과제담당	담당 팀장	본 부 팀장	센터 기획 팀장	실장
(날인)	(날인)	(날인)	(날인)	(날인)

□ <mark>중간 점검</mark> / 완료 평가 (택1) ※과제 담당자작성

과 제 명		RPA를 이용한 업무 자동화	다년과제 (<u>Y</u> / N)
W – 2121	■ 총 연구기간	■ 2022년 1월 ~ 2023년 12월	
연구기간	■당해년도	■ 2022년 1월 ~ 2022년 12월	
알고고 에나 피해	■ 예산 집행 계획	없음	
''22 예산 집행	■ 예산 집행 실적	없음	
+LOIT!	■ HEC	김경식 책임, 정택민 매니저	
참여자	■사외 참여자	없음	
과제 평가일	■ 2022.12.26		
[중간 점검] 과제 중간 점검 개요	■ RPA*) 기술을 활용한 업무 자동화 기술개발 ① 협력사 문제현황 일일보고 자동화 개발 - 구매사업부에서는 협력사 리스크 관리를 위해서 매일 문제현황 일일보고서를 작성 관리하고 있으며, 필요한 정보(신용/현금/RMIS 등)를 자동으로 수신하고 일일보고서를 작성하는 모듈을 개발함 ② 장치 BOQ 입력 자동화 - 장치기계 Vendor Data 중 Strength Calculation(강도계산서)에서 필요한 Design Data를 BOQ 양식에 반복적으로 작업하는 업무를 RPA 기술을 활용하여 BOQ 입력 자동화를 구현함		

^{*)} RPA(Robotic Process Automation)란 사람이 컴퓨터로 하는 반복적인 업무를 소프트웨어를 통해 자동화하는 기술

□ <mark>중간 점검</mark> / 완료 평가 (택1)

※과제 담당자작성

최종 평가 등급

정량 성과		_	(신용평가 갱신기간 등 변동사항이 율화	많을 경우 작성 소요시간 변동성↑
	② 장치기계 BOQ 입력 자동화			
	• 담당자 수기 작성시 아이템당 약	[:] 5분 소요 가정	¹⁾ 자재/설계	/공사분야
	• 약 270개 ITEM ²⁾ X 5분/ITEM	X 약 2.5회 = 56.25 MH/pjt 효율	함화 ²⁾ EOSE 사	업기준 Vessel/Column/열교환기
① 협력사 문제현황 일일보고 자동화				
	- 분기 기준 향후 계획 일정표			
	2023년			
	1분기	2분기	3분기	4분기
	• 협력사 문제현황 일일보고서 추가 확장(공사/설계) • RPA어브 개발 (자동화 사례 공유, 소통공간 신설)	• 협력사 문제현황일일보고서 개발 최적화/고도화 • RPA허브 오픈 (컨텐츠 기획/개발)	• 장치설계 BOQ 자동입력 모듈 확장 개발 • RPA어브 운영 (사례/매뉴얼 등 컨텐츠 지속 축적)	• 시민개발자 양성 교육 계획 수립 및 개발 • RPA어브를 통한 과제 발굴/수맹
	정량 성과	정량 성과 ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 담당자 수기 작성시 아이템당 역 • 약 270개 ITEM²) X 5분/ITEM ① 협력사 문제현황 일일보고 기 • 수기 작업에 따른 휴면에러 방지 ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 수기 작업에 따른 휴면에러 방지 - 분기 기준 향후 계획 일정표 1분기 • 협력사문제현황일일보고서추가 확정(공사/실계)	정량 성과 ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 담당자 수기 작성시 아이템당 약 5분 소요 가정 • 약 270개 ITEM²) X 5분/ITEM X 약 2.5회 = 56.25 MH/pjt 효율 ① 협력사 문제현황 일일보고 자동화 • 수기 작업에 따른 휴먼에러 방지 및 작업 정확도 향상을 통한 협력/ ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 수기 작업에 따른 휴먼에러 방지 및 정확도/작업속도 향상을 통한 · - 분기 기준 향후 계획 일정표 20 1분기 2분기 • 협력사 문제현황 일일보고서추가 확장(공사/설계) • 합력사 문제현황 일일보고서 제법 최직화/고도화	장량 성과 ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 담당자 수기 작성시 아이템당 약 5분 소요 가정 • 약 270개 ITEM ²⁾ X 5분/ITEM X 약 2.5회 = 56.25 MH/pjt 효율화 ① 협력사 문제현황 일일보고 자동화 • 수기 작업에 따른 휴면에러 방지 및 작업 정확도 향상을 통한 협력사 리스크 렛지 기능 강화 ② 장치기계 BOQ 입력 자동화 • 수기 작업에 따른 휴면에러 방지 및 정확도/작업속도 향상을 통한 설계 품질 확보 - 분기 기준 향후 계획 일정표 - 분기 기준 향후 계획 일정표 1분기 2분기 3분기 • 합력사 문제현황 일일보고사추가 확정(공사/설계) • 합력사 문제현황 일일보고사계발 최적회/교도화 • 경지설계 BOQ 자동압력모듈 확장 개발

