур;
- оценка эффективности функционирования внутренних контролей в части эффективности использования ресурсов и сохранности активов;
- мониторинг и оценка процедур, обеспечивающих качество подготовки финансовой отчетности.

**Взаимоотношения с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами.
Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми
хозяйственными обществами**

Общество стремится к сбалансированному развитию, основанному на эффективных механизмах корпоративного управления. Общество осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, уставами дочерних и зависимых обществ.

Генеральный директор

В.Г. Дмитриев

**ПРИЛОЖЕНИЯ к годовому отчету
акционерного общества «Концерн «Калашников»
за 2018 год**

Приложение 1

Информация о проведенных в 2018 году заседаниях Совета директоров АО «Концерн «Калашников».

Раскрытие информации ограничено в соответствии с п. 6 ст. 30.1. Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 22 апреля 1996г. №39-ФЗ и Постановлениями Правительства Российской Федерации от 04 апреля 2019 года №. 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг" и от 09 апреля 2019 №416 «"Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона "О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

Приложение 2.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий

П/н	Номер дела	Истцы/Кредиторы	Ответчик/Должник	Сумма требований	Предмет спора
1	A71-23062/2018	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "Промрегионсервис"	229 664,09	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договору
2	A71-23059/2018	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "Перспектива плюс"	479 626,00	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договору
3	A41-97478/2018	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ИП Жарук А.С.	207 000,00	Взыскание компенсации за незаконное использование товарного знака
4	A76-28934/2018	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "ПИК", ООО "БИЗНЕС-М"	513 000,00	Взыскание компенсации за незаконное использование объектами интеллектуальной собственности
5	<u>A71-6009/2018</u>	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "НПО-СТРОЙ"	3 405 063,01	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договорам строительного подряда
6	A71-6064/2018	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "Торговый дом "Металлургический промышленный комплекс "Термосталь"	49 276,80	Дело о несостоятельности (банкротстве)
7	A28-7609/2012	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ОАО "ВПМЗ "Молот"	176 508 653,59	Дело о несостоятельности (банкротстве)
8	A71-14524/2017	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	АО "Ижевский завод металлургии и машиностроения"	531 668,35	Дело о несостоятельности (банкротстве)
9	A71-18284/2017	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	АНО "Центр испытаний нефтепродуктов"	1 770,00	Дело о несостоятельности (банкротстве)
10	A71-8437/2016	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	ООО "МосАвто"	3 363,00	Дело о несостоятельности (банкротстве)
11	A72-6211/2017	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	АО "Ульяновсктрансстрой"	8 149 047,14	Дело о несостоятельности (банкротстве)
12	A40-99304/17	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	АО "ГлавСтройМонтаж5"	13 448 516,17	Дело о несостоятельности (банкротстве)

Приложение 3.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием суммы предъявленных претензий

П/н	Номер дела	Истцы/Кредиторы	Ответчик/Должник	Сумма требований	Предмет спора
1	A40-298694/2018	МО РФ	АО "Концерн "Калашников"	525 251,50	О взыскании финансовых санкций
2	A71-24166/2018	ООО "ТД Полимер"	АО "Концерн "Калашников"	1 184 429,17	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договору
3	A71-23522/2018	ООО "ХимТрейд"	АО "Концерн "Калашников"	67 688,00	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договору
4	A71-22960/2018	ОАО "Энергосбыт Плюс"	АО "Концерн "Калашников"	277 566,97	О взыскании денежных средств
5	A40-284611/2018	МО РФ	АО "Концерн "Калашников"	364 864,80	О взыскании финансовых санкций
6	A40-284611/2018	МО РФ	АО "Концерн "Калашников"	858 927,86	О взыскании финансовых санкций
7	A71-17253/2018	ООО "Текспром"	АО "Концерн "Калашников"	132 930,19	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договору
8	A40-204369/2018	МО РФ	АО "Концерн "Калашников"	4 201 284,00	О взыскании финансовых санкций
9	A40-191543/2018	МВД РФ	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	57 759,76	О взыскании финансовых санкций
10	A40-191542/2018	МВД РФ	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	39 765,67	О взыскании финансовых санкций
11	A71-6009/2018	ООО "НПО-СТРОЙ"	АО "КОНЦЕРН "КАЛАШНИКОВ"	829 492,83	О неисполнении или ненадлежащем исполнении обязательств по договорам строительного подряда