□ 평가 검토서 ※과제 평가 위원 작성

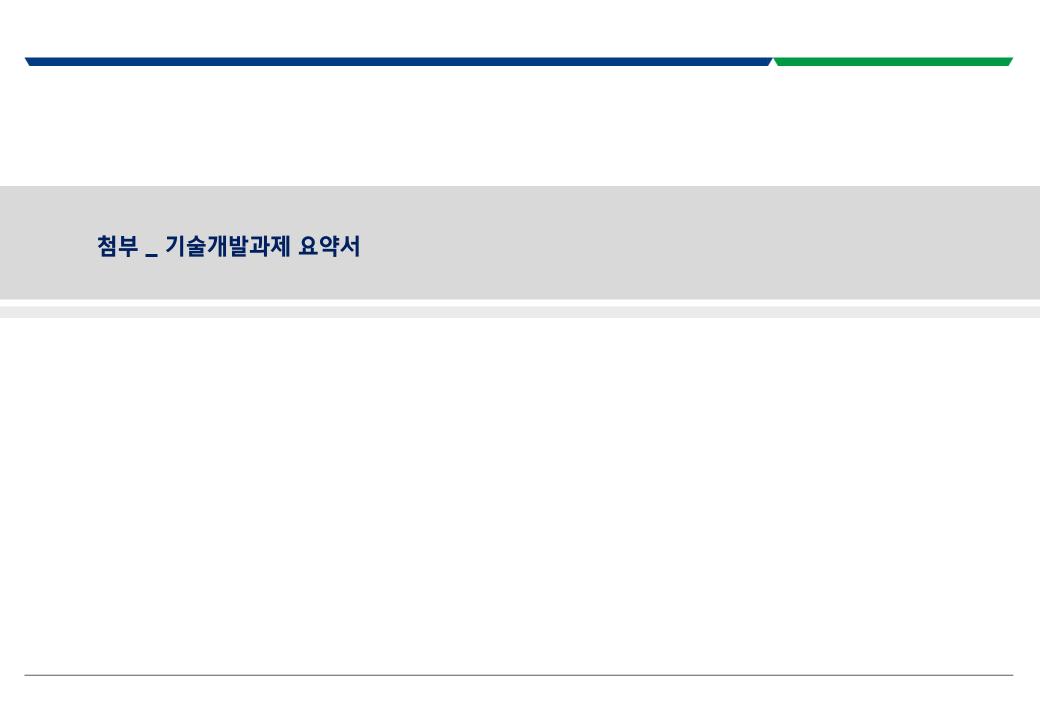
평가 위원	검토의견
	■ 구매사업부에서는 협력업체 Risk현황 정보공유 목적으로 '협력사 문제현황 일일보고'를 수기작성 후 유관부문 배포 중
본부 팀장 (플랜트구매3팀)	■ ' 22년 7월경 수기작성에 따른 단순 반복 업무 생산성 중대 및 휴먼에러 방지 차원에서, 스마트플랜트기술팀과 협업을 통한 RPA(로봇 프로세스 자동화)를 활용하는 자동화 프로그램 개발 및 Pilot 서비스 운영 중
평가 등급 팀 장 (날인)	■ 금년도에는 구매사업부 자재부문에 RPA Pilot 운영 통한 업무 효율화의 가능성을 확인하였으며, 스마트플랜트기술팀과 지속 협업을 통한 개선/보완작업 실시 및 외주부문(공사/설계)으로 확장 추진 豫.

평가 위원	검토의견
	※ 성과물의 명확성 및 (기존대비)기술 차별화 중심으로 과제 성과에 대한 종합 평가를 의뢰합니다
스마트기술기획 팀장	
평가 등급 팀 장 (날인)	

□ 평가 검토서 ※과제 평가 위원 작성

평가	위원	검토의견
		※ 현업(수행/수주) 적용 가능성 중심으로 과제 성과에 대한 종합 평가를 의뢰합니다 Engineer는 수행하고 있는 Project의 표준화 된 Strength Calculation Summary Sheet를 하나의 폴더에
본부 팀장 (플랜트장치기계설계팀)		모으고, Once-Click으로 BOQ를 작성 할 수 있도록 스마트플랜트기술팀과 협업을 통해 기술개발을 진행하였음. ■ RPA기술을 활용하여 반복 업무에 대한 자동화 구현이 가능함을 기술적으로 확인하였으며, 실제 실무에 적용되기 위해서 스마트플랜트기술팀과 지속적인 협의를 통해 추가적인 개선 및 개발이 필요할 것으로 생각됨. ■ 표준화가 가능한 작은 단위 업무의 지속적인 자동화를 구현 한다면 단순 반복 업무에 대한 효율화가 가능하며,
평가 등급	팀장	엔지니어는 보다 고부가가치 업무에 집중할 수 있는 환경조성이 가능할 것으로 기대됨.
	(날인)	

평가 위원	검토의견
	※ 성과물의 명확성 및 (기존대비)기술 차별화 중심으로 과제 성과에 대한 종합 평가를 의뢰합니다
스마트기술기획 팀장	
평가 등급 팀 장 (날인)	



기술개발과제 요약서

RPA 활용한 업무 자동화 과제를 통해 현업에 실질적인 도움 기술개발을 지속적으로 수행하고 생산성 향상 지원 목표

기술개발 개요

추진배경

- RPA를 통한 자동화 기술개발로 업무 생산성 향상
- 작업 정확도 향상 및 고부가가치 업무 집중 환경 조성

기술개발목표

- 현업에서 실질적인 도움이 될 수 있는 기술개발 목표
- 표준화가 가능한 작은 단위 업무의 자동화 구현

RPA **개요**

• 사람이 컴퓨터로 하는 반복적인 업무를 소프트웨어를 통해 자동화하는 기술

단순반복업무 알고리즘화

프로그램 구현

자동화

■ RPA 목적 및 기대효과

• 단순 반복업무에 소요되는 업무 시간과 에너지를 줄이고 창의적인 업무에 집중하여 새로운 부가가치 창출

단순 반복 업무 시간절감 업무효율성 향상 고부가가치 업무 집중

생산성 향상

2022 추진과제

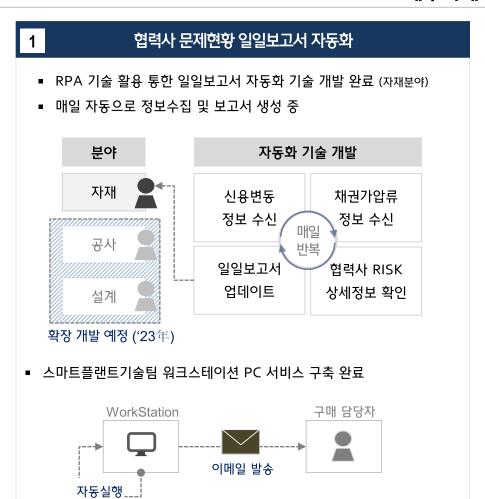
RPA를 통한 업무 자동화
협력사 문제 현황 일일보고 자동화개발
■ 현업부서: 구매사업부 구매실 플랜트구매3팀 ■ 개발 필요사항: - 신용평가사 웹사이트(위더스풀)로부터 협력사 신용변동 정보(신용/현금/RMIS등급) 스크래핑 기술 개발 - 법무팀 채권가압류 정보 데이터 추출 알고리즘 개발 - 협력사 문제현황 일일보고서 작성 자동화 개발
장치BOQ입력자동화
■ 현업부서 : 플랜트본부 엔지니어링사업부 장치기계설계팀 ■ 개발 필요사항 : - 강도계산서 표준 Summary Sheet 제정 (Vessel / Column 限) - BOQ 자동 입력 알고리즘 작성 (RPA 전용 솔루션 활용)

기술개발과제 요약서

세부과제 지속적인 수행으로 기술 내재화를 통한 내부역량 증진 및 자동화 사례 축적 통한 지속 확장 추진

세부과제 개발 현황

2



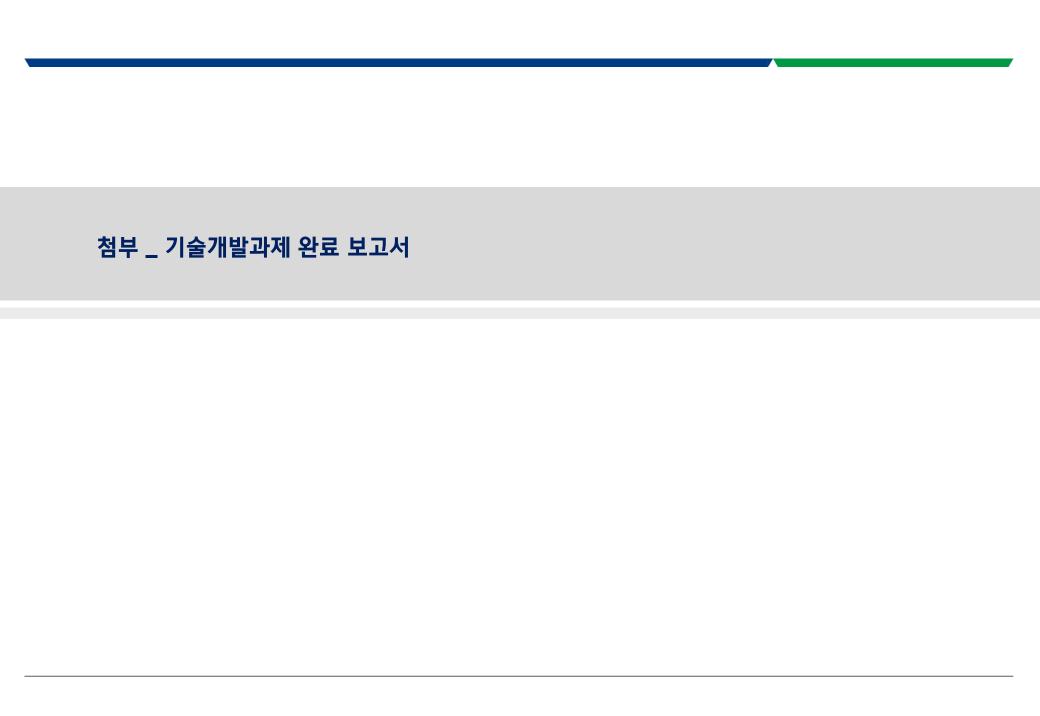
장치 BOQ 입력 자동화

- RPA 기술 활용 통한 장치 BOQ 입력 자동화 기술 개발 완료
- Vessel/Column 개발완료 (확장 개발 관련 추가협의 예정)

항목	수행내용
강도계산서 표준화	강도계산서 Summary Sheet 표준화 (현업)
자동화 개발	MS사의 RPA전용 솔루션을 통한 자동화 알고리즘 개발
서비스 구축	자동화 활용을 위한 서비스 구축 완료

■ 장치설계팀 공용 PC에 서비스 구축 완료 (프로젝트 적용시 추가 협의 예정)





목 차

Part 1: 협력사 문제현황 일일보고서 자동화

Part 2 : 장치 BOQ 입력 자동화

구매사업부의 협력사 문제현황 일일보고는 매일 반복적으로 수행하는 업무로 RPA 활용한 자동화 구현 필요

현업 업무 프로세스

업무개요

• 구매사업부는 외부의 신용평가 기관의 신용정보(신용등급 / 현금호름등급 / R-MIS 등급) 변동현황 및 법무팀의 채권 가압류 현황을 통해 당사 협력사 리스크 관리 중 (업무주기 : 매일 오전)



업무절차

신용평가사 협력사 모니터링 이메일 수신
 → 당사 관리대상 협력업체 추출
 신용평가사 사이트 접속
 → 관리대상 협력업체 검색

신용변동 정보

• 각 협력사별 상세 현황 조회
→ 신용/현금/R-MIS 정보 추출

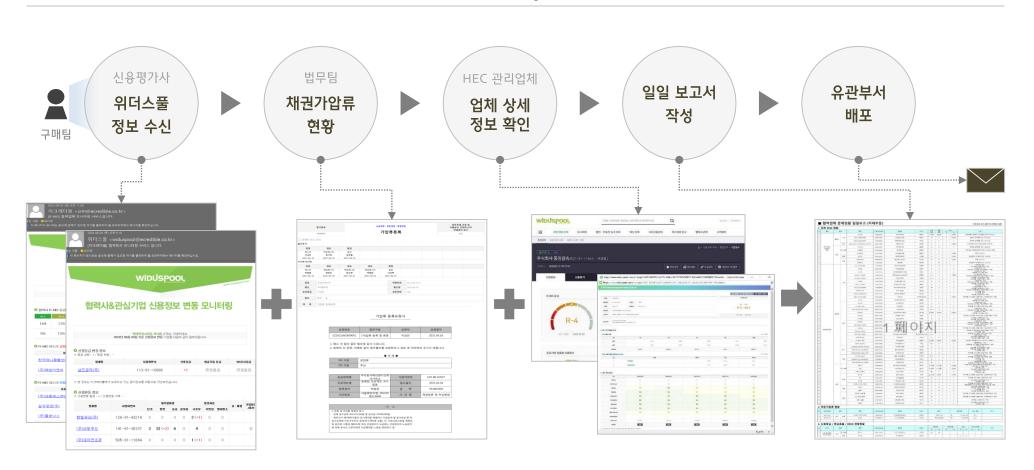
- 2 채권 가압류 현황
- 법원으로부터 채권 가압류 접수
 → 법무팀에서 유관부서 전자문서 배포
- 전자결재를 통해 접수된 정보 中
- → 관리대상 협력업체 검색
- → 채권 가압류 정보 추출

③ 협력업체 문제현황 일일보고

- 업데이트 필요 정보 수신
- ① 신용변동 + ② 채권 가압류
- → 추출된 데이터를 취합 가공
- 문제현황 일일보고 업데이트
- → 업데이트 Rule 적용

신용평가사의 신용변동 정보 및 법무팀 채권 가압류 정보를 기반으로 세부현황을 파악하여 일일보고서 작성/배포

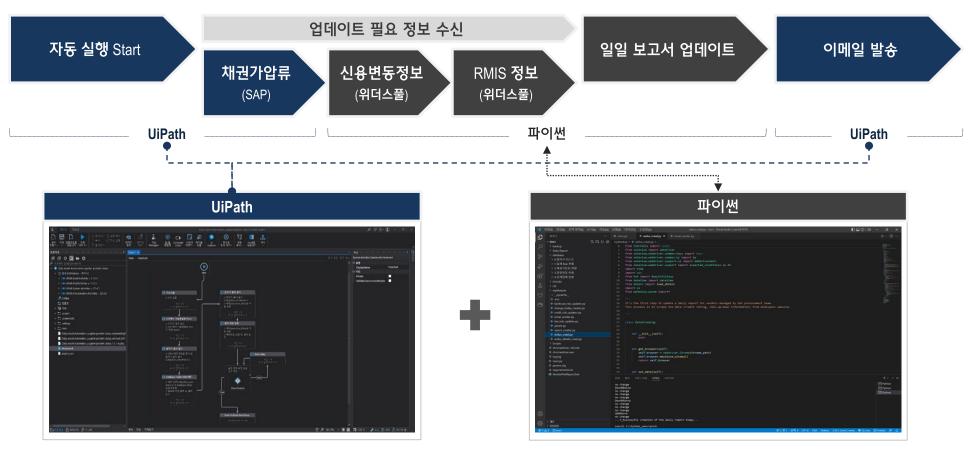
일일보고서 작성 프로세스



UiPath 및 파이썬 프로그래밍을 통해 구현하였으며, 각 프로그램이 보유한 장점을 활용하여 통합 흐름을 구성함

자동화 구현 개요

▋ 단계별 활용 기술

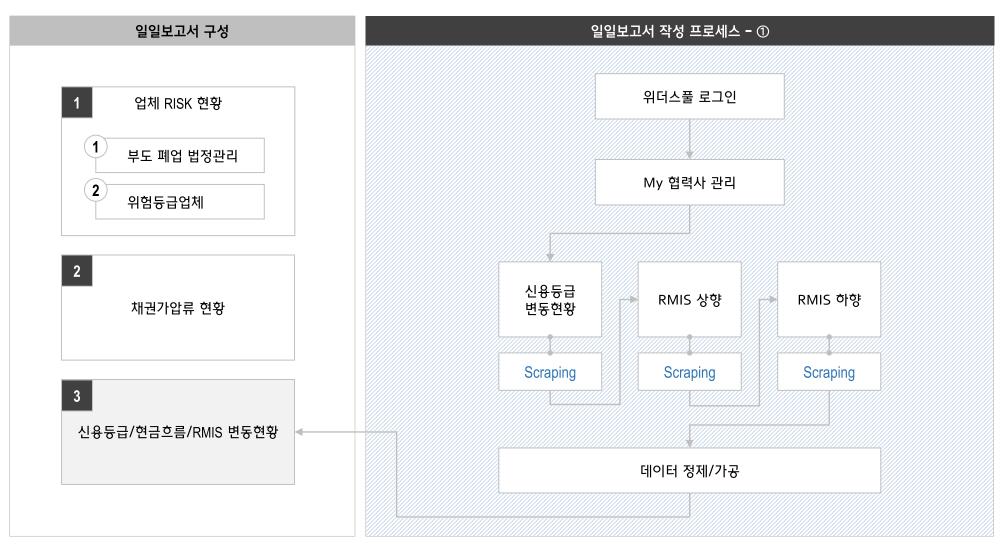


스마트플랜트기술팀 워크스테이션 PC에서 일일 보고서 생성 후 구매팀 담당자에게 이메일 자동 전송 서비스 제공

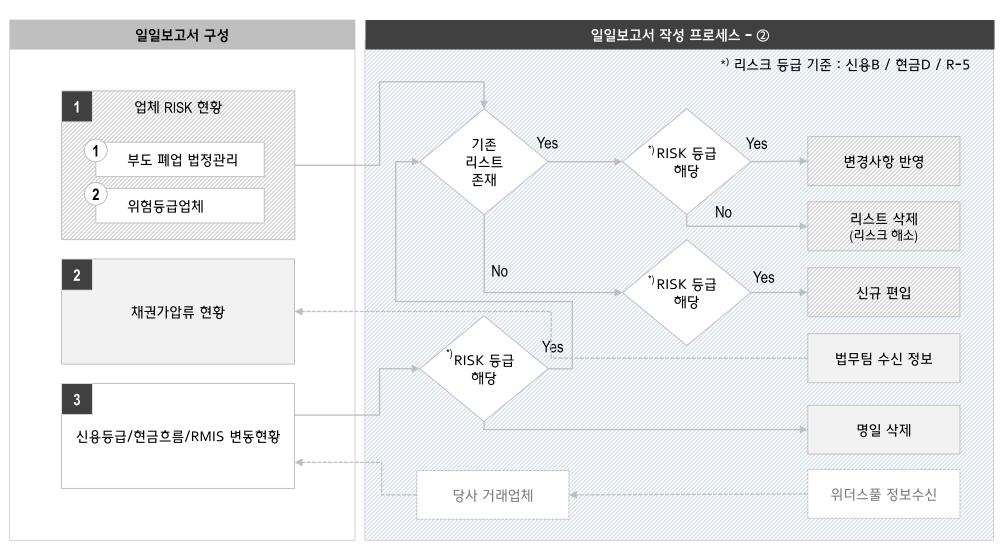
자동화 서비스 개요



일일보고서의 작성 및 업데이트 프로세스를 세부적으로 분석하여 자동화 알고리즘 개발

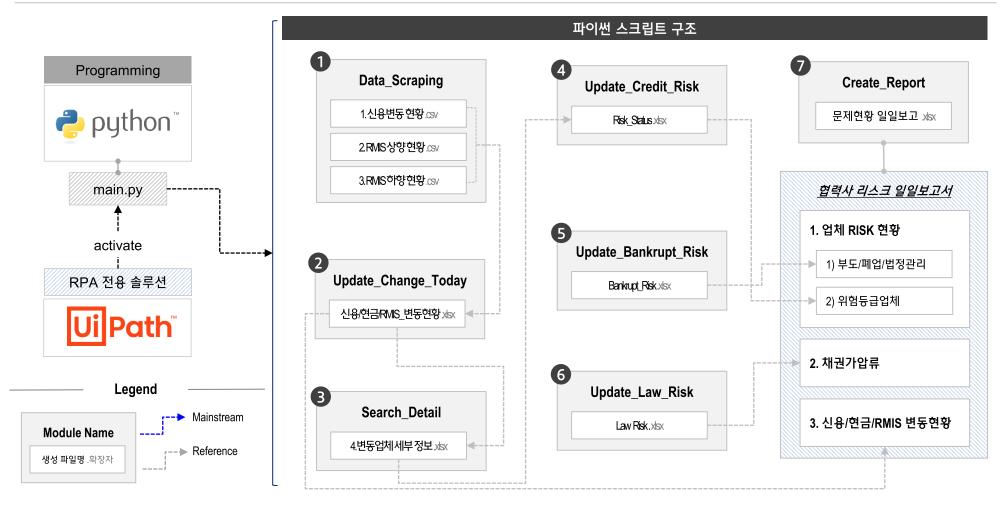


예상보다 프로세스 복잡도가 높고 담당자의 판단이 필요한 예외 케이스로 인하여 당초 예상대비 개발 난이도가 상승



문제현황 일일보고內 테이블 작업 구간별 파이썬 스크립트 모듈로 구성하여 각 단계별 구조화 통한 파이프라인 구성

자동화 프로그래밍 구조



목 차

Part 1: 협력사 문제현황 일일보고서 자동화

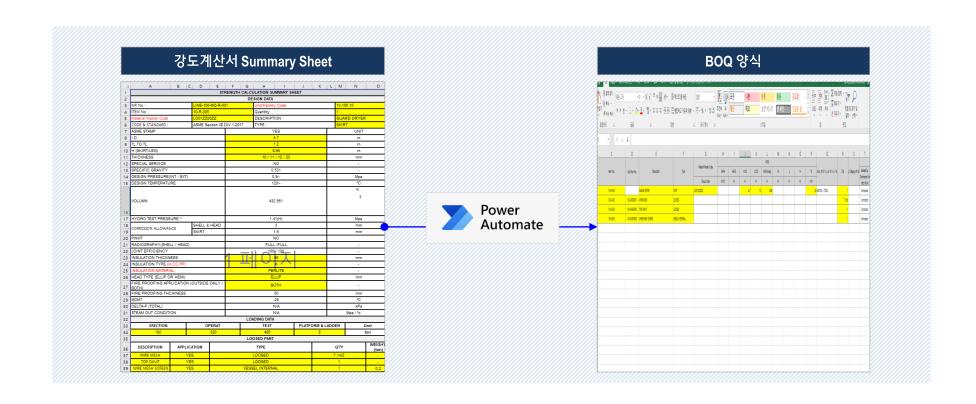
Part 2 : 장치 BOQ 입력 자동화

장치 강도계산서 Summary Sheet 표준화 및 RPA 전용 솔루션을 활용하여 BOQ 입력 자동화 구현 완료

개발 프로세스 Summary

Summary Sheet 표준화 (4월) PAD 자동화 흐름 구현 (8월 ~ 9월) 테스트 진행 (10월) 서비스 구축 및 운영 (11월 ~)

유지보수 및 개선



장치기계(Vessel/Column 限) 강도계산서 Summary Sheet 표준화 및 BOQ 입력 기준 설정 (by 플랜트장치기계설계팀)

개발 단계별 세부내용

▋ 개발 프로세스

Summary Sheet 표준화 (4월)

PAD 자동화 흐름 구현 (8월~9월)

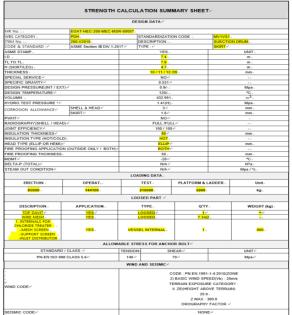
> 테스트 진행 (10월)

서비스 구축 및 운영 (11월~)

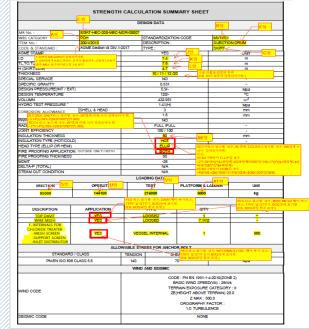
유지보수 및 개선 (상시)

- 강도계산서 Summary Sheet에 대하여 아래와 같이 표준화 작업 수행
- 표준화된 강도계산서 Summary Sheet에서 BOQ 작성에 필요한 정보들의 기준 설정

표준화 by 현업



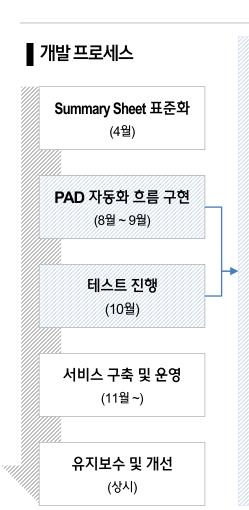
BOQ 입력항목 기준 설정



기술개발과제 완료 보고서

Microsoft의 RPA 전용 솔루션인 Power Automate Desktop을 활용하여 BOQ 입력 자동화 알고리즘 개발 완료

개발 단계별 세부내용



- MS社의 노코드/로우코드 RPA 전용 솔루션인 Power Automate Desktop (PAD) 활용
- 강도계산서 양식에서 필요한 데이터를 추출하여 BOQ 양식에 작성하는 알고리즘 작성



장치기계설계팀 공용 PC에 RPA 전용 솔루션을 활용하여 서비스 구축 완료 및 프로젝트 적용시 추가 협의 필요

개발 단계별 세부내용

개발 프로세스

Summary Sheet 표준화 (4월)

PAD 자동화 흐름 구현 (8월~9월)

> 테스트 진행 (10^월)

서비스 구축 및 운영 (11월~)

유지보수 및 개선 (상시)

- 장치기계팀내 공용 PC에 BOQ 자동 작성 서비스를 구축 완료
- 엔지니어가 필요시 본인 개인계정으로 접속하여 실무에 즉시 활용이 가능
- 사용자매뉴얼 작성 및 배포 완료 (11월)